

HYW bcVi g. '8Yf'a cV]`Y`DUfhm!HYa dY` fc`h'UV`š b]Xi fW`8Yi hgW`UbX°

9fZU\ fYb`G]Y`U`Yg`ØVYf`XYb`bYi Yb`HYW bcVi g`]b`@Ui W Už
XYf`UV`š b]: Yghj U`g`Vi bXYgk Y]h`VYgd]Y`Yb`_Ubb` `]XYU`ZØf
df]j UHY`DUfhmg°



@Ui W Už`8Yi hgW`UbX`!`8Yf`HYW bcVi gž`Y]b`]bbcj Uh]j Yg`Dfc`Y`_h
XYg`H\Øf]b[Yf`6i gi bhYfbY\`a Ybg`K c`gW`À[Yf`F Y]gYbž`ghY`h`]b
XYf`K U[Yb`U`Y`]b`@Ui W U`VYfY]hi bX`k]fX`]a` š b]Vi bXYgk Y]h
Ui Zj YfgW]YXYbYb` : Yghj U`g`gY]bY`DfYa]YfY`ZY]Yfb`"A U! `;`UgYfž
XYf`_fYUh]j Y`?cdZ`\bhYf`X]YgYf`≠YYž`_cbn]d]YfhY`XYb`6i g
i fgdfØb[`]W`U`g`<cVVm`5i Z`gY]bYa`Hci fd`Ub`ghY`Yb`gW`cb`UW`h
: Yghj U`gž`XUfi bhYf`XUg`=Ufi g!: Yghj U`]b`A Ya`a]b[Ybž`XUg
;`ØW_g[YZØ`Y!: Yghj U`Ua`<cW`Yb`Y]a f]b[`i bX`XUg`FYYdYfVU`b!
: Yghj U`]b`<Ua`Vi f[``8Yf`9fZc`[`XYg`HYW bcVi ggYg`k]fX`Xi fW
Y]bY`k UW`gYbXY` : Ub[Ya`Y]bXY`i bhYfghØhnh` , VYf`%+`"\$\$\$` : c`ck Yf
Ui Z`bghU[fUa`Xc`_i`a Ybh]YfYb`X]Y`JcfZFYi XY`Ui ZXUg
VYj cfghY`YbXY`9j Ybh"

8 Yf`HYW`bcVi`g`]gh`Y]b`%-`A`YhYf`Ub[`Yf`;`Y`Yb`_Vi`g`z`XYf`Z0f`d`f]j`UHY`
DUfhmg`[`Ya`]YhYh`k`YfXYb`_Ubb`"9f`V]YhYh`D`Um`Z0f`*`\$`V]g`%`\$\$`
DYfgcb`Yb`_Ui`Z`XYf`HUbN`Z`A`W`Y`i`b`X`k`]f`X`a`]h`Y]b`Yf`
VYY]b`Xfi`W`_Yb`XYb`5i`ggh`U`hi`b`[`ni`a`_i`hi`fY`Yb`<`][`\\`][`\\h`8`Yf`
l`a`V`Ui`z`XYf`]a`_A`A`fn`&`\$`&(`VY[`Ubb`zi`a`Z]ggh`UV[`YV`Ui`h`Yb`G]hn`Y`z`
j`Yfgh`A`f`_h`Y`K`A`b`XY`z`Y]b`Y`\\c`W`k`Y`fh][`Y`A`i`g]_Ub`U[`Y`g`ck`]Y`0`VYf`
%`\$`\$`\$`gh`Yi`Y`fV`UfY`@98`g`"9]b`8`>Di`h`z`X`Ug`g]W`\\`]b`h`Yf`XYa`
:`U`\\f`Y`fg]hn`VY`Z]b`XY`h`z`V]YhYh`XYa`_8`>Y]b`Y`c`d`h]a`U`Y`G]W`h`Ui`Z`X]Y`
H`Ub`N`Z`A`W`Y`"8]Y`6`Uf`]a`_\\`]b`h`Y`f`Y`b`HY]`X`Y`g`6i`gg`Y`g`]gh`a`]h`Y]b`Yf`
N`U`d`Z`U`b`U[`Y`z`Y]b`Ya`_?`0`\\`g`W`f`U`b`_z`Y]b`Yf`G`d`0`Y`i`b`X`Y]b`Ya`_`;\$`!`@]h`Y`f`
:`f]g`W`k`U`gg`Y`f`h`U`b`_`Ui`g[`Y`gh`U`h`Y`h`"

J`Y`g`Y]h][`Y`B`i`h`ni`b`[`i`b`X`A`]Y`h`c`d`h]c`b`Y`b`

8]Y`J`Y`fa`]Y`hi`b`[`X`Y`g`H`Y`W`bc`Vi`gg`Y`g`gh`U`f`h`Y`h`V`Y]`fi`b`X`%")`\$\$`9i`f`c`
d`f`c`5`V`Y`b`X`z`k`c`V`Y]`g]W`X`Y`?`c`gh`Y`b`_Y`b`U`W`_5`b`Z`U`\\`f`hi`b`X`
D`Y`f`g`c`b`U`V`Y`X`U`f`Z`Y`f`\\`0`\\`Y`b`_0`b`b`Y`b`"6`Y]`X`Y`f`A`]Y`h`c`d`h]c`b`a`0`gg`Y`b`X`Y`
D`U`f`h`m[`A`gh`Y`V`Y`U`W`h`Y`b`z`X`U`gg`X`Y`f`6i`g`k`A`\\`f`Y`b`X`X`Y`f`J`Y`f`U`b`g`h`U`hi`b`[`
g`h`Y`\\`Y`b`V`Y]V`Y`b`a`i`gg`"8`Y`f`6i`g`V]Y`h`Y`h`b]W`h`bi`f`D`U`h`N`Z`0`f`H`Y`W`bc`!
6`Y[`Y]g`h`Y`f`h`Y`/`Ui`W`_5`b`Z`f`U[`Y`b`Z`0`f`U`b`X`Y`f`Y`A`i`g]_f]W`hi`b`[`Y`b`k`]Y`
G`W`_U[`Y`f`z`F`c`W`_i`b`X`<`ci`g`Y`g]b`X`k`]`_`ca`a`Y`b`"Ni`g`A`h`n`]W`X`[`]V`h`Y`g`
X]Y`A`0[`_]W`X`_Y]h`z`k`Y]h`Y`f`Y`H`cb`!`i`b`X`@]W`h`h`Y`W`b]_`Z`0`f`X`Y`b`
5i`>`Y`b`V`Y`f`Y]W`X`ni`a`]Y`h`Y`b`"9]b`Ui`>`Y`b`g`W`k`U`fn`[`Y`\\`U`h`Y`b`Y`g`8`Y`g][`b`
Y`fa`0[`]W`X`h`ni`X`Y`a`_]b`X]j`]Xi`Y`Y`K`Y`f`Vi`b`[`i`b`X`@`c[`cg`"

8`Y`f`H`Y`W`bc`Vi`g`\\`U`h`V`Y`f`Y]h`g`9`f`Z`U`\\`fi`b`[`Y`b`_`Ui`g`i`b`_`cbj`Y`b`h]c`b`Y`Y`b`
F`U`j`Y`!`J`Y`f`U`b`g`h`U`hi`b`[`Y`b`_]b`X`Y`f`D`U`b`X`Y`a`]Y`!`N`Y]h`i]b`h`Y[`f]Y`f`h`z`k`c`g`c`W`X`Y`
9j`Y`b`hg`]b`i`b`[`Y`k`0`\\`b`]W`X`Y`b`@`c`W`h]c`b`g`z`k`]Y`:`U`gh`!`c`c`X`!`F`Y`gh`Ui`f`U`b`hg`
i`b`X`?`]f`W`X`Y`b`g`h`U`h`Z`U`b`X`Y`b`"8]Y`g`Y`9`b`h`k`]W`_i`b`[`i`b`h`Y`f`g`h`f`Y]W`h`X`Y`b`
H`f`Y`b`X`z`X`U`gg`F`U`j`Y`g`i`b`X`A`i`g]_j`Y`f`U`b`g`h`U`hi`b`[`Y`b`_]a`a`Y`f`a`c`V]Y`f`
i`b`X`Z`YI`]V`Y`f`k`Y`f`X`Y`b`"

H`Y`W`bc`c`c`[`]g`W`X`Y`_`b`b`c`j`U`h]c`b`Y`b`

8]Y`A`i`g]_k`Y`h`k`U`b`X`Y`h`g]W`X`f`U`g`U`b`h`zi`b`X`X`Y`f`H`Y`W`bc`Vi`g`]gh`Y]b`
D`U`f`U`X`Y`V`Y]g`d]Y`Z`0`f`X]Y`J`Y`f`_`b`0`d`Z`b`[`j`c`b`H`Y`W`bc`c`c`[`]Y`i`b`X`@]j`Y`!
9j`Y`b`hg`"A`]h`X`Y`a`_5i`Z`_`ca`a`Y`b`j`c`b`]a`a`Y`fg]j`Y`b`H`Y`W`bc`c`c`[`]Y`b`z`k`]Y`
5i`[`a`Y`b`h`Y`X`F`Y`U`]h`mi`b`X`);`_`[`]V`h`Y`g`n`U`\\`f`Y]W`X`Y`b`Yi`Y`

A Ò[`]Wk_Y]hYbž'k]Y': UbG']b`XUg'9j Ybh']bhY[f]Yfh'k YfXYb""8]YgY
 : cfhgWk f]hhY`Yfa Ò[`]Wk Yb`Ygž'XUg'@j Y!9f`YVb]g'gck c\`j cf`C fh`U`g
 Ui Wk`X][]hU`ni`j YfVYggYfb""8 Yf`HYWk bcVi g`_ÒbbhY`HY]`X]YgYg
 K UbXY`g'gY]b`i bX`]bbcj Uh]j Y`9f`YVb]ggY`V]YhYbž'X]Y`ØVYf`X]Y
 fY]bY`A i g]_` \]bUi g[Y\Yb"

⇒ Y]bYf`NY]hž']b`XYf`A i g]_Yf`i bX`J YfUbghU`hYf`j Yfgh`f`_h`Ui Z
 gcn]U`Y`A YX]Yb`gYhnYbž'nY][h`XYf`HYWk bcVi gž'k]Y`k]Wk h][`X]Y
 ⇒ hYfU`_h]cb`a`]h`XYf': Ub[Ya`Y]bXY`]gh"9]bY`ghUf`_Y`C b`]bY!Df`AgYbn
 k]fX`V]g`&\$&) `k Y]hYf\]b`9]bZi gg`Ui ZX]Y
 J YfUbghU`hi b[g[YghU`hi b[`i bX`X]Y`J YfbYhni b[`j cb`?Øbgh`Yfb`i bX
 : UbG`\UVYb""8]Y`?ca`V]bUh]cb`Ui g`hfUX]h]cbY``Yf
 A i g]_j YfUbghU`hi b[`i bX`a` cXYfbghYf`HYWk bc`c[]Y`_ÒbbhY`X]Y
 9bhghY\i b[`bYi Yf`9j YbhZcfa UhY`k Y]hYf`j cfUbhfY]VYb"

8YhU]`g	
J cfZU``	Gcbgh][Yg
C fh	@Ui Wk Už'8Yi hgWk`UbX
E i Y``Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "a Xf"XY • k k k "ZUnYa U["XY • V`c["h]W_YhZU]fm"WŁa

6Ygi Wk Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY