< Ua Ug`Y\bh'≡gfUY`g'6YX]b[i b[Yb'UV.
J Yf\UbX`i b[Yb']b'XYf'? f]h]_

< Ua Ug`Y\bh']b'8c\U'J cfgW\`À[Y'ni f'K UZZYbfi \Y'UVž'g]Y\h
BYhUb`U\i `U`g'<Ya a b]g`Z0f'J Yf\UbX`i b[ Yb']a `; UnU!?'f]Y["

8]Y'[Y[Ybk `Àfh][ Y'@U[ Y'a `; UnUghfY]ZYb'V`Y]Vh'Ub[YgdUbbhž
bUW\XYa `X]Y'<Ua Ug`X]Y'0b[ghYb'J cfgW\`À[Y']b'XYb']bX]fY_hYb
J Yf\UbX`i b[ Yb'a `]h'≡gfUY`ni f0W\_[ Yk ]YgYb`\Uh"8]YgY'; YgdF`W\Yž
X]Y']b'XYf'_UhUf]gW\Yb'<Ui dhghUXh'8c\U`ghUhZUbXYbž'g]bX'j cb
YbhgW\Y]XYbXYf'6YXYi hi b[žXU`g]Y`XYb'<]bhYf[fi bX'Z0f'a 0[`]W\Y
: cfhgW\ f]hhY' [Y]bYa `gY]h`Ub[Ya `UbXUi YfbXYb'?cbZ]\_h`V]YhYb"
≡]`fYf'9f\_`Àfi b[`ni Zc`[Y'g]Y`h`X]Y'<Ua Ug']b'XYb'6YX]b[i b[Ybž
X]Y'j cb'≡gfUY`[ YghY`h`k i fXYbž`Yf\YV`]W\Y'<0fXYb'Z0f'Y]bY
9]b[i b[žX]Y`XYb'Ub\U`hYbXYb'?f]Y[`a 0[ `]W\Yfk Y]gY'j Yf`Àb[Yfb
_0bbhYb"

8Yf']gfUY`]gW\Y`DfYa `]Yfa `]b]ghYf'6Yb`Ua `]b'BYhUb`U\i `k]fX'j cb
XYf'<Ua Ug`Z0f`X]Y'[Y[Ybk `Àfh][ Y'6`c`W\_UXY`XYf'; YgdF`W\Y
j YfUbhk cfh]W\ [Ya UW\h"≡`XYa `GhUhYa Ybh'XYf'<Ua Ug`k]fX
Ub[YZ0\fhž`XUgg`BYhUb`U\i `bYi Y': cfXYfi b[Yb'Ui ZghY`hž`X]Y
XUfUi ZUVn]Y`Ybž`X]Y'J Yfa `]hhi b[ gVYa 0\i b[ Yb'ni `hcfDYX]YfYb"
8]YgY`G]hi Uh]cb`]gh`U`Ufa `]YfYbXž`ni a `U`X]Y`Zf]gW\`VY[cbbYbYb
J Yf\UbX`i b[ Yb'ni a `N]Y`\UVYbž'i bhYf'UbXYfYa `]gfUY`]gW\Y
; Y]gY'b`ZfY]ni `UggYbž`X]Y']b'XYf'; Yk U`h`XYf'<Ua Ug`g]bX"8]Y
A YX]Uhc`fYb'XYf'; YgdF`W\Yž`VYghY`YbX`Ui g`Y [mdhYbž'?UhUf'i bX
XYb`I G5ž`ghY`Yb`j cf`XYf'<YfUi gZcfXYfi b[žY]bY'[Ya Y]bgUa Y
6Ug]g`ni `Z]bXYbž`k `À`fYbX`XUg`A ]gghfUi Yb`nk]gW\Yb'XYb'DUfhY]Yb
k Y]hYf`k `W\gh"

: cfhgW\ f]hhY' [YZ`À\ fXYh

8]Y'Øb[ghYb'J c f g W Å [Y ž g c ' X] Y ' < U a U g ž ' k Ø f X Y b ' b] W h ' b i f ' X] Y
6 Y X] b [i b [Y b ' B Y h U b ' U \ i g ' k] X Y f g d] Y [Y ' b ž ' g c b X Y f b ' g] Y ' k Ø f X Y b
U i W ' j c a ' n i j c f ' U _ n Y d h] Y f h Y b ' J Y f \ U b X ' i b [g f U \ a Y b ' U V k Y] W X Y b ž
X Y b ' I G ! D f Å g] X Y b h ' æ Y ' 6] X Y b '] a ' A U] ' X] Y g Y b ' ð \ f Y g ' d f Å g Y b h] Y f h
\ U h Y " ' 9] b ' n Y b h f U ' Y f ' D i b _ h] g h ' X] Y ' 5 V ' Y \ b i b [' Y] b Y f ' X U i Y f \ U Z h Y b
a]] h Å f] g W X Y b ' D f Å g Y b n ' = g f U Y ' g ' U b ' g h f U h Y [] g W ' f Y ' Y j U b h Y b ' C f h Y b '] a
; U n U g h f Y] Z Y b ž ' Y] b ' D i b _ h ž ' U i Z X Y b ' B Y h U b ' U \ i ' V Y g h U b X " ' 6 Y g c b X Y f Y g
5 i [Y b a Y f _ [] ' h ' X U V Y] ' X Y a ' D \] ' U X Y ' d \] ! ? c f f] X c f ž ' Y] b Y a ' g W a U ' Y b
G h f Y] Z Y b ' U a ' ; f Y b n [Y V] Y h n i ' Ÿ [m d h Y b ž ' k c ' = g f U Y ' ' U b b] a a h ž ' X U g g
X] Y ' < U a U g '] \ f Y ' K U Z Z Y b ' V Y n] Y \ h "

8]Y'Ub\U'hYbXYb']bX]fY_hYb'; Ygd f Å W Y ' _ Ø b b h Y b '] b ' X Y f ' n k Y] h Y b
< Å ' Z h Y ' X Y f ' K c W X Y '] b ' Y] b Y ' Y b h g W X Y] X Y b X Y ' D \ U g Y ' Ø V Y f h f Y h Y b "
K Å \ f Y b X X Y g g Y b ' f Y] g h ' X Y f ' I G ! 5 i » Y b a] b] g h Y f ' 5 b h c b m ' 6 '] b _ Y b ' b U W X
= g f U Y ' ž i a ' U a ' A c b h U [' Y] b ' ; Y g d f Å W ' a] h ' B Y h U b ' U \ i ' n i ' Z Ø \ f Y b "
8 Y f ' D f Y a] Y f ' \ U h ' V] g \ Y f ' Y X c W ' b] W h ' g] [b U '] g] Y f h ž ' X U g g ' Y f ' V Y f Y] h
] g h ž ' j c b ' g Y] b Y b ' D c g] h] c b Y b ' U V n i f Ø W _ Y b " ' A Y X] Y b V Y f] W h Y ' U i g ' = g f U Y ' ' X Y i h Y b ' X U f U i Z \] b ž ' X U g g ' Y] b Y ' G] h n i b [' n k] g W X Y b ' B Y h U b ' U \ i ' i b X
g Y] b Y b ' J Y f \ U b X ' i b [g Z Ø \ f Y f b ' U a ' G c b b h U [a c f [Y b ' g Y \ f
U b [Y g d U b b h j Y f '] Y Z ' 8] Y ' I b h Y f \ Å b X ' Y f ' k U f b Y b ž ' X U g g ' Y] b
: Y g h \ U ' h Y b ' U b ' X Y b ' : c f X Y f i b [Y b ' V Y n Ø ['] W ' X Y g ' D \] ' U X Y ' d \] !
? c f f] X c f g ' Y] b Y f ' 9] b] [i b ['] a ' K Y [Y ' g h Y \ Y b ' _ Ø b b h Y "

I a ' X Y b ' ? c b Z] _ h n i ' Y b h g W Å f Z Y b ž ' [] V h ' Y g ' U i g ' X Y a ' 6 Ø f c ' X Y g
D f Y a] Y f g ' J Y f ' U i h V U f i b [Y b ž ' X] Y ' V Y h c b Y b ž ' X U g g ' X U g : Y g h \ U ' h Y b ' U b
X Y f ' ? c b h f c ' ' Y ' Ø V Y f ' X Y b ' D \] ' U X Y ' d \] ! ? c f f] X c f ' b c h k Y b X] [' g Y] ž i a ' n i
j Y f \] b X Y f b ž ' X U g g ' h Y f f c f] g h] g W X Y ' ; f i d d] Y f i b [Y b ' Y f b Y i h ' V Y k U Z Z b Y h
k Y f X Y b " ' 8] Y g Y ' 5 f [i a Y b h U h] c b ' i b h Y f g h f Y] W h ' X] Y ' h] Y Z j Y f k i f n Y ' h Y b
Ÿ b [g h Y ' V Y n Ø ['] W ' X Y f ' G] W X Y f \ Y] h] b ' X Y f ' F Y [] c b ' i b X ' X] Y
< Y f U i g Z c f X Y f i b [Y b ž ' a] h ' X Y b Y b ' V Y] X Y ' G Y] h Y b ' _ c b Z f c b h] Y f h ' g] b X "

8]Y'G]hi Uh]cb'ja'; UnUghfY]ZYb'i bX'X]Y'J Yf\UbX'i b[Ybž'X]Y'XYfnY]h
nk]gWXYb'XYb'DUfhY]Yb'ghUhhZ]bXYbž'g]bX'_ca'd`YI'ii bX
j] Y ' g W] W h] [" ' 8] Y ' K Y] [Y f i b [' X Y f ' < U a U g ž ' X] Y ' b Y i Y b ' J c f g W Å [Y
n i ' U _ n Y d h] Y f Y b ž ' _ Ø b b h Y ' X] Y ' c \ b Y \] b ' V f Ø W] [Y b ' J Y f \ U b X ' i b [Y b
k Y] h Y f ' [Y Z Å \ f X Y b ' i b X ' X] Y ' 5 i g g] W h ' U i Z ' Y] b Y ' K U Z Z Y b f i \ Y '] b ' k Y] h Y
: Y f b Y ' f Ø W _ Y b " ' 8] Y ' F c ' ' Y ' X Y f '] b h Y f b U h] c b U ' Y b ' J Y f a] h h ' Y f ' k] f X
n i b Y \ a Y b X ' k] W h] [ž ' X U ' g] Y ' j Y f g i W X Y b ž ' X] Y ' i b h Y f g W X] Y X '] W X Y b

GhUbXdi b_hY'ni \Ufa cb]g]YfYb'i bX'Y]b'k Y]hYfYg'5i ZZUa a Yb'XYg
?cbZ]_hYg'ni 'j Yf\]bXYfb"

9]bY'ZfU[]'Y'@U[Y

≠g[YgUa h'nY][h'X]Y'a ca YbhUbY'G]hi Uh]cb'ja ' ; UnUghfY]Zybž'k]Y
ZfU[]'XYf'Ni ghUbX'XYg': f]YXYbg'gh''8]Y'; YgdfÅWkYž'X]Y'Y][Ybh]Wk
Y]bYb'dcg]hj] Yb'K YbXYdi b_h'XUfghY''Yb'gc''hYbž'ghY\Yb'bi b'j cf
XYf'<YfUi gZcfXYfi b[ž' fi bX'Y[YbX'i bhYfgWk]YX'WkY
J c f g h Y''i b[Yb'i bX'h]YZg]hnYbXYg'A]ggfUi Yb'Ui Zni `ÒgYb''8Yf
?cbZ]_h'ink]gWkYb'XYf'<Ua Ug'i bX'≠gfUY''_ÒbbhY'b]Wk'h'bi f'ni 'Y]bYf
k Y]hYfYb'9g_U'Uh]cb'Z\ fYbž'gcbXYfb'Ui Wk'X]Y'6Ya Ø\i b[Yb'i a
\i a Ub]hÅfY'@Øgi b[Yb'Yfbgh\UZh[YZÅ\ fXYb"

8 Ug'; YgWkY\Yb'k]fX'k Y]hYf\]b'Yb['j YfZc`[hž'ni a U''X]Y
k]YXYf\c'hYb'J Yf\UbX'i b[Yb'i bX'XYf'U_hi Y''Y'Gh]`ghUbX'ja
DfcnYgg'X]Y']bhYfbUh]cbU'Y'; Ya Y]bgWkUZh'Ui ZXYb'D'Ub'fi ZYb''8]Y
: fU[]'hÅh'XYf'G]hi Uh]cb'YfZcfXYfh'X]d'ca Uh]gWkYg'; YgWk]W' i bX
9bhgWk`cggYb\Y]hž'i a 'Y]bYb'K Y['ni f'@Øgi b['XYg'?cbZ]_hg'ni
Z]bXYbž'XYf'j cb'[Yf]b[Yb'7\UbWk'b'Ui Z'k U\ f\UZh][Ya ' : c f h g W k f] h h
[YdfÅ[h']gh"

8]Y'G]hi Uh]cb'ja ' ; UnUghfY]Zyb'\Uh']\fY'K i fnY'b']b'Y]bYa ''Ub[Ybž
_ca d`YI Yb'?cbZ]_hž'XYf'g]Wk'ØVYf'Å\fnY\bhY'YfghfYW_h"
; fi bX'Y[YbXY': U_hcfYb'k]Y'\]ghcf]gWkY'5bgdfØWkY'Ui ZXUg'@UbXž
[Ycdc`h]gWkY'≠hYfYggYb'i bX' ]bhYfbY'dc`h]gWkY'8mbUa]_Yb']b
≠gfUY''i bX'DU'Ågh]bU'gd]Y'Yb'Y]bY'YbhgWkY]XYbXY'Fc''Y''8Yf
; UnUghfY]Zyb']gh'gY]h'&\$+\$+ 'i bhYf'XYf'?cbhfc''Y'XYf'<Ua Ugž'Y]bYf
]g`Ua]gh]gWkYb' Cf[Ub]gUh]cbž'X]Y'j cb'j]Y'Yb'@ÅbXYfbž
Y]bgWk`Y>`]Wk'XYf'I G5'i bX'XYf'9I ž'U'g'hYffc]gh]gWkY'; fi ddY
Y]b[Yghi Zh'k]fX''8]YgYf'I a ghUbX'\Uh'X]Y'6Yn]Y\i b[Yb'nk]gWkYb
≠gfUY''i bX'XYa ' ; UnUghfY]Zyb'Yf\YV`]Wk'VY'UghYh'i bX'Z\fhY'ni
a Y\ fYfYb'VYk UZbYhYb'?cbZ]_hYbž'XUfi bhYf'X]Y'Øb[ghYb
5i gY]bUbXYfgYhni b[Yb']a ' ; UnU!?'f]Y["

9]b'k Y]hYfYf'k]Wk]h[Yf'5gdY_h']gh'X]Y'\i a Ub]hÅfY'G]hi Uh]cb'ja
; UnUghfY]Zyb''@Ui h'6Yf]Wk'hYb'XYf'I **B F K 5** fl b]hYX'B Uh]cbg'F Y`]YZ
UbX'K cf_g'5[YbWk'`YVYb'Yhk U'nk Y]A ]`]cbYb'A YbgWkYb'ja

; UnUghfY]ZYb`i bhYf`YI hfYa Yb`6YX]b[ i b[ Ybž`a]h
Y]b[YgWfÄb`hYa `Ni [Ub[`ni `K UggYfž`Ghfca `i bX
; Ygi bX\Y]hgj Yfgcf[i b[``8]YgY`dfY\_ÄfY`@U[Y`k ]fX`Xi fW
k]YXYf\c`hY`a]]hÄf]gWY`5i gY]bUbXYfgYhni b[ Yb`i bX`6`cW_UXYb
bcW`j YfgWÄfZn``8Yf`\Äi Z][ Y`5i ghUi gW`j cb`5b[f]ZYb`i bX
a]]hÄf]gWYb`A U»bU\`a Yb`\Uhni `Y]bYa `h]YZj Yfk i fnY`hYb
A]gghfUi Yb`nk ]gWYb`XYb`?cbZ]\_hdUfhY]Yb`[YZØ\fh`i bX`a UW`h
: f]YXYbgj Yf\UbX`i b[ Yb`Äi »Yfgh`\_ca`d`]n]Yfh`

F c``Y`XYf`]bhYfbUh]cbU`Yb`J Yfa]hh`Yf

÷bhYfbUh]cbU`Y`5`hYi fYž`]bgVYgcbXYfY`ÿ[ mdhYbž`?UhUf`i bX`X]Y
I G5ž`\UVYb`g]W`VYa Ø\hž`U`g`J Yfa]hh`Yf`nk]gWYb`÷gfUY``i bX`XYf
<Ua Ug`Ui Zni hfYhYb``8]YgY`@ÄbXYf`j YfZc`[ Yb`i bhYfgW]YX`]WY
dc`]h]gWY`÷bhYfYggYb`i bX`\UVYb`gck c`\`dc`]h]gWY`U`g`Ui W
\i a Ub]hÄfY`A chj Yž`i a `Y]bY`@Ögi b[`XYg`?cbZ]_hg`ni `ZØfXYfb`
ÿ[mdhYb`\Uh`hfUX]h]cbY``Y]bY`GW`ØggY`fc``Y`VY]`XYb
J Yf\UbX`i b[ Yb`ØVYf`K UZZYbfi `Yb`[ Ygd]Y`hž`k Ä`fYbX`?UhUf
Ui Z[fi bX`gY]bYf`Z]bUbn]Y``Yb`I bhYfghØhni b[ `ZØf`XYb`; UnUghfY]ZYb
9]bZi gg`Ui ZX]Y`<Ua Ug`Ui gØVh``8]Y`I G5`\UVYb`i bhYf
j YfgW]YXYbYb`5Xa ]b]ghfUh]cbYb`j Yfgi W`hž`XYb`: f]YXYb`]a `BU`Yb
C ghYb`ni `ZØfXYfbž`k cVY]`XYf`U`hi Y``Y`: c`_i g`i bhYf`DfÄg]XYbhi`æY
6]XYb`Ui ZY]bYf`K]YXYfVY`YVi b[ `XYf`X]d`ca Uh]gWYb
6Ya Ø\i b[Yb`ni f`GWUZZi b[`Y]bYf`Ub[Zf]gh][Yb`@Ögi b[``]Y[h`

Hfchn`X]YgYf`6Ya Ø\i b[Yb`V`Y]Vh`Y]bY`9]b][i b[`ØVYf`X]Y
6YX]b[i b[Yb`ZØf`Y]bY`K UZZYbfi `Y`]b`XYb`Y`hnhYb`Fi bXYb`XYf
; YgdfÄWY`nk ]gWYb`XYf`<Ua Ug`i bX`÷gfUY``gW`k ]Yf][ ``8Yf
Øb[ghY`F ØW`gW`U[ `]b`XYb`J Yf\UbX`i b[ Yb`i bhYfghfY]W`h`X]Y
<YfUi gZcfXYfi b[Ybž`a ]h`XYbYb`X]Y`J Yfa]hh`Yf`_cbZfcbh]Yfh`g]bX`
Dc`]h]gWY`8]ZYfYbnYbž`]bgVYgcbXYfY`VYnØ[`]W`XYf
G]WYf\Y]hgVYX]b[i b[Yb`i bX`XYf`F ØW`_Y`f`ni `XYb`j cf\Yf][Yb
J Yf\UbX`i b[ gfU\`a Ybž`gWY]bYb`X]Y`A Ö[ `]W`\_Y]h`Y]bYf`9]b][i b[
ni `j YfY]hY`b`

5`_hi Y``Y`9b`hk]W`\_`i b[Yb`i bX`]`fY

5i gk]f`_i b[Yb

8]Y'j ca` ]gfUY`gWkYb`A ]b]ghYfdFÅg]XYbhYb`6Yb`Ua ]b`BYhUb`U\i
[YZcfXYfhYb`G]WkYf\Y]hga U» bU\ a Ybž]bgVYgcbXYfY`X]Y`?cbhfc`Y
ØVYf`XYb`D\`UXY`d\]!`c fff]Xcfž`YfgWk YfYb`XYb
J Yf\UbX`i b[ gdfcnYgg" ðgVYgcbXYfY`X]Y`<Ua Ug`Y\bh`Y]bY
XUi Yf\UZh`a ]]hÅf]gWkY`DfÅgYbn`UVž`k Ug`X]Y`GdUbbi b[Yb`k Y]hYf
Ub\Y]nh"6Yf]Wk hYb`ni Zc`[Y`\UVYb`]bhYfbY`6YfUhi b[ Yb`]bbYf\U`V
XYf`]gfUY`]gWkYb`FY[ ]Yfi b[ `[YnY][hž`XUgg`j YfgWk]YXYbY
: fU_h]cbYb`i bhYfgWk]YX`]WkY`5bg]Wk hYb`ØVYf`XYb`i a [Ub[`a ]h`XYf
<Ua Ug`\UVYb"K Å\fybX`Y]b][Y`Ui Z`Y]bYf`\UfhYb`@]b]Y`VY\UffYbž
d`ÅX]YfYb`UbXYfY`ZØf`Y]bY`\i a Ub]hÅfYfY`<YfUb[Y\Ybgk Y]gYž`X]Y
X]Y`A Ò[ `]Wk_Y]h`Y]bYf`K]YXYfVY`YVi b[ `XYf`; YgdFÅWkY`ZØfXYfb
_ØbbhY"

8]Y`5i gk ]f\_i b[ Yb`X]YgYf`9bhk ]W\_i b[ Yb`_ØbbhYb`k Y]hfY]WkYbX
gY]bž`gck c`\`ZØf`X]Y`bUh]cbU`Y`G]WkYf\Y]h`gfUY`g`U`g`Ui Wk`ZØf`X]Y
\i a Ub]hÅfY`@U[ Y`ja` ; UnUghfY]ZYb"9I dYfhYb`ZØf`BU\cghžfU[Yb
k UfbYbž`XUgg`Y]b`Ub\U`hYbXYf`?cbZ`_h`gWk Yfk ]Y[ YbXY` : c`[Yb
ZØf`X]Y`FY[]cb`\UVYb`_ØbbhY`i bX`X]Y`A Ò[ `]Wk_Y]h`Y]bYg
ni _ØbZh][Yb` : f]YXYbg`k Y]hYf`[ YZÅ\fXYh"8]Y`]bhYfbUh]cbU`Y
; Ya Y]bgWkUZh`k ]fX`k Y]hYf\]b`Ui Z[ YZcfXYfhž`U_h]j Y`A U» bU\ a Yb
ni `Yf[ fY]ZYbž`i a `Y]bYb`5i gVfi Wk`k Y]hYfYf`; Yk U`h`ni `j Yf\]bXYfb
i bX`X]Y`\i a Ub]hÅfY`?f]gY`ja` ; UnUghfY]ZYb`Ubni [Y\Yb"

8YhU]`g

6Ygi WkYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY