6fUbX`]b`@Ub[Yb`Y]hYb. `J YfXUW h`Ui Z
j c f g Ä h n`]W X Y `6fUbXgh]Zhi b [

6fUbXgh]Zhi b [`]b`@Ub[Yb`Y]hYb. `9fa]hh`Yf`gi W X Y b `N Y i [Y b
b U W X `6fUbX`Ui Z: fY]ZÄW X Y " <]b k Y]g Y `U b `X]Y `Dc `]n Y]`6U X
B Y i gh U X h`Y f V Y h Y b "

5a `: fY]hU[ b U W X a ]h h U[ ž`]b`X Y f`a U`Y f]g W X Y b`l a [Y V i b [`j c b
@Ub[Yb`Y]hYb`]a `@UbX\_fY]g`F`Ä`Öb!; fUVZY`Xž`k i fXY`X]Y: Yi Yfk Y`f
U`Ufa ]Yfh`9]b`6fUbX`Ui ZY]bYf: fY]ZÄW X Y`gcf[ hY`ZÖf`5i ZfY[i b [
i b X`Y]b Y b`g W X b Y`Y b`9]b g U h n`X Y f: Yi Yfk Y`f`fÄ`ZhY" `5`g`X]Y`F`Y`h`Y`f
Y]b h f U Z Y b ž`g h Y`h Y b`g]Y`ZÖb Z; `i h b Y g h Y f`Z Y g h ž`X]Y`g c Z c f h [Y`Ög W X h
k Y f X Y b`\_c b b h Y b" `8 c W X`X]Y`l a g h Ä b X Y`X Y f`9 b h g h Y`i b [ `X Y g: Yi Y f g
k Y f Z Y b: fU[Y b`Ui Z`8 Y f`J Y f X U W h`Ui Z] j c f g Ä h n`]W X Y `6fUbXgh]Zhi b [
ghY`h]a`F`Ui a ž`k U g`X]Y`G]h i U h]c b`b c W X`a m g h Y f]Ög Y f`a U W X h"

8]Y`9fa ]hh`Yf`XYf`Dc`]nY]]bgdY\_h]cb`6UX`B Y i gh U X h#G U U`Y`g]b X
V Y f Y]h g`U\_h]j`i b X`UV Y b`]f Y`l b h Y f g i W X i b [ Y b`Y]b [Y`Y]h Y h`9]b
g c`W X Y g`9 f Y] [b]g`]b`Y]b Y f`Z f]Y X`]W X Y b; Ya Y]b X Y`k ]Y`@Ub[Yb`Y]h Y b
Y f f Y [h`b]W X h`b i f`5i Za Y f\_g U a`_Y]h ž`g c b X Y f b`a U W X h`Ui W X`X]Y
5 b k c`b Y f`V Y g c f [h`8 U g: Yi Y f`_Ö b b h Y`a Y`f`U`g`b i f`a U h Y f]Y`Y
G W X`Ä X Y b`j Y f i f g U W X h`UV Y b`/Y g`V Y h f]Z h`Ui W X`X U g
G]W X Y f`Y]h g [ Y Z Ö`X Y f`A Y b g W X Y b`j c f`C f h"

9fa]hh`i b [ Yb`i b X`5i Zfi Z`ni f`A ]h`]\`ZY

8]Y`6Y`Ä`Ö`f`X`Y`b`g]b X`Ui Z`X`Y`f`G`i W X Y`b`U`W`X`N`Y`i [ Y b ž`X]Y`Y`h`k`U`g`n`i`a
J`c`f`Z`U`V`Y]h`f`U[Y b`\_Ö`b`b`Y`b`K`Y`f`U`a` : fY]hU[ b U W X a ]h h U [ `]b`X`Y`f`B`Ä`Y
X`Y`f`6`f`U`b`X`g`h`Y`k`U`f`c`X`Y`f`Y`h`k`U`g`J`Y`f`X`Ä`W`h][`Y`g`V`Y`c`V`U`W`X`h`Y`h`U`h`ž
k]f`X`X`f]b [ Y b X`[Y V Y h Y b ž`g]W X`i b h Y f`X Y f`H Y`Y`Z c b b i a a Y f`\$`-`+`%`#
*`\$`!`\$`V Y]`X Y f`D c`]n Y ]]]b g d Y \_ h]c b`6 U X`B Y i gh U X h#G U U`Y`n i`a`Y`X`Y`b`"
8]Y`b`Z`c`f`a`U`h]c`b`Y`b`X`Y`f`6`Ø`f [Y f`g]b`X`c`Z`h`Y`b`h`g`W`X`Y]X`Y`b`X`Z`Ø`f`X`Y

5i Z_Àfi b['gc`WXYf: À`Y"

8]Y`A Ò[ `]W_XY]hž`XUgg`Y]b`gc`WXYf`6fUbX`j`c`fg`À`h`n`]W_X`[`Y`Y`[`h`k`i`f`X`Y`ž`
]gh`V`Y`g`c`b`X`Y`f`g`U`U`f`a`]Y`f`Y`b`X`"6fUbXgh]Zhi`b`[ `]gh`\_`Y]b`Y`]W_X`h`Y`g`
J`Y`f`[`Y`Y`b`i`b`X`"U`h`c`Z`h`g`W`k`Y`f`k` ]Y`[`Y`b`X`Y`:`c`[`Y`b`" `b`X`]Y`g`Y`a`:`U`
_`Ò`b`b`h`Y`Y`g`'a`Y`f`"U`g`'b`i`f`Y`]b`d`U`U`f`j`Y`f`V`f`U`b`b`h`Y`D`Z`U`b`n`Y`b`V`Y`X`Y`i`h`Y`b`/
Y`g`_`Ò`b`b`h`Y`X`]Y`G`]W\_X`Y`f`Y`h`Y`]b`Y`f`[`U`b`n`Y`b`:`Y`a`Y`]b`g`W_X`U`Z`h`]b`Z`f`U`[`Y`
g`h`Y`"Y`b`"

8]Y`:`Y`i`Y`f`k`Y`f`"U`h`j`c`f`C`f`h`'a`]h`[`f`c`»`Y`f`D`f`c`Z`Y`g`g`]c`b`U`]h`À`h`[`Y`Y`U`b`X`Y`h`
i`b`X`"X`]Y`:`i`h`b`Y`g`h`Y`f`g`W\_X`b`Y`"i`b`h`Y`f`?`c`b`h`f`c`"Y`[`Y`V`f`U`W\_X`h`ž`X`c`W_X`X`Y`f`
J`c`f`Z`U`"V`Y`]V`h`'a`:`Y`X`À`W_X`h`b`]g`"U`Z`h`Y`b`ž`X`U`"X`]Y`i`b`[`Y`k`]g`g`"Y`h`Ø`V`Y`f`
X`Y`b`'a`Ò[`]W\_X`Y`b`H`À`h`Y`f`g`W_X`k`Y`V`h`"8`c`f`Z`V`Y`k`c`"b`Y`f`Z`f`U`[`Y`b`'g`]W\_X`ž`k`U`g`
g`]Y`h`i`b`\_`Ò`b`b`Y`b`ž`i`a`"Y`f`Y`i`a`[`Y`V`i`b`[`n`i`"g`W_X`Ø`h`n`Y`b`i`b`X`"À`b`"W\_X`Y`
J`c`f`Z`À`"Y`]b`X`Y`f`N`i`_`i`b`Z`h`i`n`i`j`Y`f`"b`X`Y`f`b`"

8]Y`6`Y`X`Y`i`h`i`b`[ `Z`Ø`f`X`]Y`:`Y`a`Y`]b`g`W\_X`U`Z`h`

6f`À`b`X`Y`]b`"À`b`X`"W\_X`Y`b`:`Y`V`]Y`h`Y`b`'g`]b`X`'a`a`Y`f`Y`]b`Y`f`b`g`h`U`Z`h`Y`g`
5`b`"Y`[`Y`b`"G`Y`[`Y`Z`À`f`X`Y`b`'b`]W\_X`h`b`i`f`X`U`g`'9`[`Y`b`h`i`a`ž`g`c`b`X`Y`f`b`'U`i`W_X`
X`U`g`@`Y`V`Y`b`X`Y`f`A`Y`b`g`W\_X`Y`b`i`b`X`"H`]Y`f`Y`]b`X`Y`f`B`À`"Y`"8`]Y`Ø`f`h`]W\_X`Y`
:`Y`i`Y`f`k`Y`f`i`b`X`"X`]Y`D`c`"n`Y`]g`d`]Y`Y`b`Y`]b`Y`Y`b`h`g`W\_X`Y`]X`Y`b`X`Y`F`c`"Y`V`Y`
X`Y`f`:`Y`k`À`f`Y`]g`h`i`b`[`X`Y`f`G`]W_X`Y`f`Y`h`i`X`Y`f`6`Ø`f`[`Y`f`"i`a`g`c`k`]W_X`h`[`Y`f`
]g`h`Y`g`ž`X`U`g`g`X`]Y`:`Y`a`Y`]b`g`W\_X`U`Z`h`i`n`i`g`U`a`a`Y`b`"À`h`i`b`X`"b`Z`c`f`a`U`h`]c`b`Y`b`
h`Y`]h`ž`i`a`"À`b`"W_X`Y`9`f`Y`[`b`]g`g`Y`n`i`j`Y`f`"b`X`Y`f`b`"6fUbXgh]Z`h`Y`f`
V`Y`X`f`c`"Y`b`'b`]W_X`h`b`i`f`X`]Y`B`U`h`i`f`ž`g`]Y`\_`Ò`b`b`Y`b`'U`i`W\_X`X`U`g`g`c`n`]U`Y`
:`Y`Z`Ø`[`Y`i`b`X`"X`U`g`J`Y`f`h`f`U`i`Y`b`X`Y`f`A`Y`b`g`W_X`Y`b`i`b`h`Y`f`Y`]b`U`b`X`Y`f`
V`Y`"U`g`h`Y`b`"

b`Y`]b`Y`a`"8`c`f`Z`k`]Y`@`U`b`[`Y`b`Y`]h`Y`b`ž`k`c`"Y`X`Y`f`"Y`X`Y`b`_`Y`b`b`h`ž`]g`h`Y`g`
V`Y`g`c`b`X`Y`f`g`"Y`f`j`c`f`n`i`"Y`V`Y`b`ž`k`]Y`k`]W_X`h`[`B`U`W\_X`V`U`f`g`W_X`U`Z`h`i`b`X`
K`U`W_X`g`U`a`_`Y`]h`g`]b`X`ž`i`a`"[`Y`Z`À`f`"W_X`Y`G`]h`i`U`h`]c`b`Y`b`Z`f`Ø`"n`Y`]h`[`n`i`
Y`f`_`Y`b`b`Y`b`i`b`X`"n`i`'a`Y`X`Y`b`"b`N`Y`]h`Y`b`ž`]b`X`Y`b`Y`b`X`U`g`:`Y`Z`Ø`"j`c`b`
G`]W\_X`Y`f`Y`h`i`X`i`f`W_X`g`c`W\_X`g`W\_X`c`W\_X`]Y`f`Y`b`X`Y`J`c`f`Z`À`"Y`Y`f`g`W\_X`Ø`h`Y`f`h`
k`Y`f`X`Y`b`_`U`b`b`ž`]g`h`Y`g`i`b`Y`f`À`g`g`]W_X`ž`X`U`g`g`X`]Y`A`Y`b`g`W_X`Y`b`'U`i`Z`Y`]b`U`b`X`Y`f`
U`W\_X`h`Y`b`i`b`X`'g`]W\_X`[`Y`[`Y`b`g`Y`]h`[`i`b`h`Y`f`g`h`Ø`h`n`Y`b`"

8]Y`9`f`a`]h`h`i`b`[`V`Y`n`Ø`[ `]W_X`X`Y`f`6fUbXgh]Zhi`b`[`]b`@`U`b`[`Y`b`Y`]h`Y`b`k`]f`X`

k Y]hYf\]b`VYcVUW\hYh"K`Å\ fYbX`X]Y`Dc`nY]`]\ fY`B UW\ Zc fgW\ i b[Yb
j`c fUbhfY]Vhž`_ÖbbYb`6Øf[ Yf`Y`ZYbž]bXYa`g]Y`g]W\`ZØf`X]Y
G]W\Yf\Y]h`]\ fYf`I`a`[YVi`b[`Y]bgYhnYb`i`bX`U`Y`6YcVUW\hi`b[Yb
a`Y`XYbž`X]Y`ni`f`5i`Z`_Äfi`b[`X]Yg`J`cfZU`g`VY]hfU[Yb`\_ÖbbYb`"Bi`f
Xi`fW`[`Ya`Y]bgW\UZh]W\Yg`< UbXY`b`\_Ubb`j`Yf\]bXYfh`k`YfXYbž`XUgg
gc`W\Y`[`YZÅ`f`]W\Yb`HUhYb`k`Y]hYfY`F`Ui`a`]b`XYf`F`Y[`]cb`Z]bXYb"

8]Y`;`YgW\Y\]b]ggY`j`cb`:`fY]hU[`g]bX`Y]b`K`YW`fi`Z`ZØf`U`Y`ž`X]Y`]b
`ÄbX`]W\Yb`;`YV]YhYb`"YVYb`"8]Y`G]W\Yf\Y]h`_Ubb`b]W\h`U`g
gY`Vghj`Yfgh`ÄbX`]W\`Ub[`YgY\Yb`k`YfXYbž`i`bX`X]Y`6Øf[Yf`g]bX
Ui`Z[`Yfi`ZYbž`UW\hgUa`ni`gY]b`i`bX`a`]hY]bUbXYf`ni
_ca`a`i`b]n]YfYb`"CV`6fUbXgh]Zhi`b[`[`Yk`Ö\`b`]W\`cXYf`Y\Yf`gY`hYb
]b`XYf`F`Y[`]cb`j`cf`\_ca`a`hž`gd]Y`h`XUVY]`Y]bY`i`bhYf[`YcfXbYhY`F`c`Y`ž
XYbb`X]Y`;`YZU\`f`VYghY\`h]a`a`Yfž`gc`Ub[`Y`Yg`A`YbgW\Yb`[`]Vhž`X]Y
]\ fY`I`a`[ YVi`b[`[`YZÅ`fXYb`a`ÖW\hYb"

<]bhYf[`fi`bX]bZcfa`Uh]cbYb`ni`f
6fUbXgh]Zhi`b[

6fUbXgh]Zhi`b[`]gh`Y]b`YfbghYg`J`YfVfYW\Ybž`XUg`b]W\h`bi`f
GUW\gW\ÄXYb`j`Yfi`fgUW\hž`gcbXYfb`Ui`W\`ni`dYfgcbY`Y`Yb
J`Yf`Y`hni`b[`Yb`ZØ\`fYb`_Ubb`"Æ`8Yi`hgW\`UbX`g]bX`X]Y`fYW\h]W\Yb
F`U\`a`YbVYX]b[`i`b[`Yb`ZØf`6fUbXgh]Zhi`b[`]a`GhfUZ[`YgYhnVi`W\`fz
`\$\*`£`ZYgh[`Y`Y[`h`6fUbXgh]Zhi`b[`]\_Ubb`gck`c`\`j`c`fg`Ähn`]W\`U`g`Ui`W\
ZU\`f`Ägg][`VY[`Ub[`Yb`k`YfXYb`"J`c`fg`Ähn`]W\`Y`6fUbXgh]Zhi`b[`]k`]fX`a`]h
:`fY]\`Y]hgghfUZY`j`cb`gYW\g`A`cbUhYb`V]g`ni`nY\`b`J\`fYb`VYghfUZh`Y
bUW`GW\k`YfY`XYg`GW\UXYbg`i`bX`cV`DYfgcbYb`[`YZÅ\`fXYh`k`i`fXYb"

8]Y`;`fØbXY`ZØf`6fUbXgh]Zhi`b[`g]bX`j`]Y`ZÅ`h][`i`bX`fY]W\Yb`j`cb
i`ba`ch]j`]YfhYb`;`Yk`U`hUhYb`V]g`\]b`ni`dgmW\]gW\Yb`9f`fUb`_i`b[`Yb
cXYf`Ui`W\`gcn]U`Yb`?`cbZ]_hYb`"8]Y`;`YgY`gW\UZh`i`bX`X]Y
6Y\`ÖfXYb`ghY\Yb`j`cf`XYf`<`YfUi`gZc`fXYfi`b[`ž`X]Y`DfÄj`Ybh]cb`j`cb
6fUbXgh]Zhi`b[`Yb`ni`j`YfVYggYfb`i`bX`X]Y`HÄ`hYf`k`]f`\_i`b[`gj`c`ni`f
F`YW\YbgW\UZh`ni`n]Y\Yb"

GhUh]gh]_Yb`ni`6fUbXgh]Zhi`b[`Yb`]b
8Yi`hgW\`UbX

8]Y'?'f]a]bU`ghUh]gh]\_XYg'6i bXYg\_f]a ]bU`Ua hg'f6?5E[]Vh
5i ZgW\`i gg'ØVYf'X]Y'5bnU\`XYf'6fUbXgh]Zhi b[Yb']b'8Yi hgW\`UbX"
@Ui h'XYa '6?5'k i fXYb']a 'X\`f'&\$&&'Yhk U'%\$") \$\$': À`Y'j cb
6fUbXgh]Zhi b['fY[]ghf]Yfhž'k Ug'Y]bY'9f\`Ø\i b['j cb'WU"'('i ']a
JYf[`Y]W\`ni a 'Jcf'U\`f'VYXYi hYh''8Yf'; fc»hY]'XYf
6fUbXgh]Zhi b[Yb'YbhZÀ`h'Ui Z'GUW\`VYgW\`ÀX][ i b[ Ybž' ]b'j ]Y`Yb
: À`Yb'k YfXYb'Ui W\`VY`YVhY'cXYf'ghUf\_'ZfYei Ybh]YfhY'6YfY]W\`Y
Ub[Y[f]ZZYb"

Ni gÀhn`]W\`k i fXY'ZYgh[YghY`hž'XUgg' ]b'ØVYf'\* \$'i 'XYf': À`Y`X]Y
HÀhYf'i bVY_Ubbh'V`Y]VYb"'8]YgY'NU\`Yb'j YfXYi h]W\`Yb'X]Y
?ca d`YI ]hÀh'XYf'G]hi Uh]cb' i bX'X]Y`Bchk YbX][_Y]h'j YfghÀf_hYf
9fa]hhi b[Ybž'k]Y'g]Y']a 'U_hi Y`Yb': U`']b'@Ub[Yb`Y]hYb
ghUhhZ]bXYb"'8]Y'Dc` ]nY]' \Uh'gdYn]Y`Y'9]bgUhn[fi ddYbž'X]Y'g]W\`Ui Z
X]Y'5i Z_`Àfi b[ 'gc`W\`Yf'J YfVfYW\`Yb'_cbnYbhf]YfYb"

Gcn]U`Y'5i gk]f_i b[Yb' i bX
DfÀj Ybh]cbga U» bU\`a Yb

8]Y'5i gk]f_i b[Yb'j cb'6fUbXgh]Zhi b[Yb'Ui ZX]Y'VYhfcZZYbY
; Ya Y]bgW\`UZh'g]bX'Yf\`YV`]W\`"G]Y'_ØbbYb'b]W\`h'bi f'\_ØfdYf`]W\`Y
GW\`ÀXYb'Ub'; YVÀi XYb'j Yfi fgUW\`Ybž'gcbXYfb'Ui W\`XUg
G]W\`Yf\`Y]hg[YZØ\`XYf'5bk c\`bYf'ghUf_'VYY]bhfÀW\`h][ Yb"'`b': c`[Y
gc`W\`Yf'J c'fZÀ`Y'\_Ubb'Yg'ni 'Y]bYa 'FØW\_[ Ub[ 'XYf'@YVYbgei U`]hÀh
i bX'XYg'J YfhfUi Ybg']b'X]Y'ØZZYbh`]W\`Y'G]W\`Yf\`Y]h'_ca a Yb"

I a 'XYa 'Ybh[Y[Ybni k]f_Ybž'gYhnYb'j]Y`Y'; Ya Y]bXYb'Ui Z
DfÀj Ybh]cbga U» bU\`a Yb"'8Uni '[ Y\`ØfYb'X]Y'GYbg]V']g]Yfi b['XYf
6Øf[Yf'ZØf'6fUbX[YZU\`fYbž'X]Y': ØfXYfi b['XYf
BUW\`VUfgW\`UZh`g\`ZY' i bX'X]Y'I bhYfghØhni b['j cb'Øfh`]W\`Yb
: Yi Yfk Y\`fYb'VY']\`fYf'5i Z_`Àfi b[ gUfVY]h"<Ài Z][ 'k YfXYb'Ui W\`
`Zcfa Uh]cbgj YfUbghU`hi b[Yb'cf[Ub]g]Yfhž'i a 'X]Y'6Yj Ø`_Yfi b[
ØVYf'XUg'f]W\`h][ Y'J Yf\`U`hYb' ]a '6fUbXZU`ni ']bghfi]YfYb' i bX
\]bni k]f_Ybž'XUgg'J YfXÀW\`h][ Yg'ZfØ\`nY]h]['[Ya Y`XYh'k]fX"

Ni gUa a YbZUggYbX`Àggh'g]W\`gU[Ybž'XUgg'X]Y'5i Z_`Àfi b['i bX
DfÀj Ybh]cb'j cb'6fUbXgh]Zhi b[Yb'Y]b'_cbh]bi]Yf`]W\`Yf'DfcnYgg']ghž

XYf`X]Y`Ni gUa a YbUfVY]h`nk ]gW`Yb`Dc`nY]ž: Yi Yfk Y`f`i bX`XYf
N]j]`VYj Ò`_Yfi b[`YfZcfXYfh"

K Y]hYfY` ðZcfa Uh]cbYb`ni `XYb`fYW`h`]W`Yb`F U`a YbVYX]b[i b[Yb
i bX`U`hi Y`Yb`GhUh]gh]_Yb`g]bX`Ui Z`XYf`K YVg]hY`XYg`
6i bXYg_f]a]bU`Ua hg`ni `Z]bXYb"

8YhU]`g

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY