

5VYbhYi Yf`cXYf`J Yfnk Y]Zi b[3 C VXUW\ `cgY`ghY\`Yb`MUW h`Ui Z`A U``cfWU`

Nk Y]`C VXUW\ `cgY`ghY\`Yb`Ui Z`A U``cfWU`Y]bY`MUW h`i bX
[YfUhYb`]b`GYybch"9]b`Bchfi Z`ZØ\fh`ni f`FYhhi b[`i bX
: YghbU\`a Y"



7 Ub`DUgh]``Už`GdUb]Yb`!`5a`&&"5dfj`&\$&) `gcf[h`Y]b`J cfZU```Ui Z`
A U``cfWU`ZØf`5i ZgY\Yb"NK Y]`C VXUW\ `cgY`ja`5`h`f`j`cb`i`'`i`b`X`i`)-
»\fYb`\UVYb`Y]bY`nk`Ò`Z`A`Y`h`f`U`b`[`Y`GY`[`Y`m`U`W`h`i]a`<`U`Z`Y`b`j`cb`
G`U`b`5`b`h`c`b`j`c`X`Y`U`D`U`m`U`[`Y`g`h`c`\`Y`b`"8]Y`g`Y`5`_`h`j`c`b`Z`U`b`X`U`a`
C`g`h`Y`f`g`c`b`b`h`U`[`g`h`U`h`i`b`X`k`i`f`X`Y`g`d`Ä`h`f`U`g`8]Y`V`g`h`U`\``[`Y`a`Y`X`Y`h`
K`j`Y`X`j`Y`6`U`X`j`g`W`X`Y`B`Y`i`Y`g`h`Y`B`U`W`X`f`j`W`X`h`Y`b`V`Y`f`j`W`X`h`Y`b`ž`V`f`U`W`X`Y`b`
X`j`Y`A`Ä`b`b`Y`f`j`b`X`U`g`6`c`c`h`Y`j`b`i`b`X`g`Y`h`h`Y`b`a`j`h`X`Y`f`M`U`W`X`h`i]b`G`Y`Y`"

8]Y`G]hi`Uh]cb`Y`g`_`U`]Y`f`h`Y`ž`U`g`X`j`Y`V`Y`X`Y`b`ž`X`j`Y`j`ca`:`i`[`\`U`Z`Y`b`DU`a`U`
Ui`g`j`\`f`Y`b`D`U`b`g`h`U`f`h`Y`h`Y`b`ž`X`j`Y`C`f`j`Y`b`h`j`Y`fi`b`[`j`Y`f`c`f`Y`b`"B`U`W`X`Y`a`g`j`Y`
&)`?`]`ca`Y`h`f`g`Ø`X`j`W`X`j`b`X`Y`f`B`Ä`Y`j`cb`7`U`V`f`Y`f`U`[`Y`Z`i`b`X`Y`b`k`i`f`X`Y`b`ž`
g`Y`h`h`Y`b`g`j`Y`g`W`X`j`Y`»`j`W`X`Y`j`b`Y`b`B`chfi`Z`UV`"8]Y`K`U`g`g`Y`f`g`W`X`i`h`n`d`c`n`Y`j`
f`Y`h`h`Y`h`Y`X`j`Y`A`Ä`b`b`Y`f`ž`X`j`Y`_`Y`j`b`Y`;`Y`[`Y`b`k`Y`\`f`Y`]g`h`Y`h`Y`b`ž`i`b`X`

ZYghbU\ a`g]Y`UbgW\`jY»YbX"

8]Y` : `i W\h`i bX`j\`fY`l` a ghÅbXY

8]Y` ; i UfX]U`7]j`j`VYghÅh][hYž`XUgg`Y]bYf`XYf`A`ÅbbYf`ni`j`cf`
9fZU\`fi`b`[`]b`XYf`GW\`]ZZU\`fh`\`UhhY`i`bX`gY]bYb`6Y[`Y]hYf`XUni`
ØVYffYXYhYž`X]Y`MUW\`h`ni``_UdYfb``Ni`bÅW\`ghi`bVY`_Øa`a`Yfh`Z` \`fYb`
g]Y`Ui`Zg`A`YYf`\`]bUi`g`i`bX`_`cbgi`a`]YfhYb`gÅa`h`]W\`Y`J`cffÅhY`Ub`
6cfX``8cW\`XUg`5VYbhYi`Yf`bU\`a`Y]bY`XfUa`Uh]gW\`Y`K`YbXi`b[`.`
8Yf`YfZU\`fYbYfY`A`Ubb`j`Yf`cf`Ui`Z[`fi`bX`j`cb`\`c\`Ya`
5`_`c\`c`_`cbgi`a`XUg`6Yk`i`gghgY]bž`k`Å\`fYbX`gY]b`6Y[`Y]hYfž`c\`bY`
Y[`\`]W\`Y`6cchg`_Yb`b`hb]ggYž`]b`DUb`_`[`Yf]Yh`Hfch`n`GW\`k`]Yf][`_Y]hYbž`
gY]bY`Dcg]h]cb`ni``_ca`a`i`b]n]YfYbž`[`Y`Ub[`Yg`XYa`DUb`_Yf`
gW\`Y]»`]W\`ž`X]Y`GYb`chfY`hi`b[`ni`YffY]W\`Yb``9f`Zc`[`hY`XYb`
F`UhgW\`Å[`Yb`XYf`6YUa`hYb`i`bX`k`UfZ`XUg`B`chZ`b`_`[`YfÅh`]bg`
K`UggYfž`i`a`gY]bY`Dcg]h]cb`ni`VYgh]a`a`Ybž`cV`k`c\`Yf`k`i`gghYž`
XUgg`X]Yg`fYW\`h`]W\`Y`?`cbgYe`i`YbnYb`b`UW\`g]W\`n]Y\`Yb`_`ØbbhY``8]Y`
GYb`chfY`hi`b[`k`UfZ`Y]b`GW\`bY``Vc`ch`Ui`gž`i`a`XYb`i`b[`ØW`_]W\`Yb`
?`Ud]hÅb`Yb`ni``\`Y`ZYbž`k`Å\`fYbX`Y]b`GW\`Y`ddYf`X]Y`[`Yghc`\`YbY`
MUW\`h`ØVYfbU\`a`"

8]Y` : fU[`Ybž`X]Y`bUW\`X]YgYa`J`cfZU``Ui`Z`_ca`a`Ybž`g]bX`nU\`fY]W\`"
K`Uf`X]Yg`Y]b`j`Yf`nk`Y]ZY`hYf`J`Yf`gi`W\`ž`Ui`g`XYf`dY`_`ÅfYb`
@VYb`gg]hi`Uh]cb`ni`Yb`h`_ca`a`Yb`3`5i`Z`A`U``cfWU`\`YffgW\`hž`k`]Y`Ui`W\`
X]Y`A`U``cfWU`NY]hi`b[`Ui`ZnY][`hž`Y]bY`a`Ugg]j`Y`K`c\`bi`b[`gbch`"
<c\`Y`A`]YhdfY]gYž`]`Y[`U`Y` :`Yf]Yb`j`Yfa`]Yhi`b[`Yb`i`bX`Y]b`A`Ub[`Y`Ub`
VYnU\`VUfYa`K`c\`bfUi`a`hfY]VYb`j`]Y`Y`A`YbgW\`Yb`]b`X]Y`
C`VXUW\`c`g][`_Y]h``8]Y`F`YU`hÅh`g]Y\`h`gc`Ui`gž`XUgg`Y]b][`Y`
C`VXUW\`c`gY`ja`9]b[`Ub[`gVYfY]W\`XYg` :`i`[`\`UZYbg`ØVYfbUW\`hYbž`
i`b[`Y\]bXYfh`hfch`n`XYf`J`Yf`gi`W\`Y`XYg`6YhfY]VYfgž`g]Y`ni`j`YfhfY]VYb`"

8]Y`K`c\`bi`b[`g_f]gY`U`g` ; fi`bXdfcV`Ya

9]b`6Y]gd]Y`ZØf`X]Y`U`_hi`Y`Y`Y`K`c\`bi`b[`gbch`]gh`XUg`GW\`]W`gU`j`cb`
5`VU`A`Unĭ`b`G1b`W\`Ynž`Y]bYf`&`,`!`Å\`f][`Yb` :`fUi`Ui`g`GĪ`Yfž`X]Y`
GW\`k`]Yf][`_Y]hYb`\`Uhž`Y]bY`VYnU\`VUfY`K`c\`bi`b[`ni`Z]bXYb``Hfch`n`
Y]bYg`<`cW\`gW\`i`UVgW\`i`ggYg`i`bX`Y]bYf`5bghY``i`b[`]a`<`chY`!`i`bX`
 ;`UghghÅhYb[`Yk`YfVY`ghY\`h`g]Y`j`cf`XYf`<`YfUi`gZcfXYfi`b[`ž`\`fYb`"

Ui g`Ui ZybXYb`A]Yhj YfhfU[`b]W`hj Yf`Ab[Yfhini `VY_ca a Yb"8]Y
 A]YhdFY]gY`]b`Gĭ ``Yf``Y[Yb`nk]gW`Yb`%"* \$\$`i bX`%"+\$\$`9i fcžk Ug
 ZØf`g]Y`i bYfgW`k]b[`]W`X`]gh"5_hi Y``nU\`h`g]Y`) \$\$`9i fc`ZØf`Y]bY
 _`Y]bYž`U`hY`K c\bi b[ž`XcW`X]Y`i bg]W`Yf\Y]h`ØVYf`]\fY
 K c\bg]hi Uh]cb`Vf]b[h`g]Y`]b`[fc»Y`5b[gh] cf`CVXUW`cg][_Y]h"

8]Y`i fgUW`Yb`ZØf`X]Y`?f]gY`g]bX`j]Y`Z`h][.`8]Y`hci f]gh]gW`Y
 JYfa]Yhi b[`i bX`X]Y`?Āi ZY`Xi fW`k c\`UVYbXY`5i g`ĀbXYf
 XfØW`_Yb`X]Y`DfY]gY`]b`X]Y`<Ø`Y`"Ni XYa`g]bX`]b`Gĭ ``Yf`_Y]bY
 Gcn]U`k c\bi b[Yb`j cf\UbXYbž`i bX`[Yd`UbhY`Dfc`Y`_hY`g]bX
 i b[Yk]gg"J]Y`Yž`Y]bgW`X`Y»`]W`A Unĭ bž`gY\Yb`XUg`DfcV`Ya`_U`g
 b]W`h`Ui gfY]W`YbX`X]g_i h]Yfh`Ub`i bX`ZcfXYfb`a`Y\ f
 5i Za Yf_gUa _Y]hi bX`A U»bU\`a`Yb`j cb`XYf`Dc`]h]_"

8Yf`J cfZU``XYf`VY]XYb`CVXUW`cgYbž`X]Y`Y]b`j Yfnk`Y]ZY`hYg
 5VYbhYi Yf`]b`Y]bYf`[Yghc\`YbYb`MUW`h`k U[hYbž`VY`Yi W`hYh
 Y]bXf]b[`]W`X]Y`h]YZYb`gcn]U`Yb`DfcV`Ya`Yž`X]Y`A U`cfWU`d`U[Yb`"
 8Yf`?Ua dZi`a`K c\b`fUi`a`i bX`X]Y`XUa`]hj YfVi bXYbYb
 GW`k]Yf][_Y]hYb`gW`Y]bYb`b]W`h`bi`f`]bX]j]Xi Y``Y`HfU[ØX]Yb`ni
 gY]bž`gcbXYfb`Ui W`Y]b`Gma`dhca`Y]bYg`[fØ»YfYb
 [YgY``gW`UZh`]W`Yb`A]ggghUbXYg"

8YhU]`g	
J cfZU``	8]YVghU\`ž`B chZU``
I fgUW`Y	K c\bi b[gbchž`5`_c\c`
C fh	7Ub`DUgh]`Už`GdUb]Yb
: YghbU\`a`Yb	&
E i Y``Yb	<ul style="list-style-type: none"> • Vbb"XY • k k k "a U`cfWUnY]hi b["Yg • k k k "a U`cfWUnY]hi b["Yg

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY