

; YbYfU`ghfY]_`]b` ; f]YWX Yb`UbX. : fi gh
hfc hn`K]fhgWX UZhgk UWX ghi a `k ÅWX gh°

; Yk Yf_gWX UZhYb`]b` ; f]YWX Yb`UbX`fi ZYb`ni `Y]bYa
; YbYfU`ghfY]_`Ui Z`i a ` [Y [Yb`DfY_Uf]hÅhi bX`K c`bi b [gbch
ni `dfchYgh]YfYb"

5h\Ybž; f]YWX Yb`UbX`!5a `A]hkc WXžXYa `; "5dfj`&\$&) žfi ZYb
X]Y; Yk Yf_gWX UZhYb`; G99`i bX`5898Mni `Y]bYa `; YbYfU`ghfY]_`]b
; f]YWX Yb`UbX`Ui Z`8]YgYf`GhfY]_`i bhYfvf]WXh`XYb`6Yhf]YV
ÖZYbh]WX Yf`J Yf`Y\fga]hhY`ž: Å\fgWX]ZY`i bX`K cWX Yba Åf`hYžk Ug
ZØf`j]Y`Y`6Øf [Yf` [fc»Y`9]bgWX fÅb`_i b [Yb`a]h`g]WX `Vf]b [h`8]Y
DfchYgh`_i bX [YVi b [Ybž`X]Y]b`5h\Yb`gck]Y]b`UbXYfYb`GhÅXhYb
ghUhhZ]bXYbž`f]WX hYb`g]WX [Y [Yb`X]Y`k UWX gYbXY`K c`bi b [gbch`i bX
ZcfXYfb` \Ö\YfY`@Ö\by`i bX; Y`Å`hYf`6Y]`XYb`8Ya cbghfUh]cbYb
ZcfXYfh`X]Y`6YUa hYb [Yk Yf_gWX UZh`X]Y`K]YXYfY]bZØ\fi b [`XYg`% "
i bX`%("A cbUhg [Y`U`hg`ZØf`XYb`ÖZYbh]WX Yb`8]Ybgh`
J Yf [Øbgh] [i b [Ybž`X]Y`k Å\fybX`XYf` :]bUbn`_f]gY`Ui Z`8fi W_
]bhYfbUh]cbU`Yf; Y`X [YVYf`UV [YgWX UZh`k i fXYb"

C V k c` ; f]YWX Yb`UbX`]b`XYb`YhnhYb`nk Y]`J\fyb`k]fhgWX UZh]WX Y
9fZc` [Y`j YfnY]WX bYb`_cbbhY`i bX`X]Y`K]fhgWX UZh`gWX bY`Yf`U`g`XYf
9i fc!NcbYb!8i fWX gWX b]h`k i WX gž`V`Y]Vh`X]Y`i bni Zf]YXYb`Y]h]b
XYf`6Yj Ö`_Yfi b [`cWX`"@Ui h`Y]bYf`i a ZfU [Y`gdØfYb`) (ž) `DfcnYbh
XYf`6YzfU [hYb`_Y]bYb`k]fhgWX UZh]WX Yb`5i ZgWX k i b ["
DfYa]Yfa]b]ghYf`?mf]U`cg`A]hgchU`_g`g]Y`h`_Y]bYb`Gd]Y`fUi a`ZØf
Y]bY`K]YXYf`YfghY`i b [`XYg`% "i bX`%("A cbUhg [Y`U`hgž`i a`X]Y
GhUUhZ]bUbnYb`b]WX h`ni [YZÅ`fXYb`8]Yg [YgWX]Y`h`hfc`hn`XYg
<Ui g`U`hgØVYfgWX i ggYg`j cb`&\$&(i bX`XYa`J YfgdfYWX Ybž`XUgg
XUg`8i fWX gWX b]h`gY]b`_ca a Yb`V]g`Gca a Yf`&\$&+`Ui Z`%) \$\$`9i fc
Vfi h`c`ghY] [Yb`gc`""8cWX]b`XYf`U`hi Y`Yb`G]hi Uh]cb`]gh`X]Y
?Ui Z`_fUZh`XYg`Xi fWX gWX b]h`]WX Yb`<Ui g`U`hg`]b; f]YWX Yb`UbX

`YX][`]W`Ui Z+\$`DfcnYbh`XYg`9I !8i fW`gW`b]hg`[Ygi b`_Yb`"

K]fhgW`UZh`]W`Y`F`U`a`Y`b`V`Y`X]b`[`i`b`[`Y`b`i`b`X`
9I !I b`h`Y`f`g`h`Ø`h`ni`b`[`

8]Y`Gcf`[`Y`i`a`X]Y`k`UW`g`Y`b`X`Y`i`b`ni`Zf]Y`X`Y`b`\`Y]h`_`Ö`b`b`h`Y`X]Y`
dc`]h]g`W`Y`G`h`U`V`]`h`Ä`h`i` ;`f]Y`W`Y`b`U`b`X`g`[`Y`Z`Ä`\`f`X`Y`b`"8`U`g`@`U`b`X`Y`f`\]Y`h`
k`Ä`\`f`Y`b`X`X`Y`f`k`]fhgW`UZh`]W`Y`b`?`f]g`Y`F`Y`h`i`b`[`g`_`f`Y`X]h`Y`j`c`b`Z`U`g`h`&`-`\$`
A`j`]U`f`X`Y`b`9i`f`c`i`b`X`\`U`h`]b`X`Y`b`Y`h`h`Y`b`j`]Y`f`Ä`\`f`Y`b`X]Y`
5`f`V`Y]h`g`c`g][`_`Y]h`j`c`b`%`+`ž`)`D`f`c`n`Y`b`h`U`i`Z`i`b`h`Y`f`%`\$`D`f`c`n`Y`b`h`[`Y`g`Y`b`_`h`"
;`f]Y`W`Y`b`U`b`X`d`f`c`Z]h]Y`f`h`ni`X`Y`a`j`c`a`9i`f`c`d`Ä]g`W`Y`b`5i`Z`V`U`i`d`U`b`ž`
X`Y`f`X]Y`6`Y`_`Ä`a`d`Z`b`[`X`Y`f`?`]a`U`_`f]g`Y`ž`X]Y`A`c`X`Y`f`b]g]Y`f`i`b`[`
Ö`Z`Y`b`h`]W`Y`f`_`b`Z`f`U`g`h`i`_`h`i`f`i`b`X`g`c`n]U`Y`D`f`c`Y`_`h`Y`d`f]c`f]g]Y`f`h`9]b`
n`Y`b`h`f`U`Y`g`N]Y`X`Y`f`5i`Z`V`U`i`!`i`b`X`F`Y`g`]Y`b`n`Z`U`n`]`h`Ä`h`i`f`B`F`:`L`]g`h`Y`g`ž`Y]b`
[`f`Ø`b`Y`f`Y`g`ž`V`Y`g`g`Y`f`j`Y`f`b`Y`h`h`Y`g`i`b`X`k`]X`Y`f`g`h`U`b`X`g`Z`Ä`\][`Y`f`Y`g`9i`f`c`d`U`ni`
g`W`U`Z`Y`b`"

:`Ø`f` ;`f]Y`W`Y`b`U`b`X`g]b`X`]b`g`[`Y`g`U`a`h`i`)`ž`_`A`j`]U`f`X`Y`b`9i`f`c`]b`:`c`f`a`
j`c`b`Ni`g`W`Ø`g`g`Y`b`i`b`X`8`U`f`Y`Y`b`U`i`g`X`Y`f`5`F`:`j`c`f`[`Y`g`Y`\`Y`b`"6]g`Y`f`
k`i`f`X`Y`b`a`Y`\`f`U`g`Y]b`8`f]h`h`Y`X]Y`g`Y`f`A`]h`h`Y`U`i`g`[`Y`n`U`\`h`ž`k`c`V`Y]Y]b`
Y`f`\`Y`V`]W`Y`f`H`Y`]Z`Ø`f`_]a`U`f`Y`Y`j`U`b`h`Y`D`f`c`Y`_`h`Y`g`c`k`]Y`X]Y`
A`c`X`Y`f`b]g]Y`f`i`b`[`X`Y`f` ;`Y`g`i`b`X`\`Y]h`g]b`Z`f`U`g`h`i`_`h`i`f`j`Y`f`k`Y`b`X`Y`h`k`]f`X`ž`
k`]Y`V`Y]g`d]Y`g`k`Y]g`Y`X]Y`F`Y`b`c`j`]Y`f`i`b`[`Y`b`]a`A`Y`h`U`U`i`?`f`U`b`_`Y`b`\`U`i`g`
]b`5`h`Y`b`"8]Y`5`V`f`i`Z`f`U`h`Y`X`Y`f`5`F`:`!`A`]h`h`Y`b` ;`f]Y`W`Y`b`U`b`X`V`Y`h`f`Ä`[`h`
Z`U`g`h`i`)`\$`D`f`c`n`Y`b`h`ž`i`b`X`Y`g`[`]V`h`Y]b`5i`X]h`!`G`m`g`h`Y`a`ni`f` ,`V`Y`f`k`U`W`i`b`[`
X`Y`f`A`]h`h`Y`j`Y`f`k`Y`b`X`i`b`[`"

;`Y`g`Y``g`W`U`Zh`]W`Y`f`K`]X`Y`f`g`h`U`b`X`i`b`X`5i`g`V`]W`_`

8`Y`f`k`]X`Y`f`g`h`f`Y`V`Y`b`X`Y`[`Y`g`Y``g`W`U`Zh`]W`Y`N`i`g`U`a`a`Y`b`\`U`h`k`]f`X`b]W`h`
b`i`f`X`i`f`W`k`]fhgW`UZh`]W`Y`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b`[`Y`b`V`Y`U`g`h`Y`h`ž`g`c`b`X`Y`f`b`
U`i`W`X`i`f`W`X]Y`F`c``Y`f`U`X]_`U`Y`f` ;`Y`k`Y`f`_`g`W`U`Zh`Y`b`"?`f]h]_`Y`f`
U`f`[`i`a`Y`b`h]Y`f`Y`b`ž`X`U`g`g`X]Y`g`Y` ;`Y`k`Y`f`_`g`W`U`Zh`Y`b`ž`X`i`f`W`U`[`[`f`Y`g`g]j`Y`
G`h`f`Y]_`U`_`h]c`b`Y`b`i`b`X`:`c`f`X`Y`f`i`b`[`Y`b`ž`X`U`g`@`U`b`X`]a`a`Y`f`k`]Y`X`Y`f`]b`Y]b`Y`
k`]fhgW`UZh`]W`Y`G`W`]Y`Z`U`[`Y`V`f]b`[`Y`b`"F`U`X]_`U`Y` ;`Y`k`Y`f`_`g`W`U`Zh`Y`b`
k`]fhgW`U`Zh`Y`b`X`U`g`@`U`b`X`_`U`d`i`h`h`ž`\`Y]h`Y`g`]b`Y]b`Y`a`?`c`a`a`Y`b`h`U`f`ž`
X`Y`f`X]Y`[`Y`[`Y`b`k`Ä`f`h][`Y`?`c`b`Z]_`h`g]h`i`U`h]c`b`]b` ;`f]Y`W`Y`b`U`b`X`_`f]h]g`W`

VY`Yi W hYh"8]Y`dc`h]gWXY`@UbXgW UZh`Uh]g]W`j YfgWcVYbž`k]Y
 X]Y`K U\`i a ZfU[Yb`nY][Ybž]b`XYbYb`X]Y`FY[]Yfi b[gdUfhY]`BYU
 8]a c_fUh]U`j cb`(%`DfcnYbh]a`Gca a Yf`&\$&'`Ui Z`bi f`bcW`&'
 DfcnYbh`[YZU``Yb`]gh"

K Å\fybX`a UbWXY`6Øf[Yf`dcg]h] Y`9ZY`_hY`XYg`k]fhgW UZh`]WXYb
 K UWghi a g`Yf`_YbbYbž`V`Y]Vh`X]Y`l bni Zf]YXYb`Y]h`cWž
]bgVYgcbXYfy`i bhYf`^YbYbž`X]Y`g]W`j cb`XYb`FYZcfa YfZc`[Yb
 Ui g[YgW`cggYb`ZØ`Yb"8 Yf`Ub`U`hYbXY`8fi W`XYf
 ; Yk Yf_gW UZhYb`_ØbbhY`X]Y`FY[]Yfi b[`A]hgchU_]g`YfUi gZcfXYfbž
 k Å\fybX`g]Y`j Yfgi W hž`XYb`GdU[Uh`ink]gWYb`: cfhgWf]h`i bX
 gcn]U`Yb`9fk Ufhi b[Yb`ni`a Y]ghYfb"8]Y`J YfÅbXYfi b[Yb`i bX
 <YfUi gZcfXYfi b[Ybž`X]Y`; f]YWXYb`UbX`VYj cfghY`Ybž`g]bX
 _ca d`Yl`i bX`j Yf`Ub[Yb`Y]bY`X]ZYfYbn]YfhY`<YfUb[Y`YbYgk Y]gYž
 i a`X]Y`j YfgW]YXYbYb`ϕhYfyggYb`i bX`6YXØfZb]ggY`XYf
 6Yj Ø`_Yfi b[`ni`VYfØW_g]W h][Yb"

: Øf`k Y]hYfy`ϕZcfa Uh]cbYb`ni`XYb`9fy][b]ggYb`i bX`XYf
 k]fhgW UZh`]WXYb`@U[Y`]b`; f]YWXYb`UbXž`g]Y`Y`F Ya g`NY]hi b[ž`
 9i fcbYk g`i bX`Gd]Y[Y`"

8YhU]`g	
J c fZU``	DfchYgh
C fh	5h\Ybž; f]YWXYb`UbX
E i Y``Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "fYa gnY]hi b["XY • XY"Yi fcbYk g"WŁa • k k k "gd]Y[Y`"XY

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY