

F UXYVYi `Yf`I bhYfbY\`a Yf]b`_Äa dZh`i a g
VYf`YVYb. `J]_U!@ÄXWYb`Xfc`h`XUg`5i g°

GWX]f]b`6fY]hYf`_Äa dZh`ZØf`]\f`J]_U!@ÄXWYb`]b`F UXYVYi `ž
XUg`Xi fW`6Ui ghY`Yb`i bX`C b`]bY!<UbXY`
<YfUi gZc`fXYfi b[Yb`Yf`YVh"



A Y]» bYf`GhfU» Yž`F UXYVYi `ž`8 Yi hgW`UbX`!`b`F UXYVYi `
_Äa dZh`GWX]f]b`6fY]hYf`i a`XYb`9f`U`h`]\fYg`J]_U!@ÄXWYb`ž`XUg
Y]b`Y`VfY]hY`DU`Y`hY`Ub`Dfc`Xi`_hYb`UbV]YhY`hž`XUfi`bhYf`8Y`_cfUh]cbž
bUW`U`h][`Y`8`i`Zh`_YfnYbž`A`cXYž`GW`a`i`W`ž`:`Y]b`_cghž`DZ`Ub`nYb`i`b`X
K`c`b`hY`I`h`]\`Yb`"8`Yf`G`cd`]\`gh`gY]h`gY]b`Yf`;`fØ`b`Xi`b[`]`a``_X`f`&\$`%`
bi`f`cb`]bY`_U`_hj`ž`VYj`cf`Yf`&\$&`]b`Y]bY`bYi`Y`@`WU]cb`Ub`XYf
A`Y]»`bYf`GhfU»`Yž`]b`Y]bYa`Y`Y`Ya`U`][`Yb`6i`W`V]b`XYfY][`YV`Äi`XYž
j`Yf`Y[`h`k`i`f`XY`"A`]h`Y]b`Yf`:`Ä`W`Y`j`cb`%`+`,`E`i`UXf`U`h`a`Y`h`Y`fb`V]Y`h`Y`h
XYf`G`h`Ub`X`cf`h`[`i`hY`6`Y`X]b[`i`b[`Yb`ž`X`U`G`hf`U»`Yb`V`U`b`Yb`XYf`@]b`Y`(`
X]fY`_hj`cf`XYf`HØf`U`h`Yb`i`b`X`?`i`b`XY`bd`Uf`_d`Ä`h`n`Y`j`cf`U`b`XYb`g]b`X"

5`Y`f`X]b[`g`U`h`Y]b`Y`;`fc»`V`U`i`ghY`Y`Y`U`i`Z`X`Y`f`<`U`i`dhj`Y`f`_`Y`f`g`U`X`Y`f`
j`cb`G`Y`dh`Ya`V`Y`f`V]g`A`]h`Y`B`cj`Ya`V`Y`f`&\$&`6fY]hYf`ghUf`_ni

gW\UZZYb`[Ya UW h`8Yf`l a gUhn`Z]Y``b`X]YgYf`NY]hi a` , \$`DfcnYbhž
XU`XYf`@UXYb`Ui Z[fi bX`XYf`6Ui ghY``Y`cZh`b]W\h`YffY]W\VUf`k Uf"
`W\`a`i`ggY`XUg` ; YgW\`ÀZh`Ub`XYf`9W`Y`A`Y]» bYfž`<`Ui`d`hghfU`Y`
j`Yf`UggYbž`XU`]W\`F`YW\`bi`b`[`Yb`b`]W\`h`d`Øb`_`h`]W\`V`Y`n`U`\`Y`b`_`c`b`b`h`Y` ž
Yf`_`À`fh`6`f`Y`]h`Y`f`" Hf`ch`n`X`Y`f`g`W\`k`]Y`f`[`Y`b`i`l`a` gh`À`b`X`Y`]b`h`Y`[`f`]Y`f`h`Y`g`]Y
nk`Y`]DU`_`Y`hg\`c`d`g`f`B`D`8`i`b`X` ; @GŁ`j`b`j`\`f` ; YgW\`À`Zh`i`a``?`i`b`X`Y`b
Ubni`_`c`W`_`Y`b`ž`Y`X`c`W\`k`U`f`X`]Y`Z`]b`Ubni`Y``Y`i`b`h`Y`f`gh`Ø`h`i`b`[`Xi`f`W\`X`]Y`g`Y
A`U`»`b`U`a`Y`b`i`f`V`Y`[`f`Y`b`n`h`"

< YfUi gZcfXYfi b[Yb`]a`ghUh]cb`À`f`Y`b`<`Ub`X`Y`

8]Y`D`f`c`V`Y`a`Y`j`c`b`6`f`Y`]h`Y`f`g`]b`X`Y`X`c`W\`b`]W\`h`Y`]b`n`[`U`f`h`[`"8`Y`f`
ghUh]cb`À`f`Y`9]b`n`Y`\`Ub`X`Y`g`]Y`\`h`g`]W\`V`i`b`X`Y`g`k`Y`]h`\`c`\`Y`b`
@Y`Y`f`gh`À`b`X`Y`b`i`b`X`G`W\`Y`»i`b`[`Y`b`[`Y`[`Y`b`Ø`V`Y`f`ž`k`U`g`X`i`f`W\`Y`]b`Y`b`
5`b`g`h`]Y`[`X`Y`f`C`b`]b`Y`V`Y`ghY``i`b`[`Y`b`i`b`X`i`b`U`h`f`U`_`h`j`Y`i`»`b`Y`b`gh`À`X`h`Y`
j`Y`f`gh`À`f`_`h`k`]f`X`"»`b`g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`B`]g`W\`Y`b`[`Y`g`W\`À`Zh`Y`ž`ni`X`Y`b`Y`b`Ui`W\`
X`U`g`J`_]U`!`@`X`W\`Y`b`[`Y`\`Ø`f`h`ž`j`Y`f`g`W\`k`]b`X`Y`b`Ui`Z[`fi`b`X`Z`Y`\`Y`b`X`Y`f`
B`U`W\`Z`f`U`[`Y`ni`b`Y`\`a`Y`b`X`i`b`X`j`Y`f`U`[`Y`f`b`g`]W\`]b`g`»`b`h`Y`f`b`Y`h`"»`Ui`h`
Y`]b`Y`f`9`f`\`Y`Vi`b`[`k`]f`X`k`Y`b`[`Y`f`U`g`X`]Y`<`À`Zh`Y`X`Y`f`X`Y`i`hg`W\`Y`b`
»`b`Y`b`gh`À`X`h`Y`k`Y`]h`Y`f`Y`a`d`Z`c`\`Y`b`ž`k`U`g`Ui`Z`Y`]b`Y`h`]Y`Z`Y`f`[`Y`\`Y`b`X`Y`?`f`]g`Y`\`
]b`X`Y`i`h`Y`h`ž`X`]Y`j`c`f`U``Y`a`_`Y`]b`Y`f`Y` ; YgW\`À`Zh`Y`h`f`]Z`h`"

»`F`U`X`Y`V`Y`i`_`\`U`h`6`f`Y`]h`Y`f`V`Y`f`Y`]hg`g`Y`W\`g`6`Y`k`Y`f`Vi`b`[`Y`b`Z`Ø`f`b`Y`i`Y`
A`]Y`h`Z`À`W\`Y`b`U`V`[`Y`[`Y`V`Y`b`ž`X`c`W\`Y`f`\`Y`h`g`]Y`V`]g`U`b`[`i`b`i`f`5`V`g`U`[`Y`b`"»`»`»`f`
N`]Y``]gh`Y`g`ž`Y`]b`Y`b`b`Y`i`Y`b`G`h`U`b`X`c`f`h`a`]h`a`]b`X`Y`gh`Y`b`g`*`\$`
E`i`U`X`f`U`h`a`Y`h`Y`f`b`J`Y`f`_`Ui`Z`g`Z`À`W\`Y`ni`Z`]b`X`Y`b`ž`]X`Y`U`Y`f`k`Y`]g`Y`]b`
j`Y`f`_`Y`\`f`g`[`Ø`b`g`h`[`Y`f`@`U`[`Y`"i`a`i`]\`f`Y`Z`]b`Ubni`Y``Y`b`G`W\`k`]Y`f`[`_`Y`]h`Y`b`ni`
a`j`X`Y`f`b`ž`\`U`h`g`]Y`Y`]b`Y`b`G`d`Y`b`X`Y`b`Ui`Z`fi`Z`Ui`Z` ; c`Z`b`X`a`Y`[`Y`gh`U`f`h`Y`h`
i`b`X`]gh`U`_`h`j`i`Ui`Z`X`Y`f`G`i`W\`Y`b`U`W\`A`À`f`_`h`Y`b`ž`i`a`i`]\`f`Y`D`f`c`X`i`_`h`Y`ni`
d`f`À`g`Y`b`h`]Y`f`Y`b`"

Ni`_`i`b`Zhgd`Y`fgd`Y`_`h`j`Y`b`i`b`X`C`b`b`]b`Y`!

GhfU`h`Y`[`]Y`b`

Hf`ch`n`X`Y`f`<`Y`f`Ui`g`Z`c`f`X`Y`fi`b`[`Y`b`d`U`b`h`6`f`Y`]h`Y`f`ž`\`f`Y`b`C`b`]b`Y`!G`\`c`d`
&`\$`&)`b`Y`i`Ui`Z`h`V`Ui`Y`b`"G`]Y`Y`[`h`[`f`c`»`Y`b`K`Y`f`h`Ui`Z`X`Y`b`?`c`b`h`U`_`h`ni`
]\`f`Y`b`G`h`U`a`a`_`i`b`X`Y`b`i`b`X`Y`\`Y`a`U`][`Y`b`A`]h`U`f`V`Y`]h`Y`f`]b`b`Y`b`ž`i`a`i`X`U`g`

; YgWÅZh]b'gWk]Yf][Yb'NY]hYb'Ui ZFYW hni Yf\U'hYb" ã ' ?cbhYI h
 XYf'U_hi Y''Yb'9bhk]W_i b[Yb'ja '9]bnY\UbXY'']gh'Yg'i bYf'Àgg]Wž
 XUgg_'Y]bY'; YgWÅZh]b\UVYf']bbcj Uh]j Y'@Øgi b[gUbgÅhnY
 Z]bXYb"

GhÅXhY'a ØggYb'U'hYfbUh]j Y'Bi hni b[g_cbnYdhY'ZØf'X]Y'nU\`fY]WYb
 `YYfghY\YbXYb'; YVÅi XY']b'6YhfUW h'n]Y\Ybž'n"6" ?i`hi ffÅi a Y
 cXYf'; Ughfcbca]Ybž'i a`XYa`ghUh]cbÅfYb'<UbXY''bYi Yg'@YVYb
 Y]bni \Ui WYb"Ca b]WUbbY! ?cbnYdhYž'X]Y'Y]bY'?ca V]bUh]cb
 j cb`Cb`]bY! i bX'ghUh]cbÅfYa`J Yf_Ui Zi a ZUggYbž_ØbbhYb`Y]bY
 @Øgi b[`ni f`J YfVYggYfi b[`XYg'9]b_Ui ZgYf`YVb]ggYg`XUfghY''Yb"
 6fY]hYf`V`Y]Vh'XYbbcW`cd]a]gh]gW.` ãW`_Åa dZY`k Y]hYf`ZØf'a Y]b
 ; YgWÅZhi bX`X]Y`D\`cgcd\]Yž'X]Y`XU\]bhYf`ghY`h"

K]Y`X]Y`U_hi Y''Yb'9bhk]W_i b[Yb'ja`ghUh]cbÅfYb'<UbXY''nY][Ybž
 a ØggYb'gck c\`<ÅbX`Yf'U`g`Ui W`GhÅXhY`[Ya`Y]bgUa`Ub`Y]bYa
 GhfUb[`n]Y\Ybž'i a`X]Y`5hfhU_hj]hÅh'XYf' ðbYbghÅXhY`ni`ghY][Yfb
 i bX`X]Y`6YXØfZb]ggY`U`Yf' ðhYfYgg]YfhYb`ni`UbU`mg]YfYb" ð
 5bVYhfUW h'XYf`XfUa`Uh]gWYb`J YfÅbXYfi b[Yb']b`XYf'?Ui Z_i`hi`f
 ghY`h`GW]f]b'6fY]hYf`b]W`h`U`Y]b`XU"

A Y`f`ØVYf`X]Y`G]hi Uh]cb`XYg`ghUh]cbÅfYb'<UbXY`g]b`8Yi hgW`UbX
 `YgYb`G]Y`Ui Z`gW k UYV]gW Y"XY"

K Y]hYfY`8YhU]`g`ni`GW]f]b'6fY]hYf'i bX`]\fYa`J]_U!@ÅXWYb`Z]bXYb
 G]Y`Ui Z`gUYW g]gW Y"XY"

8YhU]`g	
J c f Z U ``	ðgc`j`Ybn
I f g U W X Y	6Ui ghY''Yž`l`a`gUhnfØW_[Ub[ž`F YW bi b[Yb b]W`h`d`Øb`_h`]W`VYnU\`Yb
C f h	A Y]» bYf`GhfU» Yž`F UX YVYi`ž`8Yi hgW`UbX
G W U X Y b`]b`	+\$\$\$\$
E i Y''Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "gUYW g]gW Y"XY • k k k "gW k UYV]gW Y"XY

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY