

5`Ufa `Ua `6cXYbgYY. `GUi YfghcZZa Ub[Y`
Xfc\h`Xi fW\ `? `]a Uk UbXY`°

9l dYfhYb`k UfbYb`ØVYf`GUi YfghcZZdfcV`Ya Y`]a `6cXYbgYYž
X]g_i h]YfYb`? `]a Uk UbXY`Ui gk]f_i b[Yb`i bX
; Yk ÀggYfei U`]hÀh`]a `]f\`&\$&) "

6cXYbgYYž`8Yi hgW\`UbX`!`8Yf`6cXYbgYY`ghY\`hj`cf`[`fc`»`Yb
<`YfUi`gZcfXYfi`b[`Ybž`X]Y`]bgVYgcbXYfY`XYb`GUi`YfghcZZ[`Y\`U`h`i`bX
X]Y`K`UggYfei`U`]hÀh`VYhfYZZYb``8]Y`I`bhYfgi`W`i`b[`Yb`j`cb`8f``DYhfU
HY]VYf!G]YggY[[`Yfž`Y]bYf`6]c`c`[`]bž`i`bX`<`Y]bn`9\`a`Ubbž`XYa``@Y]hYf
XYf`5VhY`]i`b[`;`Yk`ÀggYfei`U`]hÀh`i`bX`!`bi`hni`b[`ž`XYW`_`Yb
VYgcf[`b]gYffY[`YbXY`9bhk`]W`_`i`b[`Yb`Ui`Z``8`UVY`]VYghY\`h`XYf
6cXYbgYY`Ui`g`XYa``CVYfgYY`i`bX`XYa``I`bhYfgYYž`a`]h`Y]bYf
;`YgUa`hZÀW`Y`j`cb`)'`*`E`i`UXfU`h`_`]`ca`YhYfb`ZØf`XYb`CVYfgYYž`k`Ug
Yhk`U`-`\$i``XYf`;`YgUa`hZÀW`Y`Ui`ga`UW`h``8`Yf`<`Ui`d`hni`Zi`gg`XYg
6cXYbgYYg`]gh`XYf`5`dYb`f`Y]bž`k`À`fYb`X`XYf`I`bhYfgYY`ØVYf`XYb
GYYf`Y]b`K`UggYf`Yf`À`h`

GUi YfghcZZ[Y`Ub[h`]b`XYb`6cXYbgYY`Xi fW`j`YfgW`]YXYbY
DfcnYggY`k`]Y`K`]bXž`Ni`ZØggY`a`]h`\c`Y`a``GUi`YfghcZZ[`Y\`U`h`i`bX
:`chc`gmb`h`Y`gY``=a`K`]bhYf`b]a`a`h`XYf`GYY`GUi`YfghcZZ`Ui`Zž`k`Yb`b`X]Y
K`UggYfhYa`dYfUhi`fYb`g]b`_`Yb``A`]h`Y]bYf`h`Y`cfYh]gW`Yb
5i`ZYbh`U`hgnY]h`XYg`K`UggYfg`j`cb`(`ž``]f\`fYb`]a``CVYfgYY`i`bX`bi`f
Y]bYa`A`cbUh]a`I`bhYfgYY`[`]Vh`Yg`g][`b]Z]_`UbhY`I`bhYfgW`]YXY`]b
XYf`K`UggYfn]f_i`Uh]cbž`X]Y`X]Y`GUi`YfghcZZ]`Yf`À`h`b]ggY
VYY]bZi`ggYb``6YgcbXYfg`U`Ufa`]YfYbX`g]bX`X]Y`g]b`_`YbXYb
GUi`YfghcZZ[`Y\`U`h`Y`]b`h]Y`ZYb`GW`]W`hYbž`X]Y`]b`hfc`W`_`YbYb`]f\`fYb
k`]Y`&\$`\$`ž`&\$%,`i`bX`&\$&&`Ui`Z`K`YfhY`nk`]gW`Yb`%ž`i`bX`&
A`]`][`fUa`a`UVZ]Y`Yb"

5_hi`Y``Y`K`UggYfei`U`]hÀh`i`bX

B À \ fghc ZZ_ c b nYb hfUh]c b

8]Y`K UggYfei U`]hÀh`XYg`6cXYbgYYg`]gh`YfZFYi `]WXYfk Y]gY`U`g`gY\ f
[i h`Y]bni ghi ZYb"8Yf`D\cgd\cf[Y\U`h`]Y[h`U`hi Y`nk]gWXYb`*`i bX
, `Š[#@i bX`]ghj Yf[`Y]WVUf`a`]h`XYb`K YfhYb`XYf`%-) \$Yf`X\ fY"
<]ghcf]gW` [YgY\Yb`gh]Y[`XYf`D\cgd\cf[Y\U`h`]b`XYb`%- +\$Yf
X\ fYb`Ui Z`Gd]mYbk YfhY`UbžVYj cf`Yf`gY]hXYa`ghYh][` [Ygi b`_Yb
]gh`B]YXf][Y`B`À`fghc`ZZ_`c`b`n`Y`b`h`f`U`h`]`c`b`Y`b`V`Y`[`Ø`b`g`h`][`Y`b`Y`]`b`Y`[`i`h`Y
GUi Yfgbc`Z] Yfgcf[i b[`]a` `C`V`Y`f`g`Y`Y`i`b`X` \`U`V`Y`b`d`c`g`]`h`j` Y
5i`g`k`]`f`_`i`b`[`Y`b`Ui`Z`X`Y`];`Y`g`U`a`h`e`i`U`]`h`À`h`X`Y`g`K`U`g`g`Y`f`g`"

Hfchn`XYf`d`c`g`]`h`j` Yb`HfYbXg`[]Vh`Yg`YXcW`g`][b]Z_`UbhY
GUi Yfgbc`ZgW`k`Ub`_`i`b`[`Y`b`]`b`h`]`Y`Z`Y`b`K`U`g`g`Y`f`g`W`]`W`h`Y`b`ž`X`Y`X`i`f`W`
XYb`?`]a`Uk`UbXY`i`b`X`ghY][YbXY`K`U`g`g`Y`fh`Y`a`d`Y`f`U`h`i`f`Y`b`j`Y`f`i`f`g`U`W`h`
k`Y`f`X`Y`b`"8]Y`g`Y`i`U`_`h`c`f`Y`b`Z`Ø`f`Y`b`ni` `Y]b`Y`f`i`b`j`c`gh`À`b`X][Yb
N]f`_`i`U`h`]`c`b`i`b`X`X`U`ni`ž`X`U`g`g`X`Y`f`6`c`X`Y`b`g`Y`Y`]`b`d`U`g`Y`b`k`Y`]`g`Y`f`
N]f`_`i`U`h`]`c`b`g`g`W`k`À`W`Y`j`c`b`g`Y]b`Y`b`GUi Yfgbc`Zf`Y`g`Y`f`j`Y`b`U`V`À`b`][
]gh`I`a`X]Y`K`U`g`g`Y`fei`U`]h`À`h`ni`Y`f`U`h`Y`b`ž`]gh`Y`g`k`]W`h`][ž`XYb
B`À`f`ghc`Z][Y\U`h`ž`]bgVYgcbXYfY`D\cgd\Uhž`b]YXf][`ni` \U`h`Y`b`ž`i`a
XUg`K`U`W`gh`i`a`j`c`b`5`[`Y`b`ni`_`c`b`h`f`c``]Y`f`Y`b`ž`k`Y`W`X`Y`g`X`Y`
GUi Yfgbc`Zf`Y`g`Y`f`j`Y`b`X`Y`g`G`Y`Y`g`ni`g`À`h`n`]W`V`Y`U`gh`h`"

?`]a`Uk`UbXY`i`b`X`g`Y]b`Y`i`c`[`Y`b`

?`]a`Uk`UbXY`V`Y`X]b[hY`J`Y`f`À`b`X`Y`f`i`b[Yb`a`U`W`X`Y`b`Ui`W`X`j`c`f`X`Y`a
6`c`X`Y`b`g`Y`Y`b]W`h`\`U`h`<c\Y`H`Y`a`d`Y`f`U`h`i`f`Y`b`ž`k`]Y`g`Y`]a` \Y]»`Y`b
Gca`a`Y`f`&\$%,`[`Y`a`Y`g`g`Y`b`k`i`f`X`Y`b`ž`Z`Ø`f`Y`b`b]W`h`b`i`f`ni
B]YXf][k`U`g`g`Y`f`ž`g`c`b`X`Y`f`b`V`Y`[`Ø`b`g`h`][`Y`b`Ui`W`X`U`g`K`U`W`gh`i`a`j`c`b
K`U`g`g`Y`f`d`Z`U`b`n`Y`b`i`b`X`5`[`Y`b`"8]Y`g`Y`J`Y`f`À`b`X`Y`f`i`b[Yb` \U`V`Y`b`V`Y`f`Y]hg
ni`g]W`h`V`U`f`Y`b`Y`b`X`Y`f`i`b[Yb`]b`X`Y`b`G`Y`X]a`Y`b`h`g`h`f`i`_`h`i`f`Y`b`[`Y`Z`Ø`f`h`
K`]g`g`Y`b`g`W`U`Z`h`Y`f`V`Y`h`c`b`Y`b`ž`X`U`g`g`\`c`\Y`H`Y`a`d`Y`f`U`h`i`f`Y`b`X`Y`b
j`Y`f`h]_`U`Y`b`G`h`c`Z`h`f`U`b`g`d`c`f`h`j`Y`f`f]b[Yf`b`i`b`X`X`Y`b`GUi Yfgbc`Z[Y\U`h`
Y`f`\`Y`V`]W`f`Y`X`i`n]Y`f`Y`b`_`Ø`b`Y`b`"8`U`g`5`V`g`h`Y`f`V`Y`b`j`c`b`5`[`Y`b
j`Y`f`V`f`Ui`W`h`ni`X`Y`a`ni`g`À`h`n`]W`Y`GUi Yfgbc`Za`Y`b[Yb`ž`k`U`g`ni
`f]h]gW`X`Y`b`K`Y`f`h`Y`b`U`a`G`Y`Y`[`f`i`b`X`Z`Ø`f`Y`b``U`b`b`"

8]Y`K`U`g`g`Y`f`j`Y`f`g`c`f`[`i`b`[`]gh`Y`V`Y`b`Z`U`g`V`Y`h`f`c`Z`Y`b`.`A`]b]gh`Y`f`i`f`U`b`n
I`b`h`Y`f`g`h`Y`Y`f`V`Y`h`c`b`h`Y`X]Y`6`Y`X`Y`i`h`i`b[`X`Y`g`6`c`X`Y`b`g`Y`Y`g`U`g`

² _cgmghYa`i bX`Hf]b_k UggYfgdY]WXYF"l a`XYb
 <YfUi gZcfXYfi b[Yb`XYg`?`]a Uk UbXY`g`ni`VY[Y[bYbž`g]bX`X]Y
 A cXYfb]g]Yfi b[j cb`?`ÀfUb`U[Yb`i bX`XYf`6Ui`Y]bYf`j`YfhYb
 FY]b][i b[gghi ZY`ni f`Gdi fYbghcZZ`]a]bUh]cb`[Yd`Ubh"8 UfØVYf
 \]bUi g`k]fX`Y]b`?`]a Uz`c`[Yba`cb]hcf]b[`]a d`Ya Ybh]Yfhž`i a`X]Y
 d\mg]_U`]gWXYbž`WXYa]gWXYb`i bX`V]c`c`[]gWXYb`DUfUa YhYf`]a
 6cXYbgYY`ni`ØVYfk UWXYb"

≠g[YgUa h`V`Y]Vh`ni` \cZZYbž`XUgg`X]YgY`A U» bU`a Yb`i bX`X]Y
 gcf[Z`h][Y`6YcVUW`hi b[`XYf`9bhk]W`i b[Yb`Ua`6cXYbgYY`XUni
 VY]hfU[Yb`k YfXYbž`X]Y`K UggYfei U`]h`h`i bX`XYb`GUi YfghcZZ[Y`U`h
 Ui ZY]bYa`[Ygi bXYb`B]j YUi`ni`Yf`U`hYbž`i a`X]Y`J]Y`nU`U`Ub
 @VYbYgf`Ài a Yb`i bX`X]Y`K UggYffYggci fW`b`ZØf`ni`_ØbZ]h[Y
 ; YbYfUh]cbYb`ni`g]WXYfb"K Y]hYfY`≠Zcfa Uh]cbYb`ni`XYb
 U`hi Y`Yb`9bhk]W`i b[Yb`i bX`A Yggi b[Yb`g]bX`]b`XYb`6Yf]W`hYb
 j cb`GW`k`AV]gWXYž`l a k Y`h`H;`i bX`@`6K`ni`Z]bXYb"

8YhU]`g	
J c f Z U ``	l a k Y`h
l f g U W X Y	?`]a Uk UbXY`
C f h	6cXYbgYYž`8Yi hgW`UbX
E i Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "gW`k UYV]gWXY"XY • i a k Y`h"h["W • k k k "i V k "VUXYb! • k i YfhhYa VYf["XY

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY