

I gYXca . 'K Ufi a 'X]Y 'GcbbYb]bgY`'VY]a
Gc`UfUi gVUi 'ni fØW_V`Y]Vh

8]Y 'GcbbYb]bgY`'I gYXca 'j YfnY]WbYh'&\$&('bi f'bi b'bi Y
Gc`UfUb`U[Yb''BUhi fgW\i hn'i bX'ÿgh\Yh]_`VfYa gYb`XYb
D\chcj c`hU]_!5i gVUi "

8]Y`'bgY`'I gYXca ž'VY_Ubbh'U`g`Y]bY`XYf`gcbbybfY]WghYb
FY[]cbYb`8Yi hgW`UbXgž'YfZÅ\fh'VY]a 'H\Ya U`Gc`UfYbYf[]Y
i bYfk UfhYhY`F ØW_gW`À[Y''K À\fybX`XYf`YfghY`E i UfhU`&\$&('bi f
bYi b'bi Y`D\chcj c`hU]_Ub`U[Yb`j YfnY]WbYhYž']gh'I gYXca `Ui Z
Y]bY'; YgUa hgi a a Y`j cb`[YfUXY`Y]ba U`- , ']bghU``YfhYb`5b`U[Yb
Ub[Yk]YgYb''=a ; Y[YbgUhn`XUni `Vcca h`XUg'; YgW`ÅZha]h
Gc`UfYbYf[]Y]b`XYb`i a `]Y[YbXYb`GhÅXhYb`k]Y'; fY]Zgk U`X`i bX
GhfU`gi bXžk c`X]Y`'ghU`U]cbgnU`Yb`VYXYi hYbX`Å`Ø\Yf`g]bX"

5bgh]Y[`]b`XYf`I a [YVi b[ž'F ØW_gW`f]hh`Ui Z
I gYXca

⊕; fY]Zgk U`X`VY]gd]Y`gk Y]gY`k i fXYb`]a `gY`VYb`NY]hfUi a `(*`bi Y
Gc`UfUb`U[Yb`]bghU``Yfhž`k Ug`Y]bYa `Ni k UW`g`j cb`+ž `DfcnYbh
Ybhgd]W`h`GhfU`gi bX`_cbbhY` &`bi Y`5b`U[Yb`Å]bni ZØ[Ybž
k À\fybX`F Ø[YbžYVYbZU`g`]b`XYf`BÅ\Yž`%-`bi Y`5b`U[Yb
j YfnY]WbYb`_cbbhY''=a `J Yf[`Y]W`XUni `gW`Y]bh'I gYXca `j cb
X]YgYf`9bhk]W`i b[`k Y]h`YbhZYfbh`ni `gY]b''8]Yg`_ÖbbhY`Ui Z
a Y`fYfY': U`hcfYb`ni fØW`ni ZØ\fyb`gY]bž`XUfi bhYf`X]Y`UhhfU`_h] Yb
FYYhÅW`Yfž`X]Y`gck c`Å`gh\Yh]gW`Y`U`g`Ui W`hYW`b]gW`Y
< YfUi gZcfXYfi b[Yb`VY]`XYf`⊕ghU`U]cb`j cb`Gc`Ufa cXi `Yb`a]h
g]W`Vf]b[Yb"

< YfUi gZcfXYfi b[Yb`XYf`Gc`Uf]bghU`U]cb

8]Y`FYYhXÅWYf`Ui ZI gYXca ž`X]Y`ZØf`Hci f]ghYb`Y]b`YWXhYg
<][`\\][`\\h`XUfghY``Ybž`g]bX`ZØf`X]Y`A cbhYi fY`j cb`Gc`UfUb`U[Yb`Y]bY
<YfUi gZcfXYfi b[``8Yf`9bYf[]YYI dYfhY`j cb`J UhhYbZU``Yf`_`Àfhž
XUgg`X]Y`bghU``Uh]cb`Ui Z`Y]bYa`FYYhXUW`nk Uf`a Ò[`]W`]ghž
`YXcW`j]Y`Y`B UWXhY]`Y`a`]h`g]W`Vf]b[h``8 Ug`8 UWX`VYbÒh][h
Ui gfY]WYbX`@ Zhž`@]W`h`i bX`K`Àfa Yž`X]Y`Xi fW`XUg`5bVf]b[Yb`j cb
Gc`Ufa cXi`Yb`Y]b[YgW`fÅb`_h`k YfXYb`_ÒbbhYb"

B Uhi fgW`i hn`i bX`Àgh`Yh]gW`Y` , VYf`Y[i b[Yb

9]b`k Y]hYfYf`k]W`h][Yf` : U`_hcf`]gh`XYf`B Uhi fgW`i hn``J]Y`Y` : `ÅW`Yb
Ui ZI gYXca`ghY`Yb`i bhYf`GW`i hnž`k Ug`XYb`6Ui`i [fc»Yf
Gc`UfdUf`_g`YfgW`k Yfh``8]YgY`DfcV`Ya`Uh]_`]gh`VYgcbXYfg`fY`Yj Ubhž
k Ybb`a`Ub`VYXYb`_hž`XUgg]b`UbXYfYb`HY]Yb`J cfdca`a`Yfbg
5b`U[Yb``Ài Z[Yf`]bghU``]Yfh`k YfXYbž`c`bY`X]YgY
9]bgW`fÅb`_i b[Yb"

F ØW`V`]W`_Ui Z`X]Y`D`c`hcj`c`hU]_!9b`hk]W`_i b[]b`A`J

Hfchn`XYg[Yf]b[Yb`K`UW`ghi`a`g`Ui ZI gYXca`nY][h`XYf`HfYbX`]b
A`YW`_YbVi f[!J cfdca`a`Yfb`]bg[YgUa`hY]bY`GhUV`]h`Åh``8Yf`5bhY]`
XYf`D`c`hcj`c`hU]_`Ub`XYf`Ghfca`YfnYi [i b[`Ui`g`YfbYi`YfVUfYb
9bYf[]Yb``Uh`g]W`gY]h`&`\$`%`fY`Uh]j`_`cbghUbh[Y`U`hYb``A`]h`ØVYf
& , "\$`\$`\$`5b`U[Yb`]b`&`\$`&`Yb`hgd]W`h`A`J`XYa`Vi`bXYgk`Y]hYb`HfYbXž
XYf`Y]bYb`5bgh]Y[`XYf`5bnU``j cb`D`c`hcj`c`hU]_`Ub`U[Yb`i`a``%*
DfcnYb`h`nY][h"

8Yf`9bYf[]Ya`Uf`_h`i bX`X]Y`6YgcbXYf`Y]hYb j`cb`l`gYXca

Hfchn`XYf`<YfUi gZcfXYfi b[Yb`Ui ZI gYXca`]gh`X]Y`B UWXZFU[Y`b`UW
Gc`UfUb`U[Yb`]b`UbXYfYb`FY[]cbYb`b`UW`XYa`i`l`_fU]bY!`?`f]Y[`i`bX
XYb`ghY][YbXYb`9bYf[]YdfY]gYb`[Ygh]Y[Yb``9I dYfhYb
dfc[bcgh]n]YfYbž`XUgg`&`\$`&(`Y]b`F`ØW`gW`f]h`i`ZØf`l`gYXca
XUfghY``Yb`_ÒbbhYž`XU`X]Y`bghU``Uh]cbYb`]b`XYf`FY[Y``]a`YfghYb
E`i`UfhU``YfZc`[Ybž`i`a`g]Y`bcW`]a`gY`VYb`d`U`f`bi`hnYb`ni`_ÒbbYb"

C V k c \ ` X] Y ` ð g Y ` ` d Y f Z Y _ h Y ` 6 Y X] b [i b [Y b ` X i f W `] \ f Y ` \ c \ Y ` 5 b n U \ ` U b ` G c b b Y b g h i b X Y b ` V] Y h Y h ž ` V ` Y] V Y b ` X] Y ` 6 Ø f [Y f ` i b X ` l b h Y f b Y \ a Y b n i f Ø W _ \ U ` h Y b X ž ` k Y b b ` Y g ` i a ` X] Y ` ð g h U ` ` U h] c b ` j c b ` G c ` U f U b ` U [Y b [Y \ h "

: U n] h . ` 9] b ` i b [Y b i h n h Y g ` D c h Y b n] U `

8 U g ` i b [Y b i h n h Y ` D c h Y b n] U ` U b ` G c ` U f Y b Y f [] Y ` U i Z ` l g Y X c a `] g h V Y X U i Y f `] W ž ` k Y b b ` a U b ` X] Y ` [Ø b g h] [Y b ` 6 Y X] b [i b [Y b `] b ` 6 Y h f U W X h n] Y \ h " K Å \ f Y b X ` i a `] Y [Y b X Y ` G h Å X h Y ` Z c f] Y f Y b ž ` V ` Y] V h l g Y X c a ` k Y] h \] b h Y f ` X Y a ` a Ø [`] W X Y b ` : c f h g W X f] h h i n i f Ø W _ " 9 g ` g h Y ` ` h g] W X ` X] Y ` : f U [Y ž k] Y ` X] Y ` ð g Y ` `] \ f Y ` D c g] h] c b ` U ` g ` G c b b Y b] b g Y ` ` U b [Z f] g h] [` g] W X Y f b _ U b b ž ` k Å \ f Y b X ` [` Y] W X n Y] h] [` X] Y ` < Y f U i g Z c f X Y f i b [Y b `] a ` 6 Y f Y] W X Y g ` B U h i f g W X i h n Y g ` i b X ` X Y f ` _ i ` h i f Y ` ` Y b ` ð X Y b h] h Å h ž ` k] Y ` X U g F Y Y h X U W ž ` V Y f Ø W _ g] W X h] [h ` k Y f X Y b ` a Ø g g Y b "

8 Y h U] ` g

6 Y g i W X Y b ` G] Y ` i b g ` U i Z . ` b ! U [" X Y