

9!GwŁchYf!: U\ fYf'c\ bY J Yfg]WŁ Yfi b[ggWŁ i hn'i bX'i bhYf'8fc [Yb VY]'Dc`]nY]

9!GwŁchYf': U\ fYf'c\ bY' J Yfg]WŁ Yfi b[ggWŁ i hn'ni f'Dc`]nY],
Dcg]hj Y'8fc [YbdfcVY' bUWŁ 'Fi \YghØfi b["': c` [Yb'ZØf'XYb
: U\ fYf'Xfc\ Yb"

@]bn'Ua 'F\Y]b' '9]b'i b[Yk Ø\ b`]WŁ Yf'J cfZU``\ Uhig]WŁ 'Ua '%, "
5i [i gh&\$&('b'@]bn'Ua 'F\Y]b'YfY] [bYhž'U'g'Y]b'' - !Å\ f][Yf'A Ubb
a]h'gY]bYa '9!GwŁchYf'ni f'Dc`]nY]]bgdY_h]cb'Z \f"'8Yf': U\ fYf
k c`hY'Y]bYb'; Y [YbghUbX'UV\c`Ybž'XYf'_Øfn`]WŁ 'k Y [Yb'Y]bYf
Fi \YghØfi b['g]WŁ Yf [YghY`h'k cfXYb'k Uf"'8cWŁ 'k Ug'UbZUb [g'k]Y
Y]b'\Ufa `cgYf'6Ygi WŁ 'VY]'XYf'Dc`]nY]'Ui ggU\ž'Yb'k]W_Y'hY'g]WŁ
gWŁ bY`ni 'Y]bYf'YfbghYb'G]hi Uh]cbž'U'g'X]Y'6YUa hYb'Y]bY
i bYfk UfhYhY'9b'hXYW_i b ['a UWŁ hYb"

K Å\ fYbX'XYg'; Ygd fÅWŁ g'a]h'XYa 'Dc`]n]ghYb'Z]Y`XYf'6`]W_ 'Ui Z'XYb
9!GwŁchYf'XYg'A UbbYg"'9g'ghY`hY'g]WŁ '\YfUi gž'XUgg'XUg'XUZØf
b'c'k YbX][Y'J Yfg]WŁ Yfi b [g_Yb'bnY]WŁ Yb'Z'\hY"'8]Yg'ZØ\ fhY'ni
k Y]hYfYb' i bhYf'gi WŁ i b [Ybž'X]Y'Yf [UVYbž'XUgg'ZØf'XYb'9!GwŁchYf
_Y]b'J Yfg]WŁ Yfi b [ggWŁ i hn'VYghUbX"'Gc`WŁ Y'J YfghØ» Y'g]b'X'b]WŁ h
bi f']`Y [U'ž'g]Y'a UWŁ Yb'Ui WŁ 'UbXYfY'J Yf_Y\ fghY]'bY\ a Yf
dchYbn]Y`ni 'C dZYfb"'8Yf': U\ fYfž'XYf'g]WŁ 'b'Y]bYf'fYWŁ h]WŁ
ZfU [k ØfX][Yb'@U [Y'VYZUbXž'cZYbVUfhY'bYVYb\Yf'Y]bY'k Y]hYfY
VYXYb_]WŁ Y'ž'Zcfa Uh]cb.'9f'\UhhY'Ua 'J cfhU ['Y]bYb'x]bh
[YfUi WŁ h"

Dcg]hj Y'8fc [YbhYghg'i bX'?'cbgYe i YbnYb

8]Y'Dc`]n]ghYb'ZØ\ fhYb'Y]bYb' i f]bhYgh'Xi fWŁ ž'XYf'g]WŁ 'U'g'dcg]hj
Ui Z'7UbbUV]g'i bX'5a d\YhUa]b'Yfk]Yg"'8]Yg']gh'Y]b

VYgcf[b]gYffY[YbXYg'9f[YVb]gž]bgVYgcbXYfY'ja '?cbhYI h'XYg
ÖZYbh]WYb'J Yf_Y\fg"9!GWčchYf'g]bX'j]b'j]Y'Yb'GhÅXhYb'Y]b
VY'YVhYg': cfhVYk Y[i b[ga]hhY'ž'i bX'X]Y'G]WYf\Y]h'U''Yf
J Yf_Y\fgH]'bY\ a Yf'ghY\h'Ub'cVYfghYf'GhY''Y"' ð'X]YgYa ': U''\UhhY
XYf' - !Å\ f][Y'gck c\` [Y[Yb'J Yf_Y\fg! 'U'g'Ui W\ [Y[Yb
8fc[YbVYgh]a a i b[Yb'j Yfghc» Yb"

ðhYfYggUbhYfk Y]gY'k i fXY'ni f' ['Y]WYb'NY]h'Y]b'UbXYfYf
J Yf_Y\fgH]'bY\ a Yfž'Y]b'D?K !: U\ fYfž'k Y[Yb'a i ha U»`]WYb
8fc[Yb_cbgi a g'_cbhfc``]Yfh"8 Ug'a YX]n]b]gWY'DYfgcbU`k Uf'j cf
Cfh'i bX'YbhbU\ a 'Ui W\ XYa '9!GWčchYf!: U\ fYf'Y]bY'6'i hdfcVY"
Gc`WY'A U»bU\ a Yb'g]bX'i bYf'Ägg]WYž'i a 'g]WYfni ghY''Ybž'XUgg
X]Y'GhfU»Yb'g]WYf'V'Y]VYb'i bX'i a 'XYb'9]bZi gg'j cb'8fc[Yb'Ui Z
XUg': U\ f] Yf\U'hYb'ni 'j YfZc` [Yb"8]Yg'k]fX'j]b'@]bn'i bX
Vi bXYgk Y]h'U'g'k]WYh][Y'DfUI]g'Ub[YgY\Ybž'i a 'X]Y'G]WYf\Y]h'ja
GhfU»Ybj Yf_Y\ f'ni '[Yk Å\ f'Y]ghYb"

Ÿhnh'k UfhYh'XYf'A Ubb'Ui ZX]Y'9f[YVb]ggY'XYf
6'i hi bhYfgi WYi b[Ybž'i bX'X]Y'ni ghÅbX][Yb'6Y\ÖfXYb'k YfXYb
dfØZYbž'k Y`WY'gdYn]Z]gWYb'fYWYh]WYb'GWYf]hhY'[Y[Yb']\b
Y]b[Y'Y]hYh'k YfXYb"9g']gh'XUj cb'Ui gni [Y\Ybž'XUgg'gck c\`Y]b
GhfU]U'g'Ui W'Y]b'c'fXbi b[gk]Xf][_Y]hYbj YfZU\ fYb'Ui Z]\b
ni _ca a Yb"8]Yg'_ÖbbhY'Yfbgh\UZhY'Z]bUbn]Y''Y'i bX'fYWYh]WY
?cbgYei YbnYb'ZØf'XYb': U\ fYf'\UVYb"

8]Y'6YXYi hi b['j cb'J Yfg]WY Yfi b[ggWYi hn i bX'G]WY Yf\Y]h

8Yf'J cfZU''k]fZh'Y]b'@]WYh'Ui ZX]Y'K]WYh][_Y]hž'g]WY'a]h'XYb
[YgYhn`]WYb'5bZcfXYfi b[Yb'VY]ja ': U\ fYb'j cb'9!GWčchYfb
j YfhfUi h'ni 'a UWYb"' ð'8Yi hgWY`UbX'j]gh'Yg'[YgYhn`]WY
j cf[YgWYf]YVYbž'XUgg'gc`WYf'Y]: U\ fnYi [Y'a]h'Y]bYf
Ybhgd'fYWYbXYb'J Yfg]WY Yfi b['Ui g[YghUhhY'h'gY]b'a ØggYbž'i a 'ja
GhfU»Ybj Yf_Y\ f'ZU\ fYb'ni 'XØfZYb"8Yf'GWYi hn'XYf'2 ZZYbh]WY_Y]h
i bX'X]Y'A]b]a]Yfi b['XYg'F]g]_cg'ZØf'I bZÅ''Y'g]bX'j cb
YbhgWY]XYbXYf'6YXYi hi b["8 Ug': U\ fYb'c\ bY
J Yfg]WY Yfi b[ggWYi hn']gh'b]WYh'bi f'Y]b'; YgYhnYgj Yfghc» ž'gcbXYfb
[YZÅ\ fXYh'Ui WY'UbXYfY'J Yf_Y\ fgH]'bY\ a Yf"

⊖·XYf·HUh·YfZc·fXYfh·X]Y·Bi hni b[·Y]bYg·9!GWŁchYfg·Ui W
JYfUbhk·cfhi b["·X·XYf·: U\fyf·gc·`hY·g]WŁ·j·cfUV·ØVYf·X]Y·[·Y·hYbXYb
FY[·Y·b·]bZcfa·]YfYb"·⊖·XYb·`YhnhYb·:U\fyb·]gh·XYf·; YVfUi WŁ·j·cb·9!
GWŁchYfb·ghUf_·[·Ygh]Y[·Ybž·i·bX·Y]bY·GYbg[V·]g]Yfi b[·ZØf·XYb
cfXbi b[·g[·Ya·À·Yb·i·a·[·Ub[··_Ubb·XUni·`VY]hfU[·Ybž·X]Y
I·bZU·`nU\·Yb·ni·`gYb·_Yb·i·bX·X]Y·G]WŁYf\Y]h·Ui·ZXYb·GhfU»Yb·ni
j·YfVYggYfb"·8Ug·c·VYfghY·N]Y·`XYf·J·Yf·_Y\fg[·YgYhnY·]gh·Ygž·@YVYb
ni·gWŁØhnYb·i·bX·XUg·F]g]_c·j·cb·J·Yf·Yhni·b[·Yb·ni·`a·]b]a·]YfYb"

8]Y·Dc·`nY]·\Uh·_·Uf·[·Ya·UWŁhž·XUgg·g]Y·b]WŁh·nØ[·Yfb·k·]fXž·[·Y[·Yb
JYfghØ»Y·j·cfni·[·Y\Yb"·8]Y·G]WŁYf\Y]h·U·`Yf·J·Yf·_Y\fgH]·bY\·a·Yf
gc·`hY·Ub·YfghYf·GhY·`Y·ghY\Yb"·8]Y·9]bgUhn_f·ÄZhY·UddY·`]YfYb·Ub
U·`Y·9!GWŁchYf!·: U\fyfž·g]WŁ·Ub·X]Y·[·YgYhn·]WŁYb·6Ygh]a·a·i·b[·Yb·ni
\U·hYb·i·bX·VYk·i·ggh·ni·`UbXY·b"·⊖·Y]bYf·NY]hž·]b·XYf·XYf·J·Yf·_Y\
ni·bY\·a·YbX·j·cb·9!GWŁchYfb·[·Ydf·Ä[·h·]ghž·]gh·Yg·Yb·hgWŁY]XYbXž·X]Y
Y][·YbY·J·YfUbhk·cfhi b[·ni·gWŁ·ÄhnYb·i·bX·X]Y·; YgYhnY·ni
fYgdY_h]YfYb"

F·Y·Yj·Ub·hY·[·YgYhn·]WŁ·Y·6Ygh]a·a·i·b[·Yb·ZØf·9! GWŁchYf

⊖·8Yi·hgWŁ·Ub·X·g]bX·9!GWŁchYf·gY]h·XYa·`%)·"·ž·b]·&\$%-·]a
GhfU»Ybj·Yf·_Y\·f·ni·[·Y·UggYbž·YXcWŁ·i·bhYf·]Y[·Yb·g]Y·ghfYb[·Yb
FY[·Y·i·b[·Yb"·; Ya·À·`XYf·9·Y·_hfc·_·Y]bghZU\fnYi·[·!J·Yf·cfXbi·b[
fY?·:J·Ł·a·ØggYb·9!GWŁchYf·Y]b·J·Yfg]WŁYfi·b[·g·_YbbnY]WŁYb·hfU[·Ybž
i·a·]a·`ÖZYb·h]WŁYb·F·Ui·a·[·Ybi·hnhk·YfXYb·ni·`XØfZYb"·8Ug·:·Y\·Yb
Y]bYg·gc·WŁYb·?YbbnY]WŁYbgž·k·]Y·]a·:·U·`XYg"·-·!·Ä\·f][·Yb·:·U\fyfg
VYf]WŁhYhž·ghY·`h·Y]bY·C·fXbi·b[·gk·]Xf][·_Y]h·XUfž·X]Y·a·]h·Y]bYf
;·Y·XVi·»Y·[·YU\·bXYh·k·YfXYb·_Ubb"

Ni·gÄhn·]WŁ·g]bX·9!GWŁchYf·a·]h·Y]bYf·<·ÖWŁgh[·YgWŁk·]bX][·_Y]h·j·cb
&\$·_a·#·i·bX·Y]bYf·a·Ui·]a·U·Yb·@Y]ghi·b[·j·cb·*·\$\$·K·Uh
VYgWŁ·fÄb·_h"·9g·]gh·Ui·WŁ·[·YgYhn·]WŁ·j·cf[·YgWŁ·f]YVYbž·XUgg·X]Y
:·U\fyf·a·]bXYghYbg·%(·:U\fy·U·h·gY]b·a·ØggYb·i·bX·i·bhYf
5·_c·\c·Y]bZi·gg·c·XYf·XYa·`9]bZi·gg·j·cb·8fc[·Yb·b]WŁh·ZU\fyb
XØfZYb"·8]Y·fY·Yj·Ub·hYb·fYWŁh·]WŁYb·F·U\·a·Yb·VYX]b[·i·b[·Yb·gc·`Yb
\Y·ZYbž·X]Y·G]WŁYf\Y]h·]a·`GhfU»Ybj·Yf·_Y\·f·ni·`Yf·\·Ö\Yb·i·bX·i·bZÄ·`Y
ni·j·Yfa·Y]XYb"·⊖·Zcfa·Uh]cbYb·ni·`XYb·[·Yb·Ui·Yb·5bZc·fXYfi·b[·Yb

Z]bXYb'g]W\Ui Z'XYf'K YVgY]hY'XYg'6i bXYga]b]ghYf]i a g'Z0f
J Yf_Y\ f' i bX'X][]hU'Y' bZfUghfi _hi f"

G]W\ Yf\ Y]hgf]g]_Yb' i bX' i bZ\`Y']a
Ni gUa a Yb\ Ub['a]h'9!GWc chYfb

8]Y'Ni `Uggi b['j cb'9!GWc chYfb `Uh']b'XYi hgW\Yb'GhAXhYb'ni
Y]bYa '5bgh]Y['XYf'Bi hni b['i bX'XUa]h'Ui W\ ni 'j Yfa Y\fhYb
G]W\ Yf\ Y]hgf]g]_Yb' [YZ0\ fh" GhUh]gh]_Yb' nY][Ybž'XUgg'X]Y'NU\`XYf
I bZ\`Y'a]h'9!GWc chYfb'gY]h'XYfYb'9]bZ0\ fi b['[Ygh]Y[Yb']gh' @Ui h
XYa '8Yi hgW\Yb'GhUh]gh]gW\Yb'6i bXYgUa h[UV'Yg']a 'X\ f' &\$&&
0VYf" "\$\$\$'i bZ\`Yž'Ub'XYbYb'9!GWc chYf'VYhY']][h'k UfYbž'k cVY]
j]Y'Y'X]YgYf' i bZ\`Y'Ui Z: U\ fZY\`Yfž'i bni fY]W\YbXY
G]W\ Yf\ Y]hgUi gf0ghi b['cXYf'5`_c\c'! i bX'8fc[Yb_cbgi a
ni f0W_ni Z0\ fYb'g]bX"

9]b'6Y]gd]Y'Z0f'X]Y'; YZU\ fYb'k Uf'Y]bY' i a ZfU[Y'j cb'&\$&%ž'X]Y
Yf[UVž'XUgg'ZUgh') \$'DfcnYb'h'XYf'9!GWc chYf!: U\ fYf'Ub[UVYbž'g]Y
gY]Yb'gW\cb'Y]ba U' i bg]W\Yf'cXYf'gc[Uf'[Ygh0fnhž'k Ug'X]Y
6Y\Ui dhi b['i bhYfgh0fnhž'XUgg'G]W\Yf\ Y]hga U» bU\ a Yb' i bX
!Ui Z_`Àfi b['j cb'\c\Yf'6YXYi hi b['g]bX" '9g'k]fX'Ya dZc\`Ybž
<Y'a Y'ni 'hfU[Yb' i bX'g]W\ j cf'XYf': U\ fh'0VYf'X]Y' [Y'hYbXYb
J cfgW\ f]ZhYb'ni ']bZcfa]YfYbž' i a 'XUg'F]g]_c'j cb'J Yf'Yhni b[Yb'ni
a]b]a]YfYb"

; YgY`gW\ UZh`]W\ Y'K U\ fbY\ a i b['j cb'9!
GWc chYfb

8]Y' [YgY`gW\ UZh`]W\ Y'K U\ fbY\ a i b['j cb'9!GWc chYfb']gh
nk]Ygd`h]["'K `À\ fYbX'j]Y'Y'X]Y'J cfhY]Y'k]Y': `YI]V]]h`hi bX
I a k Y'hZfYi bX']W\ _Y]hgW\`hYbž'[]Vh'Yg'Ui W\ '6YXYb_Yb
\]bg]W\ h]W\ 'XYf'G]W\ Yf\ Y]hi bX'XYg'j YfUbhk cfhi b[gVYk i gghYb
J Yf\ U'hYbg'XYf'Bi hYf'"9]bY' i a ZfU[Y'XYg' bgh]hi hg'Z0f
A cV]]h`hgZc fgW\ i b['nY][hYž'XUgg'Yhk U'* \$'DfcnYb'h'XYf'6YZfU[hYb
XYf'A Y]bi b['g]bXž'XUgg'9!GWc chYf'ni 'Y]bYf'Yf\ 0\hYb'; YZU\ f']a
GhfU» Ybj Yf_Y\ f'VY]hfU[Yb"

8 UfØVYf` \]bUi g`Ài » Yfb`g]W\`5bk c` \bYf`]b`ghÀXh]gW\Yb` ; YV]YhYb
cZh`bY[Uh]j`ØVYf`X]Y`5V`U[Y`j`cb`9!GW`chYfb`Ui Z; Y`k`Y[Ybž`k`Ug
X]Y`6Uff]YfY`ZfY`\Y]h`Y]bgW\`fÀb`_Yb`_Ubb`"8]Yg`\Uh`Y]b][Y`GhÀXhY
XUni`j`YfUb`Ugghž`ghfYb[YfY`J`c`fgW\`f]ZhYb`ni`f`@U[Yfi`b[`i`bX
Bi`hni`b[`j`cb`9!GW`chYfb`Y]bni`ZØ`fYb`"8]YgY`8YVUhYb`ghY`Yb`]b
Y]bYa`Ni`gUa`a`Yb`Ub[`a`]h`XYf`U``[Ya`Y]bYb`8]g_i`gg]cb`ØVYf`
bUW\`U`h][Y`A`cV]`hÀh`i`bX`XYb`VYghYb`5bgUmž`i`fVUbYb`J`Yf`_Y`f`
YZZY`_hj`ni`a`UbU[Yb`"

8YhU]`g`

6Ygi`W\`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`b`!U["XY`