

J c b `A i hhYf_cfb`ni `@G8. `8]Y` [YZÀ\ f`]W X Y
; YgW X]W X hY `Y]b Yf`8 fc [Y

9fZU\ fYb`G]Yž`k]Y`A i hhYf_cfb`ni f`9bhXYW_i b[`j c b`@G8
Z0\ fhY`i bX`k Y`W X Y`F c`Y`X]Y`7 5`]b` [Y\Y]a Yb`9l dYf]a YbhYb
gd]Y`hY"



? 0`b ž`8 Y i hgW X `Ub X`!`< Y i hY`k Y fX Y b`X]Y`V Y a Y f`_Y b g k Y f h Y b`i b X
c Zh`_c b h f c j Y f g Y b`5 g d Y`_h Y`X Y f` ; Y g W X]W X h Y`j c b`@G8`i b X`X Y g g Y b
l f g d f i b [`]a `A i hhYf_cfb`V Y`Y i W X h Y h`@G8 ž`Y]b`d g m W X Y X Y`]g W X Y g
A]h Y ž`k]f X`g c k c`\\`j Y f Y \ f h`U`g`U i W X`a]g g V f U i W X h`i b X`\U h Y]b Y
h]Y Z[f Y]Z Y b X Y` ; Y g W X]W X h Y ž`X]Y`V]g`]b g`Z f 0\ Y`A]h Y`U`h Y f
ni f 0 W`_f Y]W X h`8 Y f`D U f U g]h Y b a i hhYf_cfb ž`Y]b`\c W X []Z h[Y f
G W X`U i W X d]`n ž`Z 0\ f h Y`X U a U`g`n i`a U g g]j Y b`J Y f []Z h i b [Y b`]b`9 i f c d U ž
U`g`j Y f i b f Y]b][h Y g`6 f c h`_c b g i a]Y f h`k i f X Y`"6 Y f]W X h Y`j c b
b Y f j 0 g Y b`i b X`j Y f k]f f h Y b`A Y b g W X Y b`]b`X Y f`À`h Y g h Y b
8 c`_i a Y b h U h]c b`U i g`X Y a `5\ f` ,) +`V Y`Y [Y b`X]Y`j Y f \ Y Y f Y b X Y b
: c [Y b`X]Y g Y f`J Y f []Z h i b [Y b ž`X]Y`U`g` 5 b h c b]i g Z i Y f`V Y`_U b b h
k i f X Y b ž`a]h`i g m a d h c a U h]g W X Y b`6 f Y b b Y b X Y b`G W X a Y f n Y b`i b X
? f`À a d Z Y b`i b X`n Y \ b h U i g Y b X Y b`j c b`C d Z Y f b`]b`X Y b`V Y h f c Z Y b Y b

Δ\FYb"CVk c\`X]Y'; YZ\FYb`XYg`A i hhYf_cfbg`Yfgh]a
6UfcW_nY]hU`hYf`XYi h]WXYf`Yf_Ubbh`k i fXYbž`ZUbX`XYf`D]`n
5bk YbXi b[`]b`XYf`A YX]n]b"

≈a `Δ\f`%- % ,]gc`YfhY`6]cWXYa]_Yf`5fh\i f`Ghc```XUg`;]Zh
9f[chUa]b`Ui g`A i hhYf_cfb"8Yf`A Y]YbghY]b`]b`XYf`; YgW]W`hY
j cb`@G8``Y» `YXcW`b]W`h`Ub[Y`Ui Z]g]W`k UfhYb.`%- ('
gmbh\Yh]g]YfhY`5`VYfh`<cZa`Ubb`Yfgha`U`g`@mgYf[g`Ai fYX]Yh\m`Ua`]X
f@G8`ž`Y]b`9i dYf]a`Ybž`XUg`Yf`gd`hYf`Ub`g]W`gY`Vgh`hYghYhY""5a
%- ``5df]`%- (`Yf`YVhY`Yf`Y]bYb`]bhYbg]j Yb`F`Ui`gW`ž`XYf
a`]h`Yfk`Y]Y`U`g`6]WmWY`8Um`i[YZY]Yfh`k`]fX""8]YgY
VU\`bVfYW`YbXYb`9bhXYW`_i b[Yb`Z0\`fhYb`YXcW`Ui`W`ni`Y]bYf
Xi b`_Yb`K`YbXi b[``B`UW`XYa`Nk`Y]hYb`K`Y`h`_f]Y[`k`UbXhY`g]W`X]Y
7`5`@G8`U`g`a`0[`]WYg`K`Yf_nYi [`Z0f[Y\Y]a`Y`9i dYf]a`YbhY`i`bX
U`g`K`U\`f\Y]hggYfi`a`ni`ž]a`F`U\`a`Yb`j`cb`Dfc`Y`_hYb`k`]Y`A`?
I`hfU`"

A ? `I` `hfU`i` bX`gY]bY`GW`UhhY`bgY]hYb

8 Ug`Dfc[fUa`a`A`?`I` `hfUž]b`XYa`@G8`c`\bY`K`]ggYb`XYf
DfcVUbXYb`j`YfUVfY]W`h`k`i`fXYž`Z0\`fhY`ni`gW`k`YfYb`dgmW]gW`Yb
: c[Yb`i`bX`\Uh`gY]h\Yf`nU\`fY]W`Y`: fU[Yb`ni`f`Yh\]gW`Yb
J`YfUb`hk`cfhi`b[`Ui`Z[Yk`cfZYb""DfcZYggcf`@Yc`; c`XVYf[Yfž`XYf`Ub
Y]bYf`?`cbZYfYbni]a`Δ\f`%- , , `0VYf`X]Y`F`c``Y`j`cb`DgmW`c`c[Yb`VY]
X]YgYb`7`5!Dfc[fUa`a`Yb`gdfUW`ž`nY][hY`g]W`VYhfcZZYb""9f`k`]Yg
XUfUi`Z`\]bž`XUgg`X]Y`U`_UXYa`]gW`Y`K`Y`h`i`bX`X]Y`N]j`][`YgY``gW`UZh
c`Zh]g]`gW`k`Y][YbX`X]Y`J`YfVfYW`Yb`XYf`7`5`U`_nYdh]Yfh`\UVYbž
k`Ug`ni`i`ba`YbgW`]W`Yb`9i dYf]a`YbhYb`Z0\`fhYž`X]Y`gck`c`\`
Gc`XUhYb`U`g`Ui`W`dgmW]Uh]gW`Y`DUh]YbhYb`VYhfUZYb""; c`XVYf[Yfž
XYf`i`bk`]ggYbh]W`Ub`X]YgYb`Dfc`Y`_hYb`VYhY]][`h`k`Ufž`gi`W`hY
XUfUi`Z\]b`bUW`K`Y[Ybž`X]Y`a`YbgW`]W`Y`?`ca`dcbYbhY`]b`XYf
: cfgW`i`b[`ni`VYhcbYb"

J]Y`Y`XYf`9i dYf]a`YbhY`]a`F`U\`a`Yb`j`cb`A`?`I` `hfUž]b`XYbYb`Ui`W`
gYbgcf]gW`Y`8Ydf]j`Uh]cb`i`bX`]bj`Ug]j`Y`HYW`b]_Yb`j`cf`_Ua`Ybž
\]bhYf`]Y»`Yb`]ffYj`Yfg]V`Y`dgmW`c`c[]gW`Y`GW`X`Yb`VY]`XYb
DfcVUbXYb""; c`XVYf[Yf`_f]h]g]Yfh`X]Y`ZY`\`YbXY`]bZcfa`]YfhY
Ni`gh]a`a`i`b[`i`bX`X]Y`XUfUi`g`fYgi`h]YfYbXYb`J`Yf`Y`hni`b[Yb

Yh\]gWXYf`GhUbXUfXg"9g`V`]YV` \Äi Z[`i b`Ufž]bk]YZYfb`X]Y
Yfn]Y`hYb`9f[YVb]ggY`j cb`dfU_h]gWXYa`Bi`hnYb`k UfYbž`k Ä\fybX
Y]b][Yž`X]Y`Ub`X]YgYb`HYghg`hY]`bU\ a Ybž`hfU[]gWXY`GWX]W_gU`Y
Yf`]hhYb"

8]Y`F`YbU]ggUbW`X`Yf`d`gmW`Y`X`Y`]gW`Y`b
: c`f`g`W`i`b`[

æ` ; Y[YbgUhn`ni`X`Yb`i`b`Yh\]gWXYb`9l`dYf]a`Yb`hYb`X`Yf
J`Yf[Ub[Yb\Y]h`Yf`YVh`X]Y` : c`f`g`W`i`b`[`ni`d`gmW`Y`X`Y`]gW`Y`b
Gi`VghUb`nYb`]b`X`Yf`\`Yi`h][Yb`NY]h`Y]bY`V`Ya`Yf`_`Yb`gk`Yf`h`Y
F`YbU]ggUbW`ž`]bgV`Y`gc`b`X`Y`f`Y`]b`X`Yf`D`gmW`]U`hf]Y""8`]Y`U`_`hi`Y`Y`b
Ghi`X]Yb`_`c`bnYb`hf]Yf`Yb`g]W`_`Ui`Z`X]Y`d`ch`Y`bn]Y`Y`b`<`Y`]`_`f`Ä`ž`Y`X]Yg`Yf
Gi`VghUb`nYb`Z`Ø`f`A`Y`bg`W`Y`b`a`]h`g`W`k`Y`f`Y`b`d`gmW`]g`W`Y`b
9`f`_`f`Ub`_`i`b`[Yb""8`UVY]`k`]f`X`_`Ui`W`X`Y]Y` ; Y`g`W`]W`h`Y`j`cb`@`G8`i`b`X`X]Y
5`f`V`Y]h`Y`b`j`cb`5`V`Y`f`h`<`c`Za`Ub`b`b`Yi`V`Y`h`f`U`W`h`Y`h"" ; Y`f`U`X`Y`X]Yg`Y
5`gd`Y`_`h`Y`k`i`f`X`Y`b`]b`Y]b`Ya` : c`f`g`W`i`b`[g`d`f`c`Y`_`h`ni`f`A`U`h`Y`f]U`]h`Ä`h`j`cb
K`]gg`Y`b`Ø`V`Y`f`X]Y`D`f`c`Xi`_`h]cb`d`gmW`c`h`f`c`d`Y`f`G`h`c`Z`Y`_`Y`f`j`c`f`[Y`c`V`Y`b"

8]Y`Ghi`X]Yb`i`a`@`G8`V`Y]b`U`h`Y`b`b]W`h`bi`f`X`Y`gg`Y`b`K`]f`_`i`b`[Ybž
gc`b`X`Y`f`b`_`Ui`W`X`Y]ni`[fi`b`X`Y`]Y[Yb`X`Y`b`D`f`c`n`Y`gg`Y`ž`X]Y`ni`f
<`Y`f`gh`Y`i`b`[Z`Ø`\`f`h`Y`b""8]Y`g`Y`V`Y`c`V`U`W`h`Y`b`_`ca`d`Yi`Y`J`Y`f`\`Ub`X`i`b`[Yb
nk`]g`W`Y`b` : c`f`g`W`i`b`[ž`K`]gg`Y`bg`W`U`ž`i`b`X`@`Ub`X`k`]f`hg`W`U`ž`ž`X]Y`Z`Ø`f
X]Y`9`b`hk`]W`_`i`b`[j`cb`@`G8`i`b`X`_`Ub`X`Y`f`Y`b`A`i`h`h`Y`f`_`c`fb`!`V`U`g]Y`f`h`Y`b
D`f`c`Xi`_`h`Y`b`Y`b`hg`W`Y]X`Y`b`X`g]b`X""9]b`ni`b`Y`\`a`Y`b`X`Y`g`_`h`h`Y`f`Y`gg`Y`[]`h
Ui`W`X`Y`b`_`i`hi`f`Y`Y`b`i`b`X`[Y`g`Y`g`W`U`ž`i]W`Y`b`5`gd`Y`_`h`Y`b`X`Y`f
J`Y`f`V`f`Y]hi`b`[`gc`W`X`Y`f`Gi`V`gh`Ub`n`Y`b"

`h`X`Y`b`Y`h`h`Y`b``Ä`\`f`Y`b`\`U`h`X`Y`f`8]g`_`i`f`g`Ø`V`Y`f`8`f`c`[Yb[Y`V`f`U`i`W`_`i`b`X
!`a`]gg`V`f`U`i`W`_`g]W`_`j`Y`f`Ä`b`X`Y`f`h`K`Ä`\`f`Y`b`X`@`G8`]b`X`Y`b`%`-`*`\$`Y`f`_`Ä`\`f`Y`b
H`Y]`X`Y`f`D`c`d`_`i`hi`f`k`i`f`X`Y`i`b`X`%`-`+`%]b`h`Y`f`b`U`h]c`b`U`j`Y`f`V`c`h`Y`b`k`i`f`X`Y`ž
V`Y]V`h`Y`g`Z`Ø`f`j`]Y`Y`Y]b`Y`E`i`Y`Y`X`Y`f`_`h`gd]f`U`h]c`b`i`b`X`<`Y]i`b`[""8]Y
 ; Y`g`W`]W`h`Y`j`cb`@`G8`ž`j`cb`g`Y]b`Y`b`Xi`b`_`Y`b`5`b`Z`Ä`b`[Yb`]a
A`i`h`h`Y`f`_`c`fb`V]g`\]b`ni`g`Y]b`Y`f`\`Yi`h][Yb`6`Y`X`Y`i`hi`b`[]b`X`Y`f
D`gmW`]U`hf]Y`ž`]gh`Y]b`Z`U`gn]b]Y`f`Y`b`X`Y`g`i`b`X`Y`\`f`f`Y]W`Y`g`?`U`d]h`Y`X`Y`f
a`c`X`Y`f`b`Y`b`K`]gg`Y`bg`W`U`ž`i"

8YhU]`g	
J c fZU``	Gcbgh][Yg
C fh	? Ò`bž'8Yi hgW`UbX
E i Y``Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "fVV&("XY • k k k "hfUbgW`bX"cf[• k k k "]a ["i b]VY"W

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY