

< ÒW_Y]b ; fY]n. '5 Z8!7\YZj Yf`]Yfh
K U\`_Ua dZ'hfc hn`K U\`g]Y[`XYf`DUfhY]

6`Òfb`<ÒW_Y`]gh`]b`gY]bYa`K U\`_fY]g`i bVY`]YVhž`hfc hn`5 Z8!
K U\`g]Y["Dc`h]gWXY`5bU`mgYb`VY`Yi W`hYb`X]Y` ; fØbXY`ZØf
gY]bY`[Yf]b[Y`Dcdi`Uf]hÀh"

6Y]`XYb`Y`hnhYb`K U\`Yb`]b`H\Øf]b[Yb`k Uf`6`Òfb`<ÒW_Yž`XYf
@UbXYgWXYZXYf`5Z8`ž`a`]h`Y]bYa`]bhYfYggUbhYb`8`]Ya`a`U
_cbZfcbh]Yfh`C`V`k`c`\`gY]bY`DUfhY]`ØVYf`Y]b`8f]hY`XYf`Gh]a`a`Yb`]b
H\Øf]b[Yb`Yf\`Y`hž`hfUZ`<ÒW_Y`]a`Y][YbYb`K U\`_fY]g`Y]bY`[Ub`n
UbXYfY`FYU`]hÀh`Ub`"GhUhh`Y]bYg`_`UfYb`G]Y[Yg`a`i`gghY`Yf`g]W
Y]bYa`78I`!`?`UbX]XUhYb`[YgW`U[Yb`[YVYb`"8Yf`Dc`]hc`c[Y
æ\`UbbYg`<]`Y`k`Y]gh`Ui`Z]bhYfYggUbhY`5gdY`_hY`\]bž`X]Y`<ÒW_Yg
DYfgcb`i`bX`GhfUhY[]Y`VYY]bZi`ggYb"

8]Y`G]hi`Uh]cb`]b`<ÒW_Yg`K U\`_fY]g` ; fY]n`XYi`hYh`XUfUi`Z`\]bž`XUgg
gY`Vgh`Y]b][Y`5Z8!`K`À\`Yf`a`]h`XYa`5Z8!`Gd]hnYb`_UbX]XUhYb
Ua`V]j`U`Yb`hi`a`[Y\`Yb`"8]Yg`c`ZY`bVUfh`g]W`]b` ; Ygd`f`À`W`Y`bž`]b
XYbYb`Y]b][Y`Gma`dUh`]gUbhYb`XYf`DUfhY]`<ÒW_Y`nk`Uf`k`À\`Ybž
UVYf`g]W`XYb`bc`W`j`cb`gY]bYf`DYfgcb`X]ghUb`n]YfYb`"8]Y`5Z8`k`À\
]W`ž`UVYf`XYb`<ÒW_Y`b]W`h`ž`Ài`»`Yfb`a`Ub`W`Y`"8]Yg`\`Uh`gY]bYb
 ; fi`bX`]b`XYf`5f`hi`bX`K`Y]gY`ž`k`]Y`<ÒW_Y`g]W`d`f`À`gY`bh]Yfh`i`bX`a`]h
UbXYfYb`DUfhY]_c`Y[Yb`]bhYfU[]Yfh"

< ÒW_Yg`5i`Zh`f`Y`h`Y`b`i`b`X`XY`gg`Y`b` :`c`[`Y`b`

8]Y`DYfgcb`<ÒW_Y`\`Uh`]b`XYf`d`c`]h]gWXYb`@UbXgW`UZh`H\Øf]b[Ybg
Y]bYb`VYgcbXYfYb`9ZY`_h`Dc`]hc`c[Y`<]`Y`Yf`_`À`fhž`XUgg`Y]b`HY]`
XYf`K`À\`YfgW`UZh]g]W`b]W`h`U`g`f`Y`W`hgYi`hfYa`]gh]gW`g]Y`\`hi`bX
XU\`Yf`G`W`k`]Yf][`_Y]hYb`\`Uhž`<ÒW_Y`ni`U`_nYdh]YfYb`"8]YgY`@Yi`hY
ZfYa`XY`b`a`]h`<ÒW_Y`ž`gU[`h`<]`Y`i`bX`k`Y]gh`XUa`]h`Ui`ZXUg

GdUbbi b[gZY`X`nk]gWk Yb` < ÖW_Yg`7\UfU_hYf`i bX`XYf
K U\fbY\ a i b[`gY]bYf`K Å\`Yf`\]b"

GY]bY`5fhž]g]Wk`U`g`Y]bY`5fh` A Ygg]Ug`ni`]bgnYb]YfYbž`_ca`a`h
b]Wk`h`VY]`U`Y`b`[`i`h`Ub`"K`Å\`fYbX`UbXYfY`k`]Y`H]bc`7\fi`dU`U`g]Wk
U`g` A Ubb`Ui`g`XYa`J`c`_`d`f`Å`gYb]h]YfYbž`i`bhYfgWk`Y]XYh]g]Wk
< ÖW_Yg`Df`Å`gYb]h]c`b`X`f`U`g]g]Wk`X`i`f`Wk`gY]bY`_ca`d`Y`I`Y`F`\`Y`h`c`f`_`
i`b`X`d`U`h`Y`h]g]Wk`Y`5`i`g`X`fi`W`_`g`k`Y`]gY`"9`f`[`]V`h`g]Wk`Y`]h`Å`f`"I`b`X`X`U`g
a`Ö[`Y`b`j`]Y`Y`A`Y`b`g]Wk`Y`b`ž`X`Y`[`Y`[`Y`b`Ø`V`Y`f`Y`]h`Å`f`Y`b`G`h`f`i`_`h`i`f`Y`b
U`V`[`Y`b`Y`][`h`g]b`X`ž`b]Wk`h`ž`Y`f`Å`i`h`Y`f`h`<`]"`Y`k`Y`]h`Y`f`i`b`X`g]b`b]Y`f`h
X`U`f`Ø`V`Y`f`ž`k`]Y`X`]Y`g`Y`<`U`h`i`b`[`g`Y`V`g`h`]b`b`Y`f`U`V`X`Y`f`5`Z`8`ni
?`c`b`Z`_`h`Y`b`Z`Ø`f`Y`b`_`Ö`b`b`h`Y`"

≠`X`Y`b`Y`h`h`Y`b`K`U`\`_`U`a`d`Z`8`i`Y`Y`b`g]Wk`]Y`b`<`Ö`W`_`Y`Y`X`c`Wk`c`Z`h
Ø`V`Y`f`Z`c`f`X`Y`f`h`"6`Y`c`V`U`Wk`h`i`b`[`Y`b`n`Y`][`Y`b`ž`X`U`g`g`Y`f`]b`X`]Y`g`Y`b`?`c`b`h`Y`I`h`Y`b
b`Y`f`j`Ö`g`i`b`X`i`b`[`Y`\`U`h`Y`b`k`]f`_`h`Y`"8`]Y`H`J`!`5`i`Z`h`f`]h`h`Y`\`U`V`Y`b`]`a`i`b`]Wk`h
[`Y`b`i`h`h`ž`g`U`[`h`<`]"`Y`i`b`X`a`Y`f`_`h`Ub`ž`X`U`g`g`U`i`Wk`Y`]b`[`Y
D`U`f`h`Y`]U`b`[`Y`\`Ø`f`][`Y`X`]Y`g`_`f`]h]g]Wk`k`U`\`f`[`Y`b`c`a`a`Y`b`\`U`V`Y`b`"8`c`Wk
h`f`c`h`n`X`]Y`g`Y`f`K`]X`f`[`_`Y`]h`Y`b`V`Y`]V`h`X`]Y`:`f`U`[`Y`ž`k`]Y`g`Y`\`f`<`Ö`W`_`Y`g
D`c`g`]h]c`b`[`Y`Z`Å`\`f`X`Y`h`]g`h`ž`]b`g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`g`Y`]h`Y`f`X`Y`f`5`Z`8`ni`a
K`U`\`g`]Y`[`V`Y`]Y`]b`Y`f`@`U`b`X`h`U`[`g`k`U`\`j`Y`f`\`U`Z`" <]`Y`a`i`h`a`U`»`h`ž`X`U`g`g
g`Y`]b`Y`D`c`g`]h]c`b`X`i`f`Wk`X`]Y`g`Y`g`9`f`Y`][`b`]g`[`Y`g`h`Å`f`_`h`k`]f`X`ž`h`f`c`h`X`Y`f
N`k`Y`]Z`Y`ž`X`]Y`Y`f`]b`b`Y`f`d`U`f`h`Y`]`Wk`Y`f`b`h`Y`h`"

8`Y`f`6`_]W`_]b`X`]Y`d`c`]h]g]Wk`Y`Ni`_i`b`Z`h

9]b`k`Y`]h`Y`f`Y`f`D`i`b`_`h`ž`X`Y`f`]b`X`Y`b`];`Y`g`d`f`Å`Wk`Y`b`i`a`i`<`Ö`W`_`Y`U`i`Z`h`U`i`Wk`h`ž
]g`h`X`U`g`];`Y`f`Ø`Wk`h`ž`Y`f`_`Ö`b`b`h`Y`]b`b`U`Y`f`Ni`_i`b`Z`h`]b`X`Y`b`6`i`b`X`Y`g`h`U`[
k`Y`Wk`g`Y`b`" <]`Y`g`Wk`Å`h`h`ž`X`U`g`g`X`]Y`g`b`]Wk`h`g`Y`\`f`d`U`i`g`]V`Y`]"g`h`ž`X`U
<`Ö`W`_`Y`b`]Wk`h`Y`]b`Z`U`Wk`X`Y`b`?`c`d`Z`g`Y`]b`Y`f`:`f`U`_`h]c`b`Ø`V`Y`f`b`Y`\`a`Y`b`_`U`b`b`"
9`f`d`U`b`h`i`b`X`X`Y`b`_`h`g`Y`\`f`U`b`[`Z`f`]g`h`[`ž`g`U`[`h`<`]"`Y`ž`k`U`g`X`U`f`U`i`Z
\`]b`k`Y`]g`h`ž`X`U`g`g`<`Ö`W`_`Y`g`Y`]b`Y`A`Ö[`]Wk`_`Y`]h`Y`b`g`c`f`[`Z`Å`h`[`U`V`k`Å`[`h`i`b`X
j`Y`f`a`i`h`]Wk`U`i`Z`X`Y`b`f`]Wk`h`[`Y`b`A`c`a`Y`b`h`k`U`f`h`Y`h`ž`i`a`i`g`Y`]b`Y`d`c`]h]g]Wk`Y
?`U`f`f`]Y`f`Y`U`i`g`n`i`V`U`i`Y`b`"

GY]bY`Dcg]h]c`b`]b`H\`Ø`f`]b`[`Y`b`V`Y`]V`h`j`c`f`Å`i`Z`[`g`h`U`f`_`ž`U`i`Wk`k`Y`b`b`Y`]b
H`Y`]`X`Y`f`K`Å\`Y`f`g`Wk`U`Z`h`a`]h`g`Y`]b`Y`a`d`Y`f`g`Ø`b`]Wk`Y`b`G`h`]i`b`X`X`Y`f`X`U`a`]h
j`Y`f`V`i`b`X`Y`b`Y`b`d`c`]h]g]Wk`Y`b`?`i`h`i`f`G`Wk`k`]Y`f`[`_`Y`]h`Y`b`\`U`h`"≠`X`Y`f`5`Z`8`

\ Uh' < ÒW_Y '[Y[Ybk Àfh]['_Y]bY 'bYbbYbgk YfhYb 'F]j U`Ybž'XcWk
V`Y]Vh`Y]bY '[Yk]ggY 'G_Ydg]g '[Y[YbØVYf`YI hfYa]gh]gWkYb
HYbXYbnYb `VYghY\Yb" `9g`nY][h'g]Wkž'XUgg' < ÒW_Y ']b `XYf`DUfhY]`Y]bY
Xca]bUbhY `:][i f`V`Y]Vhž`Ui Wk `k Ybb `b]Wk h`U`Y]bbYf\ U`V`XYf`5Z8
a]h'gY]bYf` ðYc`c []Y`cXYf`gY]bYf`ÒZYbh`]WkYb `8 UfghY`i b [
_cbZcfa ` [Y\Yb"

8YhU]`g

6Ygi WkYb `G]Y `i bg`Ui Z. `b!U["XY