

6Ufh\c`ca Ài ga Uf_h]b`6UX`9a g`k Y[Yb Ghi fa k Ufbi b[`UV[YVfcW\Yb

K Y[Yb`ghUf_Yf`l bk YhhYf`k]fX`XYf`6Ufh\c`ca Ài ga Uf_h]b
6UX`9a g`Ua `GUa ghU[`i bhYfVfcW\Yb": cfhgYhni b[`Ua
GcbbhU[`[Yd`Ubh"

5a `GUa ghU[UVYbX`gcf[hY`XUg`K YhhYf`fi bX`i a `6UX`9a g`Z0f`Y]bY
d`0hn`]W\Y`i bhYfVfYW\i b[`XYg`hfUX]h]cbgfY]W\Yb
6Ufh\c`ca Ài ga Uf_hYg"8]Y`a YhYcfc`c[]gW\Yb`6YX]b[i b[Yb
Z0\fhYb`XUni ž`XUgg`a Y`fYfY`6Ài a`Y`]b`XYf`i a [YVi b[
i a gh0fnhYb`i bX`Y`ghY`YfUVZ]Y`Yb"8]Yg`Z0\fhY`ni f`9bhgW\Y]Xi b[
XYg`G]W\Yf\Y]hgghUVgž`XYf`Ui g`J YfhfYhYfb`XYg`CfXbi b[gUa hYgž
XYf`: Yi Yfk Y`fž`XYf`Dc`nY]ž`Y]bYa `G]W\Yf\Y]hgX]Ybgh`i bX`XYb
J YfUbghU`hYfb`VYghY`hž`X]Y`J YfUbghU`hi b[`UVni VfyW\Yb"

8]Y`G]W\Yf\Y]h`XYf`; ÀghY`UhhY`]b`X]YgYf`G]hi Uh]cb`cVYfghY
Df]cf]hÀh`A Ub`UddY``YfhY`Ub`X]Y`6Ygi W\Yfž`X]Y`J YfUbghU`hi b[
fi`][`i bX`VYgcbYb`ni`j Yf`UggYbž`i a`a`0[`]W\Y`J Yf`Yhni b[Yb`ni
j Yfa Y]XYb"9]b[`Yd`UbhYg`: Yi Yfk Yf`ž`XUg`Z0f`XYb`5VYbX
j cf[YgY\Yb`k Ufž`k i fXY`YVYbZU`g`UV[YgU[hž`YXcW\`VYghY`h`X]Y
A 0[`]W\Y]hž`XUgg`Yg`Ua `GcbbhU[UVYbX`bUW\ [Y\c`hik]fXž`Y`bUW\
k Y]hYfYb`a YhYcfc`c[]gW\Yb`9bhk]W`i b[Yb"

9bhgW\Y]Xi b[`XYf`G]W\Yf\Y]hg_fÀZhY

8]Y`9bhgW\Y]Xi b[ž`XYb`A Uf_h]UVni VfyW\Ybž`k i fXY`Ui Z[fi bX
Y]bYf`[YbUi Yb`5bU`mgY`XYf`K YhhYf] cf\YfgU[Yb`i bX`XYf`U`hi Y`Yb
; YZU`fYb`U[Y`[Yhfc`ZYb"6]W\Yf\Y]hg_fÀZhY`a i gghYb`]b`j]Y`Yb
FY[]cbYb`b]W\h`bi f`]b`6UX`9a gž`gcbXYfb`ZÀW\YbXYW_YbX
fYU[]YfYb"8]Y`l a ZÀ`i b[`j cb`6Ài a Yb`ghY`h`b]W\h`bi f`Y]bY
; YZU`f`Z0f`X]Y`6Ygi W\Yf`XUfž`gcbXYfb`_Ubb`Ui W\`Yf\YV`]W\Y

GWÅXYb`Ub`XYf`J YfUbgH`hi b[g]bZfUghfi `hi f`j Yfi fgUWYb"

8 Yf`6Ufh`c`ca`Ai ga Uf`hž`Y]b`_i`hi fY`Yg`9fY][b]gž`n]Y\`h`YXYg`đ\`f
nU\`fY]WY`6Ygi WYf`Ub``GY]bY`I bhYfVfYW`i b[`Ui Z[fi bX`j cb
BUhi f[Yk U`hYb`\YVh`b]W`h`bi f`X]Y`6YXYi hi b[`j cb
G]WYf\`Y]hga U»bU\`a Yb`Ui Z`gc`WYb`J YfUbgH`hi b[Yb`\`Yf] cfž
gcbXYfb`]gh`Ui W`Y]b`<]bk Y]g`Ui Z`X]Y`ni bY\`a YbXYb`Yi hfYa Yb
K YhhYf`U[Ybž`X]Y`]b`XYb`Y`h`hYb`đ\`fYb`]a a Yf`\`Ai Z][Yf
Ui Z[YhfYhYb`g]bX"

Ni `i bZh`XYg`6Ufh`c`ca`Ai ga Uf`hYg

C V`XYf`A Uf`h`Ua`GcbbhU[`k]Y [Yd`Ubh`Zc`fh[YgYmh`k]fXž`\`Åb[h
j cb`XYb`K YhhYfVYX]b[i b[Yb`UV``: Øf`XYb`BUW`a]hU[`k i fXYb
VYfY]hg`6YfUhi b[Yb`Ub[YgYmhž`i a`X]Y`@U[Y`bYi`ni`VYk YfhYb"
8]Y`J YfUbhk cfh]WYb`k c`Yb`g]WYfghY`Ybž`XUgg`gck c`\`X]Y`; ÅghY
U`g`Ui W`X]Y`VYhY]`][hYb`?fÅžh`j cf`k Y]hYfYb`; YZU\`fYb`[YgW`Ømh
g]bX"

đ`XYf`Nk]gWYbnY]h`V`Y]Vh`XYf`Dc`nY]`gck]Y`XYa`CfXbi b[gUa`h]b
6UX`9a`g`b]W`hg`UbXYfYg`ØVf][ž`U`g`X]Y`@U[Y`k Y]hYf\`b`]a`5i [Y`ni
VY\`U`hYb`i bX`bchZU`g`gW`bY`ni`fYU[]YfYb``8]Y`6Øf[Yf`k i fXYb
i a`]\`f`J YfghÅbXb]g`ZØf`X]Y`G]hi Uh]cb`[YVYhYbž`XU`Y]bY`gc`WY
9bhgWY]Xi b[`]a a Yf`i bhYf`5V`k Å[i b[`j cb`G]WYf\`Y]hi bX
HfUX]h]cb`ZÅ`h"

6Ygi WY`VY]`J YfUbgH`hi b[Yb`]b`BUhi f[YV]YhYb`g]bX`]a a Yf`Y]bYf
[Yk]ggYb`I bg]WYf\`Y]h`Ui g[YgYmhž`]bgVYgcbXYfY`j cf`XYa
<]bhYf[fi bX`XYf[`cVU`Yb`?`]a Uj YfÅbXYfi b[Yb``5i W`c`_U`Y
A Uf`hZ]ghY`ghY\`Yb`i bhYf`XYa`8fi W`ž`]\`fY`G]WYf\`Y]hg`c`bnYdhY
_cbh]bi]Yf`]W`ni`ØVYfUfVY]hYb`i bX`XYb`; Y[YVYb\`Y]hYb
Ubni dUggYb``8]Y`i a`g]W`h][Y`9bhgWY]Xi b[ž`XYb
6Ufh`c`ca`Ai ga Uf`h`UVni VfYWYbž`_Ubb`U`g`6Y]gd]Y`ZØf
j YfUbhk cfhi b[gj c`Yg`<UbXY`b`]b`?f]gYbg]hi Uh]cbYb`X]YbYb"

K YhhYfVYX]b[hY`G]WYf\`Y]hgj cf`_Y\`fi b[Yb

8]Y`J cfZÅ`Y`Ub`X]YgYa`K cWYbYbXY`i bhYfghfY]WYb`X]Y

Bc h k Y b X [_ Y] h ž V Y] C i h X c c f ! J Y f U b g h U ` h i b [Y b ` U b [Y a Y g g Y b Y
G] W Y f \ Y] h g j c f _ Y \ f i b [Y b ` n i ` h f Y Z Y b " ` 9 g ` g c ` ` h Y `] a a Y f ` Y] b
? f] g Y b a U b U [Y a Y b h h Y U a ` V Y f Y] h g h Y \ Y b ž i a ` g W b Y ` ` U i Z
i b Y f k U f h Y h Y ` 9 f Y] [b] g g Y ` f Y U [] Y f Y b ` n i ` _ Ö b b Y b " ` 8 U g ` 5 V V f Y W Y b ` j c b
J Y f U b g h U ` h i b [Y b ` a U [` i b U b [Y b Y \ a ` Y f g W Y] b Y b ž] g h U V Y f ` c Z h X] Y
k Y] g Y f Y ` K U \ ž k Y b b ` G] W Y f \ Y] h g V Y X Y b _ Y b `] a ` J c f X Y f [f i b X
g h Y \ Y b "

K] Y ` c Z h [Y n Y] [h ž _ Ö b b Y b ` g] W ` K Y h h Y f V Y X] b [i b [Y b ` g W b Y ` ` Ä b X Y f b
i b X ` n i ` i b j c f \ Y f [Y g Y \ Y b Y b ` F] g] _ Y b ` Z Ø \ f Y b ž X] Y ` g c k c \ `
A Y b g W Y b ` V Y b ` U ` g ` U i W ` 9] [Y b h i a ` [Y Z \ f X Y b ` _ Ö b b Y b " ` ð ` 6 U X
9 a g \ U h ` a U b ` U ` g ` ? c b g Y e i Y b n ` U i g ` X Y f ` B U h i f [Y k U ` h ` X] Y ` f] W h] [Y b
A U ` b U \ a Y b ` Y f [f] Z Y b ž i a ` X] Y ` G] W Y f \ Y] h ` U ` Y f ` 6 Y h Y]] [h Y b ` n i
[Y k Ä \ f ` Y] g h Y b " ` 8] Y ` ? c b g i ` h U h] c b Y b ` Z Ø f ` X] Y ` a Ö [`] W Y ` : c f h g Y h n i b [X
Y g ` A U f _ h Y g ` U a ` G c b b h U [` g] b X ` Y] b ` N Y] W Y b ž X U g g ` h f c h n ` X Y f
K] X f] [_ Y] h Y b ` X Y f ` K] ` Y ` V Y g h Y \ h ž [Y a Y] b g U a ` X] Y ` H f U X] h] c b
Z c f h n i Z Ø \ f Y b ž ` g c ` U b [Y ` X] Y ` G] W Y f \ Y] h g ` U [Y ` Y g ` n i ` Ä g g h "

K] h h Y f i b [g V Y X] b [i b [Y b ` i b X `] \ f Y
5 i g k] f _ i b [Y b ` U i Z ` J Y f U b g h U ` h i b [Y b

9 i h f Y a Y ` K] h h Y f i b [g V Y X] b [i b [Y b ` k] Y ` g h U f _ Y ` G W b Y Y Z Ä ` ` Y ž
F Y [Y b Z Ä ` ` Y ` c X Y f ` G h Ø f a Y ` g h Y ` ` Y b ` Y] b Y ` [f c » Y ` < Y f U i g Z c f X Y f i b [` Z Ø f
J Y f U b g h U ` h i b [Y b `] a ` : f Y] Y b ` X U f " ` ð ` 6 U X ` 9 a g ` Z Ø \ f h Y ` X] Y
? c a V] b U h] c b ` U i g ` g h U f _ Y b ` K] b X V Ö Y b ` i b X ` U V [Y V f c W Y b Y b ` Y ` g h Y b
i b X ` i a [Y g h Ø f n h Y b ` 6 Ä i a Y b ` n i ` X Y f ` 9 b h g W Y] X i b [ž X Y b
6 U f h \ c ` c a Ä i g a U f _ h i U V n i V f Y W Y b " ` G c ` W Y ` J c f Z Ä ` ` Y ` g] b X ` b] W h ` i b i f
[Y Z \ f `] W ` Z Ø f ` X] Y ` H Y] ` b Y \ a Y b X Y b ž ` g c b X Y f b ` _ Ö b b Y b ` U i W
Y f \ Y V `] W Y ` G U W g W Ä X Y b ` j Y f i f g U W Y b " ` <] g h c f] g W ` [Y g Y \ Y b ` [U V ` Y g
a Y \ f Y f Y ` 9 f Y] [b] g g Y ž V Y] X Y b Y b ` Y i h f Y a Y ` K Y h h Y f V Y X] b [i b [Y b
J Y f U b g h U ` h i b [Y b ` V Y Y] b Z i g g h Y b ž ` k c V Y] ` X] Y ` G] W Y f \ Y] h ` X Y f
6 Y g i W Y f ` g h Y h g `] a ` J c f X Y f [f i b X ` g h Y \ h "

8] Y ` U _ h i Y ` ` Y b ` K Y h h Y f j Y f \ Ä ` h b] g g Y ` k Y f X Y b ` c Z h] b ` J Y f V] b X i b [` a] h
[` c V U ` Y b ` ? `] a U j Y f Ä b X Y f i b [Y b ` V Y h f U W h Y h " ` 8 U V Y] n Y] [h i g] W ž X U g g
Y i h f Y a Y ` K Y h h Y f Y f Y] [b] g g Y `] b ` X Y b ` ` Y h n h Y b ` ð \ f Y b ` n i [Y b c a a Y b
\ U V Y b ž ` k U g ` U i W ` n i ` Y] b Y f ` Y f \ Ö \ h Y b ` G Y b g] V `] h Ä h `] b ` X Y f
J Y f U b g h U ` h i b [g d ` U b i b [` [Y Z Ø \ f h ` \ U h " ` 8] Y ` J Y f U b g h U ` h Y f ` a Ø g g Y b ` c Z h

_i fnZf]gh][Y`9bhgWXY]Xi b[Yb`hfYZZYbži a`X]Y`HY]`bY\`a Yf`ni
gW\ØhnYb"

? cbgYe i YbnYb`ZØf`X]Y`J YfUbghU`hi b[gd`Ubi b[

8]Y`Bchk YbX][_Y]hž`J YfUbghU`hi b[Yb`Ui Z[fi bX`j cb
K YhhYfVYX]b[i b[Yb`UVni gU[Ybž`\Uh`X]fY`_hY`5i gk]f`_i b[Yb`Ui Z
X]Y`D`Ubi b[`i bX`8i fW\ZØ\fi b[`ni _ØbZh][Yf`9j Ybhg" `J YfUbghU`hYf
g]bX`i[Y\U`hYbž`i a ZUggYbXY`BchZU`d`ÀbY`ni`YfghY`Yb`i bX`VY]
Yi hfYa Yb`K YhhYfVYX]b[i b[Yb`ZfØ\`nY]h][`ni`fYU[]YfYb" `8]Y
Ni gUa a YbUfVY]h`nk]gW\Yb`j YfgW\]YXYbYb`ÆghUbnYb`k]Y
: Yi Yfk Y\`fž`Dc`]nY]i bX`CfXbi b[gUa h]gh`XUVY]j cb
YbhgWXY]XYbXYf`6YXYi hi b[ži a`X]Y`G]W\Yf\Y]h`U`Yf`6YhY]`][hYb
ni`i[Yk`À\`f`Y]ghYb"

9]b`k Y]hYfYf`5gdY`_h]gh`X]Y`k]fhgW\UZh]WXY`?ca`dcbYbhY" `5VgU[Yb
j cb`J YfUbghU`hi b[Yb`_ØbbYb`Z]bUbn]Y`Y`9]bVi » Yb`ZØf`X]Y
Cf[Ub]gUhc`fYb`gck]Y`X]Y`c`_U`Yb` ; YgW\`ÀZhY`bUW\`g]W\`n]Y\Ybž`X]Y
Ui Z`6Ygi W\Yf`Ub[Yk]YgYb`g]bX" `9g]gh`XU\Yf`k]W\h][ž`XUgg`gck c\`
J YfUbghU`hYf`U`g`Ui W\` ; Ya Y]bXYb`GhfUHY[]Yb`Ybhk]W`Y`bž`i a
gc`W\Yb`F]g]_Yb`Ybh[Y[Ybni k]f`_Yb"

8]Y`F c`Y`X Yf`G]W\ Yf\ Y]hgVY\`ØfXYb

6Y]`XYf`5VgU[Y`j cb`J YfUbghU`hi b[Yb`]gh`X]Y`F c`Y`XYf
G]W\Yf\Y]hgVY\`ØfXYb`b]W\h`ni`i`bhYfgW\`ÀhnYb" `Dc`]nY]ž: Yi Yfk Y\`f
i bX`CfXbi b[g`Àa hYf`UfVY]hYb`Yb[`ni gUa a Ybž`i a`X]Y`G]W\Yf\Y]h
XYf`6Yj`Ø`_Yfi b[`]b`_f]h]gW\Yb`G]hi Uh]cbYb`ni`i[Yk`À\`f`Y]ghYb" `Æ
6UX`9a g`_Ua`X]YgYf`UV[Ygh]a a hY`5bgUhn`XYi h]W\`ni a`HfU[Yb"
8 Yf`G]W\Yf\Y]hgghUVž`XYf`g]W\`Ui`g`j YfgW\]YXYbYb`Cf[Ub]gUh]cbYb
ni gUa a YbgYhnhž`]gh`YggYbn]Y`ž`i a`Zi bX]YfhY`9bhgWXY]Xi b[Yb`ni
hfYZZYb"

8]Y`?ccfX]bUh]cb`nk]gW\Yb`X]YgYb`Ægh]hi h]cbYb`[Yk`À\`f`Y]ghYh
Y]bY`gW\`bY`YfY`F`YU`_h]cb`Ui`Zi`bYfk`UfhYhY`G]hi Uh]cbYb`i bX`hf`À[h
XUni`VY]ž: YZU\`fYb`ZfØ\`nY]h][`ni`Yf`_YbbYb`i bX`ni`a`]b]a]YfYb" `Æ
À\`b`]W\Yb` : À`Yb`XYf`YhnhYb`Æ\`fY`\UVYb`g]W\`À\`b`]W\Y
?ccdYfUh]cbga`cXY`Y`U`g`YfZc`[fY]W\`Yfk]YgYb" `6Y]gd]Y`gk Y]gY

k i fXY`VY][fÒ» YfYb`GhUXhZYghYb`XUfUb`[YUfVY]hYhž
G]WYf\Y]hg_cbnYdhY`ni`YfghY``Ybž`X]Y`Ui W`VY]
K]hhYfi b[ggWk Ub_i b[Yb`ghUbX\U`hYb"

Ni gUa a YbZUggYbX`Äggh`g]W`gU[Ybž`XUgg`X]Y`D`Ubi b[Yb`j`cb
J YfUbghU`hi b[Yb`]a a Yf`Yb[`gcf[ZÄ`h][`YfZc`[Yb`a`ØggYbž`j`cf
U`Ya`]a`<]bV`]W_`Ui`Z`i`b[Yd`UbhY`9fY][b]ggYž`X]Y`X]Y`G]WYf\Y]h
[YZÄ`fXYb`_ÖbbYb"

8YhU]`g

6Ygi WYb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`b!U["XY