

A chc ffUXZU\ fYf`]b`J c [ Y`gUb [ !K Ufg]b`VY]  
I bZU```Y]Wk hij Yf`Yhnh

A chc ffUXZU\ fYf`]b`J c [ Y`gUb [ !K Ufg]b`Y]Wk hij Yf`Yhnh`bUWk  
Ni gUa a Ybghc»`a`]h`D?K`"Dc`]nY`Yfa`]hhY`h`X]Y  
I bZU``i fgUWkY"

5a`BUWka`]hhU[`XYg`&+"5i [ i gh&\$&( ž[ Y[ Yb`%( . \$ \$`I` \fž  
YfY][ bYhY`g]Wk`]b`XYf`\_Y]bYb`C fhgWk UZh`J c [ Y`gUb [ !K Ufg]b`Y]b  
J Yf`\_Y\ fgi`bZU``ž`XYf`Zc`[ YbgWk k YfY`:`c`[ Yb`ZØf`Y]bYb  
A chc ffUXZU\ fYf`\ UhY"8 Yf`J cfZU``nk`]gWk Yb`Y]bYa`A chc ffUX`i`bX  
Y]bYa`D?K`YfZc`fXYfhY`gWk bY`Yg`9]b[ fY]ZYb`XYf`Dc`]nY]ž`k`cVY`Y]b  
\* \$!`Ä`f][ Yf`A chc ffUXZU\ fYf`Y]Wk hij Yf`Yhnh`k`i`fXY"

8]Y`I bZU``i fgUWkY`Äggh`g]Wk`Ui`ZY]bYb`i`b[`ØW`\_]Wk Yb  
5VV]Y[ Yj`cf[ Ub[ `ni`fØW`ZØ\ fYb"8]Y`,`\*!`Ä`f][ Y`:`U\ fYf]b`Y]bYg  
A YfW`XYg!6Ybn`Vc[ `j`cb`XYf`@`W`ck`Yf`GhfU»`Y`bUWk`]b`g`Ui`ZX]Y  
@`%]b`F`]Wk`hi`b[ `I`YW`Yfa`Øb`XY`UV" `@Ui`h`XYb`U`\_hi`Y`Yb  
9f`\_Yb`hb]ggYb`XYf`Dc`]nY]ØVYfgU`\`g]Y`VY]a`5VV]Y[ Yb`XYb  
j`cfZU`\fhgVYfYWk`h][`hYb`A chc ffUXZU\ fYfž`XYf`a`]h`gY]bYf`6A`K`]b  
F`]Wk`hi`b[ `5`hk`Ufd`Zi`f"8]Yg`ZØ\fhY`ni`Y]bYa`Ni`gUa`a`Ybghc»`Ub  
XYf`9]ba`Øb`Xi`b[ ž`XYf`]b`Y]bYa`Ghi`fn`XYg`A chc ffUXZU\ fYfg  
fYgi`h]YfhY"

8YhU]`g`ni`a`I bZU``\ Yf[ Ub[

8Yf`5i`ZdfU``k`Uf`ghUf`\_[`Ybi`[ ži`a`XYb`A chc ffUXZU\ fYf`ni`a`Ghi`fn  
ni`Vf]b[ Ybž`k`Ä`fYb`X`X]Y`:`U\ fYf]b`XYg`A YfW`XYg`i`bj`YfgY`\fh  
V`]YV"9fghUi`b`]Wk`Yfk`Y]gY`\UhY`XYf`\* \$!`Ä`f][ Y`:`ØW`\_]a`I`b[`ØW`\_/  
gY]bY`J`Yf`Yhni`b[ Yb`k`i`fXYb`U`g`Y]Wk`h`Y]b[ Yghi`Zhž`k`Ug`Ui`ZX]Y  
GWk`i`hnUi`gfØghi`b[`\]bXYi`hYhž`X]Y`j`Y`Y`A chc ffUXZU\ fYf`hfU[ Yb"  
9]bY`fUgWk`Y`a`YX]n]b]gWk`Y`J`Yfgcf[ i`b[ `k`Uf`Y`XcWk`b`chk`YbX][ ži`a

g]W\Yfni ghY`Ybž`XUgg`\_Y]bY`gW\k Yfk ]Y[ YbXYb`J Yf`Yhni b[ Yb  
j cf`U[ Yb"

8Yf`UbZAb[ `]W\Y`G\cW`\_i bX`X]Y`6Ygcf[ b]g`ØVYf`XYb`J cfZU`  
VfUW\hYb`Ui W`X]Y`GnYbVYhY`][ hYb`]b`Y]bY`Ub[ YgdUbbhY`@U[ Y"  
8]Y`Dc`nY]`bU\`a`gcZcfh`9fa`]hhi b[ Yb`Ui Z`i a`XYb`[ YbUi Yb  
J Yf`Ui Z`XYg`i bZU`g`ni`\_`ÀfYb`"9g`k i fXY`gW\`bY`Z`Ygh[ YghY`hž`XUgg  
VY]XY`i bZU`VYhY`][ hYb`XYi hgW\Y`GhUUhgUb[ Y\`Øf][ Y`k UfYbž`k Ug  
X]Y`?ca`a`i b]\_Uh]cb`i bX`XUg`J YfUfVY]hYb`XYf`#Zcfa`Uh]cbYb  
Yf`Y]W\hYfhY"

## GUW\ gW\ UXYb`i bX`fYW\ h`]W\Y`G\ f]hhY

#g[ YgUa`h`VYn]ZYfh`X]Y`Dc`nY]`XYb`GUW\ gW\ UXYb`Ui ZYhk`U`%"\$\$\$  
9i fcž`k Ug]b`5bVYhfUW\h`XYf`i a`gh`AbXY`fY`Uhj`\_`[ Yf]b[ `]gh`Gc`W\Y  
I bZ`Y`j YfXYi h`]W\Yb`YXcW\`X]Y`6YXYi hi b[ `j`cb`Gcf[ ZU`h]a  
GhfU» Ybj Yf\_Y\`fž]bgVYgcbXYfY`VY]a`5VV]Y[ Yb`"8]Y  
GhY`i b[ bU\`a`Y`XYf`Dc`nY]`k`]fX`]a`@Ui ZY`XYf`9fa`]hhi b[ Yb  
Yfk UfhYhž`XU`X]YgY`i bZ`Y`cZi`f]gh]gW\Y`?cbgYei YbnYb`bUW\  
g]W\`n]Y\`Yb`\_`ØbbYbž`k ]Y`ni a`6Y]gd]Y`X]Y`, VYfd`fØZi b[ `XYf  
: U\`fYf`Ui Vb]g`cXYf`UbXYfY`fYW\h`]W\Y`G\ f]hhY"

J cf`U`Ya`ZØf`X]Y`À`hYfY`: U\`fYf]b`\_`ØbbhY`X]Yg`Y]bY`YfbghY  
5i gY]bUbXYfgYhni b[ `a`]h]\`fYf`: U\`fk`Y]gY`i bX`Yj`Ybhi`Y`Yb  
ni`\_`ØbZh][ Yb`: U\`fYfb`VYXYi`hYb`"; YfUXY`]b`ÀbX`]W\Yb`; YV]YhYb  
a`ØggYb`g]W\`: U\`fYf`U`Yf`5`hYfg[ fi`ddYb`XYf`; YZU\`fYb`VYk`i`ggh  
gY]bž`X]Y`Xi`fW\`5V`Yb`\_i b[ Yb`cXYf`i bUW\hgUa`Yg`: U\`fYb  
YbhghY\`Yb`\_`ØbbYb"

K ]Y`g]W\`X]Y`; Yf`Ài`gW\`\_i`]ggY`Y]bYg`J Yf`\_Y\`fgi bZU`g`Yb`hZU`hYhž  
\_`ØbbhY`XYb`Y]b`cXYf`UbXYfYb`DUggUbhYb`]b`XYf`\_`Y]bYb`; Ya`Y]bXY  
VYi`bfi` \][ h`\UVYb`"8]YgYf`J cfZU`Yf]bbYfh`i`bg`XUfUbž`XUgg`X]Y  
G]W\Yf\`Y]h`Ui Z`XYf`GhfU» Y`Y]bY`[ Ya`Y]bgUa`Y`J YfUbhk`cfhi b[ `U`Yf  
J Yf`\_Y\`fghY]`bY\`a`Yf`]gh"

8]Y`fY[ ]cbU`Yb`J Yf`\_Y\`fgi bZU`ghUh]gh]\_Yb`VY`Y[ Ybž`XUgg`gc`W\Y  
Nk ]gW\YbZ`Y`ni bY\`a`Yb`\_`ØbbYbž`j cf`U`Ya`k`Ybb`X]Y`NU\`XYf  
J Yf`\_Y\`fghY]`bY\`a`Yf`k`ÀW\gh`cXYf`g]W\`X]Y`GhfU» YbVYX]b[ i b[ Yb

j YfÅbXYfb" A c h c f f U X Z U \ f Y f ' g ] b X ' c Z h ' V Y g c b X Y f g ' [ Y Z Å \ f X Y h ž ' k Y ] ' g ] Y  
k Y b ] [ Y f ' G W i h n \ U V Y b ' U ' g ' U b X Y f Y ' : U \ f n Y i [ Y "

## B U W X Y b \_ Y b ' Ø V Y f ' J Y f \_ Y \ f g g ] W X Y f \ Y ] h

: Ø f ' j ] Y ' Y ' ] g h ' Y g ' a Ò [ ' ] W X Y f k Y ] g Y ' U b ' X Y f ' N Y ] h ž ' Ø V Y f ' \ f Y ' Y ] [ Y b Y  
: U \ f k Y ] g Y ' b U W X n i X Y b \_ Y b ' i b X ' k ] Y ' g ] Y ' g Y ' V g h ' n i f ' G ] W X Y f \ Y ] h ' a  
G h f U » Y b j Y f \_ Y \ f ' V Y ] h f U [ Y b ' \_ Ø b b Y b " ' 8 Y f ' 5 i g h U i g W X ' Ø V Y f  
9 f Z U \ f i b [ Y b ' i b X ' X U g ' @ Y f b Y b ' U i g ' J c f Z Å ' Y b ' k ] Y ' X ] Y g Y a ' \_ Ø b b Y b  
\ Y ' Z Y b ž ' Å \ b ' ] W X Y ' i b Z Å ' Y ' ] b ' N i \_ i b Z h ' n i ' j Y f a Y ] X Y b " ' @ Y h n h Y b X ' ] W X  
V ' Y ] V h ' n i ' \ c Z Y b ž ' X U g g ' g c ' W X Y ' i b Y f Z f Y i ' ] W X Y b ' 9 f ' Y V b ] g g Y ' U ' g  
@ Y \ f g h Ø W \_ X ] Y b Y b ' i b X ' U b [ Z f ] g h ] [ ' n i ' Y ] b Y a ' g ] W X Y f Y f Y b  
A ] h Y ] b U b X Y f ' U i Z ' X Y b ' G h f U » Y b ' V Y ] h f U [ Y b "

## I f g U W X Y b ' i b X ' J Y f \_ Y \ f g g ] W X Y f \ Y ] h

9 ] b ' k Y g Y b h ] W X Y f ' : U \_ h c f ž ' X Y f ' n i ' J Y f \_ Y \ f g i b Z Å ' Y b ' k ] Y ' X Y a ' ] b  
J c [ Y ' g U b [ ! K U f g ] b ' V Y ] h f Å [ h ž ] g h ' X U g ' J Y f g Å i a b ] g ž ' X ] Y ' J c f Z U \ f h ' n i  
V Y U W X h Y b " ' @ U i h Y ] b Y f ' G h i X ] Y ' X Y f ' 8 Y i h g W X Y b ' J Y f \_ Y \ f g k U W X h ' g ] b X  
J c f Z U \ f h g j Y f ' Y h n i b [ Y b ' Y ] b Y ' X Y f ' \ Å i Z ] [ g h Y b ' i f g U W X Y b ' Z Ø f  
A c h c f f U X i b Z Å ' Y " ' 8 ] Y g ' \_ U b b ' U i Z ' a Y \ f Y f Y ' ; f Ø b X Y ' n i f Ø W \_ [ Y Z Ø \ f h  
k Y f X Y b ž ' k ] Y ' U V b Y \ a Y b X Y ' 5 i Z a Y f \_ g U a \_ Y ] h ž ' 5 V ' Y b \_ i b [ ' X i f W X  
A c V ] h Y ' Y Z c b Y ' c X Y f ' X U g ' 5 ' h Y f ' X Y f ' : U \ f Y f " ' 6 Y ] X Y a ' i b Z U ' ' ] b  
J c [ Y ' g U b [ ! K U f g ] b ' k U f ' X ] Y : U \ f Y f ] b ' X Y g ' D ? K ' ; \* ' ð \ f Y ' U ' h ž ' k U g  
U i Z a Ò [ ' ] W X Y ' 9 ] b g W X f Å b \_ i b [ Y b ' ] b ' X Y f ' F Y U \_ h ] c b g Z Å \ [ \_ Y ] h  
\ ] b X Y i h Y b ' \_ Ø b b h Y "

8 ] Y ' J Y f \_ Y \ f g g ] W X Y f \ Y ] h g g h U h ] g h ] \_ Y b ' ] b ' 8 Y i h g W X ' U b X ' n Y ] [ Y b ž ' X U g g  
A c h c f f U X Z U \ f Y f ' n i ' Y ] b Y f ' V Y g c b X Y f g ' [ Y Z Å \ f X Y h Y b ; f i d d Y ' ] a  
G h f U » Y b j Y f \_ Y \ f ' [ Y \ Ø f Y b " ' a ' ð \ f ' & \$ & & j Y f n Y ] W X b Y h Y ' X ] Y  
6 i b X Y g f Y [ ] Y f i b [ ' ] b g [ Y g U a h ( ) " \$ \$ \$ ' J Y f \_ Y \ f g i b Z Å ' Y ' a ] h  
A c h c f f Å X Y f b ž ' k U g ' Y ] b Y ' 9 f \ Ø \ i b [ ' [ Y [ Y b Ø V Y f ' X Y a ' J c f ' U \ f  
X U f g h Y ' ' h ' 8 ] Y g ' i b h Y f g h f Y ] W X h ' X ] Y ' B c h k Y b X ] [ \_ Y ] h j c b ' d f Å j Y b h j Y b  
A U » b U \ a Y b ' n i f ' 9 f \ Ø \ i b [ ' X Y f ' J Y f \_ Y \ f g g ] W X Y f \ Y ] h ' Z Ø f ' U ' Y  
J Y f \_ Y \ f g h Y ] ' b Y \ a Y f ž ] b g V Y g c b X Y f Y ' Z Ø f ' A c h c f f U X Z U \ f Y f "

J c f g W X ' Å [ Y ' n i f ' J Y f V Y g g Y f i b [ ' X Y f

# J Yf\_Y\fgg]Wk Yf\Y]h

I a`X]Y`J Yf\_Y\fgg]Wk Yf\Y]h ni` j YfVYggYfbž`\_ÖbbhYb`j YfgWk]YXYbY  
A U»bU`a`Yb`Yf[f]ZYb`k YfXYb"8]YgY`i a`ZUggYb`i bhYf`UbXYfYa`.

- 5bdUggi b[`XYf`J Yf\_Y\fgnY]Wk Yb`i bX`!`]Wk hg][ bU`Y`Ub  
?fYi ni b[ Yb"
- 5i Z\_`Äfi b[ gdfc[ fUa` a`Y`ZÖf`Ä`hYfY` : U`fYf`VYnØ[ `]Wk  
g]Wk YfYa` : U`fYb`i bX`J cfZU`fhgfY[ Y`b"
- 9f`Öli b[ `XYf`?cbhfc`Yb`ni f`9]b`U`hi b[ `j cb  
; YgWk`k]bX][ `\_Y]hg!`i bX`J cfZU`fhgfY[ Y`b"
- 5i ZVUi`j cb`bZfUghfi`\_hi fž`X]Y`gdYn]Y`ZÖf`A`chc`ffUXZU`fYf  
g]Wk YfYf`]ghž`k]Y`Ui g[ Yk`]YgYbY` : U`fgdi`fYb"

: U`fnYi [ hYWk`b]\_`i bX`!` bZU`j Yf\Øhi b[

8]Y`HYWk`b]\_`j cb`A`chc`ffÄXYfb`U`h]g]Wk`]b`XYb`Y`hnhYb`Ä`fYb  
Yf\YV`]Wk`k`Y]hYfYb`hk`]W`Y`hž`k`cVY]`a`cXYfbY`G]Wk Yf\Y]hgZYUhi`fYgž  
k`]Y`56G`fBbh]V`cW\_]YfgmghYa`Ł`i bX`HfU`\_h]cbg`cbhfc`Yž`]b`j`]Y`Yb  
A`cXY`Yb`a`]h`Yfk`Y]Y`GhUbXUfX`g]bX"8]YgY`HYWk`bc`c[ ]Yb`\_ÖbbYb  
YbhgWk]YXYbX`ni f`l bZU`j Yf\Øhi b[ `VY]hfU[ Yb"8]Y  
=a`d`Ya`Ybh]Yfi b[ `gc`Wk`Yf`G]Wk Yf\Y]hgj`cf`\_Y`fi b[ Yb`\_ÖbbhY`Ui`Wk  
VY]`Ä`hYfYb` : U`fnYi [ a`cXY`Yb`[ YZÖfXYfh`k`YfXYbž`i a`X]Y  
l bZU`fU`hY`ni`gYb`\_Yb"

GhUh]gh]\_Yb`nY][ Ybž`XUgg`A`chc`ffÄXYf`a`]h`56G`]b`XYf`@U[ Y`g]bXž  
l bZ`Ä`Y`ni`fYXi`n]YfYb"@"Ui`h`Y]bYf`Ghi`X]Y`XYg`bgh]hi`hg`ZÖf  
Nk`Y]fUXg]Wk Yf\Y]h`f]ZnŁ`\_Ubb`56G`XUg`F]g]\_c`j`cb`GhØfnYb`i`a`V]g  
ni`" \$i`j`Yff]b[ Yfbž`k`Ug`]bgVYgcbXYfY`]b`\_f]h]gWk`Yb`G]hi`Uh]cbYb  
j`cb`[ fc»Ya`Bi`hYb`]gh"

8]Y`F`c`Y`XYf`6]`Xi`b[ `i`bX`GWk`i`i`b[

8UfØVYf`\]bUi`g`gd]Y`h`X]Y`GWk`i`i`b[ `i`bX`5i`gV]`Xi`b[ `j`cb  
A`chc`ffUXZU`fYfb`Y]bY`VYXYi`hYbXY`F`c`Y`]a`6YfY]Wk`XYf  
: U`fg]Wk Yf\Y]h"?i`fgUbV]YhYf`i`bX` : U`fgWk`i`Yb`gc`hYb`j`YfghÄf`\_h  
5i Z\_`Äfi b[ g\_i`fgY`ni`XYZYbg]`Ya` : U`fYb`i`bX`F]g]\_ca`UbU[ Ya`Ybh  
UbV]YhYb"8]YgY`gc`hYb`gck`c`b`Yi`Y` : U`fYf`U`g`Ui`Wk`YfZU`fYbY

A chcffUXZU\fyf'UbgdfYWXybž'i a 'ni '[ Yk Å\`Y]ghYbž'XUgg'U`Y  
J Yf\_Y\ fghY]`bY\ a Yf'Ui ZXYa 'bYi YghYb`GhUbX`XYf  
G]WX Yf\Y]hgdFU\_h]\_Yb`V`Y]VYb"

8YhU]`g

6Ygi WX Yb`G]Y`i bg'Ui Z.`b!U[ "XY