

6]hWŁ]b'DYdY'gUa a Y'h'('A]``]cbYb'I G

6]hWŁ]b'DYdY'n]Y'h'Ui Z'6]hWŁ]b'a]h'D9D!&\$'bUWŁ'A Ya Y @UmYf!&"Hfi a d'A Ya YWŁ]b'j YfX]YbhY'') \$'A]``]cbYb'I G !8c``Uf'Z0f'gY]bY'GWŁ.0dZYfž'k cVY]', \$i 'Hfi a d'!DUfhbYf [Y\0fhYb"8Yf'fY[i `Uhc]gWŁY'Di g\`k ÅWŁghž'k Ybb A Ya YWŁ]bg'; Yk]bb!'i bX'A Ub]di `Uh]cbgVYXYb_Yb'Ui g`0gYb" 8]Y'?fmdhck Å\fi b[gk Y'higi a a h'a]h'XYa '5i Zgh]Y['j cb A Ya Y_c]bYbž'X]Y'Ub`\cWŁ_UfÅh][Y':][i fYb'i bX']bbcj Uh]j Y ?cbnYdhY '[YVi bXYb'g]bX"i bhYf'XYb'XYfnY]h'hfYbX][Yb A Ya YWŁ]bg'g]bX'cZZ]n]Y`Y'Hfi a d'fHfi a d'ł'XUg'bUWŁ DfÅg]XYbh'8cbU'X'Hfi a d'i bX'6]hWŁ]b'DYdY'f6D9DŁ h\Ya Uh]g]Yfh'k i fXYž'k Ug'A Ya YWŁ]bg'bUWŁ'6]hWŁ]b !6`cW_WŁU]b'Vf]b[h"6]hWŁ]b'DYdY'\Uh'0VYf'('A]``]cbYb'I G !8c``Uf'[YgUa a Y'h'Ui ZYbXYf'Jcfj Yf_Ui ZXYf' Y]bn][Y 6]hWŁ]b'A Ya Y'7C'XYf'K Y'h ž'k Å\fYbX'U :]bUbnnY]hYbVYf]WŁh'nY][hž'XUgg/ Ua d^Y``]d/



- 6]hWŁ]b'DYdY'n]Y'h'Ui Z'6]hWŁ]b'a]h'D9D!&\$'bUWŁ'A Ya Y @UmYf!&"
- Hfi a d'A Ya YWŁ]b'j YfX]YbhY'') \$'A]``]cbYb'I G!8c``Uf'Z0f'gY]bY'GWŁ.0dZYfž'k cVY]', \$i 'Hfi a d'!DUfhbYf'[Y\0fhYb"
- 8Yf'fY[i `Uhc]gWŁY'Di g\`k ÅWŁghž'k Ybb'A Ya YWŁ]bg ; Yk]bb!'i bX'A Ub]di `Uh]cbgVYXYb_Yb'Ui g`0gYb"

8]Y'?fmdhck Å\fi b[gk Y'higi a a h'a]h'XYa '5i Zgh]Y['j cb A Ya Y_c]bYbž'X]Y'Ub`\cWŁ_UfÅh][Y':][i fYb'i bX']bbcj Uh]j Y ?cbnYdhY '[YVi bXYb'g]bX"i bhYf'XYb'XYfnY]h'hfYbX][Yb A Ya YWŁ]bg'g]bX'cZZ]n]Y`Y'Hfi a d'fHfi a d'ł'XUg'bUWŁ'DfÅg]XYbh

8cbU`X`Hfi a d`i bX`6]hWc]b`DYdY`f6D9DŁ`h\Ya Uh]g]Yfh`k i fXYž`k Ug
A Ya YWc]bg`bUWx`6]hWc]b`!6`cW_WXU]b`Vf]b[h"

6]hWc]b`DYdY`\Uh`ØVYf`(`A`j`)]cbYb`i G`!8c`Uf`[YgUa a Y`h`
`Ui ZYbXYf`J cfj Yf_Ui ZXYf`Y]bn][Y`6]hWc]b`A Ya Y`⇌C`XYf`
K Y`h ž`k A\fybX`U` :]bUbnnY]hYbVYf]WX h`nY][hž`XUgg`XYf`cZ]n]Y`Y`
Hfi a d`fHfi a dŁ`!A Ya YWc]b`6Yf]WXhYb`ni Zc`[Y`") \$`A`j`)]cbYb`i G`
!8c`Uf`ZØf`gY]bY`GWŁ`ØdZYf`[YbYf]Yfh`\Uh"

6]hWc]b`DYdY`j Yfgi WX hž`Y]b`A Ya Y`!⇌a dYf]i a
Ui Z`6]hWc]b`Ui Zni VUi Yb

⇌a]hYb`XYg`A Ya YWc]b`!K U\bg]bbg`gWŁb]hnh`6]hWc]b`DYdY`Y]bY`
Y][YbY`B]gWXY`i bX`gUa a Y`h]b`gY]bYa` `Ui ZYbXYb`J cfj Yf_Ui Z`
("\$&- ", &&`i G`!8c`Uf`"8]YgYg`Dfc`Y`_h`VYnY]WŁbYh`U`g` Gc`UbU`cb`
6]hWc]b` i bX`n]Y`h`XUfUi ZUVž`Y]bY`A 9A 9!GWŁ]WŁh!&`ZØf`6]hWc]b`ni`
YfghY`Ybž`X]Y`ØVYf`XYb`D9D!&\$!Hc`_Yb!GhUbXUfX`a`]h`gcZcfh][Yb`
HfUbgU`_h]cbYb`i bX`i`hfU`]YZYb` ; YVØ\fyb`j YfZØ[h"

8Yf`6]hWc]b`DYdY`f6D9DŁ`!Hc`_Yb`]gh`XYfnY]h]b`gY]bYf`gYWŁghYb`
J cfj Yf_Ui Zgd`UgY`j cb`XfY]»][`J cfj Yf_Ui Zgd`UgYb`ZØf`\$ž\$&*, `i G`
!8c`Uf`i bX`k]fX`]b`XYf`b`A`WŁghYb`D`UgY`Ui Z`ž\$ž&, `%i G8`ghY][Yb"

Dcgh!DfYgU`Y`6]hWc]b`DYdYg`J]g]cb`]gh`Y`f[Y]n][.`9fa` Ø[`]WŁh`X]Y`
9fghY`i b[`j cb`A Ya YWc]b`!GWŁ`ØdZi b[`Ui Z`6]hWc]b`ž`X]Y` X]Y`Y]bn][Y`
?YhhYž`X]Y`ZØf`]a` a Yf`YVYb`k]fX` "9g`]gh`K` \]hYdUdYfFcUXa Ud`
i bX`HYUa`XYhU]`g`g]bX`Ui Z`gY]bYf`K`YVg]hY`bYVYb`Y]bYf`ZYghYb`
DfØZi b[`ni f` ; `Ui Vk`ØfX][`_Y]h`ni [`Ab[`]WŁ"

6]hWc]b`DYdYg`5ddY`Y`Y[h]b`gY]bYf`9]bZUWŁ`Y]h`i bX`J YfgdfYWŁYb`
8Ug`6fUbX]b[`XYg`Dfc`Y`_hg!X]Y`K`YfVY[YgWŁYb`_Y`i bX`Y]b`J]XYc`
a`]h`6]hWc]b`DYdYg` ; YVi fhgk YgYb!]b`X]Y`A Ya Y!`?i`hi`f`Y]bZ]Y»Yb`
i bX`6]hWc]b`j cb`6]hWc]b`bi hnh`i bX`Yg`j cb`6`]hn!]b!h\Y!DUb!Hc`_Yb`
UV`YVh"

K A\fybX`g]WŁ`Hfi a dg`A Ya YWc]b`!GU[U`a`]h`fY[i`Uhc`f]gWŁYb`
K`c`_Yb`UVgd]Y`hž`V]YhYh`6]hWc]b`DYdY`Y]bYb` ; fUgk`i`fnY`
!`?cbhfUdi b`_h"

8 Yf'cZZ]n]Y`Y`Hfi a d`fHfi a dŁ`Uh'A]``cbYb
Y]b[YhfU[Yb

8 Ug'Hfi a d'A Ya YWŁ]bžXUg'bi f'k Yb][Y`HU[Y`j cf'XYf'FØW__Y\ f
XYg'K Y]»Yb'<Ui gYg'XYg'K Y]»Yb'<Ui gYg'j cb'8cbU`X`Hfi a d'Ua
&\$" `łbi Uf'&\$&) `[YghUfhYh'k i fXYž]gh]Y]b':]bUbna fYWX Yf
[Yk cfXYb"

@Ui h'XYa ':]bUbW]U`H]a Yg!6Yf]WŁh'j ca`'+`"A Āfn`Yf\]Y`hYb`X]Y
l bhYfbY\ a Yb`\]bhYf`XYa`Hc_Yb`'X]Y`Ub`X]Y`7⇒'8][]hU`UbX
:[\h:][\h`@7`XYf`Hfi a d`!Cf[Ub]gUh]cb`[YZØ\fh'k i fXYb`
a]bXYghYbg`' %(`A]``cbYb`l G!8c`Uf`Ui g`XYa`Hc_Yb`!l a gUhn
i bX`" *`A]``cbYb`l G!8c`Uf`Ub`; YVØ\fyb`ZØf`X]Y`Gc`UbU
!6`cW_W]U]b"Ni gUa a Yb`\U`hYb`X]YgY`; fi ddYb`; \$l`XYf`%
A]`UfXY`[YdfĀ[hYb`Hfi a d`!Hc_Ybž'cVkc`\`Hfi a dg'dYfgØb`]WXYf
; Yk]bb`b]WŁh'VY_Ubbh]gh"

8 Ug'Dfc`Y`_highUfhYh'Y`a`]h'&\$`\$`A]``cbYb`Hc_Ybž'X]Y`ni bĀWŁgh
j YfØZYbh]WŁh'k i fXYbž'k cVY]`X]Y`j YfV`Y]VYbXYb`, \$`\$`A]``cbYb`ZØf
X]Y`J YfhY]i b[`ØVYf`XfY]`ł\`fY`j cf[YgY\Yb`k UfYb`"6Y]
: fØ\j Yf_Āi ZYb`k i fXYb`%\$\$`A]``cbYb`Hc_Yb`ZØf`Yk Y]`g`k Yb][Yf
U`g`%ž\$) `l G!8c`Uf`UV[Y`UXYbž`UVYf`V]g`ni a`'%-`" `łbi Uf`gh]Y[Yb
X]Y`DfY]gY`Ui ZY]bYb'<Ø\Ydi b_hj cb`+) `l G!8c`Uf`

8 Yf`GhUfh] cb`A Y`Ub]U`Hfi a dg`A Y`Ub]U`A Ya YWŁ]b`ØghY`YXcWŁ
Y]bYb`DfY]gUVZU``j cb`, &l`Ui gž'k Ug`XUni`ZØ\fhYž'XUgg'Hfi a d!
[YVi bXYbY`?cbhYb`XUni`j YfUb`UgghYbž`%`A]``cb`l G!8c`Uf`ni
ghUV]`]g]YfYbž]bXYa`g]Y`Hc_Yb`VY]`' ' ž&\$`l G!8c`Uf`_Ui žhYb"

5bU`mgYb`gWŁ`U[Yb`j cfž'XUgg`X]Y`A Uf`_ha`Ub]di`Uh]cb
a`Ø[`]WŁYfk Y]gY`]a`Gd]Y``]gh"8]Y':]bUbW]U`H]a Yg`j YfZc`[hY`&-`%
A]``cbYb`l G!8c`Uf`]b'<Ø\Y`j cb`&-`%`A]``cbYb`l G!8c`Uf`]b
@]ei]X]hĀhgdc`gž'i a`XYb`K Yfh]j cb`Hfi a d`ni gUa a Yb`a`]h'%(ž+
A]``cbYb`Hc_Ybž'X]Y`Ub`6ØfgYb`k]Y`6]bUbWŁ`i bX`7c]bVUgY
[YgYbXYh'k i fXYbž`ni`ghY][Yfb"

Hfchn`XYg`5Vghi fnYg`\UVYb`X]Y`, ' `%`A]``cbYb`Hc_Ybž'X]Y`]a`a Yf
bcWŁ`j cb`Hfi a d`!DUfhbYfb`[Y\U`hYb`k YfXYbž`Y]bYb`Z]_hj] Yb`K Yfh

j cb'%'\$ž 'A]''UfXYb'! G!8c`Uf'i bX'i bhYfghfY]WXYb'X]Y
ØVYf[fc»Yb'5i gk]f_i b[Yb'XYg'A Ya YWŁ]b"

8 Ug'D\Àbca Yb'\Uh'X]Y'fY[i `Uhc]gWXY'DfØZi b['a]h'XYa 'J YfhfYhYf
GUa '@]WUfXc'Ui g[Y`ÒghJ c fgW`U['6YUa hY'Ui g'gc`WXYb
I bhYfbY\ a i b[Ybžk À\fybX'7`mXY'J UbY'ž'A]h['YX'XYf'B Yk
Mcf_Yf'J YfgUa a `i b[ž'Ua ') "'A Àfn'Y]bY'; YgYhnYgj cf`U[Y'ni f
6YghfUŽi b['j cb'A Ya YWŁ]b'!HYdd]WXYb'Y]bZØ\fhY"

8 U'X]Y'G97`YXcW`A Ya YWŁ]bg'Ui » Yf\U`V`XYf`K YfhdUd]Yf[YgYhnY
\À`hž`V`Y]Vh'X]Y'5i Zg]W h'hfØVY'i bX`'Àggh'X]Y'5b`Y[Yf']ba]hhYb'XYg
< mdY'j cb'+\$\$'BUWU\ a Yf'!Hc_Yb'UbZÀ`]["

HY]`Yb'G]Y`X]YgYb'5fh]_Y`

? UhY[cf]Yb

HU[g

E i Y`Y.`7c]b`]gh"a Y

8 YhU]`g

6Ygi WXYb'G]Y'i bg'Ui Z.'b!U["XY