

6`i h'gdYbXYb`i bX`gdUfYb.`5_h]cb`]a`=_YU
BYYZYdUf_`Ua`" "\$"5i [i gh

5a`" "\$"5i [i gh'cf[Ub]g]Yfh'XUg`8F?`Y]bY`6`i hgdYbXYU_h]cb
VY]`=_YU`7\Ya b]hn"GdYbXYf`Yf\U`hYb`; i hgWXY]bY`U`g
8Ub_YgW`0b"

8]Y`6YXYi hi b[`j cb`6`i hgdYbXYb`_Ubb`b]W`h[`Ybi [`VYhcbh
k YfXYbž`VYgcbXYfg]b`NY]hYbž`]b`XYbYb`X]Y`G]W`Yf\Y]hi bX
J YfZ0[VUf_Y]hj cb`6`i hfYgYfj Yb`Yb`hgWXY]XYbX`g]bX`"5a`" "\$"
5i [i gh'k]fX`Yfgha`U`g`Y]bY`6`i hgdYbXYU_h]cb`]b`Y]bYa`=_YU!
A`0VY`\Ui g]b`7\Ya b]hn`]a`BYYZYdUf_`ghUhhZ]bXYb`"C f[Ub]g]Yfh
j cb`XYa`8Yi hgWXYb`F`chYb`?`fyi`n`fBF`?`ž`k]fX`X]YgY`5_h]cb`Y]bY
;`Y`Y[`Yb\Y]h`V]YhYbž`@YVYb`gfY`hhYf`ni`k`YfXYb`i bX`[`Y]W`nY]h[
Y]bYb`_Y]bYb`5b`fY]n`Z0f`X]Y`GdYbXYf`ni`g`W`UZYb"

8]Y`6`i hgdYbXY`Z]bXYh`nk`]g`W`Yb`%(`i bX`%-`i`f`ghU`hi bX`f]W`hYh
g]W`U`b`U`"Y`bYž`X]Y`VYfY]h`g]bXž`]\fYb`HY]`ni`f`;`Ya`Y]b`g`W`U`Zh
VY]ni`hfU[`Yb`"8Ug`8F`?!6`i hgdYbXYX]Yb`gh`hY`Ua`hY`X]Y`gY`#]h]Uh]j`Y
a`]h`=_YUž`i`a`]b]W`h`bi`f`X]Y`6`i hgdYbXYb`ni`Z0fXYfbž`gcbXYfb
Ui`W`ž`i`a`X]Y`?`ZYb`h]W`_Y]h`ni`g`Y`bg]V]`]g]YfYb`i bX`ni`Y`fa`i`h[`Ybž
U_h]j`ni`k`YfXYb`"5b`X]Y`gYa`HU[`_0bbYb`X]Y`GdYbXYf`Ui`Z`Y]bY
VYgcbXYfY`9]b`UXi`b[`c`ZYb.`=_YU`VYXUb_h]g]W`VY]`Y`XYa`ž`XYf`]b
X]Y`gYf`NY]h`gdYbXYhž`a`]h`Y]bYa`9]b`_Ui`Zg[`i`hgWXY]b`gck`]Y`Y]bYa
;`i`hgWXY]b`Z0f`Y]b`<Ui`dh[`Yf]W`h"

9]b`UXi b[`ni`f`6`i hgdYbXY

8]Y`gY`5_h]cb`]gh`Y]bn][`Ufh][`ž`b]W`h`bi`f`Ui`Z[`fi`bX`XYg`C`fhY`gž
gcbXYfb`Ui`W`k`Y[`Yb`XYf`A`0[`]W`_Y]hž`U`h`A[`]W`Y`5_h]j`]h`hYb`a`]h
Y]bYf`gc`k`]W`h[`Yb`i`bX`U`hfi`]gh]g`W`Yb`HU`h`ni`j`YfV]bXYb`"a`a`Yf
k`]Y`XYf`ghY`h`g]W`X]Y`i`fU[`Yž`k`]Y`k`]W`h[`Y`g`]ghž`6`i`h`ni`gdYbXYb"

9g]ghY]bY`Y]bZUWY`5fhi`bX`K`Y]gYžk`JY`YXYf`9]bnY`bY`Y`ZYb`
_Ubb``5i`ZXYf`K`YVg]hY`XYg`8F`?`k`]fX`XUfUi`Z`\\]b[`Yk`]YgYbž`XUgg`
ZØf`Y]bYb`Y]bn][`Yb`DUh]Yb`hYb`]b`Y]bYf`B`chZU`g]hi`Uh]cb`a`Y`fYfY`
6`i`hgdYbXYb`b`chk`YbX][`gY]b`_ØbbYb``8Ug`nY][`hž`k`]Y`j`]Y`Y`
A`YbgW`Yb`g]W`]a`<]b`hYf[`fi`bX`Yb[`U[`]YfYb`_ØbbYb`"

5a`&(`"5i`[`i`gh`k`]fX`VYfY]hg`Y]bY`ϕZcfa`Uh]cbgj`YfUbg`hU`hi`b[`]a`
ϕgh]hi`h`ZØf`HfUbgZ`g]cbga`YX]n]b`ghUhhZ]bXYbž`i`a`XUg`6Yk`i`gghgY]b`
ZØf`X]Y`6`i`hgdYbXY`ni`gh`Åf`_Yb`i`bX`ϕhYfYgg]YfhY`ØVYf`XYb`Dfc`nYgg`
Ui`Zni`_`ÀfYb``Gc`W`Y`J`YfUbg`hU`hi`b[`]b`g]bX`k`]W`h][`ž`XU`g]Y`c`Zh`
A`]ggj`Yfgh`ÅbXb]ggY`_`ÀfYb`i`bX`d`chYbn]Y``Y`GdYbXYf`Yfa`i`h][`Ybž`
g]W`X`ZØf`X]YgY`\\i`a`UbY`GUW`Y`ni`Yb`hgW`Y]XYb``8Yb`b`b]W`h`Y`XYf`
]gh`g]W`X`Yg`5V`Ui`Zg`i`bX`XYf`5b`Zc`fXYfi`b[`]b`Ub`X]Y`GdYbXYf`
VYk`i`ggh``9]bY`5i`Z`_`Àfi`b[`]ØVYf[`]Ygi`bX`\\Y]h]W`Y`5gdY`_hY`i`bX`XYb`
hY`W`b]gW`Yb`5V`Ui`Z`_Ubb`XUni`ZØ`fYbž`XUgg`a`Y`f`A`YbgW`Yb`
VYfY]h`g]bX`ni`gdYbXYb`i`bX`gca`]h`@YVYb`fY`hYb`"

K`]W`h][`_`Y]h`XYf`6`i`hgdYbXY

6`i`hgdYbXYU`_h]cbYb`g]bX`YggYbn]Y``ZØf`X]Y`5i`ZfY`W`hYf`U`hi`b[`]XYf`
6`i`hfYgYfj`Yb`]b`?`]b]_Yb`i`bX`ZØf`B`chZ`_`Y``G]Y`g]bX`b]W`h`bi`f`ZØf`
X]Y`UbghY`\\YbXYb`C`dYfUh]cbYb`b`chk`YbX][`ž`gcbXYfb`Ui`W`X`ZØf`
DUh]Yb`hYb`a`]h`W`fcb]gW`Yb`9f`_fUb`_i`b[`]Ybž`X]Y`fY[`]Y`a`À»][`]Ui`Z`
6`i`h`fUbgZ`g]cbYb`Ub[`]Yk`]YgYb`g]bX``8]Y`HUhgUW`Yž`XUgg`gc`W`Y`
J`YfUbg`hU`hi`b[`]Yb`Y`h`h`Ui`W`]b`i`b[`]Yk`Ø`b`]W`Yb`C`f`hYb`k`]Y`
A`ØVY`\\`Ài`gYfb`ghUhhZ]bXYbž`_Øbb`hY`Y]bY`bYi`Y`K`Y``Y`XYg`
ϕhYfYggYg`k`YW`_Yb`i`bX`XUni`VY]hfU[`]Ybž`Y]bY`VfY]hY`^`ZYb`h]W`_Y]h`
ni`YffY]W`Yb`"

Ni`g`À`h`]W`ni`XYb`d`fU`_h]gW`Yb`J`c`f`hY]`Yb`Y]bYf`6`i`hgdYbXY`_ca`a`h`
X]Y`k`]W`h][`Y`gc`n]U`Y`?`ca`d`cbYb`hY`XUni``8]Y`A`YbgW`Yb`\\UVYb`X]Y`
A`Ø[`]W`_Y]hž`]b`Y]bYf`i`b[`]Ynk`i`b[`]YbYb`l`a`[`YVi`b[`]ni`Y`ZYb`i`bX`
XUVY]`gc`[`Uf`\\fY`9]b`_`Ài`ZY`ni`Yf`YX][`Yb``8i`fW`X]Y`J`Yf`_bØdZ`b[`
j`c`b`U`h`À[`]W`Yb`5`_h]j`h`h`hYb`a`]h`Y]bYf`gc`n]U`Yb`J`YfU`b`h`k`c`f`h`i`b[`
k`]fX`Y]bY`bYi`Yž`a`cXYfbY`5bb`À`\\Yfi`b[`]Ub`XUg`H`\\Ya`U`6`i`hgdYbXY`
[`YgW`UZZYbž`X]Y`j`]Y``Y]W`h`j`]Y`Y`XUni`Yfa`i`h][`hž`X]YgYg`
9b[`]U[`]Ya`Yb`h`Ui`ZfY`W`h`ni`Yf`U`hYb`"

8 Ug'A ÖVY\Ui gž'VY_Ubbh'ZØf'gY]bY'[fc»Y'5i gk U\`Ub'A ÖVY`b`i bX
9]bf]W hi b[g]XYbž'k]fX`Ub`X]YgYa`HU[`b]W hi bi f`Y]b`C fh'ni a
G\cddYb`gY]bž'gcbXYfb`ni`Y]bYa`k]W h][Yb`NYbhfi a`ZØf
@VYb'gfy'hi b[`i bX'; Ya`Y]bgW UZh'gYb[U[Ya`Yb`h`Gc`W`Y
≠]h]Uhj`Yb`_ÖbbhYb`Ui`W`Ub`XYfY`9]bnY`\`ÄbX`Yf`]bgd]f]YfYbž
Ä`b`]W`Y`5_h]cbYb`]b`]fYb`; YgW`ÄZhYb`ni`j`YfUbghU`hYb`"9g`nY][h
gW`]Y»`]W`ž`XUgg`YXYf`C`fhž`k`c`A`YbgW`Yb`ni`gUa`a`Yb`_ca`a`Ybž
X]Y`7`Ub`W`V]YhYhž; i`hYg`ni`hi`b`i`bX`<`]ZY`ni`Y]ghYb"

9]b`UXi b[`ni f`HY]`bU\`a`Y`

8]Y`6`i`hgdYbXYU_h]cb`Ua`" ` \$"5i [i gh]gh`Y]bY`_`UfY`9]b`UXi b[`Ub
X]Y`6Øf[Yf`j`cb`7`Ya`b]hnž`U_h]j`ni`k`YfXYb`i`bX`Y]b`HY]`XYf
@Øgi b[`ni`gY]b`"8i fW`XUg`Y]bZUW`Y`<`UbXY`b`XYg`6`i`hgdYbXYbg
_Ubb`YXYfž`XYf`hY]`bY\`a`Yb`a`ÖW`hYž`XUni`VY]hfU[Ybž`j`]Y`Yb
A`YbgW`Yb`]b`B`ch`ni`"\`Y`ZYb`"9g`g]bX`c`Zh`X]Y`_`Y]bghYb`HUhYbž`X]Y
X]Y`[`fØ»`hY`K`]f_i`b[`\`UVYb`_ÖbbYb`"J]Y`Y]W`h]gh`Yg`[`YfUXY`X]Y
?ca`V]bUh]cb`j`cb`9]b`_Ui`ZgYf`YVb]g`i`bX`XYf`A`Ö[`]W`_Y]hž; i`hYg`ni
hi`bž`X]Y`j`]Y`Y`A`YbgW`Yb`XUni`Vf]b[`hž`X]YgYf`Y]b`UXYbXYb
≠]h]Uhj`Y`ni`Zc`[`Yb"

6`i`hgdYbXYb`]b`8Yi`hgW`UbX.`9]b`,`VYfV`]W_

6`i`hgdYbXYb`\`UVYb`]b`8Yi`hgW`UbX`Y]bY`Ub[`Y`HfUX]h]cb`"8]Y
YfghYb`cf[`Ub]g]YfhYb`6`i`hgdYbXYU_h]cbYb`ZUbXYb`VYfY]hg`]b`XYb
%-`&\$Yf`≠\`fYb`ghUhhž`\`Ui`d`hg`Ä`W`\`W`Ui`Z[`fi`bX`XYf`ghY][`YbXYb
B`UW`ZfU[`Y`k`Ä`fYbX`i`bX`b`UW`XYb`K`Y`h`f]Y[`Yb`"8Ug`8Yi`hgW`Y
F`chY`?`fYi`n`fB`F`?`É]gh`XYf`[`fØ»`hY`5_hYi`f`]a`6YfY]W`XYf
6`i`hgdYbXYb`]b`8Yi`hgW`UbX`"9g`gd]Y`h`Y]bY`Yb`hgW`Y]XYbXY`F`c`Y
VY]`XYf`G]W`YfghY`i`b[`XYf`6`i`hj`Yfgcf[`i`b[`]b`?`fUb`_Yb`\`Äi`gYfb
i`bX`a`YX]n]b]gW`Yb`9]bf]W`hi`b[`Yb`]a`[`Ub`nYb`@`UbX"

≠`a`≠\`f`&\$`&%`k`i`fXYb`]b`8Yi`hgW`UbX`Y`hk`U`"ž(`A`j`)]cbYb
6`i`hgdYbXYb`fY[`]ghf]Yfh`"8]YgY`NU\`gh`nk`Uf`ghUV]`ž`YXcW
UddY`]Yfh`XYf`8F`?`fY[`Y`a`Ä»][`Ub`X]Y`6Yj`Ö`_Yfi`b[`ž`g]W`U`g
GdYbXYf`ni`Yb[`U[`]YfYbž`]bgVYgcbXYfY`]b`NY]hYb`j`cb
?`fUb`_Yb`\`Ui`ggW`ØggYb`cXYf`gU]gcbVYX]b[`hYb`9b[`d`ÄggYb`"8Yf
6YXUfZ`Ub`6`i`hd`fc`Xi`_hYbž`k`]Y`9fm\`fc`nmYb`cXYf`D`Uga`Už`V`Y]Vh

_cbghUbh\`cW ž`k Ug`X]Y`Bchk YbX][`_Y]h`fY[Y`a`À»][`Yf
GdYbXYbU_h]j`]h`hYb`i`bhYfghfY]W`h"

J c fhY]`Y`XYf`6`i` hgdYbXY

8]Y`J`c`f`h`Y`]`Y`Y]b`Y`f`6`i` hgdYbXY`[`Y`Y`b`Ø`V`Y`f`X]Y`Y`V`Y`b`g`f`Y`h`h`Y`b`X`Y`
K`]`f`_`i`b`[`\`b`U`i`g`"GdYbXYf`d`f`c`Z]h]Y`f`Y`b`n`i`X`Y`a`j`c`b`a`Y`\`f`Y`f`Y`b`
[`Y`g`i`b`X`\`Y`h`]W`X`Y`b`5`g`d`Y`_`h`Y`b`"G`h`i`X]Y`b`n`Y][`Y`b`ž`X`U`g`g`f`Y`[`Y`a`À»][`Y`
6`i` hgdYbXYb`d`c`g]h]j`Y`5`i`g`k`]`f`_`i`b`[`Y`b`U`i`Z`X]Y`i`Y`g`i`b`X`\`Y`h`\`U`V`Y`b`
_`Ø`b`b`Y`b`ž`k`]Y`n`"6`"Y]b`Y`j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`h`Y`8`i`f`W`V`i`h`i`b`[`i`b`X`b]Y`X`f][`Y`f`Y`b`
9]g`Y`b`k`Y`f`h`V`Y`]`V`Y`f`U`b`[`Y`V`c`h]a`?`Ø`f`d`Y`f`"8`U`f`Ø`V`Y`f`\`b`U`i`g`V]Y`h`Y`b`
j`]Y`Y`C`f`[`U`b]g`U`h]c`b`Y`b`ž`k`]Y`X`Y`f`8`F`?!6`i` hgdYbXYX]Y`b`g`h`ž`5`b`f`Y]n`Y`k`]Y`
;`i`h`g`W`X`Y]b`Y`i`b`X`_`c`g`h`Y`b`c`g`Y`i`Y`g`i`b`X`\`Y`h]g`W`X`Y`W`_`g`Z`Ø`f`6`i` hgdYbXYf`
U`b"

9]b`k`Y]h`Y`f`Y`f`J`c`f`h`Y`]`]`g`h`X]Y`g`c`n]U`Y`J`Y`f`U`b`h`k`c`f`h`i`b`[`ž`X]Y`a`]h`X`Y`a`
6`i` hgdYbXYb`Y]b`\`Y`f`[`Y`\`h`"8]Y`A`Ø`[`\`W`X`_`Y]h`ž`U`b`X`Y`f`Y`b`]b`B`c`h`i`n`i`
\`Y`Z`Y`b`ž`g`W`X`U`Z`h`Y]b`g`h`U`f`_`Y`g`i`Y`a`Y]b`g`W`X`U`Z`h`g`[`Y`Z`Ø`\`i`b`X`g`h`Å`f`_`h`X`Y`b`
g`c`n]U`Y`b`N`i`g`U`a`a`Y`b`\`U`h`"≠`W`X`\`c`Z`Z`ž`X`U`g`g`a`Y`\`f`A`Y`b`g`W`X`Y`b`U`_`h]j`
k`Y`f`X`Y`b`i`b`X`U`b`J`Y`f`U`b`g`h`U`h`i`b`[`Y`b`k`]Y`X`Y`f`6`i` hgdYbXYU_h]c`b`V`Y`
= `Y`U`h`Y]`b`Y`\`a`Y`b"

5`_`h`i`Y``Y`6`i` hgdYbXYU_h]c`b`Y`b`]`b`

8`Y`i`h`g`W`X`U`b`X`

B`Y`V`Y`b`X`Y`f`6`i` hgdYbXYU_h]c`b`V`Y`]`= `Y`U`]a`B`Y`Y`Z`Y`d`U`f`_`g]b`X`U`i`W`X`
j`]Y`Y`U`b`X`Y`f`Y`5`_`h]c`b`Y`b`X`Y`i`h`g`W`X`U`b`X`k`Y]h`[`Y`d`U`b`h`G`c`j`Y`f`U`b`g`h`U`h`Y`h`
X`U`g`8`F`?`f`Y`[`Y`a`À»][`6`i` hgdYbXYh`Y`f`a`]b`Y`]b`G`W`X`i`Y`b`ž`
l`b]j`Y`f`g]h`h`Y`b`i`b`X`U`i`g`[`Y`k`Å`\`h`Y`b`i`b`h`Y`f`b`Y`\`a`Y`b`"G`c`W`X`Y`
≠]h]U`h]j`Y`b`Z`Ø`f`X`Y`f`b`b]W`X`h`i`b`i`f`X`U`g`6`Y`k`i`g`g`h`g`Y]b`Z`Ø`f`X]Y`K`]W`X`h][`_`Y]h`
X`Y`f`6`i` hgdYbXYž`g`c`b`X`Y`f`b`Y`f`Y]W`X`h`Y`f`b`Y`g`d`c`h`Y`b`n]Y``Y`b`G`d`Y`b`X`Y`f`b`
U`i`W`X`ž`g]W`X`n`i`V`Y`h`Y`]`][`Y`b"

8`U`h`i`a`	C`f`h`	l`\`f`n`Y]h`
'`\$``5`i`[`i`g`h`	=`Y`U`B`Y`Y`Z`Y`d`U`f`_`	%(`.`\$`\$```%`-`.`\$`\$`
%``G`Y`d`h`Y`a`V`Y`f`	l`b]j`Y`f`g]h`h` <`Y]X`Y`V`Y`f`[`	%\$.`\$`\$```%`*`.`\$`\$`

) "GYdhYa VYf |8F?!NYbhfi a '6Yf`b |%&.\$\$.%,\$\$

5i ZXYf<ca YdU[Y`XYg`8F?`Z]bXYb`b`hYfYgg]YfhY`k Y]hYfY`8YhU]`g
ni `[Yd`UbhYb`5_h]cbYb`i bX`_ObbYb`g]W`X]fY`h`ZØf`HYfa `]bY
Uba Y`XYb``8i fW`X]Y`fY[Y`HY]`bU\`a Y`Ub`gc`W`Yb`5_h]cbYb`_Ubb
Y]b`k]W`h][Yf`6Y]hfU[`ni f`J Yfgcf[i b[`j cb`DUh]YbhYb`]b`B`ch
[Y`Y]ghYh`k YfXYb`"

8YhU]`g

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY