

: J '6]VYfUW\ 'ZY]Yfh'\]ghcf]gW\ Yb 'Xf]hhY b
D`Uhn`]b`XYf`? fY]g`][U`5

9fZU\ fYb`G]Y`a Y\ f`ØVYf`XYb` : J '6]VYfUW\ .`<]ghcf]gW\ Y
9fZc` [Yž`5i Zgh]Y [`i bX`ghUf`_Y`@Y]ghi b [Yb`]b`XYf`? fY]g`][U`5
GØX"

9]b`F ØW`V`]W`_`Ui Z` ,) `šU\ fY
J YfY]bg [YgW\]W\ hY`]b`6]VYfUW\

⇒ `?]bn][hU`ž`k c`gY]h`ØVYf` ,) `šU\ fYb`X]Y` [fØbY`F UgYbZ`ÅW\ Y`XYg
: J '6]VYfUW\ `VYUW`_Yfh`k]fXž`j YfV]bXYh`g]W\ `XUg`GW\]W`_gU`j` cb
Gd]Y`Yfbž` : Ubgi` bX`XYf` [YgUa` hYb` ; Ya` Y]bXY`" `b`XYf`Y`hnhYb
GU]gcb`Yf`YVhY`XYf`J`YfY]b`Y]bYb`VYa` Yf`_Ybgk`YfhYb`5i`Zgh]Y [ž`U`g
X]Y`A`UbbgW\UZh`]b`XYf`? fY]g`][U`5`a`]h`Y]bYa` `ZUbhUgh]gW\ Yb`Xf]hhY b
D`Uhn` [`ÅbnhYž`k Ug`XUg`\]ghcf]gW\ Y`6YghY\Yb`XYg`J`YfY]bg`k`Y]hYf
i`bhYfa`Ui`Yfh"

8 Yf`VYa` Yf`_Ybgk` YfhY`5i`Zgh]Y [`XYg` : J
6]VYfUW\

⇒ `XYf`GU]gcb`&\$&%#&\$&&`gh]Y [`X]Y`A`UbbgW\UZh`Ui`g`XYf`? fY]g`][U`6
Ui`Z`8]YgY`\YfUi`gfU [YbXY`@Y]ghi`b [`k`i`fXY`a`]h`Y]bYa` `nk`Y]hYb
D`Uhn`i`bX`Y]bYf`VYY]bXfi`W`_YbXYb`6]`Ubn`j`cb`&(`Gd]Y`Ybž`-`)`.&,
HcfYb`i`bX`)`-`Di`b`_hYb`]bbYf`U`V`XYf`@[U`VY`c`\b`h`A`Ufh]b` : YghYfž
XYf`HcdghØfa`Yf`XYf`GU]gcbž`VYYbXYhY`X]YgY`a`]h`&`*`Yfn]Y`hYb
HcfYbž`k`cXi`fW\`Yf`ni`a` `VYghYb`HcfgW\ØhnYb`XYf` [YgUa` hYb`@[U
[Y`_fØbh`k`i`fXY"

8]Y`J`YfhY]X][i`b [`XYg`5i`Zgh]Y [g`k`i`fXY`a` `FU\`a`Yb`Y]bYf
F`Y`Y [Uh]cb` [Y [Yb`XYb`?Y`\Yf` : J` `=]a` `š`b]`&\$&&`Yb`hgW\]YXYb"

B UWX`Y]bYa`_`UfYb`<]bgd]Y`g]Y[`]b`?Y\`f%`' ŁZc`[hY`XUg`F ØW_gd]Y`
]b`6]VYfUWX`žk`Y`WX`Yg`j`cf`fi`bX`*`\$\$`Ni`gWX`Ui`Yfb`Yb`XYhY`"<]Yf`_Ua`
Yg`ni`Y]bYa`_`hc`f`cgYb`i`bYb`hgWX`]YXYb`ž`i`bX`X]Y`:`Ubg`ZY]YfhYb`XYb`
5i`Zgh]Y[`ž`XYf`b]WX`h`bi`f`gd`cf`h]WX`Yb`ž`gcb`XYfb`Ui`WX`Ya`ch]cb`U`Yb`
K`Yfh`ZØf`X]Y`:`Ya`Y]b`XY`\`UhhY`"

9]b`Y`@Y]ghi`b[`ž`X]Y`X]Y`:`Ya`Y]bgWX`UZh`gh`Åf`_`h`

8]Y`9fZc`[`Y`XYg`:`J`6]VYfUWX`g]bX`b]WX`h`bi`f`Ui`Z`XUg`Gd]Y`ZY`X`
VYgWX`f`Åb`_`h`"8]Y`d`cg]h]j`Y`9b`hk`]W`_`i`b[`X`Yg`J`YfY]bg`\`Uh`
5i`gk`]f`_`i`b[`Yb`Ui`Z`XUg`[`YgUa`hY`8`cf`Z`XUg`g]WX`i`a`X]Y`Gdc`fh`Yf`
j`YfgUa`a`Y`h`"8]Y`hc`Yb`@Y]ghi`b[`Yb`XYf`Y`hnhYb`GU]gcb`ž`
]bgVYgcb`XYfY`XUg`9ffY]WX`Yb`XYg`Xf]hYb`D`UmYg`]b`XYf`?`fY]g`][`U`5`
GØX`ž`\`UVYb`X]Y`:`Ya`Y]b`XY`Yb[`Yf`ni`gUa`a`Yb[`YVfUWX`h`Bi`f`XYf`GJ`
A`Ø`\`Yb`VUWX`i`bX`XYf`:`J`9`hYb`\`Y]a`k`UfYb`]b`XYf`Y`hnhYb`GU]gcb`
YfZc`[`fY]WX`Yf`"

⇒`Z]b`U`Yb`Gd]Y`X]YgYf`GU]gcb`nY][`hY`X]Y`A`Ubb`gWX`UZh`Y]b`Y`
A`]gWX`i`b[`Ui`g`5b`Z`Åb[`\]WX`Ya`NØ[`Yfb`i`bX`gd`ÅhYfYf`8`ca`]b`Ubn`
:`Y[`Yb`X]Y`G`:`8`Øf`]b`VUWX`!`GW`k`Y][`\`Ui`gYb`\`UhhYb`g]Y]b`XYf`
YfghYb`<`Å`ZhY`GW`k`]Yf][`_Y]hYb`ž`k`Å`\`fYb`X`g]Y]b`XYf`nk`Y]hYb`<`Å`ZhY`
U`g`XUg`ØVYf`Y[`Yb`Y`HY`Ua`Ui`Zhf`UH`Yb`i`bX`XYb`G]Y[`a`]h``.`%`
ZY]YfhYb`"

:`Y]Yf`]WX`_`Y]hYb`U`g`5i`gXfi`W`_`XYf`
;`Ya`Y]bgWX`UZh`

8Yf`".`%`<`Y]a`g]Y[`]a`Y`hnhYb`Gd]Y`k`i`fXY`b]WX`h`bi`f`U`g`gd`cf`h]WX`Yf`
9fZc`[`[`Yk`ØfX][`hž`gcb`XYfb`ghY`hY`Ui`WX`Y]bY`]XYU`Y`:`fi`bX`U[`Y`ZØf`
X]Y`GU]gcb`UVgWX`i`ggZY]Yf`XUf`"8]Y`[`i`hY`Gh]a`a`i`b[`ž`X]Y`VYfY]hg`
_i`fn`b`UWX`XYa`5VdZ]Z]b`XYb`j`c`VYgY`hnhYb`NY`hYb`ni`gd`ØfYb`
k`Uf`ž`gd]Y[`Y`h`X]Y`:`fYi`XY`XYf`:`Ubg`i`bX`Gd]Y`Yf`k`]XYf`"8Yf`:`J`
6]VYfUWX`]gh`b]WX`h`bi`f`Y]b`:`i`»`VU`j`YfY]b`ž`gcb`XYfb`Y]b`HY]`XYg`
[`fc`»`Ufh][`Yb`BY`hmk`Yf`_`Yg`Ub`:`Ya`Y]bgWX`UZhg[`YZØ`\`ž`XUg`ØVYf`»`U`fY`
[`Yk`UWX`gYb`]gh`"8]YgY`d`cg]h]j`Y`9b`hk`]W`_`i`b[`]gh`Y]b`[`i`hYg`NY]WX`Yb`
ZØf`X]Y`Ni`_i`b`Zh`XYg`J`YfY]bg`i`bX`XYg`[`YgUa`hYb`?]bn][`hU`g`"

8YhU]g

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY