

A c hc ffUXZU\ fYf`]b`GWk f]Yg\Y]a`gWk Yf
j Yf`Yhnh`!`6`]bXYf`GcbbYbghfU\`U`g
I fgUWk Y3

A c hc ffUXZU\ fYf`ghØfnh`VY]`GWk f]Yg\Y]a`gWk Yfž
a Ø[`]Wk Yfk Y]gY`Xi fW`GcbbYbV`YbXi b["NYi [Y`Y]ghYh
gcZc fh<`]ZY"

I bZU``Ui Z`XYf`@)` * .`8]Y

< YfUi gZc fXYfi b[Yb`ZØf`A c hc ffUXZU\ fYf

GWk f]Yg\Y]a #F\Y]b!BYW_Uf!`fY]g

5a`A c bhU[UVYbX`[Y[Yb`%-`I \f`YfY][bYhY`g]Wk`Y]b`gWk YfYf
A c hc ffUXi bZU``Ui Z`XYf`@UbXYgghfU»Y`)` * ž`U`g`Y]b`&, !`Å\ f][Yf
: U\ fYf`Ui g`k`]`Y`a`gZ`X`]b`F]Wk hi b[`GWk f]Yg\Y]a`i bhYfk Y[g`k`Uf"
K Ug`U`h`X]YgYb`J cfZU``a Ø[`]Wk Yfk Y]gY`Ui g[Y`Øghž`i bX`k`Y`Wk`Y
@Y\ fYb`_ØbbYb`XUfUi`g`ZØf`X]Y`J Yf`_Y\ fgg]Wk Yf\Y]h[Ync [Yb
k YfXYb3

8 Ug`;`YgWk Y\ Yb`i`bX`X]Y`F c``Y`XYf

I a k Y`hVYX]b[i b[Yb

8 Yf`† b[Y`A c hc ffUXZU\ fYf`k Uf`Ui Z`gY]bYf`6A K`i bhYfk Y[gž`U`g`Yf
a Ø[`]Wk Yfk Y]gY`Xi fW`X]Y`h]Y ZghY\ YbXY`GcbbY`[YV`YbXYh`k`i`fXY"
8]YgY`6YX]b[i b[Yb`ZØ\ fhYb`XUni`ž`XUgg`Yf`XYb`GhfU»Ybj Yf`Ui Z
b]Wk hi fYWk hnY]h[`Yf`_Yb`bYb`_c`b`b`h`Y`" `#`XYf`: c`[Y`ghfY]žh`XYf
: U\ fYf`XYb`6cfXghY]b`i bX`_Ua`j`cb`XYf`GhfU»Y`UV`"GY]b`A c hc ffUX
ghØfnhYž`i bX`XYf`: U\ fYf`Z]Y``Ui Z`Y]bYb`Ub[fYbnYbXYb
; fØbghfY]Z]bž`k`c`Yf`gWk Yf] Yf`Yhnh`Y]Y[Yb`V`]YV"

? i fnZf]gh][Y' <]`ZY. '9]b`NYi [Y'ni f`GhY``Y

9]b`k]W h][Yf`5gdY_h`XYg`J cfZU``g`k Uf`XUg`gW bY``Y`< UbXY`b`Y]bYg
\]bhYf`]\a`]ZU\ fYbXYb`NYi [Yb``8]YgYf`Y]hY`XYa`]Yf`YhnhYb`ni f
<]ZY`ž`k Ug`]b`gc`W Yb`B chZ`Ä``Yb`Yb hgW`Y]XYbX`gY]b`_Ubb``8]Y
5bk YgYb`Y]h`j`cb`DUggUbhYb`cXYf`UbXYfYb`J Yf`_Y`fghY]`bY`a` Yfb
_Ubb`c`Zi`XYb`i` bhYfgW`]YX`a` UW`Yb``8Yf`9]bgUhn`j`cb`9fgh`Y`ZYfb
_Ubb`X]Y`G]hi`Uh]cb`Yb hgW`Ä`fZYb`ž`V]g`d`fc`ZY`gg]cbY``Y`<]ZY`Y]bhf]Z`h"

8]Y`[Ygi`bX`Y]h`]W`Yb`i`bX`Z]b`Ub`n]Y``Yb
: c`[Yb

8Yf`A`c`h`c`f`f`U`X`Z`U`\`f`Y`f`k`i`f`X`Y`i`a` [Y`Y`b`X`]b`Y]b`?`f`Ub`_`Y`b`\`U`i`g
[Y`V`f`U`W`h`ž`k`c`Y`f`U`i`Z`[`f`i`b`X`g`Y]b`Y`f`g`W`k`Y`f`Y`b`J`Y`f`Y`h`n`i`b`[`Y`b
V`Y`\`U`b`X`Y`h`k`Y`f`X`Y`b`a`i`g`g`h`Y``5``X`U`g`\`U`h`Y`b]W`h`b`i`f`5`i`g`k`]f`_`i`b`[`Y`b
U`i`Z`g`Y]b`Y`;`Y`g`i`b`X`Y]h`ž`g`c`b`X`Y`f`b`Z`Ø`\`f`h`Y`U`i`W`h`n`i`Y]b`Y`a
[Y`g`W`Ä`h`h`Y`b`G`U`W`g`W`U`X`Y`b`j`c`b`Y`h`k`U`%`\$`\$`\$`9`i`f`c`U`b`X`Y`a
A`c`h`c`f`f`U`X``8]Y`g`j`Y`f`X`Y`i`h`]W`h`X]Y`Z]b`Ub`n]Y``Yb`F`]g]_`Y`b`ž`X]Y
A`c`h`c`f`f`Ä`X`Y`f`a`G`h`f`U`»`Y`b`j`Y`f`_`Y`\`f`a`]h`g]W`h`V`f]b`[`Y`b"

G]W`Y`f`\`Y]h`g`U`g`d`Y`_`h`Y`Z`Ø`f`A`c`h`c`f`f`U`X`Z`U`\`f`Y`f`

8]Y`g`Y`f`J`c`f`Z`U``k`]f`Z`h`Y]b`G`W`h`U[`]W`h`U`i`Z`X]Y`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b`[`Y`b`ž
X`Y`b`Y`b`A`c`h`c`f`f`U`X`Z`U`\`f`Y`f`U`i`g`[`Y`g`Y`h`h`g]b`X``8]Y`J`Y`f`_`Y`\`f`g]W`Y`f`\`Y]h
]g`h`Y]b`n`Y`b`h`f`U`Y`g`H`Y`a`U`ž`]b`g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`V`Y]`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`b
I`a`k`Y`h`Y]b`Z`Ø`g`g`Y`b`k`]Y`X`Y`f`G`c`b`b`Y``8]Y`6`Y`b`X`Y`Z`Y`_`h`Y`_`Ø`b`b`Y`b`X`U`g
F`Y`U`_`h]c`b`g`j`Y`f`a`Ò[`Y`b`V`Y`Y]b`h`f`Ä`W`h][`Y`b`ž`X`Y`f`G`h`f`U`»`Y`b`j`Y`f`U`i`Z`_`U`b`b
g`W`k`Y`f`Y`f`Y`f`_`Y`b`b`V`U`f`g`Y]b`i`b`X`X]Y`i`b`Z`U``[`Y`Z`U`\`f`g`h`Y][`Y`b"
A`c`h`c`f`f`Ä`X`Y`f`V]Y`h`Y`b`k`Y`b][`G`W`h`i`h`n]a`J`Y`f`[`Y]W`h`n`i`5`i`h`c`g`ž`k`U`g`X`U`g
F`]g]_`c`g`W`k`Y`f`Y`f`J`Y`f`Y`h`n`i`b`[`Y`b`Y`f`\`Ø`h"

: Un]h.`@Y`f`Y`b`U`i`g`X`Y`a`i`b`Z`U``n]Y`\`Y`b

8Yf`i`b`Z`U``U`i`Z`X`Y`f`@)``*`]g`h`b]W`h]g`c`]Y`f`h`Y`f`g`h`Y`\`h`g`h`Y``j`Y`f`h`f`Y`h`Y`b`X
Z`Ø`f`X]Y`B`c`h`k`Y`b`X][`_`Y]h`ž`X`U`g`6`Y`k`i`g`g`h`g`Y]b`Z`Ø`f`X]Y`;`Y`Z`U`\`f`Y`b`]a
G`h`f`U`»`Y`b`j`Y`f`_`Y`\`f`n`i`g`W`Ä`f`Z`Y`b``A`c`h`c`f`f`U`X`Z`U`\`f`Y`f`g`c``h`Y`b`g]W`h`X`Y`f
F`]g]_`Y`b`V`Y`k`i`g`g`h`g`Y]b`i`b`X`V`Y]g`W`k`]Y`f][`Y`b`6`Y`X]b`[`i`b`[`Y`b

VYgcbXYfgj cfg]W\h['U[]YfYb" '8]Y'9fZU\fi b['XYg'j Yf`YhnYb
: U\fyfg'i bX`X]Y`FYU_h]cb`XYf`NYi [Yb`gc``hYb`UbXYfY`Ui Zc fXYfbž
g]W\`YVYbZU`g`b`J Yf_Y\fgg]hi Uh]cbYb`j YfUbhk cfhi b[gVYk i ggh`ni
j Yf\U`hYb`i bX`VYfY]h`ni `gY]bž<]`ZY`ni ``Y]ghYb"

8YhU]`g

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY