

GWk YfYf'I bZU``]b`C ddYbUi . '≡`Y[U`Yg F YbbYb`YbXYh'hfU[]gWk

GWk YfYf'I bZU``]b`C ddYbUi . 'J YfXUW h'Ui Z]'`Y[U`Yg
? fUZhZU\fnYi [fYbbYbž'&\$!>À\ f][Yf'gWk Yf'j Yf`Yhnh"8YhU]`g
\Yf"

5a`A]hkh cWk`_i fn'j cf`%+`I \f`_Ua`Yg'Ui ZXYf'?fY]gghfU»Y`)' +\$`]b
C ddYbUi`ni`Y]bYa`gWk YfYb`J Yf`_Y\fgi bZU``ž`XYf`X]Y
5i Za Yf_gUa`_Y]h`XYf`Dc`nY]`Ui Zg]Wk`nc["6Y]`X]YgYa`J cfZU``[]Vh
Yg`5bnY]WYb`ZØf`Y]b`a`Ò[`]WYg]'`Y[U`Yg`? fUZhZU\fnYi [fYbbYbž
U`g`Y]b`&\$!>À\ f][Yf`a`]h'gY]bYf`<cbXU`XUg`GWk]W_gU`
\YfUi`gZcfXYfhY"

@Ui`h`XYb`V]g\Yf][Yb`9fa`]h`i`b[Yb`XYf`Dc`nY]'VYZ` \f`XYf`↑ b[Y
A Ubb`X]Y`GhfU»Y`j`cb`C`hYb`\ÖZb`]b`F`]Wk`hi`b[`C`ddYbUi`" `#`Y]bYf
gWk`UfZYb`@]b_g_i`fj`Yž`bU\Y`XYf`?`c`ghYffi`]bYž`j`Yf`cf`Yf`c`ZYbVUf
Ui`Z[fi`bX`b]Wk`h`Ub[YdUgghYf`; YgWk`]bX][`_Y]h`X]Y`?`cb`hfc`Y`ØVYf
gY]b`A`chc`ffUX" `#`XYf`:`c`[Y`ghØfnhY`Yf`i`bX`dfU`hY`[Y[Yb`Y]b
[YdUf`_hYg`:`U\fnYi ["

9]b`gWk YfYf`Ghi`fn`a`]h`gWk YfYb`:`c`[Yb

8Yf`&\$!>À\ f][Y`Yf`]h`gWk YfY`J Yf`Yhmi`b[Yb`VY]`X]YgYa`I bZU``i`bX
k`i`fXY`i`a`[Y\YbX`a`]h`Y]bYa`F Yhhi`b[g\i`VgWk`fUi`VYf`]b`Y]bY`?`]b]_
hfUb`gdc`fh]Yfh`GY]b`Ni`ghUbX`YfZc`fXYfhY`gc`Zc`fh][Y`a`YX]n]b]gWk`Y
J Yfgcf[i`b["8]Y`dc`nY]'WYb`9fa`]h`i`b[Yb`\UVYb`]bnk`]gWk`Yb
Yf[YVYbž`XUgg`XYf`A`chc`ffUXZU\`fYf`X]Y`GhfYW`_Y`gWk`cb`a`Y`fZUWk
\]b`i`bX`\Yf[YZU\`fYb`k`Ufž`k`Ug`XYb`J YfXUW`h`Ui`Z`Y]b`F`YbbYb
j`Yfgh`Àf`_h"

8]Y`i`a`gh`ÀbXY`XYg`i`bZU``g`k`YfZYb`:`fU[Yb`Ui`Z`K`Uf`XYf`

A chc f f U X Z U \ f Y f ' Y] b Z U W \ ' n i ' g W \ b Y ' ' i b h Y f k Y [g 3 ' < U h ' X Y f ' F Y] n ' X Y g ; Y g W \ k] b X] [_ Y] h g f U i g W \ Y g] \ b ' X U n i ' j Y f ' Y] h Y h z ' g Y] b Y ' ; f Y b n Y b ' n i Ø V Y f g W \ f Y] h Y b 3 ' ð ' X Y f ' l a [Y V i b [' X] Y g Y g ' J c f Z U ' ` g '] g h ' Y g ' b] W \ h i b Ø V `] W \ ž ' X U g g ' A chc f f U X Z U \ f Y f ' j Y f g i W \ Y b ž '] \ f Y ' : Å \] [_ Y] h Y b ' U i Z _ i f j Y b f Y] W \ Y b ' G h f Y W _ Y b ' n i ' h Y g h Y b ž ' k U g ' c Z h a U ` g '] b [' Y Z Å \ f `] W \ Y G] h i U h] c b Y b ' a Ø b X Y h "

- < Y U j m i X U a U [Y . ' 5 b ' X Y a ' A chc f f U X ' Y b h g h U b X ' Y] b k] f h g W \ U Z h '] W \ Y f ' H c h U ` g W \ U X Y b "
- G W \ U X Y b \ Ø \ Y . ' 8 Y f ' ; Y g U a h g W \ U X Y b ' k] f X ' U i Z Y h k U ' & \$ " \$ \$ \$ 9 i f c ' [Y g W \ Å h n h "

Dc `] n Y] ' Y f a] h h Y ` h ' k Y] h Y f

8] Y ' Dc `] n Y] \ U h ' X] Y ' 9 f a] h h i b [Y b ' b i b '] b h Y b g] j] Y f h z ' i a Z Y g h n i g h Y ` Y b ž ' c V ' h U h g Å W \ `] W \ ' Y] b '] ` Y [U ' Y f ' K Y h h _ U a d Z j c f ` U [" 8] Y g Y ' 5 f h j c b ' F Y b b Y b ' _ U b b ' b] W \ h ' b i f ' Z Ø f ' X] Y ' H Y] ' b Y \ a Y f ž g c b X Y f b ' U i W \ ' Z Ø f ' U b X Y f Y ' J Y f _ Y \ f g h Y] ' b Y \ a Y f ' Å i » Y f g h i [' Y Z Å \ f `] W \ g Y] b " ' 9 g ' V ' Y] V h ' U V n i k U f h Y b ž ' c V ' N Y i [Y b ' k Y] h Y f Y ' ð Z c f a U h] c b Y b ' n i X Y b ' 5 _ h j] h Å h Y b ' X Y g ' A chc f f U X Z U \ f Y f g ' j c f ' X Y a ' l b Z U ' `] Y Z Y f b _ Ø b b Y b "

: Ø f ' X] Y ' 9 f a] h h Y f '] g h i _ U f ž ' X U g g ; Y g W \ k] b X] [_ Y] h g Ø V Y f g W \ f Y] h i b [Y b '] b ' ? c a V] b U h] c b ' a] h ' X Y a J Y f ' U b [Y b ' b U W \ ' B Y f j Y b _] h n Y ' c Z h i n i ' h f U [] g W \ Y b ' : c ' [Y b ' Z Ø \ f Y b " 8 Y f ' 9] b g U h n i j c b ' A chc f f Å X Y f b '] b ' g c ` W \ Y b ' f] g] _ c V Y \ U Z h Y h Y b G] h i U h] c b Y b '] g h i b] W \ h ' b Y i ž ' U ` Y f X] b [g ' k] f X ' X Y f ' 8 f i W _ U i Z X] Y Dc `] n Y] ' g h Y] [Y b ž ' g c ` W \ Y ' J c f Z Å ` Y ' n i ' j Y f \] b X Y f b " ' A chc f f U X Z U \ f Y f i b X ' 5 i h c Y b h \ i g] U g h Y b ' g c ` h Y b ' g] W \ ' X Y f ' ; Y Z U \ f Y b ' V Y k i g g h ' g Y] b i b X ' j Y f U b h k c f h i b [g j c ` ` a] h i \ f Y b ' : U \ f n Y i [Y b ' i a [' Y \ Y b "

8 Y f ' C d d Y b U i Y f ' l b Z U ' ` Y f] b b Y f h i U b ' X] Y ' J Y f U b h k c f h i b [ž ' X] Y ' : U \ f Y f] a ' G h f U » Y b j Y f _ Y \ f ' h f U [Y b ž ' i b X ' X] Y ' B c h k Y b X] [_ Y] h z ' g] W \ g h Y h g ' U b X] Y ' J Y f _ Y \ f g f Y [Y ' b ' n i ' \ U ' h Y b " ' 9 g '] g h Y] b Y ' Å f [Y f '] W \ Y ' K U \ f \ Y] h z X U g g ' g c ` W \ Y ' H f U [Ø X] Y b ' c Z h i U i g ' Y] b Y a ' A c a Y b h ' X Y f ' l b Ø V Y f ' Y [h \ Y] h f Y g i ' h] Y f Y b "

8 Y f ' J c f Z U ' ` a] h ' X Y a ' A chc f f U X Z U \ f Y f \ U h ' b] W \ h ' b i f ' X U g

i ba]hhY`VUFY`dYfg`Öb`]WXY`GWX]W_gU`XYg: U`fYfg`VYY]bZi`gghž
gcbXYfb`k`]fZi`Ui`W`[`fÖ»`YfY: fU[`Yb`ni`f`J`Yf`_Y`f`gg]WYf`Y]h`Ui`Z`
K`]Y`_ÖbbYb`6Y`ÖfXYb`i`bX: Ya`Y]bgW`UZhYb`g]WYfghY`Ybž`XUgg
gc`WY`j`Y[`U`Yb`FYbbYbž`X]Y`c`Zha`U`g`]b`g]Y`hž`Xi`fW`Y]bY
?ca`V]bUh]cb`Ui`g: fYi`bXgW`UZh`i`bX`K`Y`h`_Ua`dZ[`YZÖfXYfh
k`YfXYbž`YbX`]W`_UbXYb3`8]Y`5bhk`cfh`XUfUi`Z`]Y[`h]b`Y]bYf
A]gW`i`b[`Ui`g`5i`Z`_Äfi`b[`ž`DfÄj`Ybh]cb`i`bX`ghfYb[`YfYf
_`VYfk`UW`i`b["`

F`Y`W`h`]W`Y`;`fi`bX`U[`Yb`i`bX`?`cbgYe`i`YbnYb

æ`8Yi`hgW`_UbX`k`]fX`XUg: U`fYb`i`bhYf`Yi`hfYa`Yb`6YX]b[`i`b[`Yb
k`]Y`VY]`]`Y[`U`Yb`?`fUZhZU`fnYi`[`fYbbYb`ghfYb[`VYghfUZh`@Ui`h`iz
`%)`X`XYg`GhfUZ[`YgYhnVi`W`Yg`fGh`6E`a`UW`hg]W`Y]bY`DYfgcbž`X]Y
Y]b`b]W`h[`YbY`a`][`hYg`f`Yb`bYb`j`YfUbghU`hYh`c`XYf`XUfUb
hY]`b]a`a`hž`ghfUZVUF`"8]Y`GhfUZ`Yb`_ÖbbYb: Y`XghfUZ`Yb`c`XYf
: fY]`Y]hgghfUZ`Yb`V]g`ni`nk`Y]`_U`fYb`i`a`ZUggYb`"Ni`XYa`_ÖbbYb
: Ø`fYfgW`Y]bYb`hØ[`Y`i`bX`_Ö`YfY`J`Yfg]W`Yfi`b[`gd`fÄa`]Yb`X]Y
: c`[`Y`gY]b`"8Yf`[`YgY`gW`UZh]W`Y`8fi`W`ž`Yfbgh`UZhY
?cbgYe`i`YbnYb`ni`j`Yfa`Y]XYbž`gd]Y`h`Y]bY`k`]W`h[`Y`f`c`Y`ž`i`a
gc`W`Y`f]g`_Ub`hYb`J`Yf`U`hY`bgk`Y]gYb`Y]bni`XÄa`a`Yb`"

6Y]`i`bZÄ`Ybž`X]Y`Ui`g`gc`W`Yb`]`Y[`U`Yb`5`_h]j`]hÄ`hYb`fYgi`h]YfYbž`gY]
Yg`VY]`X]fY`_hYf`6YhY]`][`i`b[`c`XYf`Xi`fW`X]Y: YZÄ`fXi`b[`8f]hhYfž
k`]fX`_Äi`Z[`Ui`W`X`Yf`HUhVYghUbX`X`Yf`ZU`f`Ägg][`Yb
?ÖfdYfj`Yf`Y`hni`b[`c`XYf`[`Ub`n`gW`_a`a`X`Yf`Hc`X`Y]bYg`UbXYfYb`ni`f
5b`_U[`Y`[`YVfUW`h`8]YgY`fYW`h]W`Yb`F`U`a`YbVYX]b[`i`b[`Yb
nY][`Ybž`k`]Y`Yfbgh`X]Y: YgYhn[`YVi`b[`a`]h`XYb: YZU`fYb`i`a`[`Y`hž
X]Y`j`cb`]`Y[`U`Yb`5i`hc`fYb`bYb`Ui`g[`Y`Yb`"8]Y`i`bZU`ghUh]gh]_Yb`]b
XYb`Y`h`hYb`_U`fYb`VY`Y[`Ybž`XUgg`Yg]b`X]YgYa`Ni`gUa`a`Yb`_Ub[
]a`a`Yf`k`]YXYf`ni`gW`k`YfYb`J`Yf`Y`hni`b[`Yb`i`bX`gc[`Uf`Hc`XYgZÄ`Yb
[`Y`_ca`a`Yb`]gh`"

I`bZU`ghUh]gh]_`i`bX`G]W`Yf`Y]hgUgdY`_hY

@Ui`h`Y]bYf`Ghi`X]Y`XYg`8Yi`hgW`Yb`J`Yf`_Y`f`gg]W`Yf`Y]hgUgdY`_hYg
fB`J`G: E`[`Y`_ÖfYb: YgW`k`]bX][`_Y]hgØVYfhfYhi`b[`Yb`i`bX`f]g`_Ub`hYg
: U`fj`Yf`U`hYb`ni`X`Yb`_Äi`Z[`ghYb`i`fgUW`Yb`ZØf`J`Yf`_Y`f`gi`bZÄ`Y`]b

8 Yi hgW\`UbX" `a ` \f`&\$&%k i fXYb`]b`8 Yi hgW\`UbX`ØVYf' ' '\$\$\$
I bZÀ`Y`U`Y]b`k`Y[Yb`i bUb[Ya`YggYbYf` ; YgW\k`]bX][`_Y]h
fY[]ghf]Yfhž`k`Ug`Yhk`U`Y]bYa` `8f]hhY`U`Yf`gW\k`YfYb`i bZÀ`Y`
Ybhgd]W\h" `8]YgY`8`UhYb`j`YfXYi`h`]W\Ybž`XUgg`XUg` : U\`fYb`a`]h
ØVYf\`Ø\`hYf` ; YgW\k`]bX][`_Y]hž`]bgVYgc`bXYfY`]b`gdc`fh`]W\Ya
?`cbhYI`hž`Yf\`YV`]W\Y`F`]g]_Yb`V`]f[`h`

8 Ug`GhU]gh]gW\Y`6i`bXYgUa`h`Xc`_i`a`Ybh]Yfhž`XUgg`]a` ` \f`&\$&\$
_bUdd`'`)`\$\$`A`YbgW\Yb`VY]`J`Yf`_Y\`fgi`bZÀ`Yb`i`a`g`@YVYb`_Ua`Ybž
k`cVY]`↑`b[`Y` : U\`fYf`]a` `5`hYf`]`cb`%`,`V]g`&(` ` \f`Yb`VYgc`bXYfg
[`YZÀ\`fXYh`g]bX" `8]Yg`Y`[`h`b`U\`Yž`XUgg`j`YfVfY]hYhY`DfU`_h]_Yb`k`]Y
]`Y[`U`Y`F`Yb`b`Yb`i`bhYf`↑`b[`Yb` : U\`fYfb`b`]W\h`bi`f`]\`f`Y][`Yb`Yg
@YVYb`gc`bXYfb`Ui`W\`XUg`Ub`XYfYf`J`Yf`_Y\`fghY]`b`Y\`a`Yf`]b`U`_i`hY
 ; YZU\`f`Vf]b[`Yb" `G]W\Yf\`Y]hg]b]h]Uhj`Ybž`X]Y`Ui`Z`5i`Z`_`Àfi`b[`i`b`X
Df`Aj`Ybh]cbga`U»`b`U\`a`Yb`UVn]Y`Ybž`g]bX`i`b`Yf`Àgg`]W\ž`i`a`XUg
6Yk`i`gghgY]b`ZØf`X]Y` ; YZU\`f`Yb`ØVYf\`Ø\`hYf` ; YgW\k`]bX][`_Y]h`i`b`X
f]g`_Ub`hYb` : U\`fj`Yf\`U`hY`bg`ni`g`W\`Àf`ZYb`"

; YgY`gW\`UZh`]W\`Y`F`Y`Yj`Ubn`i`b`X
Df`Aj`Ybh]cbga`U»`b`U\`a`Yb`

8]Y`[`YgY`gW\`UZh`]W\`Yb`5i`gk`]f`_i`b[`Yb`j`cb`]`Y[`U`Yb`5i`hc`fYb`b`Yb
g]bX`[`fUj`]YfYbX" `G]Y`VY`UghYb`b`]W\h`bi`f`X]Y`i`b`ZU`cd`ZYf`i`b`X`XYfYb
5b[`Y\`Øf][`Yž`gc`bXYfb`Ui`W\`X]Y`B`chZU`X]YbghYž`X]Y`VY]`gc`W\Yb
9fY][`b]ggYb`c`Zi`Ub`g`@]a`]h`]\`fYf`?`Ud`Un]h`hYb`[`Y\`Yb`a`ØggYb`"
F`Y[`Y`a`À»][`Y`5i`Z`_`Àfi`b[`i`b`X`Df`Aj`Ybh]cbga`U»`b`U\`a`Yb`k`YfXYb
j`cb`Dc`nY]`i`b`X`J`Yf`_Y\`fgg]W\Yf\`Y]hgcf[`Ub]gUh]cbYb`Xi`fW\`[`YZØ\`fh`"
Gc`[`]Vh`Yg`VY]gd]Y`gk`Y]gY`Dfc[`fUa`a`Y`]b`GW\`i`Ybž`X]Y`Ui`Z
j`YfUb`hk`c`fhi`b[`gVYk`i`gghYg` : U\`fYb` \]bk`Y]gYb`i`b`X`X]Y`F`]g]_Yb
]`Y[`U`Yf`GhfU»`Yb`fYb`b`Yb`Ui`ZnY][`Yb`"

8]Y`Ub[`Y`@]ghY`XYf`hfU[]gW\Yb`i`bZÀ`Yž`X]Y`Ui`g`X]YgYb`F`Yb`b`Yb
fYgi`h]YfYbž`gc`hY`U`g`K`YW`_fi`Z`X]Yb`Yb" `⊖]h]Uhj`Ybž`X]Y`Ui`Z`X]Y
J`Yf`U[`Yfi`b[`gc`W\Yf`]`Y[`U`Yb`5`_h]j`]h`hYb`Ui`Z`c`Z]n]Y`Y`
F`Yb`b`ghfY`W`_Yb`\]bn]Y`Ybž`_Øbb`hYb`Y]b`K`Y[`gY]bž`i`a`[`YZÀ\`f`]W\Yg
 : U\`fYb`ni`fYXi`n]YfYb`i`b`X`[`Y]W\`nY]h][` : U\`fYfb`Y]b`Y`g]W\YfY
D`Uhh`Zc`fa`ni`V]YhYbž`]\`fY` : À\][`_Y]hYb`ni`nY][`Yb`i`b`X`Ui`gni`YVYb`"
C`f[`Ub]gUh]cbYb`k`]Y`X]Y`8`Yi`hgW\Y`J`Yf`_Y\`fgk`UW\`h`gY`hnYb`g]W\`ZØf`

gc`WXY`@0gi b[Yb`Y]bži a`XUg`6Yk i ggHgY]b`Z0f`J Yf_Y`f`gg]WXYf`Y]h
ni`gW`ÀfZYb`i bX`XUg`F]g]_c`Z0f`U`Y`J Yf_Y`f`ghY]`bY`a Yf`ni
a]b]a]YfYb"

8YhU]`g

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY