

@]W\ hYbVYf[. '9!5i hc!: U\ fYf`'ĭ VY`b`ØVYf
; fUh]gghfca `]a `=_YU!DUfUX]Yg°

8]Y`6Yf`]bYf`NY]hi b[`VYf]W\ hYh`ØVYf`ghY][YbXY`@UXYdfY]gY
ZØf`9!5i hcg`]b`XYf`GhUXhi bX`X]Y`<YfUi gZcfXYfi b[Yb`XYf
9`Y_hfca cV`]hÀh"



@UbXgVYf[Yf`5`YYž`%\$` * +`6Yf`]bž`8Yi hgW\`UbX`!`8Yf
9`Y_hfcUi hca Uf_h`]b`6Yf`]b`ghY\`hj`cf`Ybcfa Yb
<YfUi gZcfXYfi b[Ybž`k`À\`fYbX`[`Y]W\`nY]h][`X]Y`DfY]gY`]a
ÖZYbh]W\Yb`B`U\j`Yf`_Y\`f`ghY][Yb`"9!5i hc!: U\ fYf`_ØbbYb`]b`XYf
GhUXhi`U_hi`Y`j`cb`Y]bYa` ; Y\Y]a`h]dd`d`fcZ]h]YfYb`"8Yf`=_YU!
DUf_d`Uhn`Ub`XYf`@UbXgVYf[Yf`5`YY`]b`@]W\ hYbVYf[`YfZfYi`h]g]W\
[fc»Yf`6Y`]YVh\Y]hž`XU`Xcfh`XYf`@UXYghfca`bUW\`k`]Y`j`cf
_cghYb`cg`]gh`9!5i hc!6Yg]hnYf`_ØbbYb`Xcfh`V]g`ni`-`\$`A`]bi`hYb`Ub[
i`a`gcbgh`Ghfca`hUb`_Ybž`XUg`@]a`]h`k`i`fXY`gc[Uf`Ui`Z[Y\cVYb`"8]Yg
a`UW\`h`XYb`GhUb`Xcfh`ni`Y]bYa`k`U\`fYb`9`XcfUXc`ZØf
9`Y_hfca`cV`]ghYbž`VYgc`bXYfg`]b`Y]bYf`NY]hž`]b`XYf`X]Y`?`cghYb`Ub
ÖZYbh]W\Yb`@UXYg`Äi`Yb`ghUf`_`[Ygh]Y[Yb`g]bX`"6Yf`]bYf`NY]hi`b[
VYf]W\ hYhž`XUgg`Yg`]b`6Yf`]b`XYfnY]hifi`bX`" %\$\$`ÖZYbh]W\Y

@UXYgÄi `Yb` []Vhž`X]Y`]bg[YgUa`h)` *`\$`@UXYdi`b`_hY`V]YhYb`"8 Ug
@UXYbYhn`Uhg]W`]b`Y]bYa` `X\`f`i`a` `&-`DfcnYbh`j`Yf[f0»`Yfh`

HfchnXYggYb`g]b`_h`X]Y`B UWX`ZFU[Y`b`UWX`9!5i`hc`g`" `a` `X\`f`&\$`&`
k`i`fXYb`bc`W`_`b`Udd`%)`"\$`\$`\$`9`Y`_hfc`Ui`hc`g`b`Yi`ni`[`Y`Ugg`Yb`ž`]a
XUfUi`Zzc`[`Yb`XYb` `X\`f`k`UfYb`Yg`bi`f`bc`W`Yhk`Ug`a`Y`f`U`g`%`\$`\$`\$`\$`
`Y]b`F`Ø`W`_`[`Ub`[`i`a` ` ` \$`DfcnYbh`"8`Yf`7`Y`Z`X`Y`g`7`Y`b`h`Y`f`c`Z`
5i`hca`chj`Y`A`UbU[`Ya`Yb`hž`GhYd`U`b`6`f`UhnY`ž`V`Y`n`Y]W`b`Y`h`Y`X]Y`
`c`Y`b`@UXYgÄi`YbdfY]gY`U`g`?`Ui`Z`]b`X`Y`fb]g`"5`b`
B`c`f`a`U`UXYghUh]cbYb`_cghYb`XYfnY]h)`(`7`Y`b`h`i`d`f`c`?)`c`k`U`h`g`h`i`b`X`Y`
i`b`X`U`b`G`W`b`Y`UXYgÄi`Yb`*`(`7`Y`b`h`N`k`U`f`g]b`X`X]Y`G`h`f`c`a`d`f`Y]g`Y`]a`
<`Ui`g`U`h`g`V`Y`f`Y]W`[`Y`Z`U`Y`b`ž`X`c`W`X]Y`D`f`Y]g`Y`U`b`@UXYgÄi`Yb`
V]Y`V`Y`b`c`W`"K`Ä`f`Y`b`X`X`Y`f`<`Ui`g`U`h`g`h`f`c`a`i`a`%`ž` `DfcnYbh`
[`Ø`b`g`h][`Y`f`k`i`f`X`Y`ž`g]b`X`X]Y`D`f`Y]g`Y`Z`Ø`f`@UXYghfca`]a`Ø`Z`Y`b`h]W`Y`b`
B`Y`h`X`Y`i`h]W`[`Y`g`h]Y`[`Y`b`"

DfY]gUbgh]Y[`]a` ²`DBJ

Ni`g`Ä`h`n`]W`ni`X`Y`b`G`c`f`[`Y`b`i`a`X]Y`9`Y`_h`f`c`a`c`V]`]h`Ä`h`U`V`Y`b`X]Y`
: `U`f`[`Ä`g`h`Y`]a`Ø`Z`Y`b`h]W`Y`b`B`U`j`Y`f`_`Y`f`g`W`Y`W`h`Y`B`U`W`f]W`h`Y`b`ni`
j`Y`f`X`U`i`Y`b`"5`V` `X`b`i`U`f`&\$&)`g`h`Y][`Y`b`X]Y`H`U`f]Z`Y`]a`J`Y`f`_`Y`f`g`j`Y`f`V`i`b`X`
6`Y`f`]b!6`f`U`b`X`Y`b`V`i`f`[`f`U`6`6`k`i`a`X`i`f`W`g`W`b]h`h]W`+`ž)`DfcnYbh`"8`]Y`
J`6`6`V`Y`[`f`Ø`b`X`Y`h`X]Y`g`Y`5`b`d`U`g`g`i`b`[`a`]h`X`Y`b`k`Y]h`Y`f`Y`b`c`Y`b`
?`c`g`h`Y`b`Z`Ø`f`?`f`U`Z`h`g`h`c`Z`Y`ž`D`Y`f`g`c`b`U`i`i`b`X` `b`j`Y`g`h]h]c`b`Y`b`"9`]b`
9]b`n`Y`Z`U`f`g`W`Y`]b`]a`6`Y`f`Y]W`5`6`k`]f`X`X`U`b`b`i`ž`\$`9`i`f`c`_`c`g`h`Y`b`ž` ` \$`
7`Y`b`h`a`Y`f`U`g`V]g`Y`f`"5`i`W`X]Y`A`Y`f`n`U`X`Y`f`N`Y]h`i`i`b`X`5`V`c!`
?`U`f`h`Y`b`k`]f`X`h`Y`i`f`Y`f`"G`c`_`c`g`h`Y`h`X]Y`J`6`6`l`a`k`Y`h`_`U`f`h`Y`Z`Ø`f`X`Y`b`
6`Y`f`Y]W`5`6`U`V` `X`b`i`U`f`+`*`ž`+\$`9`i`f`c`]a`A`c`b`U`h`ž`g`h`U`h`k`]Y`V]g`Y`f`
+`%`ž`(\$`9`i`f`c`"8`]Y`g`Y`D`f`Y]g`g`h`Y][`Y`f`i`b`[`Y`b`_`Ø`b`h`Y`b`X]Y`5`h`f`U`_`h]j`]h`Ä`h`
i`a`k`Y`h`Z`f`Y`i`b`X`]W`Y`f`A`c`V]`]h`Ä`h`k`Y]h`Y`f`a`]b`X`Y`f`b`ž`k`U`f`b`Y`b`
: `U`f`[`U`g`h`j`Y`f`V`Ä`b`X`Y`Y]b`Y`Y`][`"

8`]Y`V]g`Y`f][`Y`b`D`f`Y]g`Y`f`Y`f`Ø`l`i`b`[`Y`b`]a`J`6`6`g]b`X`b]W`h`b`Y`i`"6`Y`f`Y]h`g`
ni`6`Y`[`]b`b`X`Y`g` `X\`f`Y`g`&\$&` `k`i`f`X`Y`Y]b`Y`9`f`Y`f`Ø`l`i`b`[`i`a`
X`i`f`W`g`W`b]h`h]W`*`ž`+`DfcnYbh`j`c`f`[`Y`b`c`a`a`Y`b`"8`U`a`U`g`U`[`X`Y`f`
9]b`n`Y`Z`U`f`g`W`Y`]b`bc`W`V`Y]` `ž)`\$`9`i`f`c`ž`k`Ä`f`Y`b`X`Y`f`bi`b`U`i`Z` `ž` \$`
9`i`f`c`g`h`Y][`h`"8`]Y`J`6`6`f`Y`U`[`]Y`f`h`V`Y`U`f`f`]W`U`i`Z`X`U`g`j`c`U`h]Y`
?`c`g`h`Y`b`i`a`Z`Y`X`ž`X`U`g`X`i`f`W` `c`Y`9`b`Y`f`[`]Y`!`i`b`X`

@VYbg\U`hi b[g_cghYb`[YdfA[h]ghž'i bX`XYf`Ni ghUbX`XYg
BU\j Yf_Y\fggmghYa g`UhiXi fW`X]YgY`9bhk]W`i b[Yb`VYbZU``g`ni
`Y]XYb"

GhY][YbXY`DfY]gY`ZØf`@UXYghfca `i bX`J 66!
H]W_Yhg

⊕g[YgUa h`nY][Yb`VY]XY`GY`hcFYb` `gck c\`X]Y`9`Y`hfca cV`]hÅh
U`g`Ui W`XYf`ÖZYbh]WXY`BU\j Yf_Y`f` `Å\b`]WY`DfcV`Ya Y"
K Å\fybX` : U\fyf`j cb`9`Y`hfcUi hcg`h]YZ]b`X]Y`HUgWXY`[fY]ZYb
a ØggYbž'i a `Ub`ÖZYbh]WYb`@UXYgÅi `Yb`ni `hUb_Ybž`gY\Yb`g]W
X]Y` : U\f[ÅghY`]a `J 66`a]h`Å\b`]W`ghY`Yb`DfY]ggdfØb[Yb
_cbZfcbh]Yfh`8]Y`GhfUHY[]Yb`XYf`5bV]YhYf`]b`VY]XYb`6YfY]WYb
k YfXYb`j cb`Gcf[Y`i a `X]Y`K`YhVYk YfvGZÅ\][_Y]hi bX`X]Y
5a cfh]gUh]cb`j cb`⊕ Ygh]h]cbYb`[YdfA[h`5i Z`Ub[Y`G]W`h`k]fX`Yg
YbhgWXY]XYbX`gY]bž`X]Y`A cV`]hÅhg_cghYb`ZØf`U`Y`Bi hnyf`ni
gYb_Ybž'i a `Y]bY`VfY]hYfY`5_nYdhUn`i a k`Y`hZFYi bX`]WXYf
J Yf_Y\fga]hY`ni `YffY]WYb"

5_hi Y`Y`9bhk]W`i b[Yb`]b`VY]XYb`6YfY]WYb`gc`hYb`gck c\`j cb
Dc`]h]_Yfb`U`g`Ui W`j cb`J YfvfUi WYfb`Ui Za Yf_gUa `j YfZc`[h
k YfXYbž`XYbb`X]Y`DfY]g[YghU`hi b[`VY]bZi ggh`b]W`h`bi f`X]Y
BUW`ZfU[Y`bUW`9!5i hcgž`gcbXYfb`Ui W`X]Y`Bi hni b[`XYg
ÖZYbh]WYb`BU\j Yf_Y`fg`5b[Yg]W`hg`ghY][YbXYf
@VYbg\U`hi b[g_cghYb`]gh`YXYf`9i fc`YbhgWXY]XYbXž'i bX`X]Y
<YfUi gZcfXYfi b[Yb`ZØf`X]Y`A cV`]hÅh`]b`6Yf`]b`g]bX`b]W`h`ni
i bhYfgW`ÅhYb"

8YhU]`g	
Cfh	@UbXgVYf[Yf`5`YYž`%\$` * +`6Yf`]bž 8Yi hgW`UbX
Ei Y`Yb	<ul style="list-style-type: none">• k k k "VYf`]bYf!nY]hi b["XY• k k k "hU[&("XY

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY