

8cb_cf`V`Y]Vh`VY]a`GWU`_Y.`?Y]bY
<cZZbi b[`ZØf`<cZZYb\Y]a`

5bhcb`8cb_cf`j`cb`GWU`_Y`\$(`gdf]W`h`ØVYf
HfUbgZYf[YfØW`hY`ni`f`HG;`<cZZYb\Y]a`i`bX`d`Ubh`VY]a
J YfY]b`ni`V`Y]VYb`"

<cZZYb\Y]a`ž`8Yi`hgW`UbX`!`5a`%"5dfj`&\$&)`fi`a`cfYb
HfUbgZYf[YfØW`hY`i`a`5bhcb`8cb_cf`ž`XYf`gY]h`XYa`Gca`a`Yf`&\$&(`
ZØf`XYb`:`7`GWU`_Y`\$(`gd]Y`h`i`b`Y]bYa`U`hi`Y`Yb`i`hYfj`]Yk
Ài`»`YfhY`g]W`8cb_cf`ni`GdY`i`Uh]cbYb`ØVYf`Y]bYb`a`Ò[`]W`Yb
K`YW`gY`ni`f`HG;`<cZZYb\Y]a`"Hfch`XYg`i`hYfYggYg`j`cb
<cZZYb\Y]a`ž`X]Y`Xf]b[YbX`J`Yfgh`Äf`i`b[`ZØf`X]Y`i]b`Y`5V`k`Y`fgY]hY
gi`W`Yb`ž`VYgh`Äh][`h`8cb_cf`ž`XUgg`Yf`b]W`h`d`Ubh`ž`XYb`J`YfY]b`ni
j`Yf`UggYb`"GWU`_Y`\$(`k`ÄfY`Y`XcW`VY]Y]bYf`5V`ÒgYgi`a`a`Y`j`cb
&ž)`A`j`]cbYb`9i`fc`[`Ygd`f`ÄW`gVYfY]h`ž`k`Ug`X]Y`G]hi`Uh]cb`]bhYfYggUbh
a`UW`h`ž]bgVYgcbXYfY`k`Ybb`a`Ub`X]Y`U`hi`Y`Y`HfUbgZYfV]`Ubn`]b
XYf`&`"6i`bXYg`][`U`VYhfUW`hY`h`"

8cb_cf`[`Yb]Y`»`h`XYfnY]h`XYb`GhUhi`g`U`g`gW`bY`ghYf`Gd]Y`Yf`]a
U`hi`Y`Yb`Nk`Y]h][`U!`?`UXYf`XYf`GWU`_Yf`a`]h`Y]bYf
<ØW`gh[`YgW`k`]bX][`_Y]h`j`cb`"`)`ž%&`_a`#`ž`bi`f`_bUdd`l`]bhYf`6fmUb
@Uga`Y`ž`XYf`Ub`i`fUgg`l`cdd`Yfg`NØf]W`j`Yf`]Y`Yb`]gh`i`bX`"`)`ž`)_`_a`#`
YffY]W`h`8cb_cf`ZUbX`X]Y`G]hi`Uh]cb`l`i`a`cfj`c`i`bX`VYa`Yf`_hY`ž
XUgg`gY]bY`:`≐`5!`?`UfhY`a`]h`Y]bYa`HYa`dc!K`Yfh`j`cb`i`,`l`Ø`Yf
Y]b[`Yghi`Zh]gh`U`g`X]Y`j`cb`@Uga`Y`f|`+`L`"

8Yf`?`cb`_i`ffYbn`_Ua`dZ]a`HYUa

8Yf`&`!`Ä`l`f][`Y`8cb_cf`nY][`h`g]W`]a`?`cb`_i`ffYbn`_Ua`dZ`a`]h`8Yffm
A`i`f`_]b`gdcfh]W`ZU]f`i`bX`VYhcbh`X]Y`6YXYi`hi`b[`XYf
[`Ya`Y]bgUa`Yb`K`Y]hYfYbhk`]W`_i`b[`"6Y]XY`Gd]Y`Yf`l`UVYb`XUg`N]Y`ž`

XYa`JYfY]b`ni` \Y`ZYb`i` bX`g]bX`g]W\`Y]b][`ž`XUgg`XYf`Gd]Y`Yfž`XYf`
X]Y`VYggYfY`@Y]ghi`b[`Vf]b[`hž`XYb`J`cfni`[`VY]`XYb`9]bg`ÀhnYb`
Yf\`À`h`8`YbbcW\`[`]Vh`Yg`Ui`W\`ZØf`A`i`f_]b`5V[`Ub[`g[`YfØW`hYž`X]Y`
X]Y`G]hi`Uh]cb`]a`HYUa`ni`g`Àh`]W\`Ub\`Y]nYb`_ØbbhYb`"

⇒`?`cbhYi`h`XYf`[`YgUa`hYb`HfUbgZYfU`_hj`]h`ÀhYb`]b`XYf`&`
6i`bXYg`][`U`nY][`h`Y]bY`U`_hi`Y`Y` ,`VYfg]W\`hž`XUgg`X]Y`@[`U`Y]b`fY[`Yg`
HfUbgZYf[`YgW\`Y\`Yb`Ui`Zk`Y]gh`"⇒`b`XYf`Ui`ZYbXYb`Gd]Y`nY]h[`UV`Yg`
]bg[`YgUa`h`'`+`Ni`[`Àb[`Y`i`bX`'`&(`5V[`Àb[`Yž`a`]h`Y]bYf`
;`YgUa`hV]`Ubn`j`cb`*`%ž+,`)`A`j`]cbYb`9i`fc`"8]Y`HfUbgZYfUi`g[`UVYb`
VY`Ui`ZYb`g]W\`Ui`Z`*`*`ž` ,`)`A`j`]cbYb`9i`fc`ž`k`À\`fYbX`X]Y`9]bbU\`a`Yb`
Xi`fW`5V[`Àb[`Y`%&,`ž`+`A`j`]cbYb`9i`fc`VYhfi`[`Yb`"⇒`a`8i`fW`gW`b]hh`
YbhZU`Yb`+`ž`\$`A`j`]cbYb`9i`fc`Ui`ZX]Y`Ni`[`Àb[`Y`"

A`Uf`_hk`YfhY`i`bX`HfYbXg`

⇒`6YfY]W\`XYf`BYi`ni`[`Àb[`Y`]Y[`h`XUg`8i`fW`gW`b]hgU`hYf`VY]`&%ž(`
X\`fYbž`k`À\`fYbX`X]Y`5V[`Àb[`Y`]a`GW`b]hh`&&ž`-`X\`fY`U`hig]bX`"8]Y`
;`YgUa`ha`Uf`_hk`YfhY`j`Uf]]YfYb`Yf\`YV`]W\`"K`À\`fYbX`X]Y`Ni`[`Àb[`Y`
Y]bYb` ;`YgUa`ha`Uf`_hk`Yfhj`cb`&)`ž(`'`A`j`]cbYb`9i`fc`Ui`Zk`Y]gYbž`
ZÀ`h`X]YgYf`K`Yfh`VY]`XYb`5V[`Àb[`Yb`Ui`Z`&-`ž`)`A`j`]cbYb`9i`fc`
?`i`Vg`h`Àh][`Yb`X]j`YfgY`HfUbgZYfgž`X]Y`\`Ài`Z][`U`g`@Y]\`[`YgW`À`ZhY`
cXYf`UV`ØgY`ZfY]Y`HfUbgZYfg`ghfi`_hi`f]Yfhg]bXž`k`Ug`X]Y`8mbUa`_]`a`
HfUbgZYfa`Uf`_hk`Y]hYf`UbhfY]Vh`8]YgY`9bhk`]W`_i`b[`Yb`a`UW`Yb`X]Y`
_ca`a`YbXYb`K`cW`Yb`]b`XYf`&"6i`bXYg`][`U`VYgcbXYfg`gdUbbYbX`"

8]Y`9bhk`]W`_i`b[`Yb`fi`bX`i`a`5bhcb`8cb`_cf`i`bX`X]Y`
HfUbgZYfg]hi`Uh]cb`XYf`[`YgUa`hYb`@[`U`g]bX`Y]b`⇒`bX]n`ZØf`X]Y`
XmbUa`]gW`Y`B`Uhi`f`XYg`:`i`»`VU`gž`]bgVYgcbXYfY`]b`XYf`&`
6i`bXYg`][`Už`k`c`XYf`?`cb`_i`ffYbnXfi`W`_`cW`]gh`i`bX`YXY`
9bhgW`Y]Xi`b[`a`U»`[`YV`]W`Y`:`c`[`Yb`ZØf`X]Y`HYUa`g`\`UVYb`_Ubb`
8]Y`:`Ubg`XØfZYb`Ui`Z`k`Y]hYfY`BYi`][`_Y]hYb`[`YgdUbbhigY]b`"

8YhU]`g`	
J`c`f`ZU``	Gcbgh][`Yg`
C`f`h`	<c`ZYb`\`Y]a`ž`8Yi`hgW`\`UbX`

8YhU]`g	
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none">• k k k "fi \f&("XY• k k k "hfUbgZYfa Uf_h"XY

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY