

@Uj U`ghfÒa h`YfbYi h. `GYWÀ ghYf J i ` _UbUi gVfi WÀ `Ui Z`g`UbX`gcf[h`ZØf 5`Ufa

9]b`bYi Yf`J i ` _UbUi gVfi WÀ `Ui Z`g`UbX`gdfi XY`h[`Ø\YbXY
@Uj U`Ui g`Y]bYa `j]Yf`?]`ca YhYf`Ub[Yb`F]ggž`XUg`ZØbZhY`A U`
]bbYf\U`V`j cb`bYi b`A cbUhYb"

≠`XYb`YmhYb`HU[Yb`\Uh`X]Y`]g`ÀbX]gWÀ Y`BUhi f`YfbYi h`ZØf
5i ZgY\Yb`[Ygcf[h`"8]Y`VYY]bXfi W_YbXY`?fUZh`XYf`9fXY`k i fXY
g]WÀ hVUfž`U`g`Ui g`Y]bYa `Ub[Yb`F]gg`Ui Z`XYf`F Ym`_UbYg!< U`V]bgY`
[`Ø\YbXY`@Uj U`Ub`X]Y`C VYfZ`ÀWÀ Y`gdfUb["5a`"8cbbYfghU[UVYbX
VY[Ubb`XYf`gYWÀ ghY`J i ` _UbUi gVfi WÀ]bbYf\U`V`j cb`bi f`bYi b
A cbUhYb`i bX`"YZYfhY`ZUgn]b]YfYbXY`6]`XYfž`X]Y`j]U`@] YghfYUa`XYg
F i bXZi b_gYbXYfg`F¶J`[`cVU`ØVYfhfU[Yb`k i fXYb"

9]b`Ui ZFY[YbXYg`GdY`_hU`_Y`ž`XUg`XYb`Ni gWÀ Ui Yfb`Y]bYb`6`]W`_Ui Z
X]Y`gWÀ]a a YfbXYb`@Uj U!5XYfb`Vchž`X]Y`g]WÀ`ØVYf`XUg`Yf`_U`hYhY
J i ` _Ub[YghY]b`YfghfYW`hYb""8 Ug`]g`ÀbX]gWÀ Y`K YhhYfUa`h
VYf]WÀ hYhY`j cb`Y]bYf`\c`Yb`; Ugk c`_Yž`X]Y`Y]bYb`?]`ca YhYf`]b`XYb
BUWÀ h]a a Y`_Ui Zgh]Y[žk`À\fybX`XYf`6cXYb`g]WÀ`k]Y`Y]b
FY]»j YfgWÀ`i gg`"ÒZbYhYž`gc`Y]b`?c ffYgdc bXYbhž`XYf`j cf`C fhi`k Uf"

9j U`_i]Yfi b[Yb`i bX`G]WÀ Yf\Y]h

I ba]hY`VUf`bUWÀ`XYa`5i gVfi WÀ`k i fXYb`dfÀj Ybh]j`A U» bU`a Yb
Yf[f]ZYbž`i a`X]Y`G]WÀ Yf\Y]h`XYf`5bk c`bYf`ni`[Yk`À\f`Y]ghYb""8]Y
Yhk U`(\$\$\$`A YbgWÀ Yb`i a ZUggYbXY`; Ya Y]bXY`; f]bXUj`É`ž`X]Y
k Y]hYf\]b`X]Y`; c`[Yb`j cf`Yf][Yf`5i gVfØWÀ Y`gdØfhž`k i fXY
j cfg]WÀ hg\U`VYf`Yj U`_i]Yfh""6Y]`Y]bYa`5i gVfi WÀ`]a`_Ubi Uf`k i fXYb
a Y`fYfY`<`Ài gYf`Ua`C fhgfUbX`j cb`@Uj U`YfZUggh`i bX`nYfghØfhž
k Yg\U`V`X]Y`6Yj Ò`_Yfi b[`Ui WÀ`X]Yga U`[fc» Y`Y`b[ghY`\Uh"

C V k c \ ` g] W \ X] Y ` @ U j U ` V] g ` U b [` b] W \ h] b ` F] W \ h i b [` X Y f ` C f h g W \ U Z h
V Y k Y [h Y ž ` V `] Y V Y b ` 9 I d Y f h Y b ` n i a ` b Y i Y g h Y b ` ? c b h f c ` ` Z i [` X Y f
? Ø g h Y b k U W \ Y ` k U f b Y b X ž ` X U g g ` Y g ` n i ` Z f Ø \ ` Z Ø f ` Y] b Y ` 9 b h k U f b i b [` g Y] "

≠ h Y f Y g g U b h Y f k Y] g Y ` V `] Y V ` X Y f `] b h Y f b U h] c b U ` Y : ` i [` \ U Z Y b `] b ` ? Y Z U j É ž
X Y f ` g] W \ ` Y V Y b Z U ` ` g ` U i Z X Y f ` F Y m _ ` U b Y g ! < U ` V] b g Y ` ` V Y Z] b X Y h ž
i b V Y Y] b X f i W _ h j c b ` X Y b ` 9 f i d h] c b Y b " ` @ U i h ` ≠ Z c f a U h] c b Y b ` U i Z X Y f
: ` i [` \ U Z Y b k Y V g Y] h Y ` j Y f `] Y Z ` X Y f : ` i [` V Y h f] Y V ` f Y] V i b [g ` c g ` k Y] h Y f ž
g c X U g g ` g c k c \ ` G h U f h g ` U ` g ` U i W \ ` @ U b X i b [Y b ` b] W \ h ` V Y \] b X Y f h
k i f X Y b " 8] Y g ` g h Y ` ` h g] W \ Y f ž ` X U g g ` X] Y ` 9 f g W \ Ø h Y f i b [Y b ` X i f W \ ` X Y b
J i ` _ U b U i g V f i W \ ` _ Y] b Y b ` X] f Y _ h Y b ` 9] b Z i g g ` U i Z X] Y ` F Y] g Y b X Y b
\ U h h Y b "

<] b h Y f [f i b X ` X Y f ` j i ` _ U b] g W \ Y b ` 5 _ h] j] h Å h Y b

8 Y f ` k] Y X Y f \ c ` h Y ` 5 i g V f i W \ ` U i Z X Y f ` F Y m _ ` U b Y g ! < U ` V] b g Y ` `] g h ` X] f Y _ h
U i Z a Y \ f Y f Y ` J i ` _ U b g m g h Y a Y i b X ` X] Y ` 5 b g U a a ` i b [` j c b ` A U [a U
i b h Y f ` X Y f ` 9 f X c V Y f Z Å W \ Y ` n i f Ø W _ n i Z Ø \ f Y b " 8] Y g Y ` F Y [`] c b ` \ U h h Y ` g Y] h
Z U g h ` , \$ \$ ` ð \ f Y b ` _ Y] b Y b ` j Y f [` Y] W \ V U f Y b ` 5 i g V f i W \ ` a Y \ f ` Y f ` Y V h ž ` V] g
Y g] a ` A Å f n ` & \$ % ` n i f ` Y f g h Y b ` 9 f i d h] c b ` _ U a " ` G Y] h X Y a ` h f Y h Y b ` X] Y g Y
Z U g n] b] Y f Y b X Y b ` G d U ` h Y b Y f i d h] c b Y b ž ` V Y] ` X Y b Y b ` @ U j U ` U i g ` U b [Y b
F] g g Y b ` U i g h f] h h ž ` f Y [Y ` a Å »] [` U i Z ` 8] Y ` 6 Y g c b X Y f \ Y] h ` \] Y f V Y] `] g h ž
X U g g ` X] Y g Y ` 5 f h j c b ` 5 i g V f i W \ `] b ` X Y f ` F Y [Y ` _ Y] b Y ` [f c » Y b
5 g W \ Y k c ` _ Y b ` d f c X i n] Y f h ž] a ` ; Y [Y b g U h n i n i ` X Y b ` g d Y _ h U _ i ` Å f Y b
5 i g V f Ø W \ Y b ` X Y g ` J i ` _ U b g ` 9 m U Z U ` ` U ` Ø _ i ` ` `] a ` ð \ f ` & \$ % \$ ž ` X] Y ` X Y b
] b h Y f b U h] c b U ` Y b : ` i [` j Y f _ Y \ f ` g h U f _ ` V Y Y] b h f Å W \ h] [h Y b "

8] Y ` < Å i Z [_ Y] h ` X] Y g Y f ` 5 i g V f Ø W \ Y ž] b g V Y g c b X Y f Y ` g Y] h ` 8 Y n Y a V Y f
& \$ & & ž ` n Y] [h ` Y] b Y b ` _ U f Y b ` H f Y b X `] b ` X] Y g Y f ` F Y [`] c b " ` @ U i h ` X Y b
K] g g Y b g W \ U Z h ` Y f b ` _ Ø b b h Y ` X] Y ` U _ h i Y ` ` Y ` G Y f] Y ` j c b ` 5 _ h] j] h Å h Y b ` b c W \
j] Y ` Y ` ð \ f n Y \ b h Y ` U b X U i Y f b " 8] Y ` J i ` _ U b c ` c [Y b ` \ U h h Y b `] b ` X Y b
K c W \ Y b ` j c f ` X Y a ` ` Y h h Y b ` 5 i g V f i W \ ` Y] b Y ` N i b U \ a Y ` X Y f ` 9 f X V Y V Y b
f Y [] g h f] Y f h ž ` X] Y ` U i Z ` X U g ` 5 i Z Y] b U b X Y f h f Y Z Z Y b ` j c b ` A U [a U i b X ` X Y f
9 f X c V Y f Z Å W \ Y ` \] b k] Y g Y b ž ` k c V Y] g] W \ ` U i W \ ` X] Y g a U ` a Y \ f ` A U [a U
U b g U a a Y ` h Y ` U ` g ` V Y] ` X Y f ` ` Y h h Y b ` 9 f i d h] c b "

6 Y X Y i h i b [` X Y f ` J i ` _ U b U _ h] j] h Å h Y b

8]Y'j i`_Ub]gWXYb'5_h]j]hÅhYb'Ui Z`g`UbX'g]bX'b]WKh'bi f'ZØf'X]Y
[Yc`c[]gWXY': cfgWxi b['j cb'[fc»Ya`'hYfYggYž'gcbXYfb'ghY`Yb
Ui W`Y]bY`VYY]bXfi W_YbXY'8Ya`cbghfUh]cb`XYf'A UWKh`XYf'B Uhi f
XUf"Gc`WXY`B Uhi fgWUi gd]Y`Y`UVYb`XUg`DchYbn]Už`X]Y`FY[]cb
gck c`a`<]bV`]W`Ui Z`_cbca`]gWXY`U`g`Ui W`ghfi`_hi fY`Y
5gdY`hY`ghUf`_ni`VYY]bZi ggYb"Ni XYa`'b]a`a`h`XYf`Hci f]ga`i`g`]b
J YfV]bXi b['a`]h`XYb'; Ych`Yfa`U`ei`Y`Ybž`k`]Y`XYa`'VY`]YVhYb
6`Ui`Yb`@U[i`bYž`VYgcbXYfg`]b`X]YgYf`gW`ObYbž`XcW`[YZ`Å`f`]WXYb
I`a`[YVi`b['ghYh][`ni`"8Yf`6YhfY]VYf`XYg; Ych`Yfa`U`VUXYg[UV
VY`_Ubbž`XUgg`X]Y`5b`U[Y`Ua`': fY]hU['[YgW`c`ggYb`V`Y]VYb`gc`hYž
k`Ug`nY][hž`XUgg`G]WXYf`Y]h`ZØf`X]Y`6YhfY]VYf`i`bX`6Ygi`WXYf`Ub
YfghYf`GhY`Y`ghY`h"

8]Y`B Uhi f`g`UbXg`V`Y]Vhi`bVYfYWXYbVUf`i`bX`ZUgn]b]YfYbX
ni`[`Y]W`"C`V`X]YgY`bYi`Yb`J`i`_`Ub`Ui`gVfØWXY`bUW`Å`U`h][Y
J`YfÅ`b`XYfi`b[Yb`]b`XYf`FY[]cb`Vf]b[Yb`c`XYf`c`V`g]W`XUg
J`i`_`Ubj`Yf`Å`hYb`VYfi`Å][hž`V`Y]Vh`UVni`k`UfhYb"9]bYg`]gh`Y`XcW
g]WXYf.`8]YgY`9fY][b]ggY`ZYggY`b`b]WKh'bi f`X]Y`K`]ggYbgW`UZh`Yfž
gcbXYfb`Ui`W`X]Y`A`YbgWXYb`k`Y`hk`Y]hž`X]Y`bUW`XYb
gdY`hU`i`Å`fYb`6`]XYfb`Ui`g`X]YgYf`UhYa`VYfUi`VYbXYb`?`i`]ggY
gi`WXYb"

6YgcbXYf`Y]hYb`XYf`FYm`^UbYg!<U`V]bgY`

8]Y`FYm`^UbYg!<U`V]bgY`]gh`Y]b[Yc`c[]gWXY`U`_h]j`Yg'; YV]Yhž`XUg
g]WXY`Xi`fW`gY]bY`J]Y`nU`Å`_`Ub`J`i`_`UbgmgY`a`Yb`i`bX`[Ych`Yfa`U`Yb
5_h]j]hÅhYb'Ui`gnY]W`bYh"8]YgY`FY[]cb`]gh`HY`]`XYg
a`]hY`c`nYU`b]gWXYb`F`Ø`W`_`Ybgž`k`c`X]Y`bc`f`X`Ua`Yf]_`Ub]gWXY`i`bX`X]Y
Yi`fUg]gWXY`?`cbh]bYb`hU`d`U`hY`Ui`gY]bUbXYf[YXfØW`_`h`k`YfXYb"8]Y
[Yc`c[]gWXYb'; Y[YVYb`Å`Y]hYb`ZØ`fYb`ni`Å`i`Z[Yf`j`i`_`Ub]gWXYf
5_h]j]hÅhž`X]Y`g]WXY`b': cfa`'j`cb`GdU`hYbYfi`dh]cbYb`Åi`»Yf`hž`VY]
XYbYb`g]WXY`X]Y`@Uj`U`Ui`g`F]ggYb`]b`XYf`9fXcVYfZ`Å`WXY`Yf[]Y»h"

9]b`k`Y]hYfYg`a`Uf`_`Ub`hYg`A`Yf`_`a`U`XYf`<U`V]bgY`]gh`X]Y`Df`AgYbn
j`cb`<`m`Xfch`Yfa`U`ei`Y`Ybž`X]Y`a`]h`XYf`[Yc`c[]gWXYb'5_h]j]hÅh`]b
J`YfV]bXi`b['ghY`Yb"8]Y`[Ych`Yfa`]gWXYb': Y`XYf`g]bX`b]WKh'bi f
j`cb`k`]ggYbgW`UZh]WXY`a`'hYfYggYž`gcbXYfb`n]Y`Yb`Ui`W
Hci f]ghYb`Ub"Ni`XYb`VY`_`Ubb`hYghYb`GY`Yb`gk`ØfX][`_Y]hYb`[Y`Å`fh

X]Y`6`Ui Y`@U[i bYž`Y]b`[Yc`h\Yfa U`VY\Y]nhYg`GdUž`XUg`ZØf`gY]bY
\Y]`YbXYb`9][YbgW`UZhYb`i bX`X]Y`VYY]bXfi W`YbXY`@UbXgW`UZh
VY`_Ubbh`]gh"

; Yc`c`[]gW`X Y` , VYfk UW`i b`[`]b``g`UbX

g`UbX`\Uh`Y]bYg`XYf`Zc`fhgW`f]h`]W`ghYb`GmghYa Y`ni`f
, VYfk UW`i b`[`]cb`j`i`_Ub]gW`Yb`i bX`gY]ga`]gW`Yb`5`_hj`]h`h`Yb
k`Y`hk`Y]h`"8 Ug`]g`Å`bX]gW`Y`A`Y`h`Y`c`f`c`[]gW`Y``b`gh]h`i`gd]Y`h`Y]bY
nYbhfU`Y`F`c`Y`]b`XYf` , VYfk UW`i b`[ž`]bXYa` `Yg`_cbh]bi`]Yf`]W`
8 UhYb`ØVYf`9fXVYVYbž` ; UgYa`]gg]cbYb`i bX`6cXYbVYk`Y`[i b`[Yb
YfZUggh`"6Y]`Y]bYf`Ni`bU`a`Y`j`cb`9fXVYVYbU`_hj`]h`h`ž`k`]Y`g]Y`j`cf
XYb`Øb`[ghYb`5i`gVfØW`Yb`VYcVUW`h`h`k`i`fXYž`_ØbbYb
K`]ggYbgW`UZhYf`fYW`h`Y]h][`k`UfbYb`i bX`[Y`[YVYbYbZU`g
G]W`Yf\Y]hga`U`bU`a`Yb`Y]b`Y]hYbž`k`]Y`VY]gd]Y`gk`Y]gY
9j`U`_i`]Yfi`b`[Yb`j`cb`5bk`c`b`Yfb`]b`[YZ`Å`fXYhYb` ; YV]YhYb"

8]Y`8UhYb`j`cb`GYbgcfYb`i bX`GUhY``]hYbV]`XUbU`mgYb`Yfa`Ø[`]W`Yb
Y]bY`d`f`Å`n]gY`9]bgW`Å`h`i`b`[`XYf`G]h`i`U]cb`"8UXi`fW`_ØbbYb`X]Y
6Y`Å`ØfXYb`ZfØ`nY]h][`ØVYf`a`Ø[`]W`Y`5i`gVfØW`Y`]bZcfa`]YfYb`i bX
X]Y`6Yj`Ø`_Yfi`b`[`Yb`hgd`fYW`YbX`k`UfbYb`"8]YgY
, VYfk UW`i b`[ggmg`hYa`Y`g]bX`Yb`hgW`Y]XYbX`ZØf`X]Y`G]W`Yf\Y]h`XYf
6Yk`c`b`Yfž`j`cf`U`Ya` `]b`FY[]cbYb`k`]Y` ; f]bXUj`É`ž`X]Y]b`XYf`B`Å`Y
U`_hj`Yf`J`i`_UbY``]Y[Yb"

: c`[Yb`ZØf`X]Y`l`a`k`Y`h`i`bX` ; YgY``gW`UZh

8]Y`k`]YXYf`c`h`Yb`J`i`_UbUi`gVfØW`Y`Ui`ZXYf`FYm`_UbYg!<U`V]bgY`
\UVYb`b]W`h`bi`f`5i`gk`]f`_i`b`[Yb`Ui`ZX]Y`i`ba`]h`Y`VUfY`l`a`[YVi`b`[ž
gcbXYfb`Ui`W`Ui`ZXUg`2`_cgmg`hYa` `i`bX`X]Y``bZfUghfi`_hi`f`XYf
FY[]cb`"6Y]`9fi`dh]cbYb`_Ubb`Yg`ni` `J`Yf`Å`bXYfi`b`[Yb`]b`XYf
@UbXgW`UZh`_ca`a`Yb`ž`X]Y` : `cfU`i`bX` : Ui`bU`VYY]bZi`ggYb`_ØbbYb`
Ni`XYa`_`Ubb`X]Y`@`Z`h`i`U`]h`h`X`i`fW` ; UgYa`]gg]cbYbž`k`]Y
GW`k`YZY`X]cl`]Xž`VYY]bhf`Å`W`h][`h`k`YfXYb`"8]YgY` ; UgY`_ØbbYb
[Ygi`bX`Y]h]W`Y`DfcV`Ya`Y`j`Yfi`fgUW`Ybž`j`cf`U`Ya` `ZØf`A`YbgW`Yb
a`]h`5hYa`k`Y`[gYf`_fUb`_i`b`[Yb"

8]Y`k`]fhgW`UZh]W`Yb`5i`gk`]f`_i`b`[Yb`VYhfYZZYb`j`cf`U`Ya` `XYb

Hci f]ga i ggY_hcfžXYf`]b`XYb`YhnhYb`đ\fyb`Y]bYb`g][b]Z]_UbhYb
5bgh]Y[`Yf`YVh`\Uh"K À\fybX`9fi dh]cbYb`X]Y`6Ygi WXYfnU\`Yb
_i fnZf]gh][`VYY]bhfÀWkh][Yb`_ÒbbYbž`n]Y\Yb`gdY_hU_i `ÀfY
BUhi fYfY][b]ggY`cZh`Ui W`Hci f]ghYb`Ub"8UXi fW`YbhghY`h`Y]b
GdUbbi b[gZY`X`nk]gWYb`XYb`6YXØfZb]ggYb`XYf`6Yj Ò`_Yfi b[`i bX
XYb`k]fhgWUZh]WYb`J cfhY]`Yb`XYg`Hci f]ga i g"

8YhU]`g

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY