

6Yfi Z]WXY`J c fgc f[Y`]b`XYf`GWk Y]n. `9]b i a ZUggYbXYf` , VYfV`]W_

8]Y`VYfi Z]WXY`J c fgc f[Yž`Ui W`VY`Ubbh`U`g`6J ; ž`]gh`Y]b
nYbhfU`Yg`9`Ya Ybh`XYg`GWk Y]nYf`Gcn]U`gmghYa g`i bX
Yf[`Àbnh`X]Y`ghUUh`]WXY`5`hYfg!`i bX
<]bhYf`UggYbYbj Yfg]WXYfi b[`f5<J`Ł`"G]Y`]gh`Y]b`k YgYbh`]WXYf
6YghUbXhY`]`XYg`8fY]!GÀi` `Yb!Df]bn]dgž`XUg`X]Y`gcn]U`Y
5Vg]WXYfi b[`XYf`6Yj`Ò`_Yfi b[`g]WXYfghY`h`"8 Ug`8fY]!GÀi` `Yb!
GmghYa` `8 Ug`GWk Y]nYf`J c fgc f[YgmghYa` `VUg]Yfh`Ui Z`XfY]
GÀi` `Yb. `9fghY`GÀi` `Y`fGhUUh`]WXY`J c fgc f[YŁ`"8]Y`5<J`#`#` `XYW`_h
X]Y` ; fi bXVYXØfZb]ggY`UV`i bX`ghY`h`g]WXYfž`XUgg`F`YbhbYf`Y]b
9l]ghYbna`]b]a` i a` `Yf`U`hYb`"Nk Y]hY`GÀi` `Y`f6Yfi Z]WXY
J c fgc f[Y`/`Ua`d`/` ,` &%%`/6J ; Ł`"8]YgY`GÀi` `Y`n]Y`h`XUfUi Z`UVž
XYb`@YVYbgghUbXUfX`]a` `5`hYf`ni` `g]WXYfb`i bX`X]Y`F`YbhY`XYf
YfghYb`GÀi` `Y`ni` `Yf[`ÀbnYb`"8f]hY`GÀi` `Y`fDf]j`UhY`J c fgc f[YŁ
<]YfVY]` \UbXY`h`Yg`g]WXY`i a` `ZfY]k`]`][Y`J c fgc f[YdfcXi`_hYž
X]Y`/`Ua`d`^Y`d`/`

8]Y`VYfi Z]WXY`J c fgc f[Yž`Ui W`VY`Ubbh`U`g`6J ; ž`]gh`Y]b`nYbhfU`Yg
9`Ya Ybh`XYg`GWk Y]nYf`Gcn]U`gmghYa g`i bX`Yf[`Àbnh`X]Y`ghUUh`]WXY
5`hYfg!`i bX`<]bhYf`UggYbYbj Yfg]WXYfi b[`f5<J`Ł`"G]Y`]gh`Y]b
k YgYbh`]WXYf`6YghUbXhY`]`XYg`8fY]!GÀi` `Yb!Df]bn]dgž`XUg`X]Y
gcn]U`Y`5Vg]WXYfi b[`XYf`6Yj`Ò`_Yfi b[`g]WXYfghY`h`"

8 Ug`8fY]!GÀi` `Yb!GmghYa

8 Ug`GWk Y]nYf`J c fgc f[YgmghYa` `VUg]Yfh`Ui Z`XfY]`GÀi` `Yb.

%` 9fghY`GÀi` `Y`fGhUUh`]WXY`J c fgc f[YŁ`"8]Y`5<J`#`#` `XYW`_h
X]Y` ; fi bXVYXØfZb]ggY`UV`i bX`ghY`h`g]WXYfž`XUgg`F`YbhbYf`Y
Y]b`9l]ghYbna`]b]a` i a` `Yf`U`hYb`"
&" Nk Y]hY`GÀi` `Y`f6Yfi Z]WXY`J c fgc f[Y` `6J ; Ł`"8]YgY

GÄi `Y`n]Y`h`XUfUi ZUVž`XYb`@VYb`gghUb`XUfX`ja`5`h`f`ni
g]W`Y`fb`i`b`X`X]Y`F`Y`bhY`X`Y`f`Y`f`ghY`b`GÄi`Y`ni`Y`f`[`Ä`bn`Y`b`"
" `8`f`]hhY`GÄi`Y`f`D`f`j`UhY`J`c`f`g`c`f`[`Y`Ł`<]Y`f`V`Y`]\`Ub`X`Y`h`Y`g
g]W`i`a`Z`F`Y`k`][`Y`J`c`f`g`c`f`[`Y`d`f`c`X`i`_`h`Y`ž`X`Y`]`b`X`j`]X`i`Y`
UV`[`Y`g`W`c`g`g`Y`b`k`Y`f`X`Y`b`_`Ö`b`b`Y`b`ž`i`a`X]Y`F`Y`bhY`ni`g`Ä`h`n`]W`
Ui`Z`ni`V`Y`g`g`Y`fb`"

6YXYi hi b[`XYf`6Yfi Z]W`Y`b`J`c`f`g`c`f`[`Y`f`Ł`J` ;` Ł

8]Y`6`J` ;`]`gh`c`V`][`U`h`c`f`]g`W`Z`Ö`f`U`Y`5`b`[`Y`gh`Y`h`Y`b`]`b`X`Y`f`G`W`k`Y`n`ž`X`J`Y`
Y`b`Ä`f`]W`Y`g`9]b`_`ca`a`Y`b`Ø`V`Y`f`Y`]b`Y`f`V`Y`gh`]a`a`h`Y`b` ;`f`Y`bn`Y`
j`Y`f`X`]Y`b`Y`b`"8]Y`g`Y` ;`f`Y`bn`Y`k`]f`X`Xi`f`W`X`Y`b`gc`[`Y`b`U`b`bh`Y`b`
?`c`c`f`X`]b`U`h`]c`b`g`U`V`ni`[`V`Y`gh`]a`a`h`ž`X`Y`f`X`U`g`_`c`c`f`X`]b`]Y`f`h`Y`
9]b`_`ca`a`Y`b`V`Y`f`Y`W`b`Y`h`i`b`X`X`U`a`]h`X`Y`b`6`Y`]h`f`U`[`ni`f`6`J` ;`Z`Y`gh`Y`[`h`
8`Y`f`?`c`c`f`X`]b`U`h`]c`b`g`U`V`ni`[`]`gh`Y`]b`n`Y`b`h`f`U`Y`f`5`g`d`Y`_`h`X`Y`f`V`Y`fi`Z`]W`Y`b`
J`c`f`g`c`f`[`Y`i`b`X`V`Y`Y`]b`Z`i`g`g`h`X`]f`Y`_`h`X`]Y`<`Ö`Y`X`Y`f`F`Y`b`h`Y`ž`X`]Y`Y`]b`
5`f`V`Y`]h`b`Y`a`Y`f`]a`F`i`Y`gh`U`b`X`Y`f`Ä`h`"

A`Y`f`i`b`Z`c`f`a`U`h`]c`b`Y`b`Ø`V`Y`f`X`Y`b`?`c`c`f`X`]b`U`h`]c`b`g`U`V`ni`[`Z`]b`X`Y`b`G`]Y`U`i`Z`
X`Y`f`G`Y`]h`Y`G`k`]g`g`G`Y`f`Y`b`]h`m`"

8]Y`F`c`Y`j`c`b`G`k`]g`g`G`Y`f`Y`b`]h`m`

G`k`]g`g`G`Y`f`Y`b`]h`m`V`]Y`h`Y`h`i`a`Z`U`g`g`Y`b`X`Y`8]Y`b`gh`Y`]gh`i`b`[`Y`b`]a`6`Y`f`Y`]W`
X`Y`f`V`Y`fi`Z`]W`Y`b`J`c`f`g`c`f`[`Y`U`b`"8`U`g`i`b`h`Y`fb`Y`a`Y`b`i`b`h`Y`f`gh`Ø`h`h`ig`Y`]b`Y`
?`i`b`X`Y`b`X`U`V`Y`ž`]\`f`Y`5`h`Y`fg`j`c`f`g`c`f`[`Y`c`d`h`]a`U`ni`[`Y`gh`U`h`Y`b`ž`]b`X`Y`a`
Y`g`a`U`[`Y`g`W`b`Y`]X`Y`f`h`Y`@`Ö`gi`b`[`Y`b`Z`Ö`f`]b`X`j`]X`i`Y`Y`6`Y`X`Ø`f`Z`b`]g`g`Y`
Y`b`h`k`]W`_`Y`h`"8]Y`9]d`Y`f`h`Y`b`j`c`b`G`k`]g`g`G`Y`f`Y`b`]h`m`V`Y`f`U`h`Y`b`G`]Y`b`]W`h`
b`i`f`]b`6`Y`ni`[`U`i`Z`X`Y`b`?`c`c`f`X`]b`U`h`]c`b`g`U`V`ni`[`ž`g`c`b`X`Y`fb`Y`Y`Z`Y`b`Ä`b`Y`b`
U`i`W`X`U`V`Y`ž`Ä`f`Y`J`c`f`g`c`f`[`Y`gh`f`U`h`Y`[`]Y`ni`c`d`h`]a`]Y`f`Y`b`ž`X`U`a`]h`G`]Y`]a`
F`i`Y`gh`U`b`X`Z`]b`U`b`n`]Y`UV`[`Y`g`]W`Y`f`h`g`]b`X`"

9]b`k`Y`g`Y`b`h`]W`Y`f`6`Y`gh`U`b`X`h`Y`]

8]Y`V`Y`fi`Z`]W`Y`J`c`f`g`c`f`[`Y`]`gh`Y`]b`k`Y`g`Y`b`h`]W`Y`f`6`Y`gh`U`b`X`h`Y`]X`Y`f`
5`h`Y`fg`j`c`f`g`c`f`[`Y`]b`X`Y`f`G`W`k`Y`n`"8`i`f`W`Y`]b`Y`gc`f`[`Z`Ä`h`][`Y`D`U`b`i`b`[
i`b`X`6`Y`f`U`h`i`b`[`ž`V`Y`]g`d`]Y`g`k`Y`]g`Y`Xi`f`W`X`]Y`9]d`Y`f`h`Y`b`j`c`b`G`k`]g`g`

GYfYb]hmž_ÖbbYb`G]Y`g]WXYfghY`YbžXUgg`G]Y`ja`5`hYf`XYb
[Yk ØbgWxhYb`@YVYbgghUbXUfX`Ui ZFYWxhYf\U`hYb`_ÖbbYb"
=gVYgcbXYfY`XYf`?ccfX]bUh]cbgUVni [`gd]Y`h`\]YfVY]`Y]bY
YbhgWxY]XYbXY`Fc`YžXU`Yf`X]Y`<Ö\Y`=fYf`6Y]hfÄ[Y`i`bX`XUa`]h
=fYf`ni`_ØbZh][Yb`FYbhY`VYgh]a`a`h"

fØ`bWh]cbfko`l`j\`-S1`f`i`"Ž`""ŁŽ`"g"Ž`""/j\`-SŽ`1`f`hUh""ŁŽ`f`r]"Ł/I`j\`-1
XcW`a`Ybh"WfYUhY9`Ya`Ybhf`gWf]dh`Ł/I`j\`-"hmdY1`"hYI`h#Uj`UgWf]dh`/j`]
\`-SŽ`1`"bZ`Ž`f`c`"ŁŽ`"#`/I`j\`-i`1`"&`\$+,`(`\$(`%%`Ž`""/j\`-"UgmbWl`hfi
Y/I`j\`-i`Ž`1`"dbmmW[nY]j\`-b)Zm`a`Um`Wé%+`)|jj`a`"/I`j\`-"gfWl`"\hhd
g.##`Ž`I`j\`-SŽ`I`j\`-i`/j\`-V1`XcW`a`Ybh"VcXm/I`j\`-V"UddYbX7\]Xfi`j\`
-Ł/qŁfŁ/

8YhU]`g

6Ygi`WxYb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`b!U["XY