

J Yfi bZU``hY`F UXZU\ fYf]b`]b`6]Y`YZY`X.
NYi [Yb`[Ygi Wk h°

B UW`Y]bYa`i bZU``nk]gWk Yb`nk Y]`F UXZU\ fYfb`]b`6]Y`YZY`X
gi Wk h`X]Y`Dc`]nY]`NYi [Yb`"9]bY`ZØWk h][Y`F UXZU\ fYf]b`k]fX
VYgWk f]YVYb"

: U\ ffUXi bZU``]b`6]Y`YZY`X. `5i gk`]f_i b[Yb
Ui Z`X]Y``c_U`Y`; Ya Y]bgWk UZh

6]Y`YZY`X`f`c`h`g`k`

≠b`6]Y`YZY`X`YfY][bYhY`g]Wk`Ua`A`cbhU[UVYbXžXYa`\$) "\$, "&\$&(ž
Y]b`J`cfZU``Ui Z`XYa`F`UXk`Y[`XYf`>Ø`YbVYW_Yf`GhfU» Yž`XYf`b]Wk`h
bi`f`X]Y`VY]XYb`VYhY]][hYb`F`UXZU\ fYf`VYhf]Zhž`gcbXYfb`Ui`Wk
: fU[Yb`ni`f`G]Wk`Yf\Y]h`XYg`F`UXj`Yf_Y\fg]b`XYf`GhUXh`Ui`Zk`]fZh"

I bZU``\ Yf[Ub[`i bX`NYi [YbUi Zfi Z

; Y[Yb`&\$.%\$`I` \f`_c``]X]YfhY`Y]b`" , !`Å\ f][Yf`F`UXZU\ fYf`Ui`g
6]Y`YZY`X`a`]h`Y]bYf`: U\ ffUXZU\ fYf]bž`X]Y`j\`a`Yb`h[Y[Yb_Ua`"8]YgY
VYa`Yf_hY`c`ZYbVUf`XYb`Ni`gUa`a`Ybg`hc» `b]Wk`h`i`bX`Zi` \f`k`Y]hYf"
8Yf`6]Y`YZY`X`Yf`ghØfnhY`i`bX`nc[`g]Wk`Y`Wk`hY`J`Yf`Yhni`b[Yb`ni`"8Yf
GUWk`gWk`UXYb`Ub`gY]bYa`HfY`__]b[V_]Y`k`]fX`Ui`Z`Yhk`U`(\$`\$ž`\$`9I`F
[YgWk`Å`hnh`B`UWk`Y]bYa`_i`fnYb`5i`ghUi`gWk`nk`]gWk`Yb`XYb`VY]XYb
: U\ ffUXZU\ fYfb`gi`Wk`hY`X]Y`ZØWk`h][Y`F`UXZU\ fYf]b`XUg`K`Y]hY`"8]Y
Dc`]nY]`V]hhYh`bi`b`i`a`<]bk`Y]gY`ni`f`≠Yb`h]h`Å`h`XYf`: fUi`ž`X]Y`Ui`Z`Y]b
HfY`__]b[V_]Y`i`bhYfk`Y[`g`k`Uf`i`bX`Ui`Z`Yhk`U`A`]hY`)`\$`[YgWk`Å`hnh
k`]fX"

8]Y`6YXYi`hi`b[`XYf`J`Yf_Y`f`gg]Wk`Yf\Y]h`]b

6]Y`YZY`X

I bZÀ`Y`k]Y`X]YgYf`k YfZYb`Y]b`@]W`h`Ui Z`X]Y`B`chk YbX][`_Y]hž`X]Y
J Yf`_Y`f`gg]W`X`Yf`Y]h]b`6]Y`YZY`X`ni`Yf`\`Ò`Yb`"J]Y`Y`6`Øf[Yf`bi`hnYb
XUg`F`UX`U`g`i`a`k`Y`hž`f`Yi`bX`]W`X`Y`5`h`Y`fb`Uh]j`Y`ni`5`i`hc`g`"8`Y`b`bc`W`
a`Ø`gg`Y`b`F`UX`ZU`f`Y`f`i`bX`5`i`hc`ZU`f`Y`f`[`_Y]W`X`Y`fa`U»`Y`b`Ø`V`Y`f`X]Y
;`Y`ZU`f`Y`b`i`bX`X]Y`B`chk YbX][`_Y]h`X`Y`f`5`i`Za`Yf`_g`Ua`_Y]h]a
GhfU»`Y`bj`Yf`_Y`f`U`i`Z[`Y`_`À`f`h`k`Y`f`X`Y`b`"i`b`5`b`V`Y`hf`U`W`X`h`X`Y`f`g`h`Y][`Y`b`X`Y`b
5`bn`U`l`j`cb`F`UX`ZU`f`Y`fb`]gh`Y`g`Y`b`hg`W`X`Y]X`Y`b`X`ž`i`a`ZU`gg`Y`b`X`Y
G]W`X`Y`f`Y]h]ga`U»`b`U`l`a`Y`b`ni`i]a`d`Ya`Y`bh]Y`f`Y`b`"

8]Y`F`Y`Y`j`Ubn`j`cb`NYi`[`Y`b`]\`]bk`Y]gYb

8]Y`Dc`]nY]`U`h`Y]b`J`Yf`_Y`f`g`_ca`a`]gg`Uf]U`h`Y]b[`Y`f]W`X`h`Y`h`ž`i`a`X`Y`b
I`b`ZU`ni`i`bh`Y`fgi`W`X`Y`b`"9]b`5`i`Z`fi`Z`Ub`X]Y`?`Z`Y`bh`]W`X`_Y]h`ni`f
A`h]h`]Z`Y`]gh`Y`b`hg`W`X`Y]X`Y`b`X`ž`i`a`i`b]W`X`h`i`b`i`f`X`Y`b`J`cf`ZU`U`i`Z`ni`_`À`f`Y`b`ž
g`cb`X`Y`fb`U`i`W`X`X]Y`X`Y`b`h]h`h`X`Y`f`Z`Ø`W`X`h][`Y`b`F`UX`ZU`f`Y`f]b`ni
Y`fa`]h`Y`b`"9`g`k`]f`X`Y`fk`U`f`h`Y`h`ž`X`U`gg`N`Y`i`[`Y`b`ž`X]Y`X`Y`b`J`cf`ZU`
V`Y`c`V`U`W`X`h`Y`h`U`V`Y`b`c`X`Y`f`f`Y`Y`j`U`b`h`Y`b`Z`c`fa`U`h]c`b`Y`b`U`V`Y`b`ž`g]W`X
i`bh`Y`f`X`Y`f`H`Y`Y`Z`c`bb`i`a`a`Y`f`\$`&%`!`(`)!\$`a`Y`X`Y`b`"

GW`X`i`ggZc`[`Y`fi`b`[

8`Y`f`:`U`l`ff`UX`i`b`ZU`ni]b`6]Y`YZY`X`]gh`Y]b`U`U`fa`]Y`f`Y`b`X`Y`g`6`Y]gd]Y`Z`Ø`f
X]Y`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b[`Y`b`ž`a`]h`X`Y`b`Y`b`F`UX`ZU`f`Y`f`i]b`gh`X`h]g]W`X`Y`b
;`Y`V]Y`h`Y`b`_`cb`Z`f`c`bh]Y`f`h`g]b`X`"9`g]gh`j`cb`[`fc»`Y`f`6`Y`X`Y`i`h`i`b[`ž`X`U`gg
X]Y`G`h`U`X`h]Y`fk`U`h`i`b[`i`b`X`X]Y`Dc`]nY][`Ya`Y]b`g`Ua`U`b`@`Ø`gi`b[`Y`b
U`f`V`Y]h`Y`b`ž`i`a`X]Y`G]W`X`Y`f`Y]h]Z`Ø`f`U`Y`J`Y`f`_Y`f`g`h`Y]b`Y`l`a`Y`f`ni
Y`f`l`Ò`Y`b`i`b`X`g`c`W`X`Y`J`cf`Z`À`Y`]b`Ni`_i`b`Z`h`ni`j`Y`fa`Y]X`Y`b`"

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY