

I bZU``Ub`5&'`VY]<Y]XY!K Ygh.`Nk Y]
J Yf`YhnhY`bUW\`J cfZU\ fha]ggUW\ hi b[

6Y]`Y]bYa`I bZU``Ub`XYf`5&'`VY]<Y]XY!K Ygh`k i fXYb`nk Y]
A YbgW\Yb`j Yf`Yhnhz`bUW\XYa`Y]bY`6A K !: U\ fYf]b`X]Y
J cfZU\ fh`a]ggUW\ hY hY"

9]b`gW\k YfYf`I bZU``YfY][bYhY`g]W\`Ua`GUa ghU[žXYa`&("5i [i ghž
Ub`XYf`5bgW\`i ggghY``Y`<Y]XY!K Ygh`Ui Z`XYf`5&'`Nk Y]`DYfgcbYb
k i fXYb`VY]`XYa`J cfZU``j Yf`Yhnh`i bX`a i ggghYb`ni f`k Y]hYfYb
6Y\UbX`i b[`]b`? fUb`_Yb`Ài gYf`[YVfUW`h`k YfXYb``8]Y`Dc`]nY]
VYf]W\hYhž`XUgg`Y]bY`*%!\f][Y`: fUi ž`X]Y`a]h`]\fYa`6A K
i bhYfk Y[g`k Ufž`VY]a`5VV]Y[Yb`j cb`XYf`6&\$`Ui Z`X]Y`6) `]b
F]W\hi b[`<i gi a`X]Y`J cfZU\ fh`Y]bYg`UbXYfYb`: U\ fnYi [g
a]ggUW\ hY hY"

8Yf`J cfZU``dUgg]YfhY`[Y[Yb`%%"() `I \f``8YhU]`g`XYf`9fa]h`i b[Yb
nY][Ybž`XUgg`X]Y`*%:\fY`U`hY`5i hcZU\`fYf]b`Ui g`6Øgi a`_Ua`i bX
VYUVg]W\h][hYž`bUW\``]b`_g`Ui Z`X]Y`6) `UVni V]Y[Yb``8UVY]`ØVYfgU\
g]Y`Y]bYb`&-!\f][Yb`A Ubb`]b`Y]bYa`:]Uhž`XYf`]\f`Ybh[Y[Yb`_Ua`"
Hfchn`gY]bYf`6Ya`Ø`i b[Ybž`XYb`Ni gUa`a Ybghc`»`ni`j Yfa`Y]XYbž`
_c`bbhY`XYf`:]Uh!`U\ fYf`XYb`I bZU``b]W\h`UVk YbXYb``&`XYf`:`c`[Y
dfU``hY`gY]b`: U\ fnYi [`Ui W`bcW`[Y[Yb`XUg`ghY\`YbXY`5i hc`Y]bYf
UbXYfYb`: fUi ž`k Ug`ni`Y]bYa`Yf\`YV`]W\Yb`GUW`gW`UXYb`ZØ\`fhY"

F Yhhi b[gY]bgUhn`i bX`J Yf`_Y\ fgghØfi b[Yb

6Y]`XYa`I bZU``k i fXY`ni bÅW\gh`Ub[Ybca`a Ybž`XUgg`Y]bY`DYfgcb
]a`K U[Yb`Y]b[Y`_`Ya`a h`gY]``5i g`X]YgYa`: fi bX`U`Ufa]YfhYb`X]Y
a Y]ghYb`9]bgUhn`_fÅZhY`X]Y`: fY]k]`][Yb`: Yi Yfk Y\`fYb`j cb`@`Y!
F]W`_Y`g\`cZi bX`BcfXYfk`Ø\`fXYbž`X]Y`a]h`ifi bX`&\$`<Y`ZYfb`ni f
I bZU``ghY``Y`Y]`hYb``8]Y`: Yi Yfk Y\`f`_Ua`Y`XcW`gW`bY``ni`XYa

GW`i ggž`XUgg`U`Y`6YhY`][hYb`g]W`VYfY]hg`gY`Vghgh`AbX][`Ui`g`]\fYb
: U\fnYi [Yb`VYZfY]h`\UhhYbž`gcXUgg`g]Y`g]W`Ui`Z`5i`Zf`Ai`a`UfVY]hYb
_cbnYbhf]YfYb`_cbbhYb"

8]Y`F`Y`h`i`b[g_f`A`Z`h`Y`Z`U`b`X`Y`b`j`c`f`C`f`h`i`g`h`U`f`_`V`Y`g`W`A`X][hY`:`U\fnYi [Y
j`c`f`Z`X]Y`UV[YgW`Y`d`d`h`i`k`Y`f`X`Y`b`a`i`g`g`h`Y`b`"8`Y`f`J`Y`f`_`Y`\`f`Ui`Z`X`Y`f`
6`&`\$`'`_`U`a`'`Ui`Z[fi`b`X`X`Y`g`i`b`Z`U`g`ni`a`'9`f`]Y[Ybž`k`U`g`ni`'`Ab[YfYb
GhUi`g`Z`0`f`h`Y`"B`U`W`X`Y`a`' [Y[Yb`%`&`" \$`i` \`f`X]Y`i`b`Z`U`Z`U`f`n`Y`i` [Y
Y`b`h`Z`f`b`h`i`k`i`f`X`Y`b`ž`_`c`b`b`h`Y`X`Y`f`J`Y`f`_`Y`\`f`k`]Y`X`Y`f`]b`j`c`Y`a`'l`a`Z`U`b`[
Z]Y`»`Y`b`"

⊖g[YgUa`h`k`UfYb`VY]`XYa`'J`c`f`Z`U`X`f`Y]`D`Y`f`g`c`b`Y`b`]b`j`c`j`]Y`f`h`
K`A`\f`Y`b`X`X]Y`:`f`U`i`'`Ui`g`X`Y`a`'6`A`K`'i`b`X`X`Y`f`:`U\`f`Y`f`X`Y`g`:`]U`h`g`]b
V`Y`b`U`W`V`U`f`h`Y`?`f`U`b`_`Y`b`\`Ai`g`Y`f`Y]b[Y`]Y`Z`Y`f`h`i`k`i`f`X`Y`b`ž`V`]Y`V`Y`b`_`Y]b`Y
k`Y]h`Y`f`Y`b`⊖`Z`c`f`a`U`h]c`b`Y`b`⊖`V`Y`f`X]Y`X`f]h`h`Y`i`b`Z`U`V`Y`h`Y`][hY
j`Y`f`Z`0[V`U`f`"8]Y`i`a`g`h`A`b`X`Y`X`Y`g`i`b`Z`U`Y`f[U`b[g`k`Y`f`X`Y`b`j`c`b`X`Y`f`
D`c`]n`Y`j`k`Y]h`Y`f`\]b`i`b`h`Y`f`g`i`W`h`ž`i`a`'X]Y`[Y`b`U`i`Y`b`5`V`A`i`Z`Y`ni`'`_`A`f`Y`b`"

I`b`Z`U`i`f`g`U`W`Y`b`i`b`X`'J`Y`f`_`Y`\`f`g`g]W`Y`f`\`Y]h

8]Y`g`Y`f`J`c`f`Z`U`k`]f`Z`h`i`f`U[Y`b`ni`f`J`Y`f`_`Y`\`f`g`g]W`Y`f`\`Y]h`U`b`X]Y`g`Y`f`
k`]W`h][Y`b`J`Y`f`_`Y`\`f`g`U`X`Y`f`U`i`Z`'8`U`X]Y`5`&`']b`X]Y`6)`⊖`V`Y`f[Y`\`h`ž`]g`h
X]Y`g`Y`?`f`Y`i`ni`b['\`Ai`Z['g`h`U`f`_`V`Y`Z`U`\`f`Y`b`i`b`X`g`h`Y`h`g`c`k`c`\`Z`0`f`
5i`h`c`Z`U`\`f`Y`f`U`g`U`i`W`'Z`0`f`:`i`»[`Ab[Y`f`Y]b`Y`\`c`\`Y`:`Y`Z`U`\`f`X`U`f`"8`Y`f`
Z`U`\`f`A`g`g][Y`J`c`f`Z`U`\`f`h`j`Y`f`g`h`c`»`X`Y`f`6`A`K`!:`U\`f`Y`f]b`Z`0`f`h`ni`:`f`U[Y`b
b`U`W`ni`g`A`h`n`]W`Y`b`G]W`Y`f`\`Y]h`g`a`U`»`b`U`a`Y`b`ž`X]Y`U`b`g`c`W`Y`b`
J`Y`f`_`Y`\`f`g`_`b`c`h`Y`b`d`i`b`_`h`Y`b`Y`f`Z`c`f`X`Y`f`]W`'g`Y]b`_`0`b`b`h`Y`b`"
J`Y`f`_`Y`\`f`g`h`Y`]b`Y`a`Y`f`g`c`h`h`Y`b`g`h`Y`h`g`A`i`»`Y`f`g`h`j`c`f`g]W`h][`i`b`X
U`i`Z`a`Y`f`_`g`U`a`'g`Y]b`ž`]b`g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`]b`6`Y`f`Y]W`Y`b`ž`]b`X`Y`b`Y`b`
J`c`f`Z`U`\`f`h`g`f`Y[Y`i`b[Y`b`[Y`h`Y`b`"

8]Y`6`Y`\`0`f`X`Y`b`Y`a`d`Z`Y`\`Y`b`U`Y`b`:`U\`f`Y`f`b`ž`g]W`X`Y`f`:`Y`Z`U`\`f`Y`b`
V`Y`k`i`g`g`h`ni`'g`Y]b`i`b`X`X`i`f`W`X`Y`Z`Y`b`g]j`Y`:`U\`f`k`Y]g`Y`X`Y`b`F`]g]_`Y`b`]a`
G`h`f`U`»`Y`b`j`Y`f`_`Y`\`f`Y`b`h[Y[Y`b`ni`k`]f`_`Y`b`"G`c`W`X`Y`A`U`Y`_`0`b`b`Y`b`b]W`h`
b`i`f`ni`J`Y`f`Y`h`i`b[Y`b`Z`0`f`Y`b`ž`g`c`b`X`Y`f`b`U`i`W`'g`W`k`Y`f`k`]Y[Y`b`X`Y`
:`c`[Y`b`Z`0`f`U`Y`6`Y`h`Y`][h`Y`b`b`U`W`'g]W`'n]Y`\`Y`b`"9]b`j`Y`f`Y`h`h`Y`f`
J`Y`f`_`Y`\`f`g`h`Y`]b`Y`a`Y`f`]g`h`V`Y`f`Y]h`g`Y]b`Y`ni`'\`c`\`Y`6]`U`b`n`'`Y`X`Y`f`g`c`h`h`Y`
U`_`h]j`ni`Y]b`Y`f`g]W`Y`f`Y`b`J`Y`f`_`Y`\`f`g`i`a`[Y`V`i`b[`V`Y]h`f`U[Y`b`"

8]Y`9fa]hhi b[Yb`ni f`l bZU`i fgUWXY`Ui ZYb`k Y]hYf\]bži bX`X]Y
Dc`]nY]`V]hhYh`a Ò[`]WXYfk Y]gY`NYi [Ybž`g]WXY`ni `a Y`XYb`" >XYf
6Y]hfU[` _ÒbbhY`k]WXYh[`gY]bži a `À\b`]WXY`i bZÀ`Y`]b`XYf`Ni _i bZh
ni `j Yf\]bXYfb`i bX`g]WXYfYfY`J Yf_Y\fgVYX]b[i b[Yb`ni `gWXYUZYb`

F Y`Yj Ubn`XYg`i bZU`c fhYg

8]Y`5&` `gck]Y`X]Y`6&\$` `i bX`6) `g]bX`VYXYi hYbXY`J Yf_Y\fgUXYfb
]b`GWXY`gk][!<c`ghY]b`"8]YgY`GhfU» Ybj YfV]bXi b[Yb`g]bX`b]WXYh`bi f
k]WXYh[`ZØf`XYb`fY[]cbU`Yb`J Yf_Y\fgcbXYfb`Ui WXY`ZØf`XYb
ØVYffY[]cbU`Yb`HfUbgdcfh`nk]gWXYb`[fÒ» YfYb`Gh`XhYb`k]Y
<Ua Vi f[`i bX`:`YbgVi f["8]Y`5bgWXY`i ggghY`Y`<Y]XY!K Ygh`gd]Y`h
XUVY]`Y]bY`nYbhfU`Y`F c`Yž`XU`g]Y`XYb`Ni [Ub[`ni `XYb`Yk Y`][Yb
F]WXYhi b[Yb`Yfa Ò[`]WXYh`

I bZU`nU\`Yb`Ub`gc`WXYb`J Yf_Y\fgghY`Yb`g]bX`Y]b`H\Ya Už`XUg
]a a Yf`k]YXYf`X]g_i h]Yfh`k]fX`"J Yf_Y\fgYI dYfhYb`UUVYb
ZYgh[YghY`hž`XUgg`gc`WXY`?fYi ni b[Yb`a]h`c\Ya
J Yf_Y\fgUi Z_ca a Yb`VYgcbXYfg`UbZÀ`][`ZØf`gWXYk YfY`i bZÀ`Y`g]bX`"
8]Y`?ca V]bUh]cb`Ui g`c\Ya `HYa dc`i bX`i bØVYfg]WXYh]WXYb
G]hi Uh]cbYb`Yf\Ò`h`XUg`F]g]_c`"; Ya À» `NU\`Yb`XYg`GhUh]gh]gWXYb
6i bXYgUa hYg[UV`Yg]a `>Uf`&\$&%]b`8Yi hgWXY`UbX`ZUgh`&ž+
A]`]cbYb`J Yf_Y\fgi bZÀ`Yž`k Ug`Y]bY`U`Ufa]YfYbXY`NU\`XUfghY`h`

A U» bU\ a Yb`ni f`J YfVYggYfi b[`XYf J Yf_Y\fgg]WXYf\Y]h

I a `X]Y`G]WXYf\Y]h`Ub`gc`WXYb`_f]h]gWXYb`GhY`Yb`ni `Yf\Ò`Ybž
k YfXYb`ni bY`a YbX`A U» bU\ a Yb`k]Y`XYf`5i gVUi `j cb
J Yf_Y\fgØVYfk UWXYi b[Yb`i bX`X]Y`a d`Ya Ybh]Yfi b[`]bhY`][YbhYf
J Yf_Y\fggmghYa Y`X]g_i h]Yfh`"8Uni ` [Y\ÒfYb`i bhYf`UbXYfYa `X]Y
`ghU`Uh]cb`j cb` : U\fvU\ba Uf_]Yfi b[Ybž`6Y`Yi WXYhi b[Yb`i bX
[Y[YVYbYbZU`g`Ui WXY`?fY]g] Yf_Y\fgYž`X]Y`X]Y`G]WXYhVUf_Y]h`i bX`X]Y
9bhgWXY]Xi b[gZ]bXi b[`XYf` : U\fyf`j YfVYggYfb`_ÒbbYb`"

9]b`U_hi Y`Yg`6Y]gd]Y`ZØf`gc`WXY``h]Uh]j Yb`]gh`XUg`Dfc[fUa a
G]WXYfYf`GhfU» Ybj Yf_Y\fgZØf`U`Y ž`XUg]b`a Y\fyfYb

6i bXYg`ÀbXYfb`i a [YgYmhk]fX"8]YgYg`Dfc[fUa a `n]Y`h`XUfUi Z
UVž?f]h]gWXY`Di b_hY`ja `J Yf_Y\fgbYhn`ni `]XYbh]Zn]YfYb`i bX
[Yn]Y`h`ni `gUb]YfYb" `ϕ`GWX`Ygk [[!<c`ghY]b`k]f`h`X]Y
J Yf_Y\fgk UWXh`U_hj`XUfUb`a]hž`X]Y`5bnU\`XYf`J Yf_Y\fgi bZÀ`Y
ni `a]b]a]YfYb`i bX`XUfUi Zni `UW`hYbž`XUgg`U`Y
J Yf_Y\fgH]`bY\`a Yf`Ui gfY]WXYbX`[YgW`Ømhg]bX"

GhUh]gh]_Yb`ni `I bZÀ`Yb`]a `GhfU» Ybj Yf_Y\`f

@Ui h`XYf`J Yf_Y\fgghUh]gh]_j cb`&\$&&k i fXYb`]b`GWX`Ygk [[!
<c`ghY]b`]bg[YgUa h`+- ") &%`J Yf_Y\fgi bZÀ`Y`fY[]ghf]Yfhž`VY]`XYbYb
) +`A YbgWXYb`ghUfVYb`i bX`a Y`f`U`g`- "\$\$\$`j Yf`Ymhk i fXYb"8]YgY
NU\`Yb`VY`Y[Yb`X]Y`8f]b[`]W`_Y]h`a Ò[`]W`Yf
G]W`Yf\Y]hga U» bU\`a Ybž`i a `X]Y` ; YZU\`fYb`]a `GhfU» Ybj Yf_Y\`f`ni
j Yff]b[Yfb" `ϕgVYgcbXYfY`I bZÀ`Y`VY]a `5VV]Y[Yb`g]bX`Y]b
\Ài Z[Yg`DfcV`Ya ž`XUg`Xi fW`I bUW`hgUa `_Y]h`cXYf`A]ggUW`hi b[
j cb`J Yf_Y\fgfY[Y`b`j Yfi fgUW`hk]fX"

8]Y`k]W`h][ghY`9f_Yb`hb]g`Ui g`XYb`I bZU`ghUh]gh]_Yb`]gh`X]Y
B`c`h`k YbX][`_Y]hž`XUg`6Yk i gghgY]b`ZØf`g]W`YfYg` : U\`fj Yf`U`hYb`ni
gW`ÀfZYb"8i fW`5i Z_`Àfi b[g_Ua dU[bYb`i bX`[Yn]Y`hY
J Yf_Y\fgYfn]Y\`i b[ž]bgVYgcbXYfY`ZØf`Øb[YfY` : U\`fYfž`_Ubb`Y]b
VYk i gghYfYf`I a [Ub[`a]h`XYb`fY[Y`b`XYf
GhfU» Ybj Yf_Y\`fgc`fXbi b[`[YZØfXYfh`k YfXYb"

8YhU]`g

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY