

I b]gk Ud!DfY]gj cf\YfgU[Y`ZØf`>i b]`&\$&%

I b]gk Ud`]gh`Y]b`XYnYbhfU`]g]YfhYg` :]bUbndfc hc`_c`ž`XUg`]b
XYb`YhnhYb`A`cbUhYb`[`fc»Y`K`Y`Yb`[`YgW`U[`Yb`U`hž`XU`8Y` :]!
D`UhhZcfa`Yb`]a`a`Yf`VY`]YVhYf`k`YfXYb`K`]Y`j`]Y`Y`XYnYbhfU`Y`
 :]bUbnd`UhhZcfa`Yb`bi`hnh`I`b]gk Ud`X]Y`9h\YfYi`a`!6`c`W`W`U]b
Xi`fW`XYb`9]bgUhn`j`cb`Ga`Ufh`7`cbhfUW`hg`"8Yf`I`b]gk Ud!
Hc`_Yb`]gh`bi`f`Y]b`HY`]`XYg`[`YgUa`hYb`I`b]gk Ud!Dfc`Y`_hgž
k`cVY`]g]W`X]Y`I`b]gk Ud!6ØfgY`U`g`[`fØ»`hY`XYnYbhfU`Y`
D`UhhZcfa`XYf`K`Y`h`YhUV`]Yfh`\U`h`6]g`A`Àfn`&\$&%`[`YbYf]YfhY`
I`b]gk Ud`hÀ`[`]W` ;`YVØ\`fYb`]b`<Ø\Y`j`cb`Yhk`U`" `A`]`]cbYb`I`G!
8c`Uf`"8]Yg`]gh`Y]bY`gY\`f`VY`Y]bXfi`W`_YbXY`@Y]ghi`b`[`ž`
]bgVYgcbXYfY`k`Ybb`a`Ub`VYXYb`_hž`XUgg`I`b]gk Ud`Yfgh`[`Y`[`Yb`
9bXY`XYg`>\`fYg`&\$%,`Y]b`[`YZØ\`fh`k`i`fXY`" `&`X]YgYa`5fh]_Y`
k`YfXYb`k`]f`X]Y`ni`_ØbZh][`Yb`<UbXY`gUi`gg]W`hYb`X]g`_i`h]YfYb`"
K`c`_Ub`b`a`Ub`/`Ua`d`^Y`d`/`

I b]gk Ud`]gh`Y]b`XYnYbhfU`]g]YfhYg` :]bUbndfc hc`_c`ž`XUg`]b
XYb`YhnhYb`A`cbUhYb`[`fc»Y`K`Y`Yb`[`YgW`U[`Yb`U`hž`XU`
8Y` :]!D`UhhZcfa`Yb`]a`a`Yf`VY`]YVhYf`k`YfXYb`

K`]Y`j`]Y`Y`XYnYbhfU`Y` :]bUbnd`UhhZcfa`Yb`bi`hnh`I`b]gk Ud`X]Y`
9h\YfYi`a`!6`c`W`W`U]b`Xi`fW`XYb`9]bgUhn`j`cb`Ga`Ufh`7`cbhfUW`hg`"

8Yf`I`b]gk Ud!Hc`_Yb`]gh`bi`f`Y]b`HY`]`XYg`[`YgUa`hYb`I`b]gk Ud!
Dfc`Y`_hgž`k`cVY`]g]W`X]Y`I`b]gk Ud!6ØfgY`U`g`[`fØ»`hY`XYnYbhfU`Y`
D`UhhZcfa`XYf`K`Y`h`YhUV`]Yfh`\U`h`6]g`A`Àfn`&\$&%`[`YbYf]YfhY`
I`b]gk Ud`hÀ`[`]W` ;`YVØ\`fYb`]b`<Ø\Y`j`cb`Yhk`U`" `A`]`]cbYb`I`G!
8c`Uf`"8]Yg`]gh`Y]bY`gY\`f`VY`Y]bXfi`W`_YbXY`@Y]ghi`b`[`ž`]bgVYgcbXYfY`
k`Ybb`a`Ub`VYXYb`_hž`XUgg`I`b]gk Ud`Yfgh`[`Y`[`Yb`9bXY`XYg`>\`fYg`
&\$%,`Y]b`[`YZØ\`fh`k`i`fXY`" `&`X]YgYa`5fh]_Y`k`YfXYb`k`]f`X]Y`
ni`_ØbZh][`Yb`<UbXY`gUi`gg]W`hYb`X]g`_i`h]YfYb`"

K c`_Ubb`a Ub`l b]gk Ud`_Ui ZYb 3

5_hi Y``Yf`l b]gk Ud!DfY]g

l b]gk Ud`]gh`Y]bY`j cb`j]Y`Yb`? fmdhcd`UhhZcfa Ybž`X]Y`]b`XYb``YhnhYb
%, `A cbUhYb`a Ugg]j `Ub`K Yfh`[Yk cbbYb`\"Uh" `BcW`j cf`%&
A cbUhYb`k i fXY`l b]gk Ud`a]h`Yhk U`(`l G!8c``Uf`VYk YfhYhž`gh]Y[
`YXcW`ZUghi a`XUg`NY`bZUW`Y`i bX`YffY]W`hY`5bZUb[`X]YgYg
»\fYg`Y]bYb`< ÒW`ghghUbX`j cb`ØVYf`(` \$`l G!8c``Uf"

Ei Y``Y: `A ØbnVUg]g

B UW`Y]bYf`gc`W`Yb`K UW`ghi a gd`UgY`k Uf`Yg`ZUghi bj Yfa Y]X`]W`ž
XUgg`Yg`ni `Y]bYf`_`Y]bYb`? cffY_hi f`_ca a Yb`k ØfXYž`i bX`l b]gk Ud
bch]Yfh`XUa]h`ni a`FYXU_h]cbgnY]hdi b_h`XYfnY]h`VY]`fi bX`&&`l G!
8c``Uf" `B]W`hgXYghc`hf`ch`k]fX`X]Y`i ba]hY`VUfY`Ni _i bZh`XYf
D`UhhZcfa `U``[Ya Y]b`U`g`Ài » Yfghj]Y`j YfgdfYW`YbX`Ub[YgY`Ybž
b]W`h`ni `Yhnh`Ui Z[fi bX`XYf`Dcdi `Uf]h`Àh`j cb`8Y:]`U`g`? cbnYdh"

l b]gk Ud!DfY]gØVYfg]W`h

l b]gk Ud!`»j YghcfYb`gi W`Yb`XYfnY]h`bUW`Y]bYf`gW`k]Yf][Yb
D`UgY`ZØf`? fmdhck `À`fi b[Yb`]a`5``[Ya Y]bYb`bUW`Y]bYa
l bhYfghØhni b[gb]j YUi`ZØf`XYb`Hc`_Yb" `8]Y`a Y]ghYb`Hc`_Yb
VYZUbXYb`g]W`]b`XYb``YhnhYb`K cW`Yb`]b`Y]bYa`fØW`_`Ài Z[Yb
A i ghYfž`i bX`l b]gk Ud`]gh`_Y]bY`5i gbU`a Y`j cb`X]YgYf`FY[Y`"

8 Y b b c W \ [` U i V Y b ` Y] b [Y ` h Y W \ b] g W \ Y ` 5 b U ` m g h Y b ž ` X U g g ` X Y f ` H c _ Y b
a Ò [`] W \ Y f k Y] g Y ` Y] b Y b ` H] Y Z d i _ b _ h ` Y f f Y] W \ h ` \ U h ž ` V U g] Y f Y b X ` U i Z
V Y g h] a a h Y b ` d U f U ` ` Y ` Y b ` A i g h Y f b `] b ` g Y] b Y b ` < U b X Y ` g W \ U f h g " ` 8] Y g
k Ø f X Y ` U i Z X] Y ` J c f g h Y ` ` i b [` \] b X Y i h Y b ž ` X U g g ` g] W \ ` l b] g k U d `] b ` Y] b Y f
V Y g h] a a h Y b ` D f Y] g g d U b b Y ` g h U V] `] g] Y f h ž ` k U g ` Z Ø f ` X Y b ` n i _ Ø b Z h] [Y b
< U b X Y ` ` j] Y ` j Y f g d f Y W \ Y b X ` k Å f Y "

9] b ` k Y] h Y f Y g ` D f c V ` Y a ž ` X U g ` g] W \ ` g] W \ Y f `] W \ ` U i Z ? f m d h c g `] a
5 ` ` [Y a Y] b Y b ` U i g k] f _ h ž `] g h ` X] Y ` U b \ U ` h Y b X Y ` 7 c f c b U j] f i g ! D U b X Y a] Y "
8] Y g ` k U f `] a ` 5 ` ` [Y a Y] b Y b ` Z Ø f ` ? f m d h c k Å \ f i b [Y b ` [Ø b g h] [ž ` X U ` X] Y g Y
f Y ` U h] j ` b Y i Y b ` F c \ g h c Z Y `] b ` g W \ k] Y f] [Y b ` < U b X Y ` g n Y] h Y b ` U ` g
K Y f h U i Z V Y k U \ f i b [g a] h h Y ` U b [Y g Y \ Y b ` k Y f X Y b "

; Y b Y f Y ` ` _ U b b ` X] Y ` H U h g U W \ Y ž ` X U g g ` l b] g k U d ` U i Z Y] b Y f ` X Y n Y b h f U ` Y b
:] b U b n d ` U h h Z c f a ` V U g] Y f h ž ` b i f ` d c g] h j ` Z Ø f ` X Y b ` H c _ Y b ` g Y] b " ` 8 Y :] `] g h
X Y f n Y] h ` Y] b Y ` [f c » Y ` B Y i] [_ Y] h ž ` X U ` j] Y ` Y ` 5 b U ` m g h Y b ` [` U i V Y b ž ` X U g g
Y g ` X U n i ` V Y] h f U [Y b ` k] f X ž ` X] Y ` K Y ` h ` X Y f ` ? f m d h c g [f i b X ` Y [Y b X ` n i
j Y f Å b X Y f b " ` 5 i W \ ` X] Y ` J Y f V] b X i b [` j c b ` l b] g k U d ` a] h ` X Y f ` 9 h \ Y f Y i a !
6 ` c W _ W \ U] b ` _ U b b ` b i f ` d c g] h j ` g Y] b ž ` k c V Y] ` g] W \ ` Y h h Y f Y f ` H c _ Y b
X Y Z] b] h j ` U ` g ` n k Y] h k Y f h j c ` ` g h Y f `] b ` X Y f ` B] g W \ Y ` Y h U V `] Y f h ` \ U h "

æ Ø b [g h Y ` h Y W \ b] g W \ Y ` 5 b U ` m g Y b ` X Y g ` 8] f Y W h] c b U ` A c j Y a Y b h ` ð X Y l
\ U V Y b ` [Y n Y] [h ž ` X U g g ` X] Y ` 5 V k Å f h g V Y k Y [i b [` X Y g ` l b] g k U d ! D f Y] g Y g
j c f V Y] ` g Y] b ` _ Ø b b h Y ž ` i b X ` X] Y g ` k Å f Y ` c Z Y b g] W \ h] W \ ` d c g] h j ` Z Ø f ` X] Y
A Ø b n Y "

l b] g k U d ! D f Y] g d f c [b c g Y

N i ` 6 Y [] b b ` X Y g ` ð b] g ` k Y f X Y b ` g] W \ ` j] Y ` Y ` 5 b ` Y [Y f ` Z f U [Y b ž ` c V
l b] g k U d ` X U a] h ` V Y [] b b Y b ` _ U b b ž ` g Y] b Y ` D c g] h] c b ` n i ` Z Y g h] [Y b ` i b X
X Y b ` 5 i Z g h] Y [` n i ` g Y] b Y a ` j c f \ Y f] [Y b ` < Ø W \ g h g h U b X ` n i ` V Y [] b b Y b "
8] Y g `] g h ` g] W \ Y f `] W \ ` i b j c f \ Y f g Y \ V U f ž ` X U ` Y g ` Z Ø f ` ? f m d h c k Å \ f i b [Y b
] a ` 5 ` ` [Y a Y] b Y b ` Y] b Y ` j c ` U h] Y ` N Y] h ` k U f "

E i Y`Y. < UbXY`gUb g]W h

5`g`YfghYg`]gh`X]Y`Ub\U`hYbXY` [Ycdc`]h]gWXY`G]hi Uh]cb`a]h`7cj]X!
6YgWfÅb_i b[Yb`ni`Yfk Å\bYb"8]Yg`k Uf`ZØf`Y]bY`J]Y`nU\`j cb
I bhYfbY\`a Yb`Y]bY`<YfUi gZcfXYfi b[`i bX`\U`hXUni` [YZØ\fhž`XUgg
j]Y`Y`5b`Y[Yf`bUW\U`hYfbUh]j Yb`5ffUb[Ya`Ybhg`ZØf`]\f` ; Y`X
[Ygi W`h\UVYb"8]Yg`\U`h`ni`Y]bYf`U`[Ya`Y]b`n]bgVi` ``]gWXYb
5ha`cgd\ÅfY`ZØf`? fmdhc k Å\fi b[Yb`VY][YhfU[Ybž`i bX`X]Y`\Yi hY
bcW`VYghY\YbXY` [Ycdc`]h]gWXY`I`bg]WXYf\Y]h`k]fX`k U\fgWXY]b`]W
Ui W`ZØf`? fmdhc g`Y]b`[fc»Yf`D`i`gdi b`_higY]bž`]bgVYgcbXYfY`VY]
Ub\U`hYbXYb`GdYffi b[Yb`"

8Yf`_Øfn`]WXY`GhUfh]j cb`I`b]gk Ud`J`' `gWXY]bh`Ui W`Y]bY
\Yfj`c ffU[YbXY`B UW\ f]W`h`ZØf`X]Y`D`UhhZcfa`ni`gY]b"8 U`XYf`A Uf`_h
ZØf`8Y:]`k`Y]hYf`k ÅW`ghž`_Ubb`X]YgY`5fh]j cb`I`dXUhY`bi`f`d cg]h]j`ZØf`
X]Y`VYfY]hg`ghUf`_Y`Dcg]h]cb`j`cb`I`b]gk Ud`Ui`Z`XYf`D`UhhZcfa`gY]b"
I`b]gk Ud`J`' `V]YhYh`\Yfj`c ffU[YbXY`9][YbgW`UZhYbž`XUfi bhYf`a`Y`\f`
9Z]n]Ybn`i`bX`a`Y`\f`@]ei]X]hÅhž`k Ug`ZØf`XUg`I`b]gk Ud`!Dfc`Y`_h
]bg[YgUa`h`bi`f`d cg]h]j`gY]b`_Ubb`"

J]Y`Y`A Uf`_hVYcVUW`hYf`[`Ui`VYbž`XUgg`X]Y`\Yfj`c ffU[YbXYb
: i`b`_h]cbYb`XYf`bYi`YghYb`J`Yfg]cb`j`cb`I`b]gk Ud`XUni`VY]hfU[Yb
k`YfXYbž`XYb`DfY]g`]b`X]Y`<`Ø\Y`ni`hfY]VYb" `ϕgVYgcbXYfY`X]Y`a`]h
X]YgYf`D`UhhZcfa`j`YfVi`bXYbY`G`_U`Y]YfVUf`_Y]h`i`bX`b`Y]Xf][YfY
; YVØ\fyb`a`ØggYb`ZØf`X]Y`5i`gg]W`hYb`j`cb`I`b]gk Ud`VYgcbXYfg
d cg]h]j`gY]b`"

I`b]gk Ud`\U`h]b`Y`hnhYf`NY]h`Ui`W`j`]Y`I`bhYfghØhni`b[`Ui`g`XYa
G`]W`b`J`U`Y`m`Yf\U`hYb"9]b][Y`XYf`[fc»Yb`G`]W`b`J`U`Y`m`
I`bhYfbY\`a`Yb`\UVYb`]b`? fmdhc k Å\fi b[gd`fc`Y`_hY`]bj`Ygh]Yfhž`X]Y
XYb`:]b`UbngY`_hc`f`gh`ØfYb`k`YfXYbž`k`c`VY]I`b]gk Ud`Y]bYg`XYf
VY`_Ubb`hYghYb`]gh"8]Y`I`a`gW`]W`hi`b[`j`cb`]bg]h]hi`h]cbY`Ya` ; Y`X`]b
I`b]gk Ud`_Ubb`g]W`bi`f`d cg]h]j`Ui`Z`X]Y`5i`gg]W`hYb`X]YgYg`Hc`_Ybg
Ui`gk`]f`_Yb`i`bX`_Ø`bb`hY`gc[Uf`XUni`ZØ\fybž`XUgg`X]Y`? fmdhc`g]W`
XYa`U`[Ya`Y]bYb`HfYbX`XYg`A Uf`_hYg`k]XYfgYhnh`i`bX`gc[Uf`i`bhYf
VÅf]gWXYb`6YX]b[i`b[Yb`XYi`h]W`ghY][h`"

æØb[ghY`A`i`ghYf`XYi`hYb`XUfUi`Z`\]bž`XUgg`I`b]gk Ud`Y]b`A`U»`Ub

I bhYfghØhni b['i bX'; fi bX`U[Y`VY]`Yhk U`&%! G!8 c``Uf`YffY]W\h`Už
i bX`X]Yg`_ØbbhY`XYb`DfY]g`j cb`l b]gk Ud`]b`bU\Yf`Ni _i bZh`k]YXYf
UbghY][Yb``UggYb``8]Y`hYW\ b]gW\Y`5bU`mgY`XYi hYh`XUfUi Z`]\bž`XUgg
XYf`Hc`_Yb`i ba]hhY`VUf`XYb`K]XYfghUbXgdi b`_hj cb`&`*`! G8
Xi fW\VfYW\Yb`_ØbbhYž`k Ug`ZØf`l b]gk Ud`]b`Ni _i bZh`Yi hfYa
Vi ``]gW`k ÅfY``8]Yg`]gh]bgVYgcbXYfY`a Ø[`]W`Ub[Yg]W\hg`XYf
VfY]hYb`l bhYfghØhni b[ž`X]Y`XYf`Hc`_Yb`XYfnY]h`Yf\Å`h"

@Ub[Zf]gh][`]gh`Yg`gY`f`k U`fgW\Y]b`]W\ž`XUgg`l b]gk Ud`]f[YbXk Ubb
XYb`Gd]hnYbk Yfh`hYghYb`k]fXž`XYb`Yg`j cf`k Yb][Yb`K cW\Yb
YffY]W\h`Už``8]Y`a Y]ghYb`A Uf`_hVYcVUW\hYf`[`Ui VYbž`XUgg
l b]gk Ud`XYfnY]hi bhYfVYk YfhYh]ghž`i bX`X]Y``Y]ghi b[gghUf`_Yb
5bk YbXi b[gZÅ``Yž`X]Y`Yg`_Øfn`]W`[YnY][h`Už`k YfXYb`XYb`Hc`_Yb
]b`XYb`_ca a YbXYb`A cbUhYb`i bX`X]Yb`ni `bYi Yb`< Ø\Yb`ZØ`fYb"

l b]gk Ud`gdY]gh]g]W\`g]W\Yf`]W\`Ui W\`j ca`a Uf`_hZØ`fYbXYb`6]hW\]bž
i bX`gc`k ÅfY`Y]bY`9f\Ø\i b[`XYg`6]hW\]b!DfY]gYg`XYZ]b]h]j`[Øbgh]["
≠`X]YgYa` : U``]gh`XUj cb`Ui gni [Y\Ybž`XUgg`l b]gk Ud`]b`XYb
_ca a YbXYb`A cbUhYb`bYi Y`< ØW\ghghÅbXY`YffY]W\Yb`k]fX`
?i fnZf]gh][`XØfZhY`g]W\`l b]gk Ud`]b`XYb`_ca a YbXYb`K cW\Yb`VY]
Yhk U`&%V]g`&) `! G!8 c``Uf`ghUV`]g]YfYb"

6]hhY`VYUW\hYb`G]Yž`XUgg`Yg`g]W\`VY]`XYa`cVYb`[YbUbbhYb`5fh]_Y`
i a`Y]bYb`fY]b`a Y]bi b[gVUg]YfhYb`6Y]hfU[`UbXY`hž`XYf`Ui Z
fY`Yj UbhYb`j YfZØ[VUfYb`8UhYb`VUg]Yfh``9g`gc``hY`b]W\h`U`g`X]fY`_hY
5b`U[YVYfUhi b[`Ub[YgY\Yb`k YfXYb`"

...

E i Y``Y. `7c]b`]gh`a Y

8YhU]`g

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY