

? Ua dZ'i a 'X]Y 'GhUfhd`ÀhnY. ' < Ub bcj Yf' - *
j cf'Yb hgW\ Y]XYbXYa '8i Y``'[Y[Yb
: cfhi bU

8Yf'?cb_i ffYbn_Ua dZVY]'<Ubbcj Yf' - * 'gd]nh'g]W\ 'ni .
HfU]bYf'@Y]h'fch]Yfh]a 'Ghi fa 'j cf'XYa '8i Y``'[Y[Yb
8ØggY`XcfZ'

≠b`XYf'U_hi Y``Yb`GU]gcb`gW\ Y]bh`XYf'8fi W_`VY]'<Ubbcj Yf' - * `b]W\ h
bi f'Ui Z`XYa 'D`Uhnž`gcb`XYfb`Ui W\ `VY]'XYf`HfU]bYfVUb_`XYi h]W\ 'ni
k UW\ gYb"8]Y`YnhY`B]YXYf'U[Y]a '8: 6!Dc_U`'[Y[Yb`5fa]b]U
6]Y`YZ`X`a]h\$.&`\Uh`X]Y`B`chk`YbX][_Y]h`Y]bYf`I`a`ghfi`_hi`f]Yfi`b[
]a`HYUa`i`bhYfghf]W\Yb"7\Y`ZhfU]bYf`GhY`Zub`@Y]h`ž(*`đ\`fY`U`hž`\Uh
XUfUi`Z]b`VY]a`'Øb[ghYb`%`\$!G]Y['[Y[Yb`XYb`<Ua`Vi`f[Yf`GJ`X]Y
A`UbbgW\U`Zh`bUW\`U`h][`j`Yf`Å`b`XYf`hi`b`X`Y]b][`Y`Gd]Y`Yf
ØVY`ffUgW\Yb`X`Ui`Z`X]Y`6`Ub_`[`YgY`nhž`Y]bgW\`Y]Y»`]W\`XYg
j`Y]j`Yfgd`fYW\Yb`XYb`B`UW\`k`i`W\`ghU`Y`bhg`B]W\`c`HfY`gc`X]ž`&\$`đ\`fY
U`h"8]YgY`A`U»`b`U`a`Yb`j`Yf`XYi`h]W\Yb`ž`XUgg`Y`XYf`5`_hi`fi`a
gY]bYb`D`Uhn]a`'?`UXYf`_`À`a`dZ]b`a`i`ggž`]bgVY`gcb`XYfY`j`cf`XYa
k`]W\`h][`Yb`Gd]Y`'[`Y[`Yb`:`cfhi`bU`8ØggY`XcfZ`XUg`Ua`:`fY]hU[`i`a
%,`"`,`\$`I`\`f`Ub[`YdZ]ZYb`k`]fX"

8]Y'?cb_i ffYbn`i`a`'X]Y`Ghi`fa`dcg]h]cbYb`]b`<Ubbcj Yf`]gh
]bhYbg]j`Yf`XYbb`'Y" `B`YVYb`HfYgc`X]`g]b`X`Ui`W\`<Uj`UfX`B]Y`gYb
fl`%ž`5b`XfYUg`J`c[`g`Ua`a`Yf`fl`&ł`i`b`X`XYf`B`Yi`ni`[`Ub[`'đ`gg]W
B[`Ub`_`Ua`'f&(ł`]b`XYf`J`Yf`c`gi`b[`i`a`'a`U]`]a`U`nk`Y]`GhUfhd`ÀhnY"
8Yf`HfU]bYf`VY`hc`b`hž`XUgg`X]Y`5i`ZghY`i`b[`ghUf`_`j`cb`XYf
;`fi`b`Xcf`Xbi`b[`i`b`X`XYf`Gd]Y`k`Y]gY`XYg;`Y[`b`Yfg`UV`\`Åb[`h" `9g
[]Vh`X]Y`C`dh]cbž`a`]h`Y]bYf`c`XYf`a`]h`nk`Y]`Gd]h`nYb`ni`gd]Y`Yb`ž
Yf`_`À`fh`@Y]h" `9g`V`Y]Vh`UVni`k`UfhYbž`k`]Y`Yf`X]YgY`5bnU`\`Ub
HU`Yb`hYb`]b`XUg`GhfU`hY[]Y`_`cbnY`dh]bhY[f]Yfh"

? Y]bYf` \ Uh`Y]bYb`ZYghYb`D`Uhn

ðhYfYggUbhYfk Y]gY []Vh`Yg`Ui W\`VY]`Y]bYf`a Ò[`]W\Yb
 8cddY`gd]hnY`_Y]bY`ZYghYb`DÀfW\Yb`"GhYZUb`@Y]h`ghY`h`_Uf.` 9g]gh
 b]W\h`b`GhY]b` [Ya`Y]» Y`hž`XUgg`VY]`Y]bYf`8cddY`gd]hnY`ja`a`Yf`X]Y
 [`Y]W\Yb`ni`gUa`a`Ybgd]Y`Yb`" `GY]bY`D\`cgc d\]Y`VUg]Yfh`Ui`Z
 : `YI`jV]`hÀhž`gcXUgg`i`bhYfgW\]YX`W\Y`HmdYb`]bg`Gd]Y`[`YVfUW\h
 k`YfXYb`_ÒbbYb`"8]YgY`GhfUhY []Y`gd]Y [Y`h`g]W\`Ui`W\`b`XYf
 5i`gk`U\`Ui`g`j`YfgW\]YXYbYb`Gd]Y`YfhmdYb`k`]XYfž`k`]Y`@Y]h`
 Uba`Yf`_h` `K`]f`\UVYb`j`]Yf`j`YfgW\]YXYbY`Gd]Y`YfhmdYb`" ðW\`UVY
 a`]h`B]Y`gYb`Y]bYb`Gd]Y`Yfž`XYf`i`bZUggVUf`ZYI`]VY`]gh`"9f`]gh`ja
 C`ZYbg]j`!6YfY]W\`gY`f`j`Uf]UVY`Y]bgYhnVUf"

@Yhnh]W\`_ÒbbhY`X]YgY`F`chUh]cb`ja`HYUa`gck`c`\`GhÀf`_Yb`U`g`Ui`W\`
 GW\k`ÀW\Yb`Ui`ZnY][`Yb`"9]b`VfY]hYf`?`UXYf`Yfa`Ò[`]W\h`Ygž`Ui`Z
 j`YfgW\]YXYbY`Gd]Y`g]hi`Uh]cbYb`i`bX`!gh]`Y`ni`fYU []YfYb`" ð`Y]bYa
 HYUa`ž`XUg`g]W\`bcW\`b`XYf`:`]bXi`b [gd`UgY`VYZ]bXYhž`_Ubb`XUg
 gck`c`\`Y]bY`7\UbW\`U`g`Ui`W\`Y]bY`<`YfUi`gZcfXYfi`b [`XUfghY`Yb`"
 9g`V`Y]Vh`UVni`k`UfhYbž`c`V`X]YgY`bYi`Y`HU`_h]_`i`bX`XYf`K`YW\gY`]b
 XYf`GhUfhY`ZXYb` [Yk`ØbgW\hYb`9fZc` [`Vf]b [Yb`i`bX`X]Y`A`UbbgW\UZh
 b`À`Yf`Ub`]`\fY`N]Y`Y`ZØ`fYb`_ÒbbYb"

8]Y`<`YfUi`gZcfXYfi`b [Yb`g]bX`YXcW\`b]W\h`bi`f`]bhYfb`"5i`ZXYa
 K`Y [`ni`Y]bYa`YfZc` [fY]W\Yb`5i`Zh]h] [Y [Yb`:`cfhi`bU`ghY`\h`XYa
 HYUa`Y]bY`Ubgdfi`W\`gj`c`Y`DUfh]Y`VYj`cf`"@Y]h`g]Y`h`j`]Y`Y
 DUfU`Y`Yb`ni`gY]bYa`Y][`YbYb`HYUa`.`6Y]XY`g]bX` [i`h]b`X]Y
 GU]gcb` [YghUfhYhž`VY]XY`g]bX`Ui`g`XYa`Dc`_U`_Ui`g [YgW\]YXYb`"8`Ug
 k`]fX`Y]b`Gd]hnYbgd]Y`ZØf`i`bg`" `:`cfhi`bU`8`ØggY`XcfZ]gh`VY`_Ubbh`ZØf
 gY]b [i`hYg`l`a`gW\U`hgd]Y`i`bX`XYb`g]W\YfYb`l`a` [Ub [`a`]h`XYa
 6U`ž`k`Ug`X]Y`DUfh]Y`ni`g`Àh`]W\`gd`UbbYb`X`a`UW\h"

9]bV`]W_Y`]b`X]Y`Ghfi`_hi`fYb`XYg`?`UXYfg

8]Y`U`_hi`Y`Y`?`UXYfghfi`_hi`f`j`cb`<`Ubbcj`Yf`-`*`]ghY]b`gd`UbbYb`XYf
 5gdY`_h`ZØf`X]Y`:`Ubg`i`bX`9l`dYfhYb`"9]b`Gd]Y`Yf`k`]Y`>gg]W
 B [Ub`_Ua`Vf]b [h`UbXYfY`:`À`][`_Y]hYb`a`]h`U`g`XYf`j`]Y`gY]h] [Y
 <`Uj`UfX`B]Y`gYb`" `K`]f`\UVYb`_Y]bY`nk`Y]`Ghc`»`ghØfa`Yf`i`bX`_Y]bY
 nk`Y]`GhØfa`Yfž`X]Y`Xfi`a` \Yfi`a`gd]Y`Yb`ž`gc`@Y]h`"8]YgY`j`]Y`ZU`h`Ub

Gd]Y`YfhmdYb`_ÖbbhY`g]W`U`g`b`c`h`k`Y`b`X][`Y`f`U`i`g`g`h`Y`Y`b`ž`i`a` `g]W`
]a` `@`U`i`Z`Y`X`Y`f`G`U]g`c`b`U`b`X]Y`J`U`f]U`V]`]h`Ä`h`X`Y`f` ; Y[`b`Y`f`U`b`d`U`g`g`Y`b` `ni`
_ÖbbYb`"

K`Y`f`Y`h`h`]W` `]a` `Gd]Y` `[`Y[`Y`b` :`c`f`h`i`b`U`U`b`h`f`Y`h`Y`b` `k`]f`X`ž`V`Y`]V`h`Y`]b`[`i`h`
[`Y` \`Ø`h`Y`h`Y`g` ; `Y` \`Y`]a` `b]g`" `9`g` `g`h`Y` \`h`Z`Y`g`h` `8`Y`f`?`U`a` `d`Z`i`a` `X`Y`
G`h`U`f`h`d` `Ä`h`n`Y` `V`Y]`<`U`b`b`c`j` `Y`f`-` *` `]g`h`]b` `j`c` `Y`a` ` ;` `U`b[`Y`ž`i`b`X`_`Y`]b`
Gd]Y`Y`f`_`U`b`b` `g]W` `U`i`Z`g`Y`]b`Y`b` `G`h`U`h`i` `g`j` `Y`f`U`g`g`Y`b`" `8`]Y`g`_`Ö`b`b`h`Y` `g]W`
U`g`Y`b`h`g`W`X`Y]X`Y`b`X`Y`f` :`U`_`h`c`f` `]b` `X`Y`b`_`c`a` `a` `Y`b`X`Y`b` `Gd]Y`Y`b`
 \`Y`f`U`i`g`g`h`Y`Y`b`i`b`X`X`Y`]8`m`b`U`a` `]_` `]a` `H`Y`U`a` ` `a` `U`» [`Y`V`]W`
V`Y`Y`]b`Z`i`g`g`Y`b`" `8`]Y`G`h`f`U`h`Y[`]Y`j`c`b` `H`f`U`]b`Y`f`@`Y]h` `k`]f`X` `g]W`Y`f`]W`
k`Y`]h`Y`f` \`]b` `]a` ` :`c`_`i`g` `g`h`Y` \`Y`b`ž`X`U`g]Y`X`U`f`Ø`V`Y`f`Y`b`h`g`W`X`Y]X`Y`h`ž`k` `]Y` `g]W`
X`U`g` `H`Y`U`a` `Y`b`h`k` `]W`_`Y` `b` `k`]f`X`"

8]Y`F`]W`h`i`b`[`Z`Ø`f`X`]Y`N`i`_`i`b`Z`h`

8]Y`V`Y`j`c`f`g`h`Y` \`Y`b`X`Y`b`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b`[`Y`b` `n`Y][`Y`b`ž`X`U`g`g`X`]Y`
A`U`b`b`g`W`U`Z`h`]b` `Y`]b`Y` `U`i`Z`F`Y[`Y`b`X`Y` `D` \`U`g`Y` `Y`]b`h`f`]h`h` `K` `]Y` `g]W` `X`Y`f`
?`c`b`_`i`f`f`Y`b`n`_`U`a` `d`Z`i`b`h`Y`f` `X`Y`b` `G`h`Ø`f`a` `Y`f`b` `Y`b`h`k` `]W`_`Y` `h`ž`k` `]f`X` `n`k` `Y`]Z`Y` `c`g`
Z`Ø`f`X`]Y` [`Y`g`U`a` `h`Y` `G`U]g`c`b` `Y`]b`Y` `h`f`U[`Y`b`X`Y` `F`c` `Y` `g`d]Y`Y`b`" `C`V`X`]Y`
 :` `Y`I` `]V`]h`Ä`h`]a` `?`U`X`Y`f` `X`Y`f` `G`W` `Ø`g`g`Y` `ni`a` `9`f`Z`c` `] `]g`h`ž`k` `]f`X` `g`W`c`b`
V`U`X` `g]W`h`V`U`f` `k` `Y`f`X`Y`b`ž`k` `Y`b`b`<`U`b`b`c`j` `Y`f`-` *` `X`Y`b` `b`Ä`W` `g`h`Y`b` `G`W` `f`]h`h`]b`
] \`f`Y`f` `G`U]g`c`b` `a` `U`W`h`"

J`Y`f`Y`h`n`i`b`[`i`b`X` `?`U`X`Y`f`X`m`b`U`a` `]_`

8]Y`J`Y`f`Y`h`n`i`b`[`Y`b` `k` `]W`h`[`Y`f` `G`d]Y`Y`f` \`U`V`Y`b` `X`Y`b` `?`U`X`Y`f` `j`c`b`
<`U`b`b`c`j` `Y`f`-` *` `]b` `X`]Y`g`Y`f` `G`U]g`c`b` `g`h`U`f`_` `V`Y`Y`]b`Z`i`g`g`h`" `8`Y`f` `5`i`g`Z`U` `j`c`b`
G`W` `Ø`g`g`Y` `g`d]Y`Y`f`b` `g`c`f[`h`i`b`]W`h`i`b`i` `f` `Z`Ø`f` `i` `b`g]W`X`Y`f` \`Y`]h`]b` `X`Y`f`
G`h`U`f`h`U`i` `Z`g`h`Y` `i`b`[`ž` `g`c`b`X`Y`f`b` `n`k` `]b`[`h`i`U`i` `W`X`]Y` `H`f`U`]b`Y`f`ž`_`f`Y`U`h`]j` `Y`
@`Ø`g`i`b`[`Y`b` `ni` `Z`]b`X`Y`b`" `G`d]Y`Y`f` `k` `]Y` `A` `]W`U`Y` `9`g`g`Y`f` `i`b`X` :` `Y` `]I` `?` `U`i`g`
 \`U`V`Y`b` `]b` `X`Y`f` `J`Y`f`[`U`b[`Y`b` \`Y`]h`Y`b`h`g`W`X`Y]X`Y`b`X`Y` `F`c` `Y`b` ` [`Y`g`d]Y`h`ž` `X`c`W`
] \`f`Y` `5`V`k` `Y`g`Y`b` \`Y`]h` \`U`h`X`]Y` `5`V`k` `Y` \`f` `i`b`X` `X`Y`b` `5`b`[`f`]Z`Z`[`Y`g`W`k` `Ä`W`h`" `=b`
X`Y`f` `U`_`h`i` `Y` `Y`b` `G`]h`i` `U`h`]c`b` `k` `]f`X` `X`]Y` :` `Y`I` `]V`]h`Ä`h`ž`X`]Y` `H`f`U`]b`Y`f` `G`h`Y`Z`U`b`
@`Y]h` `U`b`g`h`f`Y`V`h`ž` `X`i` `f`W` `X`]Y` `J`Y`f`Y`h`n`i`b`[`g`g`c`f[`Y`b` `U`i`Z`X`]Y` `D`f`c`V`Y`
 [`Y`g`h`Y` `h`"

Ni`g`Ä`h`n`]W` `ni` `X`Y`b`_`Ø`f`d`Y`f`]W`Y`b` `J`Y`f`Y`h`n`i`b`[`Y`b`_`U`b`b` `U`i` `W`X`]Y`

a YbhU`Y`J YfZUggi b[`XYf`Gd]Y`Yf`Y]bY`F c`Y`gd]Y`Yb" B UWX`XYf
B]YXYf`U[Y`ja`Dc_U`[Y[Yb`5fa`]b]U`6]Y`YZ`X`_`ObbhY`XUg
GY`Vghj`YfhfUi`Yb`XYf`A`UbbgW`UZh`VYY]bhf`AW`h][`h`gY]b""8]Y
_cbh]bi`]Yf`]W`Y`F`chUh]cb`ja`?`UXYf`_Ubb`gck`c`\``Uhj`Y`U`g`Ui`W`
bY[`Uhj`Y`9ZY`_hY`\UVYb`k`A`fYbX`Y]b][`Y`Gd]Y`Yf`Xi`fW`
ni`g`Am`]W`Y`Gd]Y`nY]h`a`chj]`Yfhk`YfXYbž`_Ubb`XYf`gh`AbX][`Y
K`YW`gY`Ui`W`ni`Y]bYa`A`Ub[`Y`Ub`GhUV]`]h`h`Z0`fYb"

HU_h]gW`Y`, VYf`Y[i b[Yb

8]Y`hU_h]gW`Y`5i`gf]W`hi`b[`j`cb`<`Ubbcj`Yf`-`*`i`bhYf`GhY`ZUb`@Y]h`
\`Uh`g]W`]b`X]YgYf`GU]gcb`U`g`ZYI`]VY`Yfk`]YgYb""@Y]h`Yfk`A`b`h`X]Y
A`O[`]W`_Y]hž`nk`]gW`Yb`j`YfgW`]YXYbYb`:`cfa`Uh]cbYb`ni`k`YW`gY`bž
k`Ug`VYXYi`hYhž`XUgg`gY]bY`GhfUhY[`]Y`ghYhg`Ub`XYb`:`Y[`bYf`i`bX`X]Y
j`YfZ0[`VUFY`Gd]Y`YffYggci`fW`Ub[`YdUggh`k`]fX"

8]Y`5bU`mgY`XYg`Gd]Y`g[`Y[`Yb`:`cfhi`bU`8`0ggY`XcfZ`nY][`hž`XUgg`X]Y
A`UbbgW`UZh`gck`c`\``]b`Y]bYf`?`ca`V]bUh]cb`Ui`g`Y]bYf`cXYf`nk`Y]
Gd]h`nYb`gd]Y`Yb`_Ubbž`i`a`X]Y`Gh`f`_Yb`XYf`j`c`f`Ub`XYbYb`Gd]Y`Yf`
VYgha`O[`]W`_Y]hž`nk`]gW`Yb`j`YfgW`]YXYbYb`:`cfa`Uh]cbYb`ni`k`YW`gY`bž
k`Ug`VYXYi`hYhž`XUgg`gY]bY`GhfUhY[`]Y`ghYhg`Ub`XYb`:`Y[`bYf`i`bX`X]Y
j`YfZ0[`VUFY`Gd]Y`YffYggci`fW`Ub[`YdUggh`k`]fX"

8]Y`6YXYi`hi`b[`XYf`8YZYbg]j`Y

9]b`k`Y]hYfYf`5gdY`hž`XYf`VY]`XYf`VYj`c`fghY`Yb`XYb`DUfh]Y`[`Y[`Yb
:`cfhi`bU`8`0ggY`XcfZ]a`:`c`_i`g`ghY`Yb`k`]fXž`]gh`X]Y`8YZYbg]j`UfVY]h`
8]Y`5V`k`Y`f`j`cb`<`Ubbcj`Yf`-`*`\`Uh]b`XYb`YfghYb`Gd]Y`Yb`XYf`
GU]gcb`c`Zh[`YgW`k`Ub`_hž`k`Ug`XUni`[`Y`Z0`f`h`\`Uhž`XUgg`Y]b`ZUW`Y`HcfY
ni`[`Y`UggYb`k`i`fXYb""`b`XYb`Y`mhYb`HfU]b]b[`gY]b`Y]hYb`\`Uh`XUg
HfU]bYfhYUa`j`Yfgh`f`_h`Ub`XYf`XYZYbg]j`Yb`GhUV]`]h`h`[`Y`UfVY]hYh`

GhUh]gh]_Yb`nY][`Ybž`XUgg`Y]bY`[`i`h`cf[`Ub]g]YfhY`8YZYbg]j`Y`XYf`
GW`_0ggY`ni`Y]bYa`YfZc`[`fY]W`Yb`Gd]Y`]gh`@Ui`h`XYf`U`_hi`Y`Yb`
5bU`mgY`XYf`6i`bXYg`][`U`]gh`Y]b`HYUa`ž`XUg`k`Yb][`Yf`U`g`%ž)`HcfY`
dfc`Gd]Y`ni`_`Agghž`Yf`YV`]W`YfZc`[`fY]W`Yf`"8`Ug`nY][`hž`k`]Y`k`]W`h][`
Yg`]ghž`X]Y`?`ca`a`i`b]_Uh]cb`i`bX`XYb`Ni`gUa`a`Yb`\`U`h]b`XYf`
5V`k`Y`f`fY]`Y`ni`gh`f`_Ybž`i`a`[`Y[`Yb`Y]b`c`ZYbg]j`ghUf`_Yg`HYUa`

k]Y': cfhi bU'ni 'VYghY\Yb"

8YhU]`g

6Ygi W\Yb'G]Y'i bg'Ui Z.'b!U["XY