

; Yk U`hgUa Y`5i gY]b UbXYfgYhni b[ `Ua  
6U\b\cZ`6UXYb!6UXYb.`9]b`J Yf`YhnhYf

6UXYb!6UXYb`k Uf`Ua `GcbbhU[ bUW a ]hhU[ ž`XYa `&+''5i [ i gh  
&\$&( ž`YfbYi h`Y]b`C fh`XYg`?cbZ]\_hgž`U`g`Y]bY  
5i gY]bUbXYfgYhni b[ `nk ]gWYb`nk Y]`† b[ Yb`A`AbbYfb`Ua  
6U\b\cZ`ZØf`5i ZFY[ i b[ `gcf[ hY"; Y[ Yb`%) "" \$`I` \f`[ UV`Yg  
Y]bYb`GhfY]h`nk ]gWYb`Y]bYa `&- !`Å\ f][ Yb`[ Ua`V]gWYb  
GhUUhgUb[ Y\Øf][ Yb`i bX`Y]bYa `% !`Å\ f][ Yb`5Z[ \UbYb``6Y]XY  
\UhhYb`g]W`k`Å\ fYbX`XYf`j`cfØVYf[ Y\YbXYb`GdYffi b[ `XYg  
6U\b\cZgž`X]Y`Ui Z[ fi bX`j`cb`6Ui UfVY]hYb`Ub`

6UXYb!6UXYb`k Uf`Ua `GcbbhU[ bUW a ]hhU[ ž`XYa `&+''5i [ i gh  
&\$&( ž`YfbYi h`Y]b`C fh`XYg`?cbZ]\_hgž`U`g`Y]bY`5i gY]bUbXYfgYhni b[  
nk ]gWYb`nk Y]`† b[ Yb`A`AbbYfb`Ua `6U\b\cZ`ZØf`5i ZFY[ i b[  
gcf[ hY"; Y[ Yb`%) "" \$`I` \f`[ UV`Yg`Y]bYb`GhfY]h`nk ]gWYb`Y]bYa  
&- !`Å\ f][ Yb`[ Ua`V]gWYb`GhUUhgUb[ Y\Øf][ Yb`i bX`Y]bYa  
%, !`Å\ f][ Yb`5Z[ \UbYb``6Y]XY` \UhhYb`g]W`k`Å\ fYbX`XYf  
j`cfØVYf[ Y\YbXYb`GdYffi b[ `XYg`6U\b\cZgž`X]Y`Ui Z[ fi bX`j`cb  
6Ui UfVY]hYb`Ub`XYb`GhY``k`Yf`\_Yb`YfZc`[ hYž`Ua `6U\bghY][  
Ui Z[ Y\U`hYb``9g`g]bX`V]g`Ub[ `\_Y]bY`≠Zcfa`Uh]cbYb`VY`\_Ubbž  
k`Ufi`a`[`YfUXY`Xcfh`XUg`GhfY]h[`Ygd f`ÅW`ghUhhZUb`X"

8Yf`J`cfZU``Yg`\_U`Y]fhY`gW`bY``@Ui`h`XYf`6i`bXYgcd`nY]]bgdY`\_h]cb  
C`ZYbVi`f[ `gc``XYf`[ Ua`V]gWY`A`Ubb`XYb`5Z[ \UbYb`a`]h`Y]bYa  
gd]hnYb`; Y[ YbghUbX``Y]W`hj`Yf`Yhnh`\UVYb``5bgW``Y»YbX`\_Ua`Yg  
ni`Y]bYa`k`Y]hYfYb`,`VYf[ f]ZZ`VY]`XYa`Yf`a`]h`Y]bYa`<c`nghc`W`\_Ui`Z  
XYb`øb[ YfYb`Y]bgW`i`[ ``8]YgY`[ Yk`U`hh`Åh][ Yb`<`UbX`i`b[ Yb  
ZØ\fhYb`ni`Y]bYf`J`Yf`Yhni`b[ ` \]bhYf`XYa`C` \fž`ZØf`X]Y`XYf  
%, !`Å\ f][ Y`Y]bY`a`YX]n]b]gWY`6Y\UbX`i`b[ `VYbØh][ hY``8Yf  
FYhhi`b[ gX]Ybgh`k`Uf`gW`bY``ni`f`GhY``Y`i`bX`VfUW`hY`j`\b`]b`Y]b  
bU\Y[ Y`Y[ YbYg`?`]b]\_i`a`ž`k`c`Ui`W`XYf`J`YfXUW`h`Ui`ZY]bY  
; Y\]fbYfgW`ØhhYfi`b[ `[ Y`Ai`»`Yfh`k`i`fXY"

: YghbU\ a Y`]b`5gm`i bhYf`\_i bZh

K A\ fYbX`X]Y`Dc`]nY]`j cf`C fh`Ub`\_Ua žk Uf`XYf`a i ha U»`]WXY`HÀhYf  
VYfY]hg`[ YZØW\hYh`5`YfX]b`[ g`\_cbbhY`XYf`&- !A\ f][ Y`]b`Y]bYf  
bU\Yb`5gm`i bhYf`\_i bZh`Ui Z`[ Y`[ f]ZZb`i bX`ZYgh`[ Ybca`a Yb`k YfXYb`  
8]Y`6i bXYgdc`]nY]`\Uh`bi b`X]Y`9fa`]h`i b`[ Yb`Ui Z`[ Ybca`a Yb`ž`i a  
X]Y`[ YbUi`Yb`<]bhYf`[ fØbXY`i bX`6Yk`Y`[ [ fØbXY`XYg`GhfY]hg`ni  
\_`ÀfYb`"

9g`]gh`b]W\h`XUg`YfghY`A U`ž`XUgg`XYf`6U\ b\ cZ]b`6UXYb`!6UXYb`]b  
X]Y`GW\`U`[ nY]`Yb`[ Yf`Àh`Gc`W\Y`Nk`]gW\Yb`Z`À`Y`k`YfZYb`:`fU`[ Yb`Ui`Z`  
]bgVYgcbXYfY`ØVYf`X]Y`G]W\Yf\Y]h`i`a``ÒZZYbh]W\Yb`F`Ui`a`i`bX`X]Y  
F`c`Y`j`cb`5gm`i bhYf`\_ØbZhYb`]b`XYf`GhUXh`8]Y`[ Y`[ Ybk`Àfh][ Yb  
l`a`gh`ÀbXYž`X]Y`ni`X]YgYa`[ Yk`U`h`Àh][ Yb`J`cfZU`Z`Ø`fhYb`ž`g]bX  
YbhgW\Y]XYbXž`i`a`Y]b`VYggYfYg`J`Yfgh`ÀbXb]g`ZØf`gc`W\Y`?`cbZ]`\_hY  
ni`Yb`hk`]W`Y`b`"

G]W\Yf\Y]hg`U`[ Y`i`bX`ÒZZYbh`]W\Y

K U\fbY\ a i b[

8]Y`]bhYbg]j`Yb`6Ui`UfVY]hYbž`X]Y`ni`f`GdYffi`b`[ `XYg`6U\ b\ cZg  
ZØ\fhYbž`\_ØbbhYb`ni`g`Àhn`]W\Y`GdUbbi`b`[ Yb`i`bhYf`XYb`F`Y]gYbXYb  
i`bX`XYb`A`YbgW\Ybž`X]Y`]b`XYf`l`a`[ YVi`b`[ `YVYb`cXYf`UfVY]hYbž  
\Yfj`cffi`ZYb`" `b`Y]bYf`NY]hž`]b`XYf`ÒZZYbh]W\Y`D`ÀhnY`k`]Y`6U\ b\ ØZY  
ni`bY\`a`YbX`fY]nj`c`Yf`ZØf`?`cbZ]`\_hY`YfgW\Y]bYbž`]gh`Yg`j`cb  
6YXYi`hi`b`[ ž`X]Y`G]W\Yf\Y]hga`U»`bU\`a`Yb`ni`ØVYfd`fØZYb`"8]Y  
U`\_hi`Y`Y`G]hi`Uh]cb`Zc`fXYfh`Ui`W\`A`U»`bU\`a`Yb`gY]hYbg`XYf  
6Y\`ØfXYbž`i`a`A\`b`]W\Y`J`cfZ`À`Y`]b`XYf`Ni`\_i`bZh`ni`j`Yf\`]bXYfb`"

8]Y`6i`bXYgdc`]nY]`\Uh`nk`Uf`]\fYb`9]bgUhn`j`Yfgh`Àf`\_hž`XcW\`XUg  
J`Yfgh`ÀbXb]g`ZØf`X]Y`8`mbUa`\_]`nk`]gW\Yb`XYb`j`YfgW\Y]XYbYb  
;`fi`ddYbž`X]Y`X]YgY`ÒZZYbh]W\Yb`F`Ài`a`Y`ZfYei`Ybh]YfYbž`V`Y]Vh`Y]bY  
<`YfUi`gZc`fXYfi`b`["8]Y`J`cfZ`À`Y`Ua`6U\ b\ cZj`YfXYi`h]W\Ybž`k`]Y  
k`]W\h][`Yg`]ghž`XUgg`U`Y`6YhY]`][`hYb`i`X]Y`6Y\`ØfXYbž`X]Y  
G]W\Yf\Y]hg`\_f`ÀZhY`gck`]Y`X]Y`;`Ya`Y]bgW\UZhigY`Vgh`  
ni`gUa`a`YbUfVY]hYbž`i`a`Y]b`g]W\YfYg`l`a`ZY`X`ni`ZØfXYfb`"

Gc`WX`Y`FYU`]hA`h`a` i` gg`i` bg`Ui` W`U`b`f`Y`[` Y`b`z`X`U`f`Ø`V`Y`f`b`U`W`X`n`i` X`Y`b`\_`Y`b`z`  
k` ]`Y`k` ]`f`U`g`i` ;` Y`g`Y`g`W`U`Z`h`a` ]`h`?`c`b`Z`]`\_`h`Y`b`i` a` [` Y`Y`b`"8` ]`Y`A` Ø`[` `]`W`X`\_`Y`h`  
n`i` f`8`Y`Y`g`\_`U`h`]`c`b`i` b`X`X`Y`G`W`U`Z`i` b`[` j`c`b`8` ]`U`c`[` f`A`i` a` Y`b`\_`Ø`b`Y`b`  
Y`Z`Y`b`z` ;` Y`k` U`h`h`U`h`Y`b`n`i` j` Y`f`Y`b`X`Y`f`b`i` b`X`X`U`g`N`i` g`U`a` a` Y`b`Y`V`Y`b`n`i`  
Z`Ø`f`X`Y`f`b`"8` ]`Y`9`f`Y`[` b`]`gg`Y`U`a` i`6`U`b`c`Z`6`U`X`Y`b`!`6`U`X`Y`b`g`]`b`X`Y`b`  
N`Y`]`W`X`Y`b`X`U`Z`Ø`f`z`k` ]`Y`Y`b`h`g`W`X`Y`]`X`Y`b`X`Y`g`]`g`h`z`X`]`Y`i` f`g`U`W`X`Y`b`g`c`W`X`Y`f`  
5`i` g`Y`]`b`U`b`X`Y`f`g`Y`h`n`i` b`[` Y`b`Y`f`b`g`h`n`i` b`Y`a` Y`b`i` b`X`f`Y`g`d`Y`\_`h`j`c`  
a` ]`h`Y`]`b`U`b`X`Y`f`i` a` n`i` [` Y`Y`b`"

< ]b`h`Y`f`[` f`i` b`X`]`b`Z`c`f`a` U`h`]`c`b`n`i` `?`c`b`Z`]`\_`h`Y`b`U`a`  
6`U`b`c`Z`6`U`X`Y`b`!`6`U`X`Y`b`

8`Y`f`6`U`b`c`Z`6`U`X`Y`b`!`6`U`X`Y`b`\_`U`h`]`b`X`Y`b`Y`h`h`Y`b`i`A`f`Y`b`k` ]`Y`X`Y`f`c`h`  
G`W`X`U`[` n`Y`]`Y`b`U`i` Z`[` f`i` b`X`j`c`b`?`c`b`Z`]`\_`h`Y`b`i` b`X`5`i` g`Y`]`b`U`b`X`Y`f`g`Y`h`n`i` b`[` Y`b`  
[` Y`a` U`W`X`h`"8` ]`Y`g`Y`9`f`Y`[` b`]`gg`Y`g`]`b`X`c`Z`h`a` ]`h`g`c`n`]`U`Y`b`G`d`U`b`b`i` b`[` Y`b`  
j` Y`f`V`i` b`X`Y`b`z`X`]`Y`]`b`X`Y`f`F`Y`[` ]`c`b`U`i` Z`[` f`i` b`X`X`Y`f`N`i` k` U`b`X`Y`f`i` b`[` i` b`X`  
X`Y`f`i`h`Y`[` f`U`h`]`c`b`j`c`b`A` ]`[` f`U`b`h`Y`b`i` b`X` ;` Y`Z`Ø`W`X`h`Y`h`Y`b`V`Y`g`h`Y`Y`b`"8` U`g`  
g`c`n`]`U`Y`i` a` Z`Y`X`]`b`6`U`X`Y`b`!`6`U`X`Y`b`z`Y`]`b`g`W`X`Y`Y`»` `]`W`X`X`Y`f`  
<`Y`f`U`i` g`Z`c`f`X`Y`f`i` b`[` Y`b`z`X`]`Y`j` ]`Y`Y`B`Y`i` U`b`\_`Ø`a` a` ]`b`[` Y`]`b`6`Y`n`i` [` `U`i` Z`  
5`f`V`Y`]`h`i` b`X`g`c`n`]`U`Y`5`\_`n`Y`d`h`U`b`n`\_`U`V`Y`b`z`g`d`]`Y`h`\_`Y`f`V`Y`]`Y`]`b`Y`  
Y`f`Y`V`]`W`X`Y`F`c`Y`"

8`]`Y`G`h`U`X`h`i`6`U`X`Y`b`!`6`U`X`Y`b`g`Y`V`g`h`[` Y`Y`Ø`f`h`n`i` X`Y`b`k`c`\_`\_`U`V`Y`b`X`Y`f`Y`b`  
 ;` Y`[` Y`b`X`Y`b`8`Y`i` h`g`W`X`U`b`X`g`z`X`c`W`X`U`i` W`X`\_`Y`f`[` ]`V`h`Y`g`g`c`n`]`U`Y`  
<`Y`f`U`i` g`Z`c`f`X`Y`f`i` b`[` Y`b`z`]`b`g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`]`b`X`Y`f`i`h`Y`[` f`U`h`]`c`b`j`c`b`  
 [` Y`Z`Ø`W`X`h`Y`h`Y`b`D`Y`f`g`c`b`Y`b`"K` A`f`Y`b`X`j` ]`Y`Y`A` Y`b`g`W`X`Y`b`]`b`X`Y`f`F`Y`[` ]`c`b`  
 j`c`b`X`Y`b`k` ]`f`h`g`W`X`U`Z`h`]`W`X`Y`b`j`c`f`h`Y`]`Y`b`X`]`Y`g`Y`f`G`h`U`X`h`i`d`f`c`Z`h`]`Y`f`Y`b`z`[` ]`V`h`  
 Y`g`[` `Y`]`W`X`n`Y`h`[` `U`i` W`X`[` Y`g`Y`g`W`X`U`Z`h`]`W`X`Y`G`d`U`b`b`i` b`[` Y`b`z`X`]`Y`X`i` f`W`  
 i` b`h`Y`f`g`W`X`]`Y`X`]`W`X`Y`\_`i` `h`i` f`Y`Y`Y`<` ]`b`h`Y`f`[` f`Ø`b`X`Y`i` b`X`9`f`Z`U`f`i` b`[` Y`b`  
 j` Y`f`g`h`f`\_`h`k` Y`f`X`Y`b`"

G`h`U`h`]`g`h`]`\_`i` b`X`U`\_`h`i` Y`Y`Y`8`U`h`Y`b`n`i` f`  
?`f`]`a` ]`b`U`]`h`A`h`]`a` `Ø`Z`Y`b`h`]`W`X`Y`b`F`U`i` a`

I`a` X`U`g`D`A`b`c`a` Y`b`X`Y`f`?`c`b`Z`]`\_`h`Y`]`b`Ø`Z`Y`b`h`]`W`X`Y`b`j`Y`f`\_`Y`f`g`a` ]`h`Y`b`  
 i` b`X`6`U`b`c`Z`6`U`X`Y`b`V`Y`g`g`Y`f`n`i` j` Y`f`g`h`Y`Y`b`z`]`g`h`Y`g`k` ]`W`X`h`[` z`U`i` Z`U`\_`h`i` Y`Y`Y`  
 ?`f`]`a` ]`b`U`g`h`U`h`]`g`h`]`\_`Y`b`n`i` f`Ø`W`\_`n`i` [` f`Y`]`Z`Y`b`"@`U`i` h`X`Y`a`

6i bXYg\_f]a ]bU`Ua h'f6?5L`Yf`YVhY`8Yi hgWk`UbX`]b`XYb`YhnhYb  
>U\fyb`Y]bYb`5bgh]Y[ `j cb`GhfUZhUhYb`]a `ÖZYbh`]WkYb`FUi a ž  
XUfi bhYf`Ui Wk`?ÖfdYfj Yf`Yhni b[ Yb`"@Ui h`XYa `6?5!FYdcfhj cb  
&\$&' `[ UV`Yg`Y]bYb`5bgh]Y[ `XYf`\_ÖfdYf`]WkYb`5b[ f]ZZž  
]bgVYgcbXYfY`]b`gh`Xh]gWkYb`; YV]YhYb`i bX`k`>\fybX`XYf`Bi hmi b[  
ÖZYbh`]WkYf`JYf`\_Y\fga ]hhY`žk Ug`X]Y`Bchk YbX][`\_Y]h`Y]bYf  
JYfgWk`ÄfZi b[ `XYf`G]WkYf`Y]hga U» bU\`a Yb`i bhYfghfY]Wk`h`

8UfØVYf`\]bUi g`nY][ Yb`i a ZfU[ Yb`i bhYf`FY]gYbXYbž`XUgg`Y]b  
Yf`YV`]WkYf`HY`]`XYf`6Yj Ö`\_Yfi b[ `g]Wk`]b`ÖZYbh`]WkYb  
JYf`\_Y\fga ]hhY`b`i bg]WkYf`ZØ`h`"9]bY`9f`YVi b[ `XYg  
JYf`\_Y\fgj YfVUbXg`8Yi hgWk`UbX`Yf[ UVž`XUgg`a Y`f`U`g`(\$`DfcnYbh  
XYf`6YZfU[ hYb`]b`XYb`YhnhYb`>U\fyb`a ]bXYghYbg`Y]ba U`NYi [ Yb  
j cb`5i gY]bUbXYfgYhni b[ Yb`cXYf`; Yk U`hUhYb`]b`6U\`b\ÖZYb  
k Ufyb`"8]YgY`GhUh]gh]\_Yb`j YfXYi h`]WkYb`X]Y`8f]b[ `]Wk`\_Y]hž`b]Wk`h  
bi f`d`f`Äj Ybh]j Yž`gcbXYfb`Ui Wk`fYdfYgg]j Y`A U» bU\`a Yb`ni  
Yf[ fY]ZYbž`i a `X]Y`G]WkYf`Y]h]a `ÖZYbh`]WkYb`FUi a `ni`Yf`\Ö`Yb`"

8YhU]`g

6Ygi WkYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U[ "XY