

: 7 B ØfbVYf[VYfY]hYh'g]WÅ 'a]h'HYghgd]Y`
Ui Z'X]Y`bYi Y'GU]gcb`j`cf°

HYghgd]Y`Ua`'&*"'đ`]'&\$&).`%": 7 B ØfbVYf[`hf]Zh'Ui Z
6cfi`gg]U`A`ÒbWÅYb[`UXVUWÅ`'ja`'A`UI`!A`cf`cW`!GhUX]cb`
J`cfZfYi`XY`Ui`Z'X]Y`bYi`Y`GU]gcb`°

8Yf`%": 7 B ØfbVYf[`U`h'g]WÅ`Ui`Z'X]Y`_ca`a`YbXY`GU]gcb`'j`b`XYf`&"
6i`bXYg`][`U`[`i`h`j`c`f`V`Y`f`Y`]h`Y`h`"9]b`Y`b`h`g`WÅ`Y`]X`Y`b`X`Y`g`H`Y`g`h`d`]Y`[`Y`[`Y`b`
6cfi`gg]U`A`ÒbWÅYb[`UXVUWÅ`'ghY`h`V`Y`j`c`f`ž`X`U`g`Ua`'&*"'đ`]'i`a`
%(`.\$`\$`I` \`f`]'a`'A`UI`!A`cf`cW`!GhUX]cb`Ui`g`[`Y`h`f`U`[`Y`b`'k`]'f`X`"8]Y`g`Y`g`
Gd]Y`'k`]'f`X`'U`g`];`Y`b`Y`f`U`d`f`c`V`Y`Z`Ø`f`X`]Y`B`Ø`f`b`V`Y`f`[`Y`f`'U`b`[`Y`g`Y` \`Y`b`ž`i`a`
g]WÅ`'c`d`h`]'a`U`'Ui`Z`X`Y`b`'GU]gcb`g`h`U`f`h`j`c`f`ni`V`Y`f`Y`]h`Y`b`"8Y`f`'H`f`U`]b`Y`f`
A`]f`c`g`'U`j`'?'c`g`Y`'Ä`i`»`Y`f`h`Y`'g`]WÅ`'Y`f`Z`f`Y`i`h`Ø`V`Y`f`'X`]Y`'A`'Ö`[`'WÅ`_`Y`]h`ž`j`c`f`X`Y`f`
b`Y`i`Y`b`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b`[`'k`'Y`f`h`j`c`"Y`'9`f`_`Y`b`b`h`b`]gg`Y`'ni`'`[`Y`k`]b`b`Y`b`'i`b`X`
X]Y`'A`U`b`b`g`WÅ`U`Z`h`i`ni`'h`Y`g`h`Y`b`"

5_hi`Y`"V`Y`Y`[`h`X`Y`f`%": 7 B ØfbVYf[`X`Y`b`'U`WÅ`h`Y`b`'H`U`V`Y`"Y`b`d`'U`h`ni`]b`
X`Y`f`&"6i`b`X`Y`g`][`U`ž`a`]'h`X`f`Y`]'D`i`b`_`h`Y`b`'F`Ø`W`_`g`h`U`b`X`'U`i`Z`X`Y`b`
F`Y`Y`[`U`h`]c`b`g`f`U`b`[`'X`f`Y`]"8]Y`g`'a`U`WÅ`h`X`]Y`_ca`a`Y`b`X`Y`'GU]gcb`Z`Ø`f`'X`Y`b`
7`i`V`V`Y`g`c`b`X`Y`f`g`'k`]'WÅ`h`[`ž`'X`U`'X`]Y`'5`a`'V`]h`c`b`Y`b`'U`i`Z`Y`]b`Y`b`'a`'Ö`[`'WÅ`Y`b`
5`i`Z`g`h`]Y`[`'U`i`Z`f`Y`WÅ`h`Y`f`U`'h`Y`b`'k`'Y`f`X`Y`b`'g`c`"Y`b`"8Y`f`'GU]gcb`g`h`U`f`h`'X`Y`f`
n`k`Y`]h`Y`b`'@[`U`]'g`h`Z`Ø`f`'X`Y`b`'%"5i`[`i`g`h`&\$&)`[`Y`d`'U`b`h`ž`k`'Ä` \`f`Y`b`X`'X`]Y`
6i`b`X`Y`g`][`U`'Ua`'&&"5i`[`i`g`h`V`Y`[`]b`b`h`ž`k`'U`g`'Y`]b`Y`b`']b`h`Y`b`g`]j`Y`b`
J`c`f`V`Y`f`Y`]h`i`b`[`'U`i`Z`'X`]Y`'b`Y`i`Y`'GU]gcb`

J`c`f`V`Y`f`Y`]h`i`b`[`'U`i`Z`'X`]Y`'b`Y`i`Y`'GU]gcb`

8`U`g`'H`Y`g`h`d`]Y`[`Y`[`Y`b`';`'UXVUWÅ`]'g`h`'H`Y`]'Y`]b`Y`f`'F`Y`]\`Y`j`c`b`
6`Y`[`Y`[`b`i`b`[`Y`b`ž`'X`]Y`'X`]Y`'A`U`b`b`g`WÅ`U`Z`h`i`]b`'X`Y`f`'@`Ä`b`X`Y`f`g`d`]Y`'d`U`i`g`Y`
g`d`]Y`'h`ž`i`a`'g`]WÅ`'ni`'Z`Y`g`h`[`Y`b`"đ`'X`Y`f`'J`Y`f`[`U`b`[`Y`b` \`Y`]h` \`U`V`Y`b`'U`i`WÅ`
U`b`X`Y`f`Y`'H`Y`Ua`g`'X`Y`f`'@[`U`'H`Y`g`h`d`]Y`'Y`'U`V`g`c`'j`]Y`f`h`ž`i`a`'g`]WÅ`'c`d`h`]'a`U`

Ui ZX]Y`VYj c fghY\YbXYb`<YfUi gZc fXYfi b[Yb`j cfni VYfY]hYb"
6Y]gd]Y`gk Y]gY`Yfn]Y`hY`6c fi gg]U`A`ObWXYb[`UXVUWX`j cf`_i fnYa
Y]bYb`&.\$!G]Y[`[Y[Yb`J]_hc f]U`?`Ob"

8]YgY`J c fVYfY]hi b[`k`]fX`ZOf`XYb`%": 7`B`OfbVYf[`Yb`hgWXY]XYbX
gY]b" `a`k`Y]hYfYb`J`Yf`Ui ZX]Yf`@AbXYfgd]Y`dUi gY`ZUbXYb`X]j`YfgY
6Y[Y[bi b[Yb`ghUhh`X]Y`k`]W`h][Y`9]bV`]W_Y`]b`X]Y` : cfa`i`bX
:]hbYgg`XYf`HYUa`g`VchYb" `HYUa`g`k`]Y`XYf`G7` : fY]Vi`f[`i`bX`XYf`J`Z@
6cW`i`a`[UVYb`VY]bXfi`W_YbXY`8UfghY`i`b[Yb`]\fYf`V]g\Yf][Yb
J c fVYfY]hi b[g`Y]ghi`b[Yb" `8]YgY`9f[YVb]ggY`i`bhYfghfY]WXYb`X]Y
K`]W`h][_Y]h]j`cb`HYghgd]Y`Yb`ZOf`U`Y`J`YfY]bY"

< YfUi gZc fXYfi b[Yb`i`bX`9fk`Ufhi`b[Yb

HfU]bYf`?`cgY`]gh`g]W`X`Yf`5i`Z[UVYb`VYk`i`ggh`X]Y`Ui`Z`\b`i`bX`gY]b
HYUa`ni`_ca`a`Yb" `9g`]gh`b]W`h`bi`f`Y]bY`gdc`fh]W`Y
< YfUi gZc fXYfi b[ž`gcbXYfb`Ui`W`X]Y`A`O[`]W`_Y]h`X`Yb`?`UXYf
Xi`fW`[Yn]Y`hY`6YcVUW`hi`b[Yb`k`A`fYbX`XYf`HYghgd]Y`Y
k`Y]hYfni`Yb`k`]W_Y`b" `5`[Ya`Y]b`ghY`h`g]W`X]Y` : fU[Yž`k`]Y`[`i`h`X]Y
A`UbbgW`UZh]a`K`Yhh`_Ua`dZ[Y[Yb`YhUV`]YfhY`HYUa`g`UVgW`bY]XYb
_Ubb"

A`h`XYa`HYghgd]Y`[Y[Yb`6c fi gg]U`A`ObWXYb[`UXVUWX`h`X`Yf`%"
: 7`B`OfbVYf[`X]Y` : Y`Y[Yb`Y]h`ž`g]W`]b`Y]bYa`Ub`gd`fi`W`g`j`c`Yb
l`a`Z`X`ni`VYk`Y]gYb" `9g`k`]fX`]b`hYfYggUb`h`ni`VYcVUW`hYb`gY]bž
k`Y`W`Y`G`W`Ø`ggY`X]Y`A`UbbgW`UZh]Ui`g`X]YgYa`8i`Y`n]Y`Yb`_Ubbž
]bgVYgcbXYfY`Ub[Yg]W`hg`XYf`VYj`c fghY\YbXYb`GU]gcb`]b`XYf`&"
6i`bXYg`][U"

: Of`Y]bY`XYhU]`]YfhY` , VYfg]W`h`ØVYf`X]Y`HYghgd]Y`Y`]b`X]YgYf
@AbXYfgd]Y`dUi gY`i`bX`X]Y` : cfa`X`Yf`&"`i`bX`%"`6i`bXYg`][U`V]YhYh
X]Y`GY]hY`6i`bXYg`][U`W`ca`]b`hYfYggUb`hY`9]bV`]W_Y" `8c`fh`k`Yf`XYb
b]W`h`bi`f`X]Y`9f[YVb]ggYž`gcbXYfb`Ui`W`X]Y`@Y]ghi`b[Yb`XYf
Y]bnY`bYb`7`i`Vg`Ub`U`mg]Yfh"

E i Y`Yb

- k k k "Vcf_YbYfnY]hi b["XY
- k k k "_]W_Yf"XY

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY