

< UbZ`ja `6Ui k YgYb. `=bbcj Uh]j Yg`A UhYf]U`
Z0f`bUW\`U`h][Y`K c`b`c`bnYdhY`

8]Y`H< `?`0`b`YfZc fgW`h`]bbcj Uh]j Y`<UbZ`U`_ghY]bY`Z0f`
bUW\`U`h][Yg`6Ui Yb`zi a`_`]a UZFYi bX`]W`Y`5`hYfbUh]j Yb`ni
Ybhk]W`Y`b"



5a`%+": YVfi Uf'&\$&) `ghY\`Yb`]bbcj Uh]j Y`6Ui ghcZY`ja`A`]hY`di b`h`
XYg`=bhYfYggYg`"6YgcbXYfg`<UbZ`U`_z`Y]b`bUW\`U`h][Yg`
6Ui a UhYf]U`z`[Yk`]bb`h`ni`bY`a`YbX`Ub`6YXYi hi b`[`]a`6Ui k YgYb`
8Yf`9]bgUhn`j`cb`<UbZ`U`_`V]YhYh`b]W`h`bi`f`\`c`Y`K`Afa`YgW`i`hn!
i`bX`_]a`UfY`[`i`]YfYbXY`9][YbgW`UZhYb`z`gcbXYfb`]YZYfh`Ui`W`Y]bY`
bY`[Uh]j Y`7C`!6]`Ubn``8]YgY`dcg]h]j Yb`0`c`c`[]gW`Yb`9ZY`_hY`
Yf`[YVYb`g]W`Xi`fW`X]Y`:`A`\`[]Y]h`XYg`<UbZYg`z`VY]a`K`UW`ghi`a`
a`Y`f`7C`ni`V]bXYb`z`U`g`VY]gY]bYf`DfcXi`_]cb`ZFY][YgYmh`k`]fX`
@Ui`h`6Ui`]b`_g`k`]fX`<UbZ`U`_`U`g`b]W`h`hfU`[YbXYf`A`Ui`YfghY]b`
j`Yfk`YbXYh`z`k`A`fYbX`hfU`[YbXY`Ghfi`_]hi`fYb`k`Y]hYf`]b`Ui`g`UbXYfYb`
A`UhYf]U`]Yb`z`k`]Y`GhU`\`VYhc`b`c`XYf`<c`n`z`YfghY``h`k`YfXYb"

8]Y`5bk`YbXi`b`[`j`cb`<UbZ`U`_`k`]fX`Xi`fW`U`_hi`Y``Y`Dfc`Y`_hY`

j cfUb[Yhf]YVYbž'k]Y`XUg'j cb`XYf`H<`?`Ò`b`[YZÒfXYfhY`Dfc`Y`_h
9]bZUW`A`Ui`Yfb`a`]h`<`UbZ`_`_` `HfU[ZÀ\][Y`A`Ui`YfghY]bY`Xi`fW
gY`Y`_hj`Y`J`YfX]W`hi`b[`""8`UVY]`k`]fX`Ub`XYf`9`bhk`]W`_i`b[`bYi`Yfž
`c`W`j`YfX]W`hY`hYf`N`cb`Yb`[Y`UfVY]hY`hž`X]Y`[`Y]W`nY]h][`XYb
5bZcfXYfi`b[Yb`Ub`HfU[ZÀ\][_Y]hi`bX`K`Àfa`YX`Àa`a`i`b[`[YfYW`h
k`YfXYb`gc`Yb`"8]Y`H<`?`Ò`b`U`h`VYfY]hg`8`f]h`h`]hY`Ui`g`XYf
:`c`fgW`i`b[gZÒfXYfi`b[`Ni`_i`bZ`h`6`Ui`Y]b[Yk`c`fVYbž`i`a`Df`c`h`c`h`m`d`Y`b
ni`Y`b`h`k`]W`_Y`b`i`bX`d`f`U`_h]gW`Y`J`Yf`g`i`W`Y`a`]h`XYb`b`Yi`U`f`h][Yb
A`Ui`Yf`ghY]bYb`Xi`fW`ni`Z`Ø`f`Y`b`"i`b`hY`f`gh`Ø`h`h`k`]fX`X`U`g`D`f`c`Y`_`h`j`c`b
X`Y`f`i`b`j`Y`f`g]h`À`h`6`c`b`b`ž`X]Y`Z`Ø`f`X`Y`b`5`b`V`U`i`i`b`X`X]Y`5`i`Z`V`Y`f`Y]hi`b[
j`c`b`A`]g`W`U`b`h`i`g[f`U`g`j`Y`f`U`b`h`k`c`f`h`]W`_`]gh`"

B UW \ U`h][Y`6`Ui`ghc`ZZY`ZØf`Y]bY`VY`ggY`fY` Ni`_i`bZ`h`

<`UbZ`ghY`h`b]W`h`U`Y]b`]a` :`c`_i`g`XYf`B`UW`\`U`h][_Y]hg]b]h]U]h]j`Y`"
5i`W`<`c`n`gd]Y`h`Y]bY`Y`bhgW`Y]X`Y`b`X`Y`F`c`Y]a`a`c`X`Y`f`b`Y`b`ž
i`a`k`Y`h`ž`f`Yi`b`X`]W`Y`b`6`Ui`"K`Y`V`Y`f`<`Ui`g`V`Y`h`c`b`h`X]Y`J`c`f`h`Y]Y`X`Y`g
<`c`n`V`U`i`g`ž`X`Y`f`7`C`!`b`Yi`h`f`U`"]gh`i`b`X`n`U`\`f`Y]W`Y`_`Ò`_`c`[]gW`Y
G`h`U`b`X`U`f`X`g`Y`f`Z`Ø`h`"8]Y`J`Y`f`k`Y`b`X`i`b[]j`c`b`<`c`n`U`i`g`b`UW`\`U`h][Y`f
:`c`f`g`h`k`]f`hg`W`U`Z`h`ž`X]Y`?`c`a`V]b`U`h]c`b`a`]h`D`\`c`h`c`j`c`h`U]_`U`b`U[Y`b`ž`i`b`X
X`U`g`9]b`g`U`h`n`a`c`X`Y`f`b`Y`f`<`Y]n`i`i`b`X`@`Ø`Z`h`i`b[ghY`W`b]_`Z`Ø`f`Y`b`ni
D`i`g`9`b`Y`f[]Y!`<`À`i`g`Y`f`b`ž`X]Y`a`Y`\`f`9`b`Y`f[]Y`Y`f`n`Y`i`[Y`b`U`g`b`i`h`n`Y`b`"
`æ`g[Y`g`U`a`h`[Y`h`Y`b`;`Y`V`À`i`X`Y`U`i`g`<`c`n`U`g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`g`Y`Z]n]Y`b`h`]b
6`Y`ni`[`U`i`Z`9`b`Y`f[]Y`_`c`g`h`Y`b`i`b`X`V]Y`h`Y`b`Y]b`Y`b`\`c`\`Y`b`K`c`\`b`_`c`a`Z`c`f`h`"

I`a`X`Y`b`K`Y`f`h`X`Y`f`æ`a`c`V]Y`b`ni`ghY][Y`f`b`ž`_`U`b`b`Y]b`Y
N`Y`f`h]Z]n]Y`fi`b[ž`k`]Y`X`U`g`E`i`U`]h`À`h`g`g]Y[Y`B`UW`\`U`h][Y`g`;`Y`V`À`i`X`Y
f`E`B`;`Ł`ž`b]W`h`b`i`f`X`Y`b`Ni`[Ub[`ni`gh`U`h`]W`Y`b`i` :`Ò`f`X`Y`fi`b[Y`b
Y`f`Y]W`h`Y`f`b`ž`g`c`b`X`Y`f`b`U`i`W`X`Y`b`K`]Y`X`Y`f`j`Y`f`_`U`i`Z`g`k`Y`f`h`Y`f`\`Ò`\`Y`b`"8]Y
k`c`\`b`a`Y`X]n]b]g`W`Y`a`d`Z`c`\`Y`b`Y`b`<`À`i`g`Y`f`j`c`b`K`Y`V`Y`f`<`Ui`g`Z`Ø`f`X`Y`f`b
ni`X`Y`a`Y]b`[Y`gi`b`X`Y`g`K`c`\`b`_]a`U`X`i`f`W`X]Y`J`Y`f`k`Y`b`X`i`b[
g`W`U`X`g`h`c`Z`Z`f`Y]Y`f`A`U`h`Y`f]U`]Y`b`]a``æ`b`Y`b`U`i`g`V`U`i`"

8]Y`F`c`Y`j`c`b`<`UbZ`]a`6`Ui`k`Y`g`Y`b`

<`UbZ`\`U`h`Y]b`Y`U`b[Y`H`f`U`X]h]c`b`U`g`B`i`h`m`d`Z`U`b`n`Y`i`b`X`6`Ui`a`U`h`Y`f]U`

i bX`k]fX`ni bY`a YbX`k Y[Yb`gY]bYf`j]Y`Yb`J cfhY]`Y`bUW[YZfU[h"
 8 Ug`k UW`gYbXY`6Yk i gghgY]b`Z0f`0_c`c []gW`Y`6Ui k Y]gYb
 i bhYfgh0hnh`XYb`HfYbX`XYf`Bi hni b[`j cb`<UbZ`8]Y`6Ui]bXi ghf]Y
 hfÅ[h`g][b]Z]_Ubh`ni a ` [`cVU`Yb`7C !5i gghe» `VY]ž`i bX`A UhYf]U`]Yb
 k]Y`<UbZ`V]YhYb`Y]bY`i a k Y`hZfYi bX`]W`Y`5`hYfbUh]j Yž`XU`g]Y`b]W`h
 bi f`7C `k Å`fYbX`XYg`K UW`ghi a g`V]bXYbž`gcbXYfb`Ui W`
 \Yfj cffU[YbXY`VUi `]W`Y`9][YbgW`UZhYb`Ui Zk Y]gYb`"8Uni `[Y\0fYb
 : Yi W`h][_Y]hgfY[i `]Yfi b[`i bX`Yi nY`YbhY
 K Åfa YXÅa a Y][YbgW`UZhYb"

8]Y`<YfUi gZcfXYfi b[Yb`]Y[Yb`YXcW`]b`XYf`J YfZ0[VUf`_Y]hj cb
 <UbZ`/Ui dfcXi _hYb`i bX`XYf`FY[i `]Yfi b[`]\fYg`9]bgUhnYg"
 : cfgW`i b[`i bX`9bhk]W`_i b[`g]bX`[YZcfXYfhž`i a `bYi Y
 HYW`bc`c []Yb`ni `Z0fXYfb`i bX`X]Y`c`_U`Y`K]fhgW`UZhni `ghÅf`_Yb"
 A]h`]bbcj Uh]j Yb`5bgÅhnYbž`k]Y`XYf`9bhk]W`_i b[`j cb`ga UfhYb
 <UbZ`/Ui ghY]bYbž`X]Y`]gc`]YfYbXY`i bX`YbYf[Yh]gW`Y`9][YbgW`UZhYb
 _ca V]b]YfYbž`k]fX`<UbZ`U`g`ni _i bZhk Y]gYbXYf`6Ui gheZ`]a
 bUW`\U`h][Yb`6Ui Yb`Ub[YgY`Yb`" @Ui h) Y`Ya Ybhg`I b]j YfgY
 V]YhYh`<UbZ`j]Y`Y`J cfhY]`Yž`XUfi bhYf`Y]bY`c`Y`@Ub[`YV][_Y]h`i bX
 F Yg]ghYbn`[Y[Yb`GW`ÅX`]b[Y`i bX`D]`nY"

≠g[YgUa h`k]fX`X]Y`?ca V]bUh]cb`Ui g`<UbZ`U`_i bX`<c`n`ni
 j]Y`j YfgdfYW`YbXYb`@0gi b[Yb`]a `6YfY]W`XYg`bUW`\U`h][Yb
 6Ui Ybg`Z0`fYbž`X]Y`b]W`h`bi f`0_c`c []gW`Yž`gcbXYfb`Ui W`
 0_c`bca]gW`Y`J cfhY]`Y`a]h`g]W`Vf]b[Yb"

8 YhU]`g	
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "VUi `]b_g"XY • k k k "k YVYf`Ui g"XY

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY