

≠mYg' < Ua UWXY'j YfghÄf_h'GWXU`_Y`\$(.
BYi Yf': `Ø[Y`gd]Y`Yf'a]h'Dc hYbh]U`

≠mYg' < Ua UWXY'k YWgY`hZÖf'Y]bY`[Yf]b[Y`5V`ÖgY'j cb
J U`YbW]YbbYg'ni `GWXU`_Y`\$('i bX'i bhYfgWfY]Vh'V]g'&\$&, "
8YhU]`g'ni a `HfUbgZYf"

GWXU`_Y`\$(`UhY]bYb`VYXYi hYbXYb`BYi ni [Ub[`]b`XYf`Gca a Yf!
HfUbgZYfdYf]cXY`Ub[Y_ØbX][h"8Yf'cZYbg]j Y': `Ø[Y`gd]Y`Yf'≠mYg
< Ua UWXY'k YWgY'hj ca ': 7`J U`YbW]YbbYg'ni `XYb`?Öb][gV`Ui Yb"
8Yf'K YWgY`YfZc`[h'ni `Y]bYf`V]g\Yf'i bVY`UbbhYb`5V`ÖgYgi a a Yž
X]Y`Ui Z[fi bX`XYg'5Vgh]Y[g`XYg`ZfUbnÖg]gWXYb`J YfY]bg`]b`X]Y`Xf]hhY
@[U`YXcW`]b`Y]bYa` [Øbgh][Ybž`gYW`gghY`][Yb`6YfY]W
Ub[Yg]YXY`hgY]b`XØfZhY"

5a`&\$"5i [i ghi a`%(`i`f`j Yf_ØbXYhY`XYf`J YfY]b`X]Y
J YfdZ]W`hi b[`XYg`&%!`Ä`f][Yb`U`g`%`"BYi ni [Ub[" < Ua UWXY'k]fX
ZÖf`X]Y`_ca a YbXYb`Ä`fY`V]g'ni a`" \$"ž`b]`&\$&, `Ub`GWXU`_Y
[YVi bXYb`gY]b`i bX`k]fX`X]Y`F`ØW`Ybbi a a Yf`&(`hfU[Yb"
GdcfhX]fY`hcf`A UfWK`]`a`chg`nY][h'g]W`]b`Y]bYf`J YfY]bga`]hhY]`i b[
VY[Y]ghYfh]j cb`XYb`': Ä`\[`Y]hYb`XYg`↑ b[Yb`HU`Ybhgž`k Y`W`Yg`]b
ØVYf', \$`Gd]Y`Yb`]b`XYf`ZfUbnÖg]gWXYb`@[i Y`&`VYfY]hg`Y]b
_fYUh]j Yg`Gd]Y`j YfghÄbXb]g`i bhYf`6Yk`Y]g`[YghY`h`h`U`h"

6Y[Y]ghYfi b[`ØVYf`X]Y': Ubg

≠mYg' < Ua UWXY`Äi » YfhY`g]W`d`cg]hj`ØVYf`X]Y'; YgdfÄWXY'a]hXYa
J YfY]b`i bX`X]Y`i bhYfghØhni b[ž`X]Y`Yf`j cb`XYb`J YfUbhk`cfh]WXYb
gdØfh`'`ÄW`UVY`]b`g`Äa`h]WXYb'; YgdfÄWXYb`[YgdØfhž`k`]Y`gY`f`
a`]W`X]Y`J YfUbhk`cfh]WXYb`Ui Z`GWXU`_Y`c`Yb`k`c`hYb`ž`VYhcbhY
Yf`" G]Y`UVYb`a`]f`_`Uf`Ui Z[YnY][hž`k`Y`W`Y`9`Ya`YbhY`]W`]b`XUg
Gd]Y`Y]bVf]b[Yb`_`Ubb`"8Ug`a`ÖW`hY`]W`bi b`Ui Z`XYa`D`U`h`j`cf`

X]YgYb [fc» Ufh][Yb : Ub g'nY][Yb"

8 Yf'Gd]Y`Yfž'XYf'gck c\`''b_g'U`g'Ui W\`fYW hg'Y]b[YgYhnh'k YfXYb
_Ubbž'_Ua`]b`XYf`YhnhYb'GU]gcb`bi`f'Ui`Z'nk`Y]'HcfY`i`bX`Y]bY
J`cf`U[`Y`]'b`&`,`9]bg`Ā`hnYb`"GY]bY`gW\`k`UW\`Y`@Y]ghi`b[`'_`Ö`bb`hY`'YX`c`W\`
GW`U`_Y`]'b`X]Y`?'UfhYb`gd]Y`Ybž`XU`Yf`g]W\`XYfnY]h`]'b`gY]bYa
`YhnhYb`J`YfhfU[`g`U`f`VY]Z]bXYhi`bX`XYf`J`YfY]b`gca`]h
a`Ö[`]W\`Yfk`Y]gY`Y]bYb`[`Ø`bgh][`Yb`DfY]g'Ui`g`U`bXY`b`'_`c`bb`hY"

8]Y`< YfUi`gZc`fXYfi`b[`Yb`XYg`HfUbgZYfg`

8]Y`J`Yf\`UbX`i`b[`Yb`i`a`'<`Ua`UW\`Y`k`UfYb`gY]h`i`a`Y`fYfYb`A`cb`UhYb
]a`';`Ub[`"'6YfY]hg`Ua`'%-`"'5i`[`i`gh`UVgc`j`]YfhY`Yf`Y]bYb
A`YX]n]bW\`YW`_]b`';`Y`gYb`_]fW\`Ybž`k`Ug`XYb`HfUbgZYf`]'b[`fY]ZV`UfY
B`Ā`Y`V`f`UW\`hY`"'8`Ug`'h`YfYggY`j`cb`GW`U`_Y`\$(`'Ub`XYa`'Gd]Y`Yf
k`i`fXY`Xi`fW\`6Yf]W\`hY`Y]bYg`Zf`Ub`n`Ög]gW\`Yb`Gdc`fh`č`i`fb`U`]ghYb
[`Yk`YW`_hž`XYf`j`cb`XYb`[`i`hYb`@Y]ghi`b[`Yb`<`Ua`UW\`Yg`VYf]W\`hY`hY"

9]b`ni`g`Ā`hn`]W\`Yg`<`]bXYfb]g`ZØf`GW`U`_Y`'_`Ö`bb`hY`'YX`c`W\`X]Y
Z]b`Ub`n]Y`Y`G]h`i`U]h]cb`XYg`J`YfY]bg`XUfghY`Yb`"'8`Ug`HY`Ua`'VYb`Öh][`h
J`Yf`_`Ā`i`Z`Y`j`cb`5V[`Ub[`g`_`Ub`X]X`UhYbž`i`a`'X]Y`?'UggYb`ni`'ZØ`Ybž
VYj`cf`X`Ug`HfUbgZYfZYbghYf`Ua`' '\$`"'5i`[`i`gh`gW\`Y]»`h`"8`]Y
?`cb`_i`ffYbn`Ui`ZXYa`'HfUbgZYfa`Uf`_h`]gh`YVYbZU`g`b]W\`h`ni
i`bhYfgW\`Ā`hnYbž`XU`6Yf]W\`hY`Ui`g`Dc`fhi`[`U`X`Uf`Ui`Z`\]bk`Y]gYbž`X`Ugg
XYf`dc`fhi`[`]Yg]gW\`Y`Nk`Y]h`][`]gh`;`8`7`\Uj`Yg`YVYbZU`g`Y]b`5i`[`Y`Ui`Z
XYb`Gd]Y`Yf`[`Yk`cfZYb`\`Uh"

B]W\`hgXYghc`hfc`hn`Zc`[`Yb`Ui`ZfY[`YbXY`K`c`W\`Yb`ZØf`X]Y`GW`U`_Y!
5b`\`Ā`b[`Yfž`XU`XYf`J`YfY]b`k`Y]hYf\`]b`X`Ub`UW\`ghfYVhž`gY]bY
A`UbbgW\`UZh`ni`j`Yfgh`Ā`f`_Yb`i`bX`X]Y`b`Öh][`Yb`Z]b`Ub`n]Y`Yb`A`]hY`ni
g]W\`Yfb`"'≡mYg`<`Ua`UW\`Y`'_`Ö`bb`hY`XUVY]`Y]bY`GW\`ØggY`fc`Y`gd]Y`Yb
i`bX`X]Y`c`ZYbg]j`Y`Gd]Y`k`Y]gY`XYg`HY`Ua`g`VY`YVYbž`X]Y`]'b`XYf
j`Yf[`Ub[`YbYb`GU]gcb`c`Zh`j`Yfa`]ggh`k`i`fXY"

≡mYg`<`Ua`UW\`Y`.'9]b`Gd]Y`Yf`a`]h`Dc`hYb`n]U`

≡mYg`<`Ua`UW\`Y`Vf]b[`h`X]Y`E`i`U`]h`Ā`hYb`i`a`]hž`i`a`'gck`c`\`Ui`Z`XYa
: `Ø[`Y`U`g`Ui`W\`]'a`'NYb`hfi`a`'ZØf`;`YZU`\f`ni`'gcf[`Yb`"'8`]Y

J YfdZ]W\hi b['† b[Yf'HU`YbhY`k]Y]\a `gd]Y[Y`h`XYb`HfYbX`k]XYfž
XUgg`6i bXYg`][]ghYb`j Yfa Y`fh`Ui ZGd]Y`Yf`gYhnYbž`X]Y`j`]\fYf
9bhk]W`i b[`bcW`b]W\hiUa `9bXY`ghY`Yb`"8Yf` : 7`GW`U`_Y`\$(`g]Y`h
]b`<Ua UW`Y`Y]b`[fc»Yg`DchYbn]U`ž`XUg`Yf`]b`XYb`b`ÅW`ghYb`»\`fYb
k Y]hYf`Ui ggW`ÖdZYb`_Ubb"

≠`Y]bYf`NY]hž`]b`XYf`Z]bUbn]Y`Yf`8fi W`i bX`gdcfh`]W`Yf`9fZc`[`Yb[
a]hY]bUbXYf`j Yf`_bØdZh`g]bXž`k]fX`Yg`gdUbbYbX`ni `VYcVUW`hYb
gY]bž`k]Y`g]W`XYf`&%`Å`f][Y`]b`XYf`bYi Yb`l a [YVi b[
ni fYW`hZ]bXYhi bX`gY]bY`A Uf`_Y`]a `XYi hgW`Yb` : i »VU`gYhnh`
<Ua UW`Yg`9bh\i g]Uga i gi bX`X]Y`J cfZfYi XY`Ui ZXUg`Gd]Y`j cf
XYb` : Ubg`_ÖbbhYb`j]Y`Y]W`h`XYf`5bZUb[`Y]bYf`bYi Ybž
YfZc`[fY]W`Yb`Y`fU`ZØf`XYb` : 7`GW`U`_Y`\$(`gY]b"

B Yi ni [Ub[`≠mYg`<Ua UW`Y .

? Uff]YfYØVYfV`]W`_

≠mYg`<Ua UW`Y`k i fXY`Ua `%-`"»\bi Uf`&\$\$` `]b` : fUb`_fY]W`[YVcfYb
i bX`ghUfhYhY`gY]bY`dfcZYgg]cbY`Y`?Uff]YfY`VY]a ` : 7`J`U`YbW]YbbYgž
k c`Yf`]b`XYf`ž [YbX`Ui g[YV]`XYh`k i fXY`"≠`XYf`GU]gcb`&\$\$`#&%
XYVØh]YfhY`Yf`ZØf`X]Y`YfghY`A UbbgW`UZh`]b`XYf`@[i Y`&`i bX`_cbbhY
g]W`Ui Z[fi bX`gY]bYf`hYW`b]gW`Yb` : Å`][_Y]hYb`i bX`gY]bYg
Gd]Y`j Yfgh`Å`bXb]ggYg`gW`bY`Y`]bYb`D`Uhn`]a `?UXYf`g]W`Yfb`
<Ua UW`Y`U`h`]a `@i ZY`gY]bYf`V]g`Yf][Yb`?Uff]YfY`ØVYf` , \$`Gd]Y`Y
]b`XYf`nk Y]hYb`ZfUbn`Øg]gW`Yb`@[U`UVgc`j]Yfh`i bX`]b`XYf
j cf`Yf][Yb`GU]gcb`hfc`hn`XYg`5Vgh]Y[g`gY]bYg`J`YfY]bg`Y]bY
k]W`h][Y`F`c`Y`[Ygd]Y`h`8]YgYf`l a`ghUbX`nY][hž`XUgg`Yf`DchYbn]U`
\Už`i a `]b`XYf`6i bXYg`][U`ZØf`XYb` : 7`GW`U`_Y`\$(`Y]bYb
k Yfhj`c`Y`b`6Y]hfU[`ni`Y`ghYb"

8Yf`K`YW`gY`ni`GW`U`_Y`_ÖbbhY`ZØf`]\b`Y]bY`Yb`hgW`Y]XYbXY
K`YbXi b[`]b`gY]bYf`?Uff]YfY`XUfghY`Ybž`j`cf`U`Y`a`ž`XU`Yf`X]Y
A`Ö[`]W`_Y]h`\Už`g]W`Ui`ZY]bYf`[f`Ö»YfYb`6Ø`bY`ni`df`ÅgYbh]YfYb`
≠`XYf`J`Yf[Ub[Yb`Y]h`\UVYb`Gd]Y`Yfž`X]Y`j`cb`k`Yb][Yf`VY`_UbbhYb
@[Yb`]b`X]Y`Hcd!@[Yb`9i`fcdUg`[Yk`YW`gY`h`\UVYbž`c`Zh`Y]bYb
d cg]hj`Yb`9bhk]W`i b[ggdfi b[`[Ya`UW`h"

GWX U`_Y`\$(`]b`XYf`U_hi`Y``Yb`GU]gcb

⊕`XYf`U_hi`Y``Yb`GU]gcb`\\Uh`XYf`:`7`GWX U`_Y`\$(`a`]h
<YfUi`gZcfXYfi`b[`Yb`ni`_`Äa`dZYbž`bUWX`XYa` `XYf`?`i`V`]b`XYf`
j`Yf[`Ub[`Yb`Yb`Gd]Y`nY]h`Ui`g`XYf`6i`b`XYg`][`U`UV[`Ygh]Y[`Yb`]gh`G]Y
\\UVYb`XYb`:`c`_i`g`Ui`Z`XYb`K`]Y`XYf`Ui`Zgh]Y[`]b`X]Y`\\`ÖW`ghY
XYi`hgW`Y`Gd]Y`_`UggY`[`Y`Y[`hi`b`X`ghfY`VYb`Y]b`Y`gh`Äf`_YfY
A`Ubb`gW`U`Z`h`Ub`"<`Ua`U`W`Y`g`J`Y`fd`Z]W`hi`b[`]ghY`h`XYb`%`"
B`Yi`ni`[`Ub[`X`Uf`ž`k`Ug`X`Uf`Ui`Z`\\]b`XYi`h`Y`h`ž`X`Ugg`X`Yf`J`Y`fY]b`U`_h]j
X`Uf`Ub`U`f`VY]h`Y`h`ž`X`Ug`H`Y`Ua` `ni`j`Y`f`gh`Äf`_Y`b`ž`i`a` `]`\\fY`N]Y`Y`ni
Y`ffY]W`Y`b`"

8]Y`&`6i`b`XYg`][`U`]gh`VY`_`Ub`bh`Z`Øf`]`\\fY`\\c`\\Y`⊕`h`Y`bg]h`Ä`hi`b`X`XYb
K`Y`hh`VY`k`Y`fV`ž`k`Ug`Y]b`Y`]bh`Y`fY`gg`Ub`h`Y`<`Yf`Ui`g`Z`c`f`X`Y`fi`b[`Z`Øf
<`Ua`U`W`X`Y`X`Uf`gh`Y``Yb`_`Ö`bb`h`Y`"8`Yf`:`7`GWX U`_Y`\$(`\\Uh`Y]b`Y`hfYi`Y
:`Ub[`Ya`Y]b`XY`ž`X]Y`\\`fY`b`Gd]Y`Y`fb`j`]Y`I`b`h`Y`f`gh`Ø`h`ni`b[`V]Y`h`Y`h`"8]Y`g
_`Ö`bb`h`Y`Y]b`Y`a`ch]j`]Y`fY`b`XY`I`a`[`Y`Vi`b[`Z`Øf`X`Y`b`↑`b[`Y`b
:`Ø[`Y`gd]Y`Y`f`gY]b`ž`i`a` `gY]b`j`c``Y`g`D`ch`Y`bn]U`Ui`gni`g`W`Ö`d`Z`Y`b`"

:]b`Ub`n]Y``Y`5`gd`Y`_`h`Y`X`Y`g`H`f`U`b`g`Z`Y`f`g

8`Ug`Z]b`Ub`n]Y``Y`I`a`Z`Y`X`Z`Øf`H`f`U`b`g`Z`Y`f`g]a` `:`i`»`V`U```_`U`bb`\\`Ä`i`Z][
_`ca`d`Y`I` `gY]b`ž`i`b`X`GWX U`_Y`\$(`g`W`X`Y]b`h`g]W`X`a`]h`Y]b`Ya` `VY[`fY`bn`h`Y`b
6i`X[`Y`h`Ui`gY]b`Ub`X`Y`fg`Y`h`Y`b`ni` `a`Ø`gg`Y`b`"8]Y`5`V`Ö`g`Y`Z`Øf`=m`Y`g
<`Ua`U`W`X`Y`k`i`f`X`Y`b]W`X`h`c`Z`Y`b[`Y`Y[`h`ž`_`Ö`bb`h`Y`Ui`Z[`fi`b`X`XY`g`5`V`gh]Y[`g
X`Y`g`:`7`J`U`Y`b`W]Y`b`b`Y`g`Y`X`c`W`]a` `b]Y`X`f][`Y`b`g`Y`W`g`gh`Y``[`Y`b`6`Y`fY]W`X
`Y]Y[`Y`b`"G`c`W`X`Y`H`f`U`b`g`Z`Y`f`g`_`Ö`bb`Y`b`Z`Øf`7`i`V`g`]b`X`Y`f`&`6i`b`XYg`][`U
Y`b`hg`W`X`Y]X`Y`b`X`g`Y]b`ž`i`a` `h`U`Y`b`h]Y`f`h`Y`Gd]Y`Y`f`ni` `]`Y`k`]b`b`Y`b`ž`X]Y
V`Y`k`Y]g`Y`b`k`c``Y`b`ž`X`Ugg`g]Y`g]W`X`Ui`Z`\\`Ö`Y`f`Ya` `B]j`Y`Ui` `VY`\\`Ui`d`h`Y`b
_`Ö`bb`Y`b`"

Ni`X`Ya` `gd]Y`Y`b`X]Y`A`U`f`_`hk`Y`f`hg`W`Ä`h`ni`b[`Y`b`j`c`b`H`f`U`b`g`Z`Y`f`a`U`f`_`h`X`Y
Y]b`Y`k`]W`X`h][`Y`F`c``Y`V`Y]X`Y`f`:`Y`gh`Y[`i`b[`X`Y`f`5`V`Ö`g`Y`gi`a`a`Y`b`"A`]h
Y]b`Ya` `A`U`f`_`hk`Y`f`h`j`c`b`Y`h`k`U`+`\$`\$`\$`\$`9i`f`c`_`Ö`bb`h`Y`X]Y
J`Y`fd`Z]W`X`hi`b[`j`c`b`<`Ua`U`W`X`Y`Z`Øf`G`W`X`U`_`Y`Y]b`Z]b`Ub`n]Y``g]b`b`j`c``Y`f`
G`W`X`f]h`h`i`gY]b`ž`j`c`f`Ui`g[`Y`g`Y`h`h`ž`X]Y`7`i`V`Z`Ø`\\`fi`b[`U`bb`]`\\`fY
5`V[`Ub[`g`_`Ub`X]X`U`h`Y`b`Y`f`Z`c`[`fY]W`X`j`Y`f`_`Ui`Z`Y`b`ž`i`a` `:`fY]f`Ui`a` `Z`Øf`b`Yi`Y
H`f`U`b`g`Z`Y`f`g`ni` `g`W`X`U`Z`Y`b`"

8YhU]g

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY