

K]`XYg\Ui gYb`g]W\Yfh`X][]hU`Y
9f`YVb]gk Y`h`a]h`&("\$\$\$`9i fc` : ÒfXYfi b[°

8]Y`GhUXh`K]`XYg\Ui gYb`g]W\Yfh`a]h`&("\$\$\$`9i fc`X]Y
Ni _i bZh`XYf` 8][]hU`Yb`9f`YVb]gk Y`h`XYf`J <G`V]g`9bXY
&\$&*" "

K YghYfghfU» Yž`&+ + - ' `K]`XYg\Ui gYb`ž`8Yi hgW\`UbX`!`8]Y
GhUXh`K]`XYg\Ui gYb`\Uh`VYgW\`cggYb`ž`XUg`Dfc`Y`_h` 8][]hU`Y
9f`YVb]gk Y`h`_ØbZh][`ghUf`_ni`i`bhYfghØhnYb`"A]h`Y]bYf
: ÒfXYfni gU[Y`j`cb`&("\$\$\$`9i fc`g]W\Yfh`X]Y`GhUXh`X]Y`Ni _i bZh
X]YgYf`k]W\h][Yb`9]b]W\hi`b[`V]g`9bXY`&\$&*"`8]YgY`A]hY`k`YfXYb
j`cf`U`Ya`ni`f`8YW`_i`b[`XYf`?`U`ha]Yh`j`Yfk`YbXYh`ž`k`cXi`fW\`X]Y
J`c`_g\cW\gW\i`Y`fU`<G`ž`X]Y`X]Y` 8][]hU`Y`9f`YVb]gk Y`h`Ub`XYf
K YghYfghfU» Y`VYhfY]Vh`ž`Y]bY`ni`g`Åhn`]W\Y`Z]bUbn]Y`Y` ; fi`bX`U[Y
Yf\`Å`h"

8]Y`9bHgW\Y]Xi`b[`ni`X]YgYf` : ÒfXYfi`b[`_Ua` `b]W\h`c`\bY
GW\k]Yf][`_Y]hYb`"l`fgdfØb[`]W\`UhhY`XYf` :]bUbnUi`ggW\i`gg`]b
Y]bYf`b]W\h`ÒZZYbh`]W\Yb`G]hni`b[`_Y]bY`A`Y`f\Y]h`ZØf`XYb`Ni`gW\i`gg
[YZi`bXYb`"8Yf`8fi`W`_Xi`fW\`X]Y` : fU`_h]cb` Dfc`K]`XYg\Ui`gYb
ZØ\fhY`YXcW\`ni`Y]bYf`l`a`_Y\fi`b[`XYf`9bHgW\Y]Xi`b[`ž`k`Ug`XYa
Dfc`Y`_h]bi`b`Y]bY`bYi`Y`DYfgdY`_h]j`Y`j`Yf`Y]\`h"

<]bhYf[fi bX`i`bX`< YfUi gZcfXYfi b[

8]Y` 8][]hU`Y`9f`YVb]gk Y`h`k`i`fXY`j`cf`Yhk`U`XfY]`ϰ\`fYb`Yf`ÒZZbYh
i`bX`Yf\]Y`h`UV`6Y[]bb`Ui`W\`@UbXYga]hY`"8cW\`Ui`Z[fi`bX`XYf
Z]bUbn]Y`Yb`< YfUi`gZcfXYfi`b[Yb`ž`X]Y`X]Y`J <G`gY]h`XYf
7CJ`ϰ!`%`!DUbXYa]Y`[YdfÅ[h`\UVYb`ž`k`Uf`X]Y`Ni`_i`bZh`XYg
Dfc`Y`_hg`V]g`j`cf`?`i`fnYa`i`bg]W\Yf`"8]Y`J <G`\UhhY`ja`ϰ\`f`&\$&`Y]b
Yf\`YV`]W\Yg`8YZ]h`\]bb`Y`a`Yb`a`ØggYb`ž`XUg`Ui`g`[Ygh]Y[YbYb

?cghYb`i bX`XYb`B UWk]f_i b[Yb`XYf`DUbXYa]Y`fYgi `h]YfhY""`b
X]YgYa `X\`f`k i fXYb`X]Y`gh`Xh]gWYb`Ni`gW`ØggY`VYfY]hg
Ui`Z[YghcW`h`i a`X]Y`G]hi`Uh]cb`ni`Yb`hgW`ÅfZYb"

5_hi`Y`k`]fX`X]Y`8][`]hU`Y`9f`YVb]gk`Y`h`X`c`b`b`Y`f`g`h`U[`g`j`c`b`%`\$`V]g
%&`i`f`g`c`k`]Y`Y`X`Y`b`Y`h`h`Y`b`G`U`a`g`h`U[`]`j`a`A`c`b`U`h`j`c`b`%`\$`V]g`%(`i`f`
[`Y`Ø`Z`b`Y`h`5`i`Z[`f`i`b`X`V`Y[`f`Y`b`n`h`Y`f`Z]`b`U`b`n]Y`Y`f`A`]h`Y`a`i`g`g`h`Y`b`X]Y
2`Z`b`i`b[`g`n`Y]h`Y`b`n`Y]h`k`Y]g`Y`Y]b[`Y`g`W`f`Å`b`_`h`k`Y`f`X`Y`b`Ni`X`Y`a`g]b`X
_`c`g`h`Y`b`Z`f`Y]Y`6`Y`f`U`h`i`b[`g[`Y`g`d`f`Å`W`Y`ni`f`B`i`h`n`i`b[`j`c`b`G`a`U`f`h`d`c`b`Y!
5`d`d`g`ž`8!`8`f`i`W`_`Y`f`b`ž`?`Ø`b`g`h]W`X`Y`f`b`h`Y`[`Y`b`n`i`b`X`J`]X`Y`c`U`i`Z`b`U`a`Y`b
a`Ø[`]W`ž`Y`X`c`W`b`i`f`b`U`W`j`c`f`Y`f][`Y`f`5`V`g`d`f`U`W`Y"

8]Y`J`<`G`d`U`b`h`ž`Y]b`Y`G`h`Y`Y`]a`6`i`b`X`Y`g`Z`f`Y]k`j`][`Y`b`X]Y`b`g`h
Y]b`n`i`f]W`X`h`Y`b`ž`i`a`X]Y`2`Z`b`i`b[`g`n`Y]h`Y`b`ni`Y`f`k`Y]h`Y`f`b`i`b`X`g`c`a`]h
a`Y`f`6`Y`g`i`W`X`Y`f`b`Ni`[`U`b[`ni`X`Y`b`X][`]h`U`Y`b`5`b[`Y`V`c`h`Y`b`ni
Y`f`a`Ø[`]W`X`Y`b`8`U`g`X`i`f`W`g`W`b]h`h]W`X`Y`6`Y`g`i`W`X`Y`f`U`i`Z`_`c`a`a`Y`b
g`W`k`U`b`_`h`i`k`]g`W`X`Y`b`(\$`i`b`X`%`\$`\$`D`Y`f`g`c`b`Y`b`d`f`c`K`c`W`X`Y`ž`i`b`X`Y`g`g]b`X
V`Y`f`Y]hg`?`c`c`d`Y`f`U`h]c`b`g`j`Y`f`U`b`g`h`U`h`i`b[`Y`b`a`]h`G`W`i`Y`b`]b`D`U`b`i`b[`"

8][`]hU`Y`6]`X`i`b[`g`Z`Ø`f`X`Y`f`i`b[`i`b`X
Ni`_`i`b`Z`h`g`d`Y`f`g`d`Y`_`h]j`Y`b`

≈a`?`c`b`h`Y`i`h`X`Y`f`8][`]hU`g]Y`f`i`b[`g]b]h]U`h]j`Y`b`k`]f`X`X`Y`f`8][`]hU`d`U`_`h
&`"\$`ž`V`Y`g`W`c`g`g`Y`b`U`a`%`"8`Y`n`Y`a`V`Y`f`&`\$`&(`ž`ni`b`Y`a`Y`b`X`f`Y`Y`j`U`b`h`
8]Y`g`Y`f`n]Y`h`X`U`f`U`i`Z`U`V`ž`G`W`i`Y`b`a`]h`b`Y`i`Y`b`i`Y`f`Å`h`Y`b`ž`j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`h`Y`b
@`Y`f`b`U`b[`Y`V`c`h`Y`b`i`b`X`X`Y`f`b`Ø`h][`Y`b`b`Z`f`U`g`h`f`i`_`h`i`f`U`i`g`n`i`g`h`U`h`h`Y`b`"A`]h
Y]b`Y`a`b`j`Y`g`h]h]c`b`g`j`c`i`a`Y`b`j`c`b`*`ž`A`j`]U`f`X`Y`b`9`i`f`c`Z`Ø`f`X`Y`f`h`X`Y`f`
6`i`b`X`X]Y`X][`]hU`Y`9`b`h`k`]W`_`i`b[`U`b`G`W`i`Y`b`X`i`f`W`X`<`U`f`X`k`U`f`Y!`i`b`X
B`Y`h`n`k`Y`f`_]b`j`Y`g`h]h]c`b`Y`b`"8]Y`B`c`h`k`Y`b`X][`_`Y]h`X][`]hU`Y`f`@`Y`f`b`Z`c`f`a`Y`b
k`i`f`X`Y`X`i`f`W`X`Y`7`C`J`8!`%`-`!`D`U`b`X`Y`a`]Y`j`Y`f`g`h`Å`f`h`ž`k`U`g`X`Y`b`i`c`_`i`g
U`i`Z`X]Y`d`Å`X`U[`c[`]g`W`X`Y`b`6`Y`X`Ø`f`Z`b]g`g`Y`X`Y`f`G`W`Ø`Y`f]b`b`Y`b`i`b`X
G`W`Ø`Y`f`Y`b`_`h"

8]Y`8][`]hU`Y`9f`YVb]gk`Y`h`]b`K`j`X`Y`g`U`i`g`Y`b`d`U`g`g`h`g`c`a`]h
k`i`b`X`Y`f`V`U`f`]b`X`Y`b`f`U`a`Y`b`X]Y`g`Y`f`Ø`V`Y`f[`f`Y]Z`Y`b`X`Y`b
8][`]hU`g]Y`f`i`b[`g`g`h`f`U`h`Y[`]Y`ž`X]Y`7`U`b`W`b[`Y`f`Y`W`h][`_`Y]h`X`i`f`W`
j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`h`Y`b`Z`f`U`g`h`f`i`_`h`i`f`U`b`g`h`f`Y`V`h`G`W`Ø`Y`f]b`b`Y`b`i`b`X`G`W`Ø`Y`f
_`Ø`b`b`Y`b`a`]h`i`b`h`Y`[`]Y`b`h`Y`b`H`c`c`g`Y`f`b`Y`b`ž`X]Y`j`f`Y`b`]b`X]j`]X`i`Y`Y`b`

6YXØfZb]ggYb`YbhgdFYWXYb"5i W`ÄbXYfØVYf[fY]ZYbXY
 ðbcj Uh]cbgdfc`Y_hY`ni f`9bhk]W`i b[`j cb`X][]hU`Yb
 6]`Xi b[ga`YX]Yb`k YfXYb`[YZØfXYfhž`k Ug`X]Y`F`Y`Yj Ubn`XYf
 Øfh]WXYb`9f`YVb]gk Y`h`k Y]hYf`ghY][Yfh"

ðg[YgUa`h`nY][h]g]W`ž`XUgg`X]Y`GhUXh`K]`XYg\Ui gYb`a`]h`XYf
 l bhYfghØhni b[`XYf` 8][]hU`Yb`9f`YVb]gk Y`h`b]W`h`bi f`Y]b
 k]W`h][Yg`Dfc`Y`_h`Ub[Zf]gh][`g]W`Yfhž`gcbXYfb`Ui W`ni f`GhÄf_i b[
 XYf`X][]hU`Yb`6]`Xi b[`]b`XYf`F`Y[]cb`VY]hfÄ[h`": Øf`k`Y]hYfY
 ðZcfa`Uh]cbYb`ØVYf`X]Y`X][]hU`Yb`5b[YVchY`XYf`J < G
 K]`XYg\Ui gYb`VYgi WXYb`G]Y`V]hhY`X]Y`K`YVgY]hY`j` \g!
 k]`XYg\Ui gYb`"XY"

: Øf`ni gÄhn`]WXY`9]bV`]W_Y`]b`XYb`8][]hU`dU`_h`i bX`gY]bY
 5i gk]f_i b[Ybž`Y]bgW`Y]Y»`]W`XYf`Ä`f`]WXYb`GhUhi g`_cbZYfYbnYb
 i bX`XYf`: cfhgW`f]h]hgVYf]W`hYž`_ØbbYb`G]Y`Va`VZ`XY`VYgi WXYb"

? fY]gnY]hi b[`VYf]W`hYh`ni XYa`ØVYf`X]Y`Øb[ghYb`9bhk]W`i b[Yb
]b`K]`XYg\Ui gYb"

8YhU]`g	
Cfh	K`YghYfghfU»`Yž`&+`+`-`'`K]`XYg\Ui gYbž 8Yi`hgW`_UbX
Ei`Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "_fY]gnY]hi b["XY • k k k "j` \g!k]`XYg\Ui gYb`"XY • k k k "Va`VZ`XY

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY