

@YV`cgYf`A Ubb`]b`6UmfYi h\.`CVXi \_h]cb  
\_`Àfh`HcXYgi fgUWXY

⊕`6UmfYi h\`k i fXY`Y]b`&, !`À\`f][ Yf`A Ubb`hc`h`Ui Z[ YZ] bXYb"  
8]Y`CVXi \_h]cb`\_`Àfh`X]Y`HcXYgi fgUWXY`U`g`a`YX]n]b]gWXYb  
BchZU``` : fYa`Xj`YfgWxi`XYb`Ui`g[ YgW`cggYb"

8]Y`hfUi`f][ Y`9bhXYW`i`b[ `Y]bYg`&, !`À\`f][ Yb`A UbbYgž`XYf`YV`cg]b  
6UmfYi h\`Ui`Z[ YZ] bXYb`k i fXYž`k ]fZi: fU[ Yb`Ui`Zi`bX`VYgW`ÀZh][ h  
X]Y`c`\_`U`Y` ; Ya`Y]bgW`UZh`8Yf`J`cfZU``ž`XYf`g]W`Ua  
A`cbhU[ a`cf[ Ybž`XYa` ) ""5i [ i gh&\$&( ž`YfY][ bYhYž`gW`c`W\_]Yfhj`]Y`Y  
i`bX`Vf]b[ h`X]Y`I`a`gh`AbXY`XYg`HcXYg`k`]YXYf`]bg`F`Ua`dYb`]W`h"

8YhU]`g`ni`a`J`cfZU``

8]Y`Dc`nY]`C`VYfZfUb`\_`Yb`Yf\]Y`h[ Y[ Yb`\*`" \$`I` \`f`Ua  
A`cbhU[ a`cf[ Yb`Y]bYb`B`chfi`Z]`cb`DUggUb`hYbž`X]Y`Y]bYb`YV`cgYb  
?`ÖfdYf`ja`6YfY]W`XYf`7UggY`a`UbbVfØW`Y`Yb`hXYW`hYb`Hf`ch`XYf  
gW`bY`Yb`FYU`\_h]cb`j`cb`FY`h`i`b[ gX]Ybghi`bX`Dc`nY]`\_`cbb`hY`XYf  
B`chUfn`h`bi`f`bcW`XYb`HcX`XYg`↑`b[ Yb`A UbbYg`ZY`ghghY`Ybž`XYggYb  
K`c`b]g]h`n]b`6UmfYi h\`k`Uf`"8]Yg`ZØ\`fhY`ni`]b`hYbg]j`Yb  
9fa`]h`i`b[ Yb`Xi`fW`X]Y`?`f]a`]bU`dc`nY]ž`X]Y`XYb` : U``Ui`Z[ fi`ZYbž  
i`a`X]Y`I`a`gh`AbXY`XYg`HcXYg`ni`\_`ÀfYb"

9f[ YVb]ggY`XYf`CVXi \_h]cb

5a`8]YbghU[ ž`XYa`\*`""5i [ i gh&\$&( ž`k i fXY`Y]bY`CVXi \_h]cb  
Xi`fW`[ YZØ\`fhž`i`a`X]Y`[ YbUi`Y`HcXYgi fgUWXY`ni`Yfa`]hY`b`"8]Y  
9f[ YVb]ggY`nY][ hYbž`XUgg`X]Y`HcXYgi fgUWXY`Ui`ZY]bYb  
a`YX]n]b]gWXYb`B`chZU``ni`fØW`ni`ZØ\`fYb`]gh`"8]YgY`⊕`Zcfa`Uh]cb  
Yf`Y]W`hYfh`X]Y`9fa`]h`i`b[ Ybž`XU`X]Y`Dc`nY]`bi`b  
: fYa`Xj`YfgWxi`XYb`Ui`ggW`]Y»Yb`\_`Ubb"

8 ]Y`6YXYi hi b[ `XYg`J cfZU`g`ZØf`X]Y

; Ya Y]bgWU Zh

8]YgYf`hfU[ ]gWU`Y`J cfZU`U`h]b`XYf`6Yj Ò`\_Yfi b[ `6Ygcf[ b]g  
Ui g[ Y`Ògh`8]Y`HUhgUWU`Yž`XUgg`Y]b`↑ b[ Yf`A YbgWU`i bhYf`gc`WU  
hfU[ ]gWU`Yb`l a gh`AbXYb`[ YghcfVYb`]ghž`YbhV`Ò»h`X]Y`: fU[ ]`h`h`X`Y`g  
@VY`Y`bg`i bX`\_Ubb`VY`]XYb`5bk c`bYfb`Y]b`; YZØ`X`Y`f`l`bg]WU`Y`f`Y]h  
`Y`f`j`c`f`fi`Z`Yb`"9g`k`]f`Z`h`Ui`WU`:`fU[ Yb`ØVYf`X]Y`c`\_U`Y``b`Z`f`U`gh`fi`\_`h`i`f`  
i bX`a`Ò[ ]WU`Y`l`bhYf`gh`Ø`h`ni b[ gUb[ YV`chY`ZØf`A`Y`bgWU`Y`b`]b  
B`ch`U[ Yb`Ui`Z`zi`a`À`b`]WU`Y`H`fU[ ÒX]Yb`]b`XYf`Ni`\_i`b`Z`h`ni  
j`Y`fa`Y]XYb`"

5i gV`]W\_`i bX`fYWU h`]WU`Y`GWU`f]hhY

8]Y`Dc`nY`U`h`U`b[ Y`\_ØbX][ hž`X]Y`9f[ YVb]ggY`XYf`C`V`X`i`\_h]c`b`]b`XYb  
\_ca`a`Y`b`X`Y`b`H`U[ Y`b`ni`g`U`a`a`Y`b`ni`Z`U`gg`Y`b`i`b`X`U`b`X]Y  
Gh`U`U`hg`U`b`k`U`hg`WU`U`Z`h`6`U`mf`Y`i`h`k`Y`]h`Y`f`ni`Y`]h`Y`b`"8]Y`g`]gh`Y`]b`ØV`]WU`Y`f`  
G`W`U`f`]h`h`]b`gc`WU`Y`b`:`À`Y`b`ž`i`a`X]Y`:`Y`g`WU`Y`b`]ggY`U`b[ Ya`Y`ggY`b`ni  
V`Y`k`Y`f`h`Y`b`i`b`X`[ Y[ YVY`b`Y`b`ZU`g`b`c`h`k`Y`b`X][ Y`f`Y`W`U`h`]WU`Y`G`W`U`f`]h`h`Y  
Y]b`ni`Y]h`Y`b`"

ba ]hYb`XYf`HfUi`Yf`i`a`XYb`j`Yf`cfYbYb`@VY`Y`b`g`a`i`h`V`Y]V`h`X]Y  
<c`Z`Z`b`i`b[ ž`X`U`gg`X]Y`5`b`h`k`c`f`h`Y`b`ž`X]Y`Ui`g`X]Y`g`Y`b`9`f`a`]h`i`b[ Yb  
`Y`f`j`c`f[ Y`Y`b`ž`b]WU`h`b`i`f`X`Y`f`; Y`f`Y`W`U`h][ \_Y]h`X]Y`b`Y`b`ž`g`c`b`X`Y`f`b`Ui`WU  
X`Y`a`K`c`X`Y`f`; Ya`Y]bgWU`U`Z`h`]b`6`U`mf`Y`i`h`"8]Y`<]b`h`Y`f[ fØb`X`Y`ž`X]Y  
ni`X]Y`g`Y`a`h`f`U[ ]g`W`U`Y`b`J`c`f`Z`U`[ YZØ`f`h`U`V`Y`b`ž`g]b`X`b`i`b`ZØf`j`]Y`Y  
j`c`b`b`h`Y`f`Y`gg`Y`ž`i`a`g]WU`Y`f`ni`ghY`Y`b`ž`X`U`gg`À`b`]WU`Y`J`c`f`Z`À`Y`]b  
Ni`\_i`b`Z`h`j`Y`f`]b`X`Y`f`h`k`Y`f`X`Y`b`\_Ø`b`Y`b`"

8YhU]g

6Ygi WU`Y`b`G]Y`i`bg`Ui`Z`b!U[ "XY