

GWU`_Y`\$('[Yk]bbh'gci j YfÀb '[Y[Yb`J ZF
5U`Yb`]a`8: 6!Dc_U`

GWU`_Y`\$(`VYg]Y[h`J ZF`5U`Yb`]a`8: 6!Dc_U`žXcW`XfY]
DfcZ]g`ZU`Yb`Xi fW`"BchYb`i bX`9]bnY`_f]h]_ni f`DUfh]Y`j ca
%- "5i [i gh&\$&("

÷`Y]bYa`gdUbbYbXYb`8: 6!Dc_U`!Gd]Y`U`h`XYf`7`GWU`_Y`\$(`Ua
%- "5i [i gh&\$&(`XYb`J ZF`5U`Yb`a`]h`&.`\$`VYg]Y[hi bX`g]W`XUa`]h
Zøf`X]Y`b`ÀW`ghY`Fi bXY`ei U`]Z]n]Yfh`5i W`k`Ybb`XYf`G]Y[`_Uf
_]b[hž`nY][hY`X]Y`DUfh]Y`Y]b][Y`GW`k`ÀW`Yb`]b`XYf`@Y]ghi b[`XYf
GWU`_Y`!Gd]Y`Yfž`X]Y`bUW`XYa`Gd]Y`_f]h]g]Yfh`k`i`fXYb`"8]YgYf
5i`Zhf]hh`k`Uf`Y]bY`;`Y`Y[Yb`Y]hž`XUgg`Y]b][Y`Gd]Y`Yf`g]W`i`]bg
[Ya`UW`hY`BYgh`gYhmYb`ž`k`]Y`Yg]a`i`i`»`VU`c`Zn`Y]»`hž`j`cf`U`Ya`ž
k`Ybb`g]Y[Y[Yb`Y]bYb`j`Yfa`Y]bh]W`Yb`i`bXYfXc[`UbhfYhYb`"

H\cfVYb`<c`Zza`Ubbž`XYf`Hcfk`Ufhj`cb`GWU`_Y`\$(`ž`U`h`Y`Y]bYb
YbhgdUbbhYb`HU[`nk`]gW`Yb`XYb`DZcghYbž`XU`Yf`_Y]bYb`Y]bn][Yb
GW`i`gg`Ui`ZgY]b`Hcf`UVk`Y`fYb`a`i`gghY`"9f`Y]h`g]W`b]W`h`bi`f
ni`fØW`ž`gcbXYfb`k`Uf`Ui`W`U`_h]`]a`5i`ZV`Ui`gd]Y`"GY]b`9]bgh]Y[`]b
X]Y`DUfh]Y`k`Uf`Xi`fW`k`Y[`gc`]XYž`k`Ug`]a`Y]bY`BchY`j`cb`
Y]bVfUW`hY`"8]Yg`]gh]b`XYf`HU`h`YfZfYi`]W`Zøf`Y]bYb`?`YYdYfž`XYf
g]W`c`Zn`Ui`g`XYa`Gd]Y[YgW`Y`Yb`YfUi`g[Y`U`hYb`Zø`h`"

9]b`6`]W`_`Ui`Z`X]Y`Gd]Y`YfVYk`Yfhi`b[`Yb`

8]Y`6Yk`Yfhi`b[`XYf`Gd]Y`Yf`k`Uf`Y]b`Y]»`Yg`H`Ya`U`bUW`XYa
Gd]Y`"HU`m`Ub`6i`i`h`]YZf`hY`U`g`F`YW`hgj`Yf`hY]X][Yf`Y]bY`cfXYb`h]W`Y
@Y]ghi`b[`UV`"Hfc`m`XYf`Y]b`cXYf`UbXYfYb`XYZYbg]j`Yb`GW`k`ÀW`Y
_c`bbhY`Yf`g]W`Ui`W`c`ZYbg]j`]b`GnYbY`gYhmYb`i`bX`_fY]YfhY`Y]b][Y
7`UbW`b`Zøf`gY]bY`A`UbbgW`U`Zn`GY]bY`BchY`k`Uf`YVYbZU`g`Y]bY`"ž
k`Ug`Zøf`GWU`_Y`Y]b[`i`hYg`G][bU`]ghž`bUW`XYa`g]Y]a`J`cfZY`X`XYf`

GU]gcb`j`jY`ØVYf`X]Y`8YZYbg]j`Y`[`YgdfcW`Yb`U`hYb`"

:`Y`dY`GUbW`Ynž`Y]b`B`Yi`ni`[`Ub`[`ž`ghUW`d`cg]h]j`Y`f`j`c`f`i`b`X`k`U`f`a`]h`
ØVYf`%(`\$`6U`U`h]cb`Yb`Y]b`Yf`XYf`U`h]j`gh`Yb`Gd]Y`Yf`Ui`Z`XYa`:`Y`X`"
GY]b`Y`DUgg[`Yb`Ui`][`_`Y]h]j`cb`-`\$`D`f`c`n`Y`b`h`i`b`X`Y]b`Y`N`k`Y]_`Ua`d`Z`e`i`c`h`Y`
j`cb`*`+`D`f`c`n`Y`b`h`i`n`Y][`Yb`g`Y]b`D`c`h`Y`b`h]U`i`b`X`g`Y]b`Y`6`Y`X`Y`i`h`i`b`[`]a`
H`Y`Ua`"8]Y`B`c`h`Y`&`g`d]Y[`Y`h`g`Y]b`Y`[`i`h`Y`@]g`h`i`b`[`k`]X`Y`f`ž`U`i`W`k`Y`b`b`
Yf`]b`X`Y`f`%`"A`]b`i`h`Y`a`]h`X`Y`a`<`U`b`X`g`d]Y`]a`Y][`Y`b`Y`b`G`h`f`U`Z`f`U`i`a`
Y]b`Y`b`_`i`f`n`Y`b`G`W`f`Y`W`_`a`c`a`Y`b`h`j`Y`f`i`f`g`U`W`h`Y`[`Ø`W`_]W`Y`f`k`Y]g`Y`
k`U`f`B`c`J`5`F`°`

5i`Z`X`Y`f`U`b`X`Y`f`Y`b`G`Y]h`Y`Y`f`Y`V`h`Y`A`U`f`h]b`K`U`g]b`g_]ž`X`Y`f`f`b`[`Y`
=b`Y`b`j`Y`f`h`Y]X][`Y`f`ž`Y]b`Y`b`g`W`k`]Y`f][`Y`b`G`h`U`f`h`9]b`
5`V`g`h]a`a`i`b`[`g`Z`Y`Y`f`i`b`X`Y]b][`Y`i`b`g]W`Y`f`Y`D`A`g`g`Y`Y]Y`»`Y`b`Y`b`
U`b`Z`U`b`[`g`k`]Y`Y]b`Y`b`i`b`g]W`Y`f`Y`Y]h`g`Z`U`_`h`c`f`k`]f`_`Y`b`ž`X`c`W`]a`@`U`i`Z`Y`X`Y`g`
G`d]Y`g`Z`U`b`X`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`]b`g`G`d]Y`ž`k`U`g`]a`Y]b`Y`B`c`h`Y`j`cb`(`ž`
Y]b`V`f`U`W`h`Y`"

8`Y`f`@]b`_`g]Y`f`h`Y]X][`Y`f`8`Y`f`f`m`i`A`i`f_]b`i`b`X`X`U`g`A`]h`Y`Z`Y`X`!`8`i`c`i`X`b]_`
6`U`W`a`U`b`b`g`c`k`]Y`A`Y`a`Y`h`5`m`X]b`_`c`b`b`h`Y`b`g]W`k`b]W`k`h`g`c`f`Y`W`h`i]b`g`
G`d]Y`Y]b`V`f]b`[`Y`b`"K`A`f`Y`b`X`A`i`f_]b`8`Y`Z`Y`b`g]j`X]Y`N`Y`b`h`f`U`Y`[`i`h`
U`V`g]W`Y`f`h`Y`ž`V`]Y`V`g`Y]b`C`Z`Y`b`g]j`V`Y]h`f`U[`U`i`g`"6`U`W`a`U`b`b`i`b`X`5`m`X]b`
k`U`f`Y`b`U`h]j`Y`f`ž`X`c`W`i`b`i`f`k`Y`b][`Y`f`Z`c`[`f`Y]W`k`b`]f`Y`b`5`h]cb`Y`b`ž`k`U`g`
g]W`k`b]b`X`Y`f`B`c`h`Y`j`cb`(`ž`Z`ø`f`V`Y]X`Y`k`]X`Y`f`g`d]Y[`Y`h`"

K`]W`k`h][`Y`H`c`f`Y`i`b`X`X`Y`f`G`d]Y`j`Y`f`U`i`Z`

8]Y`H`c`f`Y`X`Y`g`5`V`Y`b`X`g`k`i`f`X`Y`b`j`cb`?`Y`b`U`b`?`U`f`U`a`U`b`i`b`X`H`c`V]U`g`
A`c`f`Y`f`n]Y`h`"A`c`f`V`Y`f`Y]h`Y`h`Y`X`Y`b`:`Ø`f`i`b`[`g`h`f`Y`Z`Z`Y`f`Z`ø`f`?`U`f`U`a`U`b`
j`c`f`ž`b`U`W`X`Y`a`Y`f`Y]b`Y`b`:`Y`Y`f`X`Y`f`5`U`Y`b`Y`f`[`Y`g`W`]W`h`i`U`i`g`b`i`h`h`Y`"
8`Y`f`n`k`Y]h`Y`H`f`Y`Z`Z`Y`f`j`cb`A`c`f`g`Y`V`g`h`_`Ua`]b`X`Y`f`*`,`"A`]b`i`h`Y`ž`U`g`Y`f`
W`c`c`j`c`f`X`Y`a`H`c`f`Ø`h`Y`f`V`]Y`V`i`b`X`U`_`f]V]g`W`k`ni`g`W`k`i`["8]Y`g`Y`
V`Y]X`Y`b`A`c`a`Y`b`h`Y`k`U`f`Y`b`Y`b`h`g`W`Y]X`Y`b`X`ž`i`a`G`W`U`_`Y`X`Y`b`K`Y`[`]b`g`
b`A`W`k`g`h`Y`8`:`6`!`D`c`_`U`g`d]Y`ni`Y`V`b`Y`b`"

5`b`X`Y`f`g`U`g`X]Y`C`Z`Y`b`g]j`Y`k`U`f`X]Y`8`Y`Z`Y`b`g]j`Y`X`Y`g`G`\$(`Ø`V`Y`f`k`Y]h`Y`
G`h`f`Y`W`_`Y`b`X`Y`g`G`d]Y`g`g`c`]X`Y`ž`U`i`W`k`Y`b`b`b`]b`i`b`X`k`]Y`X`Y`f`
l`b`g]W`Y`f`Y`Y]h`Y`b`U`i`Z`h`f`U`h`Y`b`"8`U`g`H`Y`Ua`n`Y][`h`Y`Y`X`c`W`k`]b`g[`Y`g`Ua`h`

[Ybi [`E i U`hÅhzi a `XYb : ØbZi][]ghYb`g]WXYf`ni `VYg]Y[Ybž`Ui Wk Ybb`X]YgYf`ni `Y]bY`D\UgY`XYf`DUfh]Y`Y]bY`YWXhY` ; YZU\ f Ui gghfU\`hY"

: Un]h`i bX`5i gV`]W_`Ui Z`X]Y`bÅW ghYb`Gd]Y`Y

8]Y`@Y]ghi b[`j cb`GWU`_Y`\$(` [Y[Yb`XYb`J ZF`5U`Yb`nY][hž`XUgg g]Yž`cV[`Y]W`X]Y`9f[YVb]ggY`gh]a a Ybž`bcW`Ub`j YfgW]YXYbYb Di b`_hYb`UfVY]hYb`a ØggYb`"Gd]Y`Yf`k]Y`<cZa Ubb`i bX`GUbWYn gc`hYb`XYb`GWk i b[`Ui g`X]YgYa `Gd]Y`a]hbY\`a Yb`i bX`]b`XYb _ca a YbXYb`DUfh]Yb`k Y]hYf`Ub`] \fYf` : cfa `ZY]`Yb`"GWU`_Y`_Ubb bi b`a]h`Ni j Yfg]W`h`XYf`bÅW ghYb`<YfUi gZcfXYfi b[Ybh[Y[YbV`]W_Yb"

8Yf` : 7`GWU`_Y`\$(ž`VY`_Ubbh`ZØf`gY]bY`Y]XYbgW`UZh]W`Yb 5b\`Åb[Yf`i bX`gY]bY`fY]W`Y ; YgW]W`hY`]a `XYi hgW`Yb` : i » VU`ž \Uh]b`Y`hnhYf`NY]h`X]j YfgY`<YfUi gZcfXYfi b[Yb`[Ya`Y]ghYfhž`gck c\` Ui ZXYa `D`Uhn`U`g`Ui W`Ui » Yf\`U`V`"8Yf`DZ]W`hgd]Y`Ui ZhU`_h]a `8 : 6! Dc`_U`[Y[Yb`XYb`J ZF`5U`Yb`a]h`Y]bYa`&.`\$`G]Y[`nY][h`X]Y 5a`V]h]cbYb`XYg`J YfY]bgž`bUW`Y]b][Yb`hi`fVi`Yb`hYb`š\`fYb`k]YXYf Ub`X]Y`Gd]hnY`ni`[Y`Ub[Yb`"

≠`XYf`j Yf[Ub[YbYb`GU]gcb`k Uf`GWU`_Y`]b`XYf`&`"6i bXYg`][U U`_hj ž`k c`XYf`K]YXYfUi Zgh]Y[`i bX`X]Y`YhUha`Å»][Y`F`ØW`_Y`\f`]b`X]Y 9fghY`@[U`XUg`df]a`ÅfY`N]Y`k Uf`"8]YgY`<YfUi gZcfXYfi b[`]gh`b]W`h bi f`gdcfh]W`Yf`BUhi fž`gcbXYfb`\Uh`Ui W`VYXYi hYbXY k]fhgW`UZh]W`Y`a`d`_Uh]cbYb`"9]b`@[UghUfh]b`XYf`9fghYb 6i bXYg`][U`VYXYi hYh`ZØf`XYb`J YfY]b`\`Ø\`YfY`9]bbU\`a Yb`Xi`fW` H]W`_Yhj Yf`_Ai ZYž`Gdc`bgcf]b[`i bX` : YfbgY\ [Y`XYf`"BUW`š\`fYb Z]bUb]Y`Yf`GWk]Yf][_Y]hYb`]gh`Y]b`YfZc`[fY]W`Yf`5i Zgh]Y[YbhgW`Y]XYbX`ZØf`X]Y`GhUV`]hÅh`XYg`J YfY]bg"

GWU`_Yg`F`ØW`_Y`\f`]b`XYb`8 : 6!Dc`_U`i b`hYfghfY]W`h`X]Y 6YXYi hi b[ž`X]Y`XYf`K`Yh`VYk`YfV`ZØf`X]Y`7`i Vg`XYg`XYi hgW`Yb : i » VU`g`\Uh` ≠`XYf`J Yf[Ub[Yb\`Y]h`\UVYb`Dc`_U`dUfh]Yb`c`Zh`ZØf` VYffUgW`i b[Yb`[Ygcf[h`"7`i Vg`Ui g`b]YXf][YfYb`@[Yb`\UVYb`Yg [YgW`UZhž`g]W`]b`X]Y`<YfnYb`XYf`Ni gW`Ui Yf`ni`gd]Y`Yb`i bX ghÅf`_YfY`HYUa`g`Ui g`XYf`6i bXYg`][U`\YfUi`gni`ZcfXYfb`"9]b`6Y]gd]Y`

XUZØf`]gh`XUg`&\f`&\$&\$ž`U`g`XYf` : 7`6UmYfb`A`ØbW`Yb`]a` : 8 : 6!
Dc`_`U`!J`]YfhY`Z]b`U`Y`[`Y`[`Yb`XYb` : 7`GUUfVfØW`Ybž`Y]bYb
FY`[`cb`U`][`]ghYbž`j`Yf`cf`"Gc`W`Y`9fY][`b]ggY`hfU`[`Yb`ni`f` : Ugn]bUh]cb
i`bX`i`bj`cf`YfgY`VUfYb`BUhi`f`XYg`Dc`_`U`g`VY]ž`k`Ug`Ui`W`ZØf
GW`U`_`Y`]a` `Ui`ZYbXYb`K`YhhVYk`YfV`Yb`hgW`Y]XYbX`gY]b`_`Ubb`"

8Yf`J`YfY]b` \`Uh`j`cf`XYa` : 8 : 6!Dc`_`U`gd]Y`Y]bY`FY]\`Y`j`cb
BYi`j`YfdZ]W`hi`b`[`Yb`[`Yh`Åh][`hž`X]Y`XUfUi`Z`UVn]Y`Ybž`X]Y`A`UbbgW`UZh
gck`c` \`XYZYbg]j`_`U`g`Ui`W`c`ZYbg]j`ni`gh`Åf`_`Yb`"Gd]Y`Yf`k`]Y` : Y`dY
GUbW`Yn` \`UVYb`VYfY]hg`Xi`fW`]\`fY`@Y]ghi`b`[`Ui`ZX`Ya`D`Uhnž`k`]Y`]a
U`_`hi`Y`Y`b`Gd]Y`[`Y`[`Yb`5U`Ybž`[`YnY][`hž`XUgg`g]Y`XUg`DchYbn]U`
\`UVYbž`XYa`HYUa`ni` \`Y`ZYbž`gY]bY`N]Y`Y`ni`Y`ffY]W`Yb`"8]YgY
GhfUhY`[`]Y`_`ØbbhY`Yb`hgW`Y]XYbX`gY]bž`i`a`[`Y`[`Yb`gW`k`ÅW`YfY
HYUa`g`ni`VYghY`Yb`i`bX`[`Y]W`nY]h][`X]Y`bch`k`YbX][`Y`9fZU`\`fi`b`[
ZØf`X]Y`<`YfUi`gZc`fXYfi`b`[`Yb`]b`XYf`6i`bXYg`][`U`ni`gUa`a`Y`b`"

9]b`k`Y]hYfYf`k`]W`h][`Yf`5gdY`_`h]gh`X]Y`FY`Y`j`Ubn`i`bX`XUg
9b`[`U`[`Ya`Ybh`XYf` : Ub`[`Ya`Y]bXY`"8]Y`l`bhYfghØhni`b`[`XYf` : Ubg`_`Ubb
U`g`Ui`ggW`U`[`[`YVYbXYf` : U`_`hcf`ZØf`XYb`9fZc`[`_`Ub`[`YgY`Yb`k`YfXYb`"
⊖`Y]bYf`NY]hž`]b`XYf`XYf`8fi`W`_`Ui`Z`Gd]Y`Yf`i`bX`HfU]bYf`ghY][`hž
gcf`[`h`X]Y`d`cg]h]j`Y`Gh]a`a`i`b`[`]b`XYf`5fYbU`c`Zh`XUZØfž`XUgg`X]Y
Gd]Y`Yf`]\`fY`VYghY`@Y]ghi`b`[`UVfi`ZYb`"GW`U`_`Y` \`Uh`Y]bY`XYf
hfYi`YghYb`5b`Åb`[`YfgW`UZhYb`]b`8Yi`hgW`UbXž`k`Ug`XYb`J`YfY]b`]b
gY]bYf`A`]gg]cb`gh`Åf`_`Yb`_`Ubb`"

9]b`J`Yf`[`Y]W`a`]h`XYb`@Y]ghi`b`[`Yb`XYg`J`YfY]bg`]b`XYb`%-`+`\$Yf
&\`fYb`c`ZYbVUfh`X]Y`nm`_]gW`Y`BUhi`f`XYg` : i`»`VU`g`"8Ua`U`g
[`Yk`Ubb`GW`U`_`Y`XYb`8 : 6!Dc`_`U`i`bX`k`Uf`Y]b`YhUV`]YfhYg`HYUa`]b
XYf`6i`bXYg`][`U`"Ÿ`b`]W`_`Y]hYb`]b`XYb`<`YfUi`gZc`fXYfi`b`[`Ybž
5bdUggi`b`[`Yb`]a`?`UXYf`i`bX`XYf`l`a`[`Ub`[`a`]h`8fi`W`g]hi`Uh]cbYb
nY][`Ybž`XUgg`X]Y`9fZU`\`fi`b`[`Yb`XYf`J`Yf`[`Ub`[`Yb`Y]h`XYb`Y`i`h][`Yb
J`YfY]b`]b`j`]Y`Yb`5gdY`_`hYb`d`f`Å[`Yb`_`ØbbhYb`"8Yf`GW`U`ØggY`Y`]Y`[`h
YXcW`]a`@YfbYb`Ui`g` : Y`Y`Yfb`i`bX`]a`ghYh][`Yb`GhfYVYb`bUW
J`YfVYggYfi`b`[`"

5VgW`Y]Y»`YbX`"Åggh`g]W`gU`[`Ybž`XUgg`XYf`k`Y`[`ZØf`XYb` : 7`GW`U`_`Y
\$(`gck`c` \`YfUi`gZc`fXYfbX`U`g`Ui`W`j`]Y`j`YfgdfYW`YbX`]gh`"8Yf
U`_`hi`Y`Y`8 : 6!Dc`_`U`!G]Y`[`_`ØbbhY`YX][`]W`XYf`5bZUb`[`gY]bž`k`c`VY]

X]Y': Ubgž'X]Y': Ø\fi b['i bX'X]Y'Gd]Y'Yf'U''Yg'XUfUbgYhnYb'k YfXYbž
XYb'J YfY]b'ni fØW_ 'Ub'X]Y'Gd]hnY'XYg'XYi hgWXYb': i » VU''g'ni
ZØ\ fYb'' ð'Y]bYf'NY]hž]b'XYf'g]W'ja 'i » VU''j]Y'Yg'gW'by''
j YfÅbXYfb'_Ubbž'k]fX'GW'U'_Y'XYb': c_i g'Ui Z?cbghUbnž
HYUa [Y]ghi bX'X]Y'F ØW__Y\ f'ni 'U'hYb'GhÅf_Yb''Y[Yb'a ØggYb''

8YhU]`g

6Ygi WXYb'G]Y'i bg'Ui Z.'b!U["XY