

8 Ub]Y`GØ\`]b[.`B Yi Yf`@Y]hYf`XYf
Dc`nY]]bgdY_h]cb`]b`6c hhfcd

8 Ub]Y`GØ\`]b[`hf]hh`U`g`bYi Yf`@Y]hYf`XYf`Dc`nY]]bgdY_h]cb
6chhfc d`gY]bY`5a`hgnY]h`Ub`i`bX`ØVYfb]a`a`h`J`Yf`Ub`hk`cf`hi`b`
ZØf`fY[]cbU`Y`G]W\Yf\Y]h"

6chhfc d"8 Ub]Y`GØ\`]b[`U`h`gY]bYb`8]Ybgh`U`g`bYi Yf`@Y]hYf`XYf
Dc`nY]]bgdY_h]cb`%`]b`6chhfc d`Ui`Z[Ybca`a`Yb"9f`hfÅ[h`X]Y
J`Yf`Ub`hk`cf`hi`b[`ZØf`X]Y`G]W\Yf\Y]h]b`XYb`Gh`X`hYb`6c hhfcdž
; `UXVYW_ž`A`Uf`ž`<`U`hYfb`Ua`GY`i`bX`8`cfghYb"

8]Y`6YXYi`hi`b[`Y]bYf`ghUf`_Yb`Dc`nY]ZØ\`fi`b[

8]Y`9fbYbbi`b[`j`cb`8 Ub]Y`GØ\`]b[`]gh`Y]b`k`]W`h][`Yf`G`W`f]h`ZØf`X]Y
Dc`nY]]b`XYf`F`Y[]cb" `Dc`nY]df`Å`g]X`Y`b`h]b`:`f]Y`X`Y`f]_`Y`Ni`f`U`i`g`Y`b
V`Y`h`c`b`h`Y`ž`X`U`g`g`GØ\`]b[`Y]b`Y`f`Z`U`f`Y`b`Y`f`Dc`nY]V`Y`U`a`h`Y`f`]g`h`ž`X`Y`f`g`Y]h
%-`-`)]a`8]Y`b`g`h`g`h`Y`h`"GY]bY`?`U`ff]Y`f`Y`i`a`Z`U`g`g`h`b]W`h`b`i`f`X`Y`b
G`h`f`Y]Z`Y`b`X]Y`b`g`h`ž`g`c`b`X`Y`f`b`U`i`W`j`Y`f`g`W`]Y`X`Y`b`Y`:`Ø\`fi`b[`g`f`c`"Y`b`]b
i`b`h`Y`f`g`W`]Y`X`]W`Y`b`6`Y`\`Ø`f`X`Y`b"8`U`a`]h`V`f]b[`h`Y`f`Y]b`Y`J`]Y`n`U`\`j`cb
9`f`Z`U`f`i`b[`Y`b`a`]h`ž`X]Y`ZØf`X]Y`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b[`Y`b`]b`X`Y`f
G]W`Y`f`Y]h`g`d`c`]h]_`Y`b`h`g`W`Y]X`Y`b`X`g`Y]b`k`Y`f`X`Y`b"

8 Ub]Y`GØ\`]b[.`9]b`6`]W`_`Ui`Z`X]Y`?`U`ff]Y`f`Y

GY]bY`@`Ui`Z`U`\`b`V`Y]X`Y`f`Dc`nY]V`Y[`U`bb`GØ\`]b[`%-`-`)]b`?`Ø`b`ž`k`c
Y`f`k`]W`h][`Y`d`f`U`_`h]g`W`Y`9`f`Z`U`f`i`b[`Y`b`]a`G`h`f`Y]Z`Y`b`X]Y`b`g`h`g`U`a`a`Y`b
`c`b`b`h`Y"8`i`f`W`g`Y]b`Y`H`Å`h][``Y]h`U`g`8]Y`b`g`h[`fi`d`d`Y`b`Y]h`Y`f`i`b`X`]b
:`Ø\`fi`b[`g`d`c`g]h]c`b`Y`b`]b`j`Y`f`g`W`]Y`X`Y`b`Y`b`Y`a`h`Y`f`b`\`U`h`Y`f`i`a`Z`U`g`g`Y`b`X`Y
?`Y`b`b`h`b]g`g`Y`Ø`V`Y`f`X]Y`Dc`nY]U`f`V`Y]h]b`i`b`h`Y`f`g`W`]Y`X`]W`Y`b`6`Y`f`Y]W`Y`b
U`i`Z[`Y`V`U`i`h"J`c`f`g`Y]b`Y`f`b`Y`i`Y`b`5`i`Z[`U`V`Y`]b`6`c`h`h`f`c`d`k`U`f`Y`f`V`Y]X`Y`f
?`f`Y]g`V`Y`\`Ø`f`X`Y`6`c`f`_`Y`b`h`Å`h][`"

8]Y ' < YfUi gZc fXYfi b [Yb 'UbbY\ a Yb

GØ\`b[`ghY\hj cf`XYf`[fc» Yb`5i Z[UVYž`XUg`J YfhfUi Yb`XYf`6Øf[Yf
]b`X]Y`Dc`nY]`ni `ghÅf`_Yb`" A]h`XYf`@Y]hi b[`XYf`Dc`nY]]bgdY`_h]cb`%
k YfXY`]W`_Y]bY`gdUbbYbXY`bYi Y`5i Z[UVY`UbhfYhYb`"B U\Yni
(\$ "\$ \$ \$ `A YbgW`Yb`j Yf`UggYb`g]W`_Ui Z`X]Y`dfcZYgg]cbY`Y`5fVY]h
XYf`Dc`nY]" 8]YgYf`J YfUbhk cfhi b[`V]b`]W`_a]f`VYk i ggh`i bX`ZFYi Y
a]W`_XUfUi Z`ž`a Y]bYb`HY]`VY]ni hfU[Yb`ž`Ài » YfhY`GØ\`b[`i bX
VYhc`bHY`X]Y`K]W`_h][`_Y]h`XYf`Ni gUa`a YbUfVY]h`a]h`_ca`a i bU`Yb
; fYa]Yb`i bX`_`gh]hi h]cbYb"

8]Y `F c ``Y `XYf`Dc`nY]`]b`XYf`; Ya Y]bgW`UZh

≠`Y]bYf`NY]hž`]b`XYf`G]W`_Yf\Y]hgZfU[Yb`]a`a Yf`k]W`_h][`Yf`k YfXYbž
]gh`Y]bY`Yb[Y`?`ccdYfUh]cb`nk]gW`_Yb`XYf`Dc`nY]`i bX`XYb`6Øf[Yfb
i bYf`Àgg`]W`_GØ\`b[`k]fX`U`g`FY[]cbU`VYUi ZhfU[hYf`Y]b`nYbhfU`Yf
5bgdfYW`_dUf`hbYf`ZØf`U`Y`G]W`_Yf\Y]hgVY`Ub[Y`gY]b`" 8 Yf`5i ghUi gW`_
a]h`XYf`6Yj Ò`_Yfi b[`i bX`U`_hj Yg`< UbXY`b`ni f
?f]a]bU`]hÅhgVY`_Åa`dZ b[`ghY\Yb`VY]]\`a`]a`J cfXYf[fi bX"

8]Y`^ ZYb`h]W`_Y]h`Yfk UfhY`hj cb`XYf`Dc`nY]`]b]W`_h`bi f`G]W`_Yf\Y]hž
gcbXYfb`Ui W`_HfUbgdUfYbn`i bX`?`ca`a i b]_Uh]cb`"A]h`GØ\`b[`Ub
XYf`Gd]hnY`]gh`X]Y`< cZbi b[`[fc» ž`XUgg`X]Y`Dc`nY]`]b`6chfcd`i bX
l`a [YVi b[`X]Y`< YfUi gZc fXYfi b[Yb`_a`Y]ghYfb`i bX`XUg
G]W`_Yf\Y]hg[YZØ\`XYf`6Øf[Yf`k Y]hYf`ghÅf`_Yb`_Ubb"

8 i fW`_gY]bYb`i: Ø\fi b[ggh]`i bX`gY]bY`9fZU\fi b[`k]fX`8Ub]Y`
GØ\`b[`g]W`_Yf`]W`_Y]bYb`dcg]hj Yb`9]bZi gg`Ui Z`X]Y`Dc`nY]UfVY]h`]b
XYf`FY[]cb`\UVYb`"GY]bY`≠hY[f]hÅhi bX`gY]b`9b[U[Ya Yb`h`ZØf`X]Y
ÒZYb`h]W`_Y`G]W`_Yf\Y]h]g]bX`Yb`hgW`_Y]XYbX`ZØf`XUg`J YfhfUi Yb`ž`XUg
X]Y`6Øf[Yf`]b`X]Y`Dc`nY]`gYhnYb"

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY