

Ni _i bZh'XYf'Gcbh\cZYf'9]ggdcfh\U`Y. GUb]Yfi b['cXYf'BYi VUi 3

8]Y'Ni _i bZh'XYf'9]ggdcfh\U`Y`]b'Gcbh\cZYb'ghY\h'Ui ZXYf
?]ddY""9]bY'A UWVUf_Y]hgghi X]Y'ni f'GUb]Yfi b['k]fX
X]g_i h]Yfh"



Gcbh\cZYbž'8Yi hgW\`UbX`!'8]Y'Ni _i bZh'XYf'9]ggdcfh\U`Y`]b
Gcbh\cZYb'ghY\h'Ui ZXYf'?]ddY`i bX`k]fX`k Y]hYf\]b`U`g`XfÅb[YbXYg
H\Ya U`]b`XYf`GhUXh`X]g_i h]Yfh" `b`Y]bYf`ÖZYbh]WXYb`DfÅgYbhUh]cb
XYf`A UWVUf_Y]hgghi X]Y`nY][hYb`g]W\`fi bX`%) \$`9]ggdcfhZUbg`i bX
VYgcf[hY`6Øf[Yf`VYgcf[h`ØVYf`X]Y`<YfUi gZcfXYfi b[Ybž`X]Y`XUg
hfUX]h]cbgfY]WXY` ; YVÅi XY`gY]h`gY]bYf`9fØZbi b[`]a` `]U\`f`%-) - `a`]h
g]W\`Vf]b[h` `6Øf[Yfa` Y]ghYf`7\`f]gh]Ub`K`]`Y`a` `U`h`_Øfn`]W\`X]Y
8YhU]`g`XYf`Ghi X]Y`j`cf[YghY`hž`X]Y`gck`c\`XYb`gh!Ni ghUbX`XYf
<U`Y`U`g`Ui W\`a` Ø[`]WXY`GUb]Yfi b[ggW`f]hY`i bX`?cghYb
VY`Yi W`hYh`@Ji h`A Yf`_i f`k YfXYb`X]Y`GUb]Yfi b[g_cghYb`Ui ZYhk U
%- `A`]`]cbYb`9i fc`[YgW\`Åhnhž`k`Å\`fYbX`Y]b`BYi VUi `a`]hfi bX`&)
A`]`]cbYb`9i fc`ni `6i WXY`gW\`U[Yb`k`ØfXY"

8]Y`A UWVUf_Y]hgghi X]Y`YVh`Yfj cfzXUgg`X]Y`<U`Y`a]h
VUi`]WYb`A`Ab[Y`b`ni`_`Aa`dZYb`U`h`"`#gVYgcbXYfY`_f]h]gWY
6YfY]WY`k`jY`:`i`W`hk`Y[Y`z`6fUbXgW`i`h`i`bX`@Zhi`b[`a`ØggYb
Xf]b[YbX`j`YfVYggYfh`k`YfXYb`"8UVY]`_ca`a`h`XUg`@UbXfUhgUa`h
b]W`h`i`a`_]b`z`c`f`X`Y`b`h]W`X`Y`6`f`U`b`X`g`W`i`h`na`U`»`b`U`a`Y`b`ni`Z`c`f`X`Y`f`b`z
gcXUgg`X]Y`Bi`hni`b[`X`Y`f`<U`Y`bi`f`V]g`ni`a`9bXY`XYf`GU]gcb
&\$&(`#&)`g]W`Y`f[Y`ghY`h]gh`9]b`5Vf]gg`X`Y`f`<U`Y`z`j`cb`X`Y`f`X]Y
2`ZY`b`h]W`_Y]h`5VghUbX`b`Y`a`Y`b`a`ØW`h`Y`z]gh[`ØW_]W`Y`fk`Y]gY
b]W`h`Ui`Z`X`Y`f`HU[Y`g`c`f`X`bi`b["`8Yf`6Øf[Y`fa`Y]ghYf`gY`V`gh`U`h]g]W`
`U`f`ZØf`X`Y`b`9f`U`h`Ui`g[Y`g`d`f`c`W`Y`b`i`b`X`Y]b`B`Y`i`V`Ui``Ø`b`b`h`Y
ni`g`Å`h`m]W`X`Y`<Y`f`Ui`g`Z`c`f`X`Y`fi`b[Y`b`a`]h]g]W`V`f]b[Y`b`z`k`j`Y`X]Y`G`hi`X]Y
Ya`d`Z]Y`h`"

GUb]Yfi`b[`gVYXUfZ`i`bX`<YfUi`gZcfXYfi`b[`Yb

8]Y`V`Ui`]W`Y`b`D`f`c`V`Y`a`Y`g]b`X`j`j`Y`Z`U`W`i`b`X`Y`f`Z`c`f`X`Y`f`b`Y]b[`i`h`Y`g
<`Å`b`X`W`Y`b`V`Y]`X`Y`f`D`U`bi`b[`X`Y`f`G`U`b]Y`fi`b[`ga`U`»`b`U`a`Y`b`"G`c`]gh`X]Y
8`U`W`_`c`b`gh`fi`_`h]c`b`X`Y`f`<U`Y`Y]b`n][`U`f`h][`ž`Y`X`c`W`k`Y]g`Y`b`F]gg`Y`i`b`X
:`A`i`b]g`Ui`Z`X]Y`B`c`h`k`Y`b`X][`_Y]h`Y]b`Y`f`G`U`b]Y`fi`b[`]b`"Ni`[`Y]W`
V`Y`Z]b`X`Y`h`g]W`X]Y`?`Å`h`Y`U`b`U[`Y`]b`Y]b`Ya`_`U`n`Y`d`h`U`V`Y`b`Ni`gh`U`b`X`ž
Y`X`c`W`a`Ø`g`g`Y`b`Y]b][`Y`?`ca`d`c`b`Y`b`h`Y`b`c`d`h]a`]Y`f`h`k`Y`f`X`Y`b`ž`i`a`X]Y
6`Y`h`f]Y`V`g`_`c`g`h`Y`b`ni`g`Y`b`_`Y`b`"9]b`Y`F`Y`X`i`n]Y`fi`b[`X`Y`f`9]g`Z`Å`W`Y
_`Ø`b`b`h`Y`ni`X`Y`a`ni`f`J`Y`f`V`Y`gg`Y`fi`b[`X`Y`f`Ni`g`W`U`i`Y`ff`Å`i`a`Y`V`Y]h`f`U[`Y`b`"
?`c`b`_`f`Y`h`Y`D`U`bi`b[`gg`W`f]h`h`Y`g]b`X`U`V`&\$&`*`j`c`f[`Y`g`Y`a`Y`b`z`a`]h`Y]b`Y`f
a`Ø[`]W`Y`b`F`Y`U`]g]Y`fi`b[`U`V`&\$&`+`ž`k`Å`f`Y`b`X`X]Y`8`U`W`g`U`b]Y`fi`b[`ZØf
&\$&-`U`b[`Y`X`U`W`h]gh`"

9]b`6`]W`_`Ø`V`Y`f`X]Y`;`f`Y`b`n`Y`b`j`c`b`G`c`b`h`c`Z`Y`b`"Å`g`g`h`Y`f`U`a`b`Y`b`ž`X`U`g`g
X`Y`f`G`U`b]Y`fi`b[`g`V`Y`X`U`f`Z`b]W`h`i`b`i`f`c`_`U`]gh`9]b`Y`U`_`hi`Y`Y`G`hi`X]Y]a
5i`Z`h`f`U[`X`Y`f`:`Ø`f`X`Y`f`V`U`b`_`?`Z`k`i`n`Y][`h`ž`X`U`g`g]b`8`Y`i`h`g`W`a`U`b`X`j`j`Y`Y
_`ca`a`i`b`U`Y`G`d`c`f`h`g`h`Å`h`h`Y`b`ž`X`U`fi`b`h`Y`f`U`i`W`9]gg`d`c`f`h`U`Y`b`i`b`X
G`W`k`]a`a`V`Å`X`Y`f`ž`gh`U`f`_`g`U`b]Y`fi`b[`g`V`Y`X`Ø`f`Z`h][`g]b`X`"G`c`[`Y`V`Y`b`i`)-`i
X`Y`f`G`h`Å`X`h`Y`i`b`X`i`Y`a`Y]b`X`Y`b`U`b`ž`X`U`g`g]Y`a`]h`Y]b`Ya
[`f`U`j]Y`f`Y`b`X`Y`b`i`#`j`Y`gh]h]c`b`g`f`Ø`W`_`g`h`U`b`X`_`c`b`Z`f`c`b`h]Y`f`h`g]b`X`ž`k`c`V`Y]
X]Y`@`U[`Y`j]Y`Y`f`c`f`h`g`U`g`X`f`U`a`U`h]g`W`V`Y`n`Y]W`b`Y`h`k`]f`X`"8]Y`g
V`Y`gh`Å`h][`h`ž`X`U`g`g`X`U`g`H`Y`a`U`G`d`c`f`h]b`Z`f`U`gh`fi`_`hi`f`a`]b`X`Y`gh`Y`b`g]b`X`Y`b
b`Å`W`gh`Y`b`d`U`f`Y`b`Z`Y`gh]a`i`c`_i`g`X`Y`f`?`ca`a`i`b`Y`b`gh`Y`a`Y`b`k`]f`X`ž`k`j`Y`
HU[`Y`gg`W`U`i`V`Y`f]W`h`Y`h`"

2 ZZYbh`]W\ Y `A Y]bi b[`i bX `Dc`h]_

8]Y`Gcbh\cZYf`6Øf[Yf]bbYb`i bX`6Øf[Yf`gW\Y]bYb`_`Uf`]b`]\fYf
 A Y]bi b[`ni `gY]b.`9]b`5Vf]gg`XYf`<U`Y`]gh`b]W\h`[Yk ØbgW\h`8Yf
 GhUXhfUh`Uh`X]Y`J Yfk U`hi b[`VYUi ZhfU[hž`Y]bY`XYhU]`YfhY
 F]g]_cVYhfUW\hi b[`Ubni ghY`Yb`i bX`dchYbh]Y`Y`:]bUbn]Yfi b[g!
 i bX`:] ØfXYfa Ø[`]W\`_Y]hYb`ni `dfØZYb`"8 UVY]`gd]Y`h`X]Y
 _cghYbgYbg]V`Y`8Yb`_k Y]gY`Y]bY`nYbhfU`Y`F c`Yž`XYbb`k]Y`Ui W\
 XUg`ni gÅhn`]W\`YfghY`hY`?cbnYdhinY][hž`a i gg`YXY`Æj Ygh]h]cb`[i h
 Xi fW\XUW\higY]b`6Øf[Yfa Y]ghYf`K]`Y`a`_ØbX][hY`Ubž`XUgg`X]YgY
 H\Ya Uh]_`U`Y`%)` `J\`fY`VY\UbXY`h`k]fX`"8Yf`8fi W`_Ui Z`X]Y`GhUXhž
 ZØf`UXÅei UhY`GdcfghÅhhYb`ni `gcf[Ybž]gh`Ybcfa ž`gW\`Y]Y»`]W\`[Y\h
 Yg`i a`X]Y`@YVYbgei U`hÅhi bX`X]Y`gdcfh]W\Y`6YhÅh][i b[`j cb`ž b[
 i bX`5`h]b`XYf`FY[]cb"

9g`V`Y]Vh`UVni k UfhYbž`k]Y`gW\`bY`X]Y`?ca a i bU`dc`h]_`Ui Z`X]Y
 <YfUi gZcfXYfi b[Yb`fYU[]Yfhi bX`cV`X]Y`bØh][Yb`Æj Ygh]h]cbYb`]b
 X]Y`ÆghUbX\U`hi b[`XYf`9]ggdcfh\U`Y`[YhÅh][h`k YfXYb`_ØbbYbž
 VYj cf`Yg`ni `Y]bYa`hUhgÅW\`]W\Yb`Gh]`ghUbX`_ca a h`8]Y
 J cfnY]W\Yb`ghY\Yb`Ui Z`J YfÅbXYfi b[ž`i bX`X]Y`bÅW\ghY`NY]h`k]fX
 nY][Ybž`k]Y`Yg`a]h`XYf`Gcbh\cZYf`9]ggdcfh\U`Y`k Y]hYf[Y\h"

8YhU]`g	
C fh	Gcbh\cZYbž`8Yi hgW\`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "a Yf`_i f"XY • k k k "U`[UYi Yf!nY]hi b["XY • k k k "hU[YggW\Ui "XY

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY