

» b [Y`GhUfg` [`ÀbnYb.`=fUb_i bXU`ZØ\ fh
6UmYfb`ni`gdY_hU_i`ÀfYa`G]Y[

B Yghfc m`=fUb_i bXU`ZØ\ fh`6UmYfb`a`]h`nk Y]`HcfYb`ni`a`G]Y["
K ØfnVi f[`nY][h`G\k`À\Yb`bU\` \UfhYf`K`c\Y`"
F Y[]cbU`][U`]a` :`c_i`g"

8]Y` :`i` » VU`!F Y[]cbU`][U` \Uh`Yfb`Yi` h`ZØf`gdUbb`Yb`XY`A`ca`YbhY
[Ygc f[hž`VYgcb`XYfg`]a`G\`U[UVhUi`g\`nk`]g\`Yb`6UmYfb
A`Øb\`Yb`=i`b`X`Yb`K`ØfnVi`f[Yf`?]W_Yfg`" `b`X]YgYf`6Y[Y[bi`b[
df`Àg`Ybh]YfhY`g]W\`XYf`Yfgh`%`!`À\`f][Y`Ui`ghfU`]g\`Y`B`Uh]cbU`gd]Y`Yf
B Yghfc m`=fUb_i bXU`U`g`k`U\`fYg`5i`gbU`a`YhU`Ybh`"A`]h`nk Y]`Y][Yb`Yb
HcfYb`i`b`X`nk`Y]`J`cf`U[Yb`k`Uf`Yf`a`U`» [YV`]W\`Ua` `(.`%G]Y[`XYf
A`Øb\`Yb`Yf`VYhY`][hi`b`X`nc[`X]Y`5i`Za`Yf_gUa`_Y]h`XYf`Ni`g\`Ui`Yf`Yf
Ui`Z`g]W`"8]Y`DUfh]Y`ZUb`X`]b`XYf`\Y]a`]g\`Yb`5fYbU`j`cb`6UmYfb
A`Øb\`Yb`=ghU`h`i`b`X`nc[`j`]Y`Y` :`Ubg`Ub`ž`X]Y`g]W\`Ui`Z`Y]b
Ui`Z`fY[Yb`XYg`A`Uh\` [YZ`fYi`h`\`Uh`h`Yb`"

=fUb_i bXU`Yf`ØZb`YhY`XUg`HcfZY`gh`VYfY]hg`]b`XYf`%("`Gd]Y`a`]bi`hY
a`]h`Y]b`Ya`df`Àn]gYb`G\`i`ggž`XYf`XUg`<Y]a`hYUa``†`VY`b`"Y`»`"GY]b
VYa`Yf`_Ybgk`YfhYf`ž`VY`" `Y]b`ghfU` \Yb`XYf`GU`hc`" `j`Yf`_Øfd`YfhY
[Yb`Ui`XUg`† [Yb`X`]W\`Y`i`b`X`Y]XYb`g\`UZh]W\`Y` :`U]fž`XUg`X]Y
Ni`g\`Ui`Yf`"YVYb`"8`c\`X]Y`?`]W_Yfg`[UVYb`g]W\`b]W\`h`Y]b`ZUW
[Yg\`U[Yb`"B`U\`XYa``%`.\$`k`UfZYb`g]Y`U`Yg`]b`X]Y`K`UU[g\`U`Y
i`b`X`g\`UZh`Yb`]b`XYf`)`&"A`]bi`hY`XYb`5i`g[`Y]W\`Xi`f\`Y]b`Yb
?`cd`Z`U`"j`cb`6Yb`Ua`]b` ;`]fh`ž`XYf`A`ca`Ybh`i`a`Ui`Z`X]Y`GY]hY`XYf
;`ÀghY`VfU\`hY`"

HfU]bYfa`Y]bi`b [Yb`ni`f`@Y]ghi`b [`XYf`HYUa`g

K`À\`fYb`X`6UmYfb`!HfU]bYf`<c`[Yf`GY]hn`g]W\`h]W\`ni`Zf]YXYb`a`]h`XYf
;`YgUa`hY]b`Xfi`W`_gY]b`Yf`A`Ubb`g\`UZh`k`Ufž`[UV`Yg`VY]`gY]b`Ya

?c`Y[Yb`A Uf_i g`NgWk]YgWkY`j cb`XYb`K ØfnVi f[Yf`?]W_Yfg`Ui hYfY
HØbY``NgWk]YgWkY`VYnY]Wk bYhY`X]Y`YfghY`<U`VnY]h`U`g` X]Y
gWk`YWk hYghY`XYf`GU]gcb ``9f`Ài »YfhY`ni XYa`6Ygcf[b]gž`XUgg
gY]bY`A UbbgWk UZh`VYX]b[h`Xi fWk`Y]bY`UbghfYb[YbXY`K cWkYž
gck c`\`d`mg]gWk`U`g`Ui Wk`a YbhU`b]Wk h`Ui Z`XYf`<Ø`Y`k Uf``8]YgY
: Y\`ghUfhd`UgY`a UWk hY`g]Wk`XYi h]Wk`VYa Yf`VUf`i bX`_cghYhY`X]Y
?]W_Yfg`k Yfhj c`Y`Di b`_hY`ja`?Ua dZ`i a`X]Y`cVYfYb
HUVY`Ybd`ÀhnY"

GdÀhYghYbg`bUWk`XYa`5i g[`Y]Wk ghfYZZYf`k i fXY`X]Y`DUfh]Y
]bhYbg]j Yf``6UmYfb`nY][hY`g]Wk`YXcWk`fcVi ghYf`i bX`k UfhYhY`a]h
Zf]gWkYa`DYfgcbU`Ui Z`A UI]a`]]Ub`K U[bYfž`Y]b`YfZU`fYbYf`Gd]Y`Yf
]a`?UXYf`j cb`6UmYfb`⇒Yf\Ø`hY`]b`XYf`, ("A]bi hY`Ui Z` .%`8]Y
?]W_Yfg`j Yf`cfYb`XYb` : UXYb`i bX`a i gghYb`ni gY`Ybž`k]Y`XYf`Yfgh
_i fn`ni j cf`Y]b[Yk YWk gY`hY`l %+!K Y`ha Y]ghYf`?i fh`F Ø[Yf`]b`XYf
B UWk gd]Y`nY]h`XUg`(.%`a Uf_]YfhY``8]YgY`gdÀhYb`HfYZZYf
i bhYfghf]WkYb`X]Y`8ca`]bUb`n`XYf`A ØbWkYbYf`i bX`[UVYb`XYb
Ni gWkUi Yfb`XUg`; YZØ`ž`XUgg`XUg`HYUa`Ui ZY]bYa`[i hYb`K Y[
]gh"

8]Y`9bhk]W`i b[`j cb`≠Ub_i bXU`n]Y`h`b]Wk h`bi f`X]Y`6`]W_Y`XYf
6UmYfb!GWk`i hg`Ui Z`g]Wk ž`gcbXYfb`Ui Wk`YbY`j cb` : i »VU`ZUbg`i bX
9l dYfhYb``GY]b`i bYfa ØX`]Wk Yf`9]bgUm`i bX`gY]bY` : À\][_Y]hž`]b
YbhgWkY]XYbXYb`A ca YbhYb`ni`[`ÀbnYbž`a UWkYb`]b`ni`Y]bYa
Gd]Y`Yfž`XYb`a Ub`]a`5i [Y`VY`U`hYb`gc``hY``CV`Yf`XUg`HYUa`Ua
9bXY`ni f`A Y]ghYfgWk UZh`ZØ`fYb`_Ubbž`V`Y]Vh`UVni k UfhYb``8]Y
GdUbbi b[`]b`XYf`F Y[]cbU``][U`]gh`Xi fWk`gc`WkY`HU`YbhY`[UfUbh]Yfh"

DYfgdY`_h]j Yb`ZØf`X]Y`_ca`a YbXYb`Gd]Y`Y

8]Y`bÀWk ghYb`Gd]Y`Y`XYf`A UbbgWk UZhYb`k YfXYb`YbhgWkY]XYbX
gY]bž`gck c`\`ZØf`6UmYfb`A ØbWkYb`⇒XUg`Ub`XYf`Gd]hnY`XYf
HUVY`Y`ZYgh`U`hYb`a ØWk hYž`U`g`Ui Wk`ZØf`X]Y`K ØfnVi f[Yf`?]W_Yfgž
X]Y`g]Wk`gWk bY``ghUV`]g]YfYb`a ØggYb``8Yf`8fi W_ž`[i hY`@]ghi b[Yb
UVni`]YZYfbž`k]fX`Ui ZVY]XYb`GY]hYb`ghY][Ybž`k Ybb`X]Y`GU]gcb
k Y]hYf`j cfUb`gWk fY]hYh``8]Y`A Ø[`]Wk`_Y]hž`Xi fWk`↑ b[Y`HU`YbhY`k]Y
≠Ub_i bXU`Gd]Y`Y`YbhgWkY]XYbX`ni`VYY]bZi ggYbž`j Yf`Y]\h`XYf`@[U
Y]bY`Ui ZFY[YbXY`8mbUa]_"

8 Ug ; YgW]W`X]YgYf`↑ b[Yb`A UbbgW UZh`k]fX`b]W`h`bi`f`Xi`fW`
Y]bnY`bY`Gd]Y`Yf`[YdfA[h`z`g`c`b`X`Y`f`b`Ui`W`X`i`fW`X]Y`hU`_h]gW`Yb`
5bk`Y]gi`b[Yb`X`Y`f`H`f`U]b`Y`f`i`b`X`X]Y`Gd]Y`k`Y]g`Y`ž`X]Y`g]Y`Ui`Z`X`Ya`
D`U`hn`i`a`g`Y`hn`Y`b`"8 Ug`?`cb`_i`ff`Y`b`ni`a`Z`X`X]b`X`Y`f`F`Y`[]`cb`U`"] [U`]gh`
`U`f`h`i`b`X`Z`c`f`X`Y`f`h`f`Y`[Y`a`Å`»] [`<`Ö`W`gh`Y]ghi`b[Yb`"8]Y`[Y`g`U`a`h`Y`@] [U`
`_`U`bb`g]W`X`U`g`c`Ui`Z`k`Y]h`Y`f`Y`d`U`W`_`Y`b`X`Y`6`Y`[Y`[bi`b[Yb`]b`X`Y`f`
`_`ca`a`Y`b`X`Y`b`N`Y]h`Z`F`Y`i`Y`b`ž`X]Y`X]Y` :`U`bg`V]g`ni`f`Y`hn`Y`b`G`Y`_i`b`X`Y`
Z`Y`gg`Y`b`k`Y`f`X`Y`b`"

@Y]ghi b[`i`b`X`9`b`hk]W`_`i`b[`↑`b[Y`f`H`U`Y`b`h`Y`

8]Y`V`Y`Y]b`X`fi`W`_`Y`b`X`Y`b`@Y]ghi`b[Yb`↑`b[Y`f`G`d]Y`Y`f`k`]Y`B`Y`gh`f`c`m`
`≠`Ub`_i`b`X`U`f`Y`Z`Y`_h]Y`f`Y`b`Y]b`Y`b`ni`b`Y`a`Y`b`X`Y`b`H`f`Y`b`X`]a`
]b`h`Y`f`b`U`h]c`b`U`Y`b` :`i`»`V`U`ž`k`c`B`U`W`k`i`W`gh`U`Y`b`h`Y`]a`a`Y`f`a`Y`f`]b`g`
F`U`a`d`Y`b`]W`h`f`Ø`W`_`Y`b`"≠`Ub`_i`b`X`U`ž`X`Y`f`]b`X]Y`g`Y`a`G`d]Y`U`g`
G`d]Y`a`U`W`X`Y`f`Ui`Z`V`Ø`h`Y`ž`]gh`Y]b`D`f`c`X`i`_`h`Y]b`Y`f`[i`h`gh`fi`_`h`i`f`]Y`f`h`Y`b`
H`U`Y`b`h`Z`Ø`f`X`Y`fi`b["≠`5`i`gh`f`U`]Y`b`k`]f`X`X`Y`f` :`i`»`V`U`ni`b`Y`a`Y`b`X`
d`f`c`Z`Y`gg]c`b`Y`Y`f`c`f`[U`b]g]Y`f`h`ž`i`b`X`j`Y`f`g`W`]Y`X`Y`b`Y`D`f`c`[f`U`a`a`Y`
i`b`h`Y`f`gh`Ø`h`Y`b`X]Y`9`b`hk]W`_`i`b[`↑`b[Y`f`G`d]Y`Y`f`"@`Ui`h`X`Y`f`5`i`gh`f`U`]U`b`
 :`c`ch`V`U` :`Y`X`Y`f`U`h]c`b`k`]f`X`]b`X`Y`b`_`ca`a`Y`b`X`Y`b`≠`U`f`Y`b`Y`f`k`U`f`h`Y`h`ž`
X`U`gg`X]Y`5`b`n`U`"↑`b[Y`f`G`d]Y`Y`f`]b`b`U`h]c`b`U`Y`b`@] [Y`b`i`b`X`]a`
]b`h`Y`f`b`U`h]c`b`U`Y`b`J`Y`f`[`Y]W`g`h`Y][Y`b`k`]f`X`"

8]Y`H`f`U]b]b[ga`Y`h`c`X`Y`b`ž`X]Y`Z`Ø`f`↑`b[Y`G`d]Y`Y`f`U`b[Y`k`U`b`X`h`
k`Y`f`X`Y`b`ž`_`ca`V]b]Y`f`Y`b`g`c`k`c`h`Y`W`b]g`W`Y`U`g`Ui`W`a`Y`b`h`U`Y`
5`gd`Y`_`h`Y`ž`i`a`g]Y`Ui`Z`X]Y`<`Y`f`Ui`g`Z`c`f`X`Y`fi`b[Y`b`X`Y`f`D`f`c`Z`_`U`ff]Y`f`Y`
j`c`f`ni`V`Y`f`Y]h`Y`b`"9`g`[]V`h`]a`a`Y`f`k`]Y`X`Y`f`6`Y]g`d]Y`Y`ž`]b`X`Y`b`Y`b`
h`U`Y`b`h]Y`f`h`Y`đ`[Y`b`X`]W`X`Y`X`i`f`W`X`U`f`h`Y`5`f`V`Y]h`i`b`X`_`f`Y`U`h]j`Y`
G`d]Y`k`Y]g`Y`b`Ui`Z`U`Y`b`ž`k`U`g`X`U`g`≠`h`Y`f`Y`gg`Y`j`c`b`g`W`c`i`hg`Ui`Z`X`Y`f`
[U`b`n`Y`b`K`Y`h`k`Y`W`_`h`"8]Y`9`b`hg`W`Y]X`i`b[`j`c`b`6`U`m`Y`f`b`A`Ø`b`W`Y`b`ž`
g`c`W`X`Y`H`U`Y`b`h`Y`]b`]f`Y`f`Y`f`gh`Y`b`A`U`bb`g`W`U`Zh`Y]b`ni`k`Y`W`g`Y`b`ž`_`Ø`b`b`h`Y`
X`U`a`]h`]a`Ni`g`U`a`a`Y`b`U`b[`gh`Y`Y`b`ž`X`U`gg`g]Y`X]Y`U`b[Z`f]gh][Y`b`
D`ch`Y`b`n]U`Y`i`b`X`X]Y`≠`X`Y`b`h]Z`_`U`h]c`b`a`]h`X`Y`a`J`Y`f`Y]b`gh`Å`f`_`Y`b`
a`Ö`W`h`Y`b`"

@Y]ghi b[g`U`b`U`mg`Y`X`Y`f`A`U`b`b`g`W`U`Zh`Y`b`

8]Y`K`Ø`f`n`Vi`f[Y`f`?`]W`_`Y`f`g`ž`X]Y`]b`X]Y`g`Y`a`G`d]Y`Ui`Z`X`Y`a`D`U`hn`[Y`[Y`b`

X]Y`6UmYfb`ghY\Ybž`UVYb`YfZFYi`]WXY`9bhk`jW`i b[ggWkf]hY
[Ya UW h`Hfchn`XYf`B]YXYf`U[Y`[Ya Y]bgUa`a`h`]\fYf
[`Y]Wk Yfh][Yb`Gd]Y`k Y]gY`]b`XYf`nk Y]hYb`<U`VnY]hž`Yf`YVhYb`g]Y
a`h`6Yb`Ua`]b`;`]fh`U`g`?cdZVU`hc`fgW`ØhnY`Y]bYb`k`]W`h][Yb
A ca`Yb`h`8Yf`K`YW`gY`j`cb`ghf`UHY`[]gW`Yb`5bg`ÅhnYb`]a`Gd]Y`nY][hž
XUgg`X]Y`HfU]bYf`[Yk`]`h`g]bXž`ZYI`]V`Yf`ni`U[]YfYbž`i`a`X]Y
@Y]ghi`b[gZ`A`][_Y]h`]\fYf`HYUa`g`ni`j`YfVY`ggYfb`"

8]Y`5bU`mgY`]\fYf`YfghYb`<U`VnY]hž`X]Y`U`g`gW`YW`hY`ghY`j`cb
HfU]bYf`A`Uf`_i`g`NgW`]YgW`Y`VYnY]W`bY`h`k`i`fXY`ž`c`ZZYb`VUfh`X]Y
6YXY`i`hi`b[`XYf`a`YbhU`Yb`i`bX`d`mg]gW`Yb`J`cfVYfY]hi`b[`XYf
A`UbbgW`UZh`Ui`Z`XUg`Gd]Y`"Gc`W`Y`DUf`Ua`Y`hYf`g]bX`Yb`hgW`Y]XYb`X
ZØf`X]Y`HYUa`a`cfU`i`bX`XYb`9fZc`["`GhU]gh]_Yb`nY][Ybž`XUgg
A`UbbgW`UZhYbž`X]Y`]b`XYf`YfghYb`<U`VnY]hghUf`_UV`gW`bY]XYbž`Y]bY
\Ø\YfY`9fZc`[gei`chY`]a`Gd]Y`"UVYb`8]Yg`_ØbbhY`Ui`W`Y]b`i`c`_i`g
ZØf`X]Y`k`Y]hYfY`9bhk`jW`i`b[`XYf`i`k`Y`NgW`]YgW`Y!A`UbbgW`UZh
gY]b`"

9]bZ`i`gg`XYg`K`Yhh`_Ua`dZg`]a`XYi`hgW`Yb : i » VU`"

8Yf`K`Yhh`VYk`YfV`]a`XYi`hgW`Yb`i`»VU`"U`h`g]W`]b`XYb`Y`hnhYb
`U`]\fYb`ghUf`_]bhYbg]j`]Yfh`HYUa`g`Ui`g`XYf`nk`Y]hYb`@[`Už`k`]Y`X]Y
K`ØfnVi`f[Yf`?]W`_Yfgž`a`ØggYb`g]W`gh`ÅbX][`k`Y]hYfYb`hk`jW`_Y`bž`i`a
a`h`Yfgh`_Ugg][Yb`HYUa`g`GW`f]hh`U`hYb`ni`_ØbbYb`8]YgY
K`Yhh`_Ua`dZ]W`hY`ZØ\fh`b]W`h`bi`f`ni`Y]bYf`\Ø\YfYb
Gd]Y`YfV]bXi`b[ž`gcbXYfb`ZØfXYfh`Ui`W`X]Y`9bhk`jW`i`b[`j`cb
HU`YbhYb`"a`j`Yf[`Y]W`ni`UbXYfYb`Yi`fcd`Å]gW`Yb`@[`Ybž`k`c`c`Zh
k`Yb][Yf`HYUa`g`i`a`X]Y`[`Y]W`Yb`D`ÅhnY`_Åa`dZYbž`nY][h
8Yi`hgW`_Ub`X`Y]bY`VYgcbXYfY`8mbUa`_ž`X]Y`gck`c`\ZØf`X]Y`Gd]Y`Yf
U`g`Ui`W`ZØf`X]Y`HYUa`g`j`cb`J`cfHY`]`gh`"

8]Y`6i`bXYg`][U`\Uh]b`XYb`Y`hnhYb`U`]\fYb`Y`bcfa`Y`Gi`a`a`Yb`]b`X]Y
`[YbXZØfXYfi`b[`]bj`Ygh]Yfhž`k`c`Xi`fW`j`]Y`Y`HU`YbhYž`Å`b`]W`k`]Y
`≠Ub`_i`bXUž`XYb`Gdfi`b[`]b`X]Y`DfcZ]!A`UbbgW`UZhYb`gW`UZZYb`8]YgY
`≠j`Ygh]h]cb`]a`BUW`k`i`W`gVYfY]W`k`]fX`c`Zh`U`g`GW`ØggY`ZU`hc`f`ZØf
XYb`ni`_ØbZh][Yb`9fZc`[`j`cb`XYi`hgW`Yb`7`i`Vg`Ub[YgY`Yb`8]Y
9fZc`[gV]`Ubnž`k`]Y`j`]Y`Y`Gd]Y`Yf`Ui`g`XYb`Y][YbYb`5`_UXYa`]Yb`]b

X]Y`YfghY`A UbbgWkUZh]bhY[f]Yfh'k YfXYb`_cbbhYbž]gh`Y]b
[Ya Y]bgUa Yg`N]Y`j]Y`Yf`J YfY]bY"

5_hi Y`Y`Y`GhUh]gh]_Yb`]a`đ [YbXZi » VU`

@Ui h`Y]bYf`U_hi Y`Y`Yb`Ghi X]Y`XYf`8: 6`fBYi hgWkYf`i » VU`!6i bXŁ
\\UVYb`]b`XYb`YmhYb`ZØbZ`đ\ fYb`X]Y`Ä\ f`]WkYb`9]bgWk fY]Vi b[Yb
]b`đ [YbXU_UXYa]Yb`i a`&\$i`ni [Ybca a Yb``8]Yg`VYn]Y\h]g]Wk
b]Wk h`bi f`Ui ZXYb`i » VU`ž`gcbXYfb`nY][h`XUg`U`[Ya Y]bY
=bhYfYggY`Ub`GdcfhUfhYb`i bX`]\ fYb`9bhk]W_`i b[ga`Ò[`]Wk_Y]hYb`
8i fWk`X]Y`fY[Y`a`Ä»][Y`HY]`bU\ a Y`Ub`bUh]cbU`Yb`i bX
]bhYfbUh]cbU`Yb`Hi fb]YfYb`[`ÄbnYb`X]YgY`đ [YbX`]WkYb`i bX
gUa a Y`b`k Yfhj c`Y`9fZU\fi b[Yb"

9]b`k Y]hYfYf`VYXYi hYbXYf`5gdY_h]gh`XYf`9]bZi gg`j cb
HfU]bYfei U`]Z]_Uh]cbYb``GhUh]gh]_Yb`nY][Ybž`XUgg`HYUa`gž`X]Y`j cb
`]nYbn]YfhYb`HfU]bYfb`[Y`Y]hYh`k YfXYbž`hYbXYbn]Y`Y]bY`\\Ò\YfY
9fZc`[gei`chY`Ui Zk Y]gYb``8]Yg`ZØ\fh`XUni ž`XUgg`gck c\`X]Y`Gd]Y`Yf
U`g`Ui Wk`X]Y`HfU]bYf`_cbh]bi]Yf`]Wk`YfbYb`i bX`g]Wk
k Y]hYfYb`hk]W_`Y`b`_ØbbYb``Y]bY`A`ch] Uh]cbž`X]Y`↑ b[Y`HU`YbhY
k]Y`≠Ub`_i bXU`UbgdcfbYb`_Ubbž`]\ fY`i: Ä\][_Y]hYb`ni`j YfVYggYfb
i bX`YfZc`[fY]Wk`ni`gY]b`"

: Øf`k Y]hYfY`=Zcfa`Uh]cbYb`_ØbbYb`G]Y`X]Y`8: 6!K`YVg]hY
VYgi WkYb`"

8YhU]`g

6Ygi WkYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY