

J Yf_Y\fgVYfi \][i b[']b'7cVi f[. : 8 D
XfÀb[h'Ui Z'bc hk YbX][Y'A U» bU\ a Yb

8]Y'6i bXYg!: 8 D'ZcfXYfh'a Y\ f'5i hcg']b'7cVi f["'A]W UY`
N]a a Yfa Ubb'VYhcbh'X]Y'Bchk YbX][_Y]h'bYi Yf
J Yf_Y\fg_cbnYdhY'ZØf'X]Y'F Y[]cb"

8]Y'8]g_i gg]cb'ØVYf'X]Y'J Yf_Y\fg]bZfUghfi _hi f']b'7cVi f['\Uh
ni`Ymh'Ub': U\fh'[Yk cbbYb" `b'Y]bYf'DfYggYa]hhY]'i b['Ài » YfhY
g]W' A]W UY`N]a a Yfa Ubbž'Y]b': 8 D!J YfhfYhYf'ja`GhUXhfUhž'ni`XYb
U_hi Y`Yb'9bhk]W_i b[Yb'i bX'VY'Yi W'hYh'X]Y'Bchk YbX][_Y]h
bYi Yf'A U» bU\ a Yb']b'XYf'F Y[]cb"GY]b'GhUHYa Ybh'Zc`[h'Ui Z'X]Y
Øb[ghYb'dc`h]gW'Yb'9bhgW'Y]Xi b[Yb'i bX'X]Y]a a Yf`Ui hYf
k YfXYbXYb'Gh]a a Ybž'X]Y'Y]bY'F ØW_Y\ f'ni`Y]bYf'ghÀf_YfYb
Ui hca cV]'Yb'DfÀgYbn'ZcfXYfb" 8]YgY'Yi » Yfi b[Yb'ghY\Yb']a
?cbhYI h'XYf'HYghd\UgY'ni f'J Yf_Y\fgVYfi \][i b[']b'XYf
GhY]b[UggYž'X]Y'bi b'V]g']bg`J\ f'&\$&*'UbXUi Yfb'gc`"

8]YgY'HYghd\UgYž'cVkc`VYXYi hYbXž'Yf\]Y'h'_Ui a
5i Za Yf_gUa _Y]h']b'N]a a Yfa Ubbg'5i gZØ\fi b[Yb" GhUthXYggYb
fØW_hY'X]Y': cfXYfi b['bUW'Y]bYf' _UfYb'6Y_Ybhb]g'ni`5i hcg']b
XYb'J cfXYf[fi bX" 8Yf'6i bXYg!: 8 D'ni` : c`[Y'g]bX'X]Y'ca a i bYbž
@ÀbXYf'i bX'X]Y'9i fcdÀ]gW'Y' i b]cb'Ui Z[Yfi ZYbž'Y]bY' _UfY
<U`hi b['ni a`5i hca cV]'ni`VYn]Y\Yb" 8]Yg'_ØbbhY'U'g'Y]b'NY]W'Yb
[Yk YfhYh'k YfXYbž'XUgg'X]Y': 8 D'j Yfgi W'hž'X]Y'6YXYi hi b['XYg
5i hcg']a`i fVUbYb'F Ui a`bYi`ni`XYZ]b]YfYb"

J Yf_Y\fgVYfi \][i b[' i bX']\fY
< YfUi gZcfXYfi b[Yb

8]Y'J Yf_Y\fgVYfi \][i b[']b'XYf'GhY]b[UggYž'X]Y'bUW'`Ub[Yb
dc`h]gW'Yb'5i gY]bUbXYfgYhni b[Yb'VYgW`cggYb'k i fXYž'_ØbbhY

U`g`Y]b`J`Yfgi`W`[`Yk`YfhY`h`k`YfXYb`ž`X]Y`@`V`V`b`gei`U`]h`h`h`]b`XYb`
`b`Y`b`gh`h`X`h`Y`b`ni`j`Y`f`V`Y`gg`Y`fb`"9`g`V`Y`]V`h`Y`X`c`W`UV`ni`k`U`f`h`Y`b`ž`k`]Y`
g]W`X`Y`i`»`[`À`b`[`Y`f`!`i`b`X`F`U`X`Z`U`f`Y`fg`W`i`h`na`U`»`b`U`a`Y`b`Ui`Z`XYb`
J`Y`f`_`Y`f`i`b`X`X]Y`U`[`Y`a`Y`]b`Y`A`c`V`]h`h`h`]b`7`c`Vi`f`[`Ui`g`k`]f`_`Y`b`
k`Y`f`X`Y`b`"

»a`F`U`a`Y`b`X]Y`g`Y`f`8`Y`V`U`h`h`Y`g`h`Y`h`g]W`X`Y`i`f`U`[`Y`ž`k`U`f`i`a`Y`g`g`c`
k`]W`h`[`]g`h`ž`X`U`gg`g]W`j`Y`fg`W`]Y`X`Y`b`Y`d`c`h]g`W`Y`9`V`Y`b`Y`b`_`U`f`ni`XYb`
H`Y`a`Y`b`A`c`V`]h`h`h`i`b`X`J`Y`f`_`Y`f`V`Y`_`Y`b`b`Y`b`":`Ø`f`j`]Y`Y`6`Ø`f`[`Y`f`
V`Y`X`Y`i`h`Y`h`Y`]b`g`h`h`f`_`Y`f`Y`f`i`c`_`i`g`Ui`Z`5`i`h`c`g`a`Y`f`i`Y`I`]V`]h`h`h`i`b`X`
a`Ø`[`]W`Y`f`k`Y`]g`Y`Y`]b`Y`J`Y`ff`]b`[`Y`f`i`b`[`j`c`b`G`h`U`i`g`ž`k`À`f`Y`b`X`U`b`X`Y`f`Y`
X]Y`J`c`f`h`Y`Y`Y`]b`Y`f`f`Y`X`i`n]Y`f`h`Y`b`i`U`f`n`Y`i`[`n`U`a`Z`Ø`f`X]Y`I`a`k`Y`h`i`b`X`
X]Y`@`V`V`b`gei`U`]h`h`h`Y`f`U`i`g`g`h`Y`Y`b`" <]Y`f`h`f`Y`Z`Z`b`i`b`h`Y`f`g`W`]Y`X`]W`Y`
5`i`Z`U`g`g`i`b`[`Y`b`Ui`Z`]b`U`b`X`Y`f`"

8`U`g`6`Y`_`Y`b`b`h`b`]g`ni`a`5`i`h`c`a`c`V`]

N]a`a`Y`fa`U`b`b`i`b`X`X]Y`i`8`D`U`f`[`i`a`Y`b`h]Y`f`Y`b`ž`X`U`gg`Y`]b`6`Y`_`Y`b`b`h`b`]g`
ni`5`i`h`c`g`Ui`W`Y`]b`Y`f`9`f`U`h`i`b`[`j`c`b`5`f`V`Y`]h`g`d`h`h`Y`b`i`b`X`X`Y`f`
i`Ø`f`X`Y`f`i`b`[`X`Y`f`i`c`_`U`Y`b`K`]f`h`g`W`U`Z`h`X]Y`b`h`"»`X`Y`f`D`f`Y`gg`Y`a`]h`h`Y`i`b`[`
k`]f`X`U`b`[`Y`X`Y`i`h`Y`h`ž`X`U`gg`X]Y`k`]f`h`g`W`U`Z`h`]W`Y`b`F`U`a`Y`b`V`Y`X`]b`[`i`b`[`Y`b`
]b`7`c`Vi`f`[`j`Y`f`V`Y`gg`Y`f`h`k`Y`f`X`Y`b`g`c`h`Y`b`ž`i`a`X]Y`7`U`b`W`b`Z`Ø`f`
;`Y`g`h`U`h`i`b`[`i`b`X`9`b`h`k`]W`_`i`b`[`ni`Y`f`f`Ø`Y`b`"9]b`d`c`h]g`W`Y`g`N]Y`ž`X`U`g`
g]W`Y`f`]W`Y`f`[`Y`n][`]g`h`i`b`X`d`f`h`n]g`Y`5`_`h]c`b`Y`b`Y`f`Z`c`f`X`Y`f`h`"

9]b`k`]W`h`[`Y`g`5`b`]Y`[`Y`b`X`Y`f`6`Ø`f`[`Y`fa`Y`]g`h`Y`f`i`b`X`
?`ca`a`i`b`U`d`c`h]_`Y`f`]g`h`Y`g`ž`X]Y`A`c`V`]h`h`h`Z`Ø`f`U`Y`6`Ø`f`[`Y`f`ni`
Y`fa`Ø`[`]W`Y`b`ž`c`V`g]Y`bi`b`5`i`h`c`Z`U`f`Y`f`ž`F`U`X`Z`U`f`Y`f`c`X`Y`f`i`»`[`À`b`[`Y`f`
g]b`X`" <]Y`f`V`Y`]_`Ø`b`h`Y`Y`g`Ui`W`Y`b`h`g`W`Y`]X`Y`b`X`g`Y`]b`ž`b`]W`h`b`i`f`Ui`Z`
X`Y`b`»`X`]j`]X`i`U`j`Y`f`_`Y`f`ni`g`Y`h`n`Y`b`ž`g`c`b`X`Y`f`b`Ui`W`U`h`Y`f`b`U`h`]Y`
A`c`V`]h`h`h`g`Ø`gi`b`[`Y`b`]b`6`Y`h`f`U`W`h`ni`n]Y`Y`b`ž`X]Y`b`U`W`U`h`[`Y`f`i`b`X`
ni`_`i`b`Z`h`g`c`f]Y`b`h]Y`f`h`Y`f`g]b`X`"

8]Y`8`]g`_`i`gg]c`b`]g`h`b]W`h`b`i`f`Ui`Z`7`c`Vi`f`[`V`Y`g`W`f`h`b`_`h`ž`g`c`b`X`Y`f`b`
gd]Y`[`Y`h`Y`]b`Y`b`U`b`X`Y`g`k`Y`h`Y`b`H`f`Y`b`X`k`]X`Y`f`ž`X`Y`f`X]Y`
5`i`g`Y`]b`U`b`X`Y`f`g`Y`h`ni`b`[`i`a`X]Y`_`Ø`b`Z`h][`Y`A`c`V`]h`h`h`i`b`X`X`U`g`
6`Y`g`h`f`V`V`Y`b`ž`X`Y`b`?`f`U`Z`h`Z`U`f`n`Y`i`[`Y`b`Y`]b`b`Y`i`Y`g`6`]X`ni`[`Y`V`V`Y`b`ž`
i`a`Z`U`g`g`h`J`c`f`X`Y`a`i`<]b`h`Y`f`[`fi`b`X`Y`]b`Y`f`?`]a`U`X`Y`V`U`h`h`Y`i`b`X`Y`]b`Y`g`

]a a Yf`Xf]b[YbXYf`k YfXYbXYb`l a XYb_Ybg`]b`6Yni [`Ui Z
l a k Y`hZfU[Ybž`]gh`X]Y`<YfUi gZcfXYfi b[žY]bY`6U`UbW`nk]gWYb
XYb`j YfgW]YXYbYb`J Yf_Y`fghf`[Yfb`ni `Z]bXYbž`j cb
Ui »YfcfXYbh]WYf`6YXYi hi b[``9g`V`Y]Vh`gdUbbYbX`ni
VYcVUW`hYbž`k]Y`g]W`X]Y`dc`]h]gWYb`9bhgWY]Xi b[Yb`i bX`X]Y
ÖZYbh]WY`A Y]bi b[`]b`XYf`b`W`ghYb`NY]hYbhk]W_Y`b`k YfXYb`"

9]b`6`]W_`]b`X]Y`Ni _i bZh`XYf`A cV`]`h`h

9g`nY][`h]g]W`ž`XUgg`XYf`J Yf_Y`f`]b`7cVi f[`i bX`X]Y`XUa]h
j YfVi bXYbYb`dc`]h]gWYb`9bhgWY]Xi b[Yb`]b`bU`Yf`Ni _i bZh`Y]bYb
YbhgWY]XYbXYb`9]bZi gg`Ui Z`X]Y`fY[]cbU`Y`9bhk]W_`i b[`UVYb
_ÖbbhYb``8]Y`GhY`i b[bU`a Yb`XYf` : 8D`nY][`Yb`X]Y
i bhYfgW]YX`]WYb`G]W`hk Y]gYb`Ui Z`X]Y`b]W`h`bi`f`X]Y
J Yf_Y`f`gdc`]h]_ž`gcbXYfb`Ui W`X]Y`@VYbgei U`]h`h`XYf`A YbgWYb
VYhfY`ZYb`"

8]Y`[`fc»Yb` : fU[Yb`V`Y]VYb.`K]Y`k]fX`g]W`X]Y`J Yf_Y`f`gghfi _hi`f`]b
XYb`_ca a YbXYb`X`Yb`k Y]hYfYbhk]W_Y`b`3`K]fX`XYf` : c_i`g`Ui Z
XYb`b`X]j]Xi U`j Yf_Y`f`Ub[Zf]gh][`hfU[VUf`gY]b`3`K Ug`g]bX`X]Y
A U»bU`a Ybž`X]Y`Yf[f]ZYb`k YfXYb`a ØggYbž`i a`gck`c`XYb
6YXØfZb]ggYb`XYf`5i hcZU`fYf`[YfYW`h`ni`k YfXYb`U`g`Ui W`X]Y
BUW`U`h][`_Y]h`b]W`h`Ui`g`XYb`5i [Yb`ni`j`Yf`]YfYb`3`8]Y`5bhk`cfhYb
Ui Z`X]Y`gY` : fU[Yb`k YfXYb`a U»[YV`]W`XUfØVYf`YbhgWY]XYbž`k]Y
7cVi f[`i bX`UbXYfY`Gh`X`hY`]b`8Yi hgW`UbX`X]Y
<YfUi gZcfXYfi b[Yb`XYf`A cV`]`h`h`VYk`h`h][`Yb`"

8]Y`GhUXh`7cVi f[`ghY`h`j`cf`Y]bYf`F`Y]\`Y`j`cb`<YfUi gZcfXYfi b[Yb
]a`6YfY]W`X`Yf`J`Yf_Y`f`g]bZfUghfi _hi`fž`X]Y`VY]`XYf`Y`h`hYb`G]hni`b[
XYg`GhUXhfUhg`h`Y`a`Uh]g]Yfh`k`i`fXYb`"A]W`UY`N]a`a`Yfa`Ubbž`XYf`]a
GhUXhfUh`ZØf`X]Y` : 8D`j`YfhfYhYb`]ghž`Y`V`h`X]Y`8f]b[`]W`_Y]h`j`cb
A U»bU`a Yb`Y`f`j`cfž`X]Y`XUfUi Z`UVn]Y`Ybž`X]Y`J Yf_Y`f`gVY`Ughi`b[
]b`XYf`F`Y[]cb`ni`fYXi`n]YfYb``8]Yg`[`YgW]Y`h`j`cf`XYa
<]bhYf[`fi`bXž`XUgg`X]Y`J Yf_Y`f`gg]hi`Uh]cb`]b`j`]Y`Yb`XYi`hgWYb
Gh`X`hYb`Ub[`YgdUbbh`]gh`i`bX`]b`bc`j`Uh]j`Y`@Øgi`b[`Yb`[`Ygi`W`h
k`YfXYb`a`ØggYbž`i`a`X]Y`A`cV`]`h`h`ni`j`YfVYggYfb`i`bX`[`Y]W`nY]h][
l`a`k`Y`h`UgdY`_hY`ni`VYfØW`g]W`h][`Yb`"

æ`<]bV`]W`_Ui Z`X]Y`HYghd`UgY`]b`XYf`GhY]b[UggY`_ÖbbhY`X]YgY
A U»bU\`a`Y`U`g`HY`]`Y]bYg`i`a`ZUggYbXYfYb`D`Ubg`ni`f`
J Yf`_Y`fgVYfi` \][`i`b[`_]b`7cVi`f[`]b`hYfd`fYh]Yfh`k`YfXYb`"8]YgY`5fh
j`cb`A`U»bU\`a`Yb`n]Y`h`XUfUi`Z`UVž`gck`c`\`X]Y`@YVYbgei`U`]h`h`XYf`
5bk`c`\`bYf`ni`Y`f`\`Ö`Yb`U`g`Ui`W`X`Yb`:`i`»!`i`b`X`F`UXj`Yf`_Y`f`ni`
Z`Öf`XYfb`"æ`j`]Y`Yb`Gh`X`h`Yb`8Yi`hgW`U`b`X`g`k`i`f`XYb`V`Y`f`Y]hg`Å`b`]W`X`Y`
æ`h]Uh]j`Yb`i`a`[`Y`g`Y`h`h`ž`i`a`X]Y`G`h`f`U»Yb`g]W`X`Y`f`Y`f`i`b`X`
VYbi`h`Y`f`Z`f`Yi`b`X`]W`X`Y`f`ni`[`Y`g`h`U`h`Yb`"

Dc`]h]gW`X`Y`i`b`X`:`Y`g`Y`g`W`X`U`Z`h`]W`X`Y`?`c`b`h`Y`I`h`Y`

8]Y`d`c`]h]gW`X`Y`@U`b`X`g`W`X`U`Z`h`]b`8Yi`hgW`U`b`X`]g`h`g`Y]h`Y]b][`Yb`:`U`\`f`Yb`
j`cb`Y]b`Ya`k`U`W`X`g`Y`b`X`Y`b`6Yk`i`g`g`h`g`Y]b`Z`Öf`I`a`k`Y`h`i`b`X`
J`Yf`_Y`f`g`h`Y`a`Yb`[`Y`d`f`Å[`h`8]Y`g`g`d]Y[`Y`h`g]W`X`U`i`W`X`]b`X`Y`b`
K`U`\`d`f`c[`f`U`a`a`Yb`X`Y`f`D`U`f`h`Y]Yb`k`]X`Y`f`ž`k`c`X]Y`H`Y`a`Yb`
b`U`W`X`\`U`h][`Y`A`c`V`]h`h`i`b`X`J`Yf`_Y`f`g`V`Y`f`i` \][`i`b[`]Y]b`Yb`n`Y`b`h`f`U`Y`b`
D`U`h`n`Y]b`b`Y`\`a`Yb`"8]Y`:`8`D`\`U`h`g]W`X`n`k`U`f`h`f`U`X]h]c`b`Y`"Z`Öf`Y]b`Y`
ni`_i`b`Z`h`g`c`f]Y`b`h]Y`f`h`Y`J`Yf`_Y`f`g`d`c`]h]_`Y]b[`Y`g`Y`h`h`ž`U`V`Y`f`]b`N`Y]h`Y`b`ž`]b`
X`Y`b`Y`b`X`Y`f`Ö`Z`Y`b`h`]W`X`Y`8`f`i`W`_`Z`Öf`i`a`k`Y`h`Z`f`Yi`b`X`]W`X`Y`@Ö`g`i`b[`Y`b`
g`h`Y][`h`ž`g`h`Y`\`h`g]Y`j`c`f`X`Y`f`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b[`ž`\`f`Y`D`c`g]h]c`b`Y`b`
U`b`n`i`d`U`g`g`Y`b`"

8`U`f`Ø`V`Y`f`\]b`U`i`g`g]b`X`X]Y`g`c`n]U`Y`b`æ`d`]_`U`h]c`b`Y`b`X]Y`g`Y`f`
J`Yf`_Y`f`g`d`c`]h]_`b]W`X`h`n`i`Ø`V`Y`f`g`Y`\`Y`b`"A`U»b`U`\`a`Y`b`n`i`f`
J`Yf`_Y`f`g`V`Y`f`i` \][`i`b[`]c`a`a`Y`b`\`Ä`i`Z][`5`b`k`c`\`b`Y`f`b`i`b`X`
:`i`»[`Å`b[`Y`f`b`ni`[`i`h`Y`ž`_`Ö`b`b`Y`b`U`V`Y`f`U`i`W`X`n`i`?`c`b`Z]_`h`Y`b`Z`Ö`\`f`Y`b`ž`
]b`g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`k`Y`b`b`g]Y`X]Y`[`i`h`Y`h`U`V`]Y`f`h`Y`b`J`Yf`_Y`f`g`g`h`f`Ö`a`Y`i`b`X`
!`[`Y`k`c`\`b`Y]h`Y`b`X`Y`f`5`i`h`c`Z`U`\`f`Y`f`]b`Z`f`U[`Y`g`h`Y`Y`b`"9]b`V`f`Y]h`Y`g`
[`Y`g`Y`g`W`X`U`Z`h`]W`X`Y`g`9`b[`U[`Y`a`Y`b`h`i`b`X`X]Y`6`Y`h`Y`]i`b[`]X`Y`f`6`Ø`f[`Y`f`
g]b`X`X`U`\`Y`f`Y`b`h`g`W`X`Y]X`Y`b`X`Z`Öf`X`Y`b`9`f`Z`c`[`g`c`W`X`Y`f`æ`h]Uh]j`Y`b`"

5`_`h`i`Y`Y`Y`G`h`U`h]g`h]_`Y`b`n`i`f`J`Y`f`_`Y`f`g`g]h`i`U`h]c`b`]b`8`Y`i`hg`W`X`U`b`X`

9]b`Y`U`_`h`i`Y`Y`Y`G`h`i`X]Y`X`Y`g`8`Y`i`hg`W`X`Y`b`æ`g`h]h`i`hg`Z`Öf`B`c`f`a`i`b[`]f`B`B`Ł`
n`Y][`h`ž`X`U`g`g`a`Y`\`f`U`g`+`\$`i`X`Y`f`8`Y`i`hg`W`X`Y`b`Y]b`Y`
J`Yf`_Y`f`g`V`Y`f`i` \][`i`b[`]b`]f`Y`b`K`c`\`b[`Y`V]Y`h`Y`b`V`Y`Z`Öf`k`c`f`h`Y`b`"æ`

Ni [Y`XYf`Ghi X]Y`k i fXY`Ui W`ZYgh[YghY`hžXUgg`*) i `XYf
6YZfU[hYb`U`hYfbUh]j Y`J Yf_Y`fga]hhY`k]Y` : U\ffÅXYf`cXYf
ÖZZYbh`W`Y`J Yf_Y`fga]hhY``Åi Z[Yf`bi hnYb`k ØfXYbž`k Ybb`X]Y
GhfU» Yb`g]W`YfYf`[YghU`hYh`k ÅfYb`"8]YgY`NU`Yb`i bhYfghfY]W`Yb
XUg`DchYbn]U`ZØf`dcg]hj Y`F YU_h]cbYb`XYf`6Yj Ò`_Yfi b[`Ui Z
j Yf_Y`fgVYfi \][YbXY`A U» bU`a Yb`i bX`X]Y`Bchk YbX][_Y]hž`X]Y
GhÅXhY`]b`Y]bY`bUW`U`h][YfY`Ni _i bZh`ini `ZØ`fYb"

Ni gÅhn`]W` `Uh`X]Y`6i bXYgfY[]Yfi b[`XUg`N]Y`Zcfa i `]Yfhž`V]g`&\$' \$
X]Y`7C&!9a]gg]cbYb`]a `J Yf_Y`f`i a `&\$i `ni `fYXi n]YfYbž`k Ug
Å`b`]W`Y`A U» bU`a Yb`]b`?ca a i bYb`k]Y`7cVi f[`YfZcXYf`]W`
a UW`h`Gc`W`Y`GhUh]gh]_Yb`i bX`N]Y`Y`j YfXYi h`]W`Yb`X]Y
Bchk YbX][_Y]hž`XUgg`Dc`]h]_i bX`6Øf[Yf`[Ya Y]bgUa `Ub`@Øgi b[Yb
UfVY]hYbž`X]Y`gck c`X`XYb`J Yf_Y`fgZi gg`U`g`Ui W`X]Y
@YVYbgei U`]hÅh`]b`XYb`GhÅXhYb`j YfVYggYfb"

8YhU]`g

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY