9`hYfbUVYbX`]b`<U``Y.`7`Yj YfYf`I a [Ub[
a]h`@cchVcl Yb`i bX` ; `ØW_ggd]Y`gi W\ h

5a`&)"GYdhYa VYf`&\$&(`UXYb`GhUXh<U``Y`i bX`DUfhbYf`ni
Y]bYa`X][ ]hU`Yb`9`hYfbUVYbX`ØVYf`@cchVcl Yb`i bX
 ; `ØW\_ggd]Y`gi W\ h`Y]b"

≠Y]bYf`[ Ya Y]bgUa Yb`≠]h]Uhj Y`V]YhYb`X]Y`GhUXh<U``Y`fGUU`YŁ
i bX`]fY`DUfhbYf`Ua`A]h`k cW`ž`XYa`&)"GYdhYa VYf`&\$&(`ž`i a`%,
I`f`Y]bYb`X][ ]hU`Yb`9`hYfbUVYbX`Ubž`XYf`g]W\`a` ]h`XYa`H\Ya`U
@cchVcl Yb`i bX`XYfYb`dchYbn]Y``Yb`Ni`gUa`aYb`Ub[`a`]h`XYf
 ; `ØW\_ggd]Y`gi W\ h`VY]`?]bXYfb`i bX`đ [YbX`W\Yb`VYZUggh"

@cchVcl Yb`g]bX`ni bY`a`YbX`]b`a`cXYfbYb`Gd]Y`Yb`ni`Z]bXYbž
gck`c``Ui`Z7ca`di`hYfb`U`g`Ui`W\`Ui`Za`cV]`Yb` ; Yf`Å`hYb`"8]YgY
j]fhi`Y``Yb`6cl`Yb`\_ØbbYb`[Y[Yb` ; Y`X`Yfk`cfVYb`k`YfXYb`i bX
Yb`h`U`hYb`ni`Z`][Y` ; Y[ Ybgh`Å`bXYž`k`Ug`XUni`ZØ`fhž`XUgg`Gd]Y`Yf
]a`a`Yf`k`]YXYf` ; Y`X`Ui`g[YVYbž`]b`XYf`<c`Zbi`b[ ž`k`Yfhj`c``Y`≠Ya`g
ni`VY`_ca`a`Yb`"8]YgYg`Ni`ZU``gdf]bn]d`\_Ubb`gW\`bY``]b`Y]bY
[YZ`Å`f`]W\`Y`Gd]fU`Y`ZØ`fYbž`X]Y`ni`Y]bYf`Gi`W\`hYb`hk`]W`\_i`b[`ZØ`fYb
_Ubb"

<]`ZY`i`bX`≠Zcfa`Uh]cbYb`ZØf`9`hYfb

8]Y`GhUXh<U``Y`fGUU`YŁ`a`ØW`hY`a` ]h`X]YgYf`J`YfUbghU`hi`b[`9`hYfb
k`Yfhj`c``Y`≠Zcfa`Uh]cbYb`Ub`X]Y`<UbX`[YVYbž`i`a`gYbg]V`]g]Yfh`a`]h
]fYb`? ]bXYfb`ØVYf`X]YgY`A`UhYf]Y`gdfYW\Yb`ni`_ØbbYb`"8]Y
Gi`W\`h`\_ccfX]bUh]cb`XYf`GhUXh`h`Uh]g]W\`a` ]h`XYf`9j`Ub[`Y`]gW\Yb
GhUXha`]gg]cb`i`bX`XYf` : UW`ghY``Y`ZØf`Gi`W\`hdf`Åj`Yb]cb`XfcVg
<U``Y`ni`gUa`a`Yb[`YhUbž`i`a`5i`Z`_`Åfi`b[`ni`Y]ghYb`"8]Y`Cb`]bY!
J`YfUbghU`hi`b[`k`]fX`ØVYf`X]Y`D`UhZcfa`6][`6`i`Y6i`h`cb
ghUhhZ]bXYb`i`bX`V]YhYh`f`Ui`a`ZØf`5i`ghUi`gW\`gck`]Y`\_cb`_fYhY`H]ddgž

k]Y`9`hYfb`XYb`↑ b[Yb`Gd]Y`Yfb`\Y`ZYb`_ÖbbYbž
j YfUbhk cfhi b[gVYk i ggh'a]h@cchVcl Yb`i a ni [Y\Yb"

9]b`nYbhfU`Yg`N]Y`XYf`J YfUbgH`hi b[`]gh`Ygž`9`hYfb`ni`nY][Ybž`k]Y
g]Y`]\fY`?]bXYf`\ ]bg]W\h`]W`XYg`Gd]Y`g`gW`ØhnYb`_ÖbbYb" < Äi Z[
g]bX`9`hYfb`b]W\h`ØVYf`X]Y`A YW\Ub]ga Yb`i bX`; YZU\fYb`j cb
@cchVcl Yb`]bZcfa ]Yfhž`k Ug`ni`Y]bYf`i bni fY]W\YbXYb
?ca a i b[_Uh]cb`]bbYf`U`V`XYf`; Ua ]]Y`ZØ`fYb`_Ubb" ðXYa`X]Y
GhUXh<U`Y`Y]bYb`FUi a`ZØf`X]YgY`; Ygd fÄW\Y`gW\UZZhž`k]fX`Y]bY
k]W\h][Y`6Uff]YfY`[Y[Yb`a`Ö[`]W\Y`Gd]Y`gi W\h`Ui Z[YVUi h"

9`hYfbž`X]Y`g]W`ZØf`X]Y`J YfUbgH`hi b[ `]bhYfYgg]YfYbž`\_ÖbbYb`g]W\
V]g`gdÄhYghYbg`ni a`&`"GYdhYa VYf`&\$&( `Uba Y`XYbž`i a`X]Y
HY]`bU\`a`Y]bZcfa`Uh]cbYb`ni`Yf`U`hYb"8]Y`5ba`Y`Xi b[ `YfZc`[h
VYei`Ya`dYf`9!A`U]`Ub`X]Y`Ybhgd fYW\YbXYb`5bgd fYW\dUfhbYf`XYf
GhUXh<U`Y`"

ð`NY]hYbž`]b`XYbYb`X][]hU`Y`Gd]Y`Y`]a`a`Yf`a`Y`f`b`XYb`5`hU[ `j`cb
?]bXYfb`i`bX`š [ YbX`]W\Yb`Y]bXf]b[ Ybž`]gh`Yg`j`cb`[fc»Yf
6YXYi`hi`b[ž`XUgg`9`hYfb`g]W`ØVYf`X]Y`F`]g]_Yb`]bZcfa`]YfYb"J]Y`Y
5gdY`hY`XYg`Gd]Y`Yb`gž`]bgVYgcbXYfY`X]Y`A`cbYhUf]g]Yfi`b[`Xi`fW\
@cchVcl Ybž`g]bX`ZØf`9fk`UW\gYbY`c`ZhgW\k`Yf`bUW\j`c`n]Y`VUfž
k`Yg`U`V`5i`Z`Äfi`b[ `i`bX`?ca`a`i`b[\_Uh]cb`nk`]gW\Yb`9`hYfb`i`bX
?]bXYfb`gc`k`]W\h][ `g]bX"

8]Y`8]g\_i`gg]cb`ØVYf`@cchVcl Yb`i`bX`]fY`a`Ö[ `]W\Yb`; YZU\fYb
\]bhYf`Äggh`b]W\h`bi`f`VY]`9`hYfbž`gcbXYfb`Ui`W`VY]; UW`Yi`hYb
Y]bY`k`UW\gYbXY`6Ygcf[ `b]g`ØVYf`X]Y`dchYbn]Y`Yb`5i`gk`]f\_i`b[Yb
Ui`ZX]Y`↑`b[ Y`; YbYfUh]cb"8]Y`GhUXh<U`Y`i`bX`]fY`DUfhbYf`gYhYb
a`h`X]YgYf`ð]h]Uh]j`Y`Y]b`NY]W\Yb`]a`?`Ua`dZ[Y[Yb
;`ØW`ggd]Y`gi`W\h`i`bX`nY][ Ybž`XUgg`DfÄj`Ybh]cb`Xi`fW`5i`Z`Äfi`b[
i`bX`5i`ghUi`gW`c`Z`X]Y`VYghY`GhfUhY[ ]Y`]gh"

Bi`hYfž`X]Y`g]W`ØVYf`@cchVcl Yb`i`bX`XYfYb`9]bZi`gg`Ui`Z`?]bXYf
]bZcfa`]YfYb`a`ÖW`hYbž`gc`hYb`i`bVYX]b[`hi`Ub`X]YgYa`k`Yfh]`c`Yb
X][]hU`Yb`9`hYfb`UVYbX`hY]`bY`a`Yb"9g`]gh`Y]bY`; Y`Y[Yb`Y]hž`g]W\
a`h`U`b`XYfYb`9`hYfb`Ui`gni`hUi`gW\Ybž`K`]ggYb`ni`j`Yfh]YZYb`i`bX
[Ya`Y]bgUa`@Ögi`b[ Yb`ni`Z]bXYbž`i`a`XYb`? ]bXYfb`Y]bYb`g]W\YfYb

I a [Ub['a]h'X][]hU`Yb`Gd]Y`Yb`ni `Yfa Ò[ `]W\Yb"

8YhU]`g

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY