

G_UbXU`]a : `Y]gW\ UbXY`. : U`gWXY
< U`hi b[gUb[UVYb`YbhXYW_Yb°

@X`i bX`5`X]`b`XYf`?f]h]_ : U`gWXY`<U`hi b[gUb[UVYb`VY]
F]bXZY]gW`i bX`5bh]V]ch]_UfYg]ghYbnYb`YbhXYW_h`K]W]h][Y
?cbhfc`Yb`[YZcfXYfh°



8Yi hgW`UbX`!`b`XYb`Yhnyb`K cWYb`g]bX`U`Ufa]YfYbXY
9bh\Ø`i b[Yb`ØVYf`X]Y`E i U`]hÅh]j cb`F]bXZY]gWdfcXi _hYb`Ui g
XYi hgWYb`Gi dYfa Åf_hYb`Ubg`@W]h[Y_ca a Yb`I bhYfgi W]i b[Yb
XYf`8Yi hgWYb`I a k Y`h\]ZY`UVYb`Yf[YVYbžXUgg`nU`fY]WXY
: `Y]gWdfcXi _hY`j cb`@X`i bX`5`X]`Ubh]V]ch]_UfYg]ghYbhY`?Y]a Y
Ybh`U`hYb`"8]YgY : U_hYb`Yfk YW_Yb`XUg`J YfhfUi Yb`XYf
J YfVfUi WYf`]b`X]Y`E i U`]hÅh`XYf`Ub[YVchYbYb`@VYbga]hhY`]b
XYb`Gi dYfa Åf_hYb`]b`8Yi hgW`UbX`"Fi \f&(`VYf]W]hYhžXUgg
]bgVYgcbXYfY`Y]b`J]Y`UbXY`gi bhYfbY`a Ybž`X]Y`F U]ZY]gYb
J]Y`nYbhfU`Y`fF J Nłz`j YfXÅW]h[h`k]fXž`X]Y`<U`hi b[gZcfa Yb`j cb
ØVYf`%`%\$`\$`F]bXYfb`a Ub]di `]Yfh`ni `UVYb`"

8]Y`A Ub]di `Uh]cb`ZØ\fhY`XUni žXUgg`a Y`f`U`g`i bXYfh`HcbbYb

F]bXZY]gW`a]h`ZU`gW`Yb`<U`hi b[gUb[UVYb`]b`X]Y`J`Yf`_Ui` ZgfY[U`Y`
XYf`Gi`dYfa`Åf`_hY`[Y`Ub[hYb`"K`Å`fYbX`XUg`:`Y]gW`U`g`
<U`hi b[gghi`ZY`" `[Y`_YbbnY]W`bYh`k`Ufž`ghUa`a`hYb`X]Y`H]YfY`
hUhg`ÅW`]W`_Ui`g`6Yhf]YVYb`a`]h`b]YXf][YfYb`<U`hi b[gghi`ZYb`"8]YgY`
5V`k`Y]W`i`b[Yb`k`i`fXYb`j`cb`XYf`E`G`E`i`U`]h`Å`h`i`b`X`G]W`Yf`Y`h`
;`a`V`<ž`XYf`ni`gh`Å`b`X][Yb`?`cbhfc``]bgh]hi`h]cb`ZØf`X]Y`
E`i`U`]h`Å`hg]W`Yfi`b[`]b`XYf`:`Y]gW`k`]fhgW`U`Zž`Yb`h`XYW`_h`

I`bhYf`gi`W`i`b[Yb`i`b`X`?`cbgYe`i`Y`bn`Y`b`

@Ui`h`?`cbhfc``VYf]W`hYb`_ca`a`h`Yg`b]W`h`i`b`i`f`ni`ZY`Y`f`U`Z`h`Y`b`
<U`hi b[g`_Y`bbnY]W`b`i`b[Yb`ž`g`cb`XYfb`_Ui`W`_ni`g`W`k`Y`fk`]Y[Yb`X`Y`b`
I`b`f`Y[Y`a`Å`][_Y]hYb`k`]Y`X`Y`a`_5`i`gh`U`i`g`W`j`cb`C`f`a`Uf`_Yb`ž`XYf`
A`Ub]di`_Uh]cb`j`cb`@Y`ZY`fd`Ud]Y`f`Y`b`g`ck`]Y`X`Y`f`:`Å`g`W`i`b[`]`cb`
I`bhYf`g`W`f]Z`h`Y`b`"8]YgY`J`Y`f`gh`Ò`Y`k`i`f`X`Y`b`]b`Y]b`Y`a`_NY]hf`U`i`a`
nk`]g`W`Y`b`B`c`j`Y`a`V`Y`f`&`\$`&`_i`b`X`_`J`b`i`U`f`&`\$`&(`ZY`gh[Y`gh`Y``h`"I`a`_X]Y`
<]b`h`Y`f[fØ`b`X`Y`X`Y`g`J`c`f`Z`U``g`ni`_`Å`f`Y`b`ž`k`i`f`X`Y`Y]b`Y`I`h`Y`f`b`Y`g`
K`]fhgW`U`Z`hg`d`f`Ø`Z`b[gi`bhYfb`Y`a`Y`b`Y]b[Y`g`W`U`h`Y`h`_`b`X`Y`f`:`c`[Y`
Y`f`Y`h`X]Y`F`J`N`Y]b`Y`J`Y`f`hf`U[gg`h`f`U`Z`j`cb`)`\$`\$`\$`9`i`f`c`i`b`X`k`i`f`X`Y`
U`i`g`X`Y`a`_E`G!G`m`gh`Y`a`_U`i`g[Y`g`W`_c`gg`Y`b`"

C`_b`Y`X]Y`g`Y`E`G!5`b`Y`f`_Y`bb`i`b[`_U`bb`X`U`g`V`Y`h`f`c`Z`Y`b`Y`:`Y]g`W`_b]W`h`
a`Y`f`a`]h`X`Y`a`_<U`hi b[gghi`ZYbg]Y[Y`j`Yf`_Ui`Z`h`k`Y`f`X`Y`b`ž`k`U`g`X`Y`b`
5`V`g`U`h`n`]b`X`Y`i`hg`W`Y`b`G`i`d`Y`fa`Å`f`_h`Y`b`Y`f`Y`V`]W`_Y]b`g`W`f`Å`b`_h`
Ni`X`Y`a`_`UVYb`a`Y`f`Y`f`Y`V`Y`X`Y`i`h`Y`b`X`Y`?`i`b`X`Y`b`]f`Y`
;`Y`g`W`_Å`Z`hg`V`Y`n]Y`i`b[Yb`ni`f`F`J`N`[Y`_Ø`b`X][h`"8]Yg`_U`h`ni`f`:`c`[Y`ž`
X`U`gg`J`Y`f`V`U`i`W`Y`f`ž`X]Y`V`Y`f`Y]h`g]b`X`ž`Y]b`Y`b`_`Ø`Y`f`Y`b`D`f`Y]g`ZØf`
<U`hi b[gghi`ZY`" `ni`n`U`_Y`b`ž`i`bk`]gg`Y`b`h]W`_ZØf`X`Y`i`h]W`
a`]b`X`Y`fk`Y`fh][Y`K`U`f`Y`V`Y`n`U`_Y`b`_Ø`b`h`Y`b`"

:`c`f`X`Y`fi`b[Yb`b`U`W`_]b`h`Y`bg]j`Y`f`Y`b`?`cbhfc``Y`b`

5`b[Y`g]W`h`g`X]Y`g`Y`f`g`_U`b`X`U`_Ø`g`Y`b`9`b`h`k`]W`_i`b[Yb`Z`c`f`X`Y`fb`
6`f`U`b`W`Y`b`_Y`bb`Y`f`]b`h`Y`bg]j`Y`f`Y`?`cbhfc``Y`b`]a`_:`Y]g`W`g`Y`_h`c`f`ž`i`a`
g`c`W`Y`J`c`f`Z`_Y`]b`Ni`_i`b`Z`h`ni`j`Y`f`]b`X`Y`fb`"Ni`X`Y`a`_k`i`f`X`Y`V`Y`f`Y]hg`
U`b[Y`_Ø`b`X][h`ž`X`U`gg`]a`_@Ui`ZY`X]Y`g`Y`g`_J`f`Y`g`Y]b`gh`U`h]W`Y`g`
H]Y`fk`c`_!`?`Y`bbnY]W`Y`b`ZØf`:`Y]g`W`_]b`X`Y`b`G`i`d`Y`fa`Å`f`_h`Y`b`
j`Y`f`d`Z]W`h`Y`b`X`Y]b[Y`ZØ`f`h`k`]f`X`"

a`F U`a Yb`X]YgYf`8 YVUhhY`]gh`Ui W`X Yf`5bh]V]ch]_UY]bgUhn`]b`XYf
 Bi hnh]Yf\U`hi b[`j cb`VfYbbYbXYa` `b hYfYggY``@Ui h`XYa` ` @U[YV]`X
 &\$&(žXUg`j cb`XYf`5fVY]hg[fi ddY`5bh]V]ch]_UfYg]ghYbn`XYg`6J @
 i bX`6Z`YfghY``h`k i fXYž`nY][Yb`g]W`k]W`h[Y`9bhk]W`i b[Yb`gY]h
 XYf`j cf\Yf][Yb`J Yf`ZZYbh]W`i b[`]a` `U`f`&\$&%"`9g`k]fX`VYf]W`hYhž
 XUgg`gY]h`&\$%%`X]Y`5V[UVYa` Yb[Yb`ZØf`Ubh]a`]_fcV]Y``Y`K]f_ghc`ZY
 Ub`H]Yf`ÀfnhY`YfZUggh`k YfXYbž`i a` `XYb`9]bgUhn`VY]`H]YfYb`ni
 ØVYfk UWX`Yb``8i fW`XUg`H]YfUfnbY]a`]hY`[YgYhn`j cb`&\$&&`k i fXYb
 bUh]cbU`Y`J c`fgW`f]ZhYb`ni f`5bh]V]ch]_UUUV[UVYa` Yb[Yb`YfZUggi b[
 _cb_fYh]g]Yfh"

9]b`5bh]V]ch]_Ua`]b]a`]Yfi b[g_cbnYdhž`XUg`gY]h`&\$%(` [YgYhn`]W`
 j YfUb`_Yfh]ghž`n]Y`h`XUfUi ZUVž`XYb`5bh]V]ch]_UY]bgUhn`]b`XYf
 Bi hnh]Yf\U`hi b[`ni`fYXi`n]YfYb``8]Y` ; YgUa` hUV[UVYa` Yb[Yb
 Ubh]VU`_hYf]Y``k]f_gUa` Yf`H]YfUfnbY]a`]hY``k i fXYb`gY]h`&\$%%`i a
 *, ž(`i` ` [YgYb`_hž`i bX`nk]gW`Yb`&\$&\$`i bX`&\$&&`Z]Y``X]Y
 5V[UVYa` Yb[Y`i a`k`Y]hYfY`&` `i` ``Hfchn`X]YgYf`d`cg]h]j Yb
 HYbXYbnYb`nY][Yb`X]Y`F`Yg]ghYbnXUH`Yb`Y]bY`Y`hYfc[YbY
 9bhk]W`i b[`nk]gW`Yb`XYb`H]YfUfhYbž`k cVY]`VY]gd]Y`gk`Y]gY`Ài`Z]
 F`Yg]ghYbnYb` [Y[Yb`k`Y]h]j YfVfY]hYhY`5bh]V]ch]_U`VY]`9``W`!`!
 =gc`UhYb`j cb`A`Ugh\Ø`bYfb`i bX`Di`hYb`ZYgh[YghY``h`k i fXYb`6A`9@"

8YhU]`g	
J`c`f`ZU``	G`_`Ub`XU`
I`f`g`U`W`X`Y`	A`Ub]di`U`h]cb
C`f`h`	8`Y`i`hg`W`U`b`X`
G`W`X`U`X`Y`b`]b`)`\$\$\$`\$`
E`i`Y``Y`b`	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "fi` \f&("XY • k k k "Va` Y``XY

6Ygi W`X`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`b!U["XY