

: 7`7Uf`'NY]gg`>YbU.`A i h][Yf`5b[f]ZZ`Ui Z
6UmYf`@Yj Yf_i gYb`]a `Dc_U`

7Uf`'NY]gg`>YbU`hf]Zzh`]a `8: 6!Dc_U`'Ui Z`@Yj Yf_i gYb`"HfU]bYf
6Øf[Yf`ZcfXYfh`a i h][Yb`i »VU`i bX`k]`a]h`a Ul]a U`Ya
GY`Vghj YfhfUi Yb`ØVYffUgW`Yb"

⇒a `gdUbbYbXYb`8i Y`a `8: 6!Dc_U`'hf]Zzh`XYf`: 7`7Uf`'NY]gg`>YbU
Ui Z`6UmYf`@Yj Yf_i gYb`ži bX`k Å`fYbX`X]Y`6i W`a UW`Yf`X]Y
A UbbgW`UZh`Ui g`H`Øf]b[Yb`_`Uf`U`g`5i »YbgY]hYf`gY`Ybž`]gh`XYf
; `Ui VY`Ub`X]Y`Y][YbYb`i: Å`][_Y]hYb`cW`"HfU]bYf`<Ybb]b[`6Øf[Yf
`YVh`Yfj c`fž`XUgg`hfc`hn`XYf`Yf`YV`]W`Yb`i bhYf`Y[Yb`Y]h`]a
gd]Y`Yf]gW`Yb`6YfY]W`X]Y`9]bghY`i b[`i bX`XYf`?Ua`dZ[Y]gh`]a
J`cfXYf[fi bX`ghY`Yb`"8]Y`Gd]Y`Yf`g]bX`Yb`hgW`cggYb`ž`g]W`b]W`h
bi`f`XYZYbg]j`ni`df`ÅgYbh]YfYb`ž`gcbXYfb`U_h]j`7`U`bW`b`ni`gi`W`Yb
i bX`Y]b`UhhfU_h]j`Yg`Gd]Y`ni`nY][Yb`"

8 Ug`HYUa`j`cb`>YbU`U`h]b`XYb`Y`hnhYb`K`cW`Yb`Y]bYb
YfZf]gW`YbXYb`C`ZYbg]j`Zi`»VU`dfU_h]n]Yfhž`XYf`XYa`HfU]bYf`i bX
XYb`Gd]Y`Yfb`Y]b`bYi`Yg`A`U»`Ub`GY`Vghj`YfhfUi`Yb`[Y[YVYb`U`h`
8 Ug`U`h`b]Ya`UbX`j`cb`i`bg`Yfk`UfhYh`ž`gU[h`6Øf[Yf`i bX`Yf[Å`bnhž
XUgg`X]Y`dcg]h]j`Yb`9f[YVb]ggY`XYf`Y`hnhYb`Gd]Y`Y`j`]Y`ni`f`A`cfU`
VY][YhfU[Yb`UVYb`"b`Y]bYa`K`Y`hVYk`YfV`k`]Y`XYa`8: 6!Dc_U`]gh
Yg`Yb`hgW`Y]XYbXž`XUgg`X]Y`Gd]Y`Yf`a`]h`Y]bYf`[Yk`]ggYb`@c`W`Yf`Y]h
]bg`Gd]Y`[Y`Ybž`i`a`XYb`8fi`W`Y]b`k`Yb][`ni`a`]XYfb`"

6Øf[Yf.`8]Y`9f]bbYfi b[`]gh`j`YfV`Uggh

8 Ug`Y`hnhY`A`U`ž`XUgg`7Uf`'NY]gg`>YbU`@Yj Yf_i gYb`VYg]Y[hYž`]Y[h
`Ub[Y`ni`fØW`i`bX`ZUbX`%-`-%]b`Y]bYa`i`fYi`bXgW`UZhggd]Y`ghUhh`
8Yf`Y[YbX`ÅfY`G]Y[`a`]h`%`\$`V`Y]Vh`U`g`gW`]YfbXY`9f]bbYfi b[ž
XcW`k`]Y`6Øf[Yf`gU[hž`X]Y`9f]bbYfi b[Yb`g]bX`gW`Øbž`UVYf`g]Y

g]bX'gWxc b'k]YXYf'j YfV`Uggh" '8Yf': c_i g`]Y[h'bi b'Ui ZXYa
VYj cfghY\YbXYb'Gd]Y`ž]b`XYa`X]Y`Gd]Y`Yf`U`Yg`XUfUb`gYhnYb
k c`Ybž'i a`X]Y`Ni gWUi Yf'a]h'Y]bYa`a i h][Yb`5i Zhf]h'ni
VY[Y]ghYfb"

≠`XYb`YhnhYb`@[Ugd]Y`Yb`\Uh`>bU`b]Wxh'bi f`[YnY][hž`XUgg'g]Y
HcfY`Yfn]Y`Yb`_ÖbbYb``X]Y`C ZYbg]j Y`Äi Zh`XYfnY]h'fi bXž`k]Y`XYf
&' !Ä`f][Y`K Y]b`Ui Yfž`XYf`]b`ZØbZ`@[Ugd]Y`Yb`VYfY]hg`nY`b`HcfY
Yfn]Y`h`\Uhž`Y]bXfi W_gj c``VYk Y]gh" A]h'gc`W`Y]bYf': cfa`k]fX`X]Y
A UbbgW`UZh`b]Wxh'bi f`A i h'gW`ÖdZYbž`gcbXYfb`Ui W`XUg
GY`Vghj YfhfUi Yb`\UVYbž'i a`[Y[Yb`Y]bYb`j Yfa`Y]bh]W
ØVYfa`ÄW`h][Yb`; Y[bYf`k]Y`6UmYf`@Yj Yf_i gYb`ni`VYghY`Yb"

9]b`c d h]a]gh]gW`Yf`5i gV`]W_`Ui Z`XUg Dc`U`gd]Y`

8]Y`a`Y]ghYb`Gd]Y`Yf`g]bX`g]W`Y]b][ž`XUgg'g]Y`X]Y`V]g`Yf][Yb
@Y]ghi b[Yb`U`g`6`Ui dUi gY`ZØf`XUg`Gd]Y`[Y[Yb`@Yj Yf_i gYb`bi hnYb
k c`Yb"FYXXYa Ubbž`Y]b`GW`ØggY`gd]Y`Yf`ja`?UXYfž`Yfk Ä`bhž
XUgg`X]Y`≠hYbg]hÄhž`a]h`XYf`g]Y`X]Y`YfghYb`GU]gcbgd]Y`Y
Ub[Y[Ub[Yb`g]bXž`YbhgW`Y]XYbX`gY]b`k]fX" K]f'a`ØggYb`XUg
Gd]Y`[YbUi gc`Ub[Y`Ybž`k]Y`X]Y`YfghYb`ZØbZ`GU]gcbgd]Y`Y`ž`gU[h
Yf"8Ug`HYUa`[`Ui Vh`ZYgh`Ub`X]Y`A`Ö[`]W`_Y]hž`Ui W`[Y[Yb
ghÄf`_YfY`HYUa`g`VYghY`Yb`ni`_ÖbbYb"

Ni gÄh`]W`]gh`X]Y`<Ufa`cb]Y`]bbYf`U`V`XYf`A UbbgW`UZh`XYi h`]W
gdØfVUf"6Øf[Yf`\Uh`k]YXYf`c`h`VYhc`bž`k]Y`k]W`h][`Yg`]ghž`XUgg
X]Y`Gd]Y`Yf`gck c`\`Ui Z`U`g`Ui W`b`VYb`XYa`D`Uhn`[i h'a]hY]bUbXYf
Ui g_ca`a`Yb"8]YgY`9]b`Y]h`\Uh`g]W`U`g`Y]bY`XYf`GhÄf`_Yb`XYg
HYUa`g`\YfUi g_f]ghU``g]Yfh"J cf`XYa`<]bhYf[fi bX`XYf`Øb[ghYb
9fZc`[Y`n]Y`h`XUg`HYUa`Ni j Yfg]W`h'i bX`J YfhfUi Yb`Ui g`XYb
VYghUbXYbYb`<YfUi gZcfXYfi b[Yb`]b`XYf`@[U"

≠a`J cfZY`X`XYg`Gd]Y`g`]gh`X]Y`J cfZYi XY`gdØfVUf" K]f`g]bX`U`Y
VYfY]hž`gU[hiFYXXYa Ubb`i bX`XfØW`h`XUa]h`XUg`_c`Y`_h]j Y`; YZØ`\`
]a`HYUa`Ui g`Gd]Y`Yf`i bX`HfU]bYf`g]bX`\cW`a`ch]j]Yfhž`XYb
Ni gWUi Yfb`Y]b`dUW`_YbXYg`Gd]Y`ni`V]YhYb`i bX`j]Y`Y]W`h`X]Y
: i »VU`k`Y`h`ni`ØVYffUgW`Yb": Øf`X]Y` : Ubgi bX`X]Y`Gd]Y`Yf`k]fX

X]YgYf'Dc_U`UVYbX`Y]b`[Ubñ`VYgcbXYfYf'gY]bž'i bUV\Åb[]['j ca
5i g[Ub["

<]ghc f]gW\ Y `A ca YbhY`i bX`ni _ØbZh][Y
7\ UbW\ b

K Å\ fYbX`X]Y`GhUh]gh]_`_Uf`ni [i bghYb`XYf`@Yj Yf_i gYbYf`gdf]W\ hž
]gh`Yg`XYf`; Y]gh`XYg`Dc_U`gž`XYf`K i bXYf`a Ò[`]W\ `a UW\ h"8]Y
9f]bbYfi b[Yb`Ub`j Yf[Ub[YbY`6Y[Y[bi b[Ybž`gY`Vgh`X]Y`j cb`%- - %
fi ZYb`]b`XYb`5b\Åb[Yfb`9a`ch]cbYb`\Yfj`cf" ð`XYf`K Y`h`XYg
: i »VU`g`]gh`Yg`b]W\ hi bhmd]gW\ ž`XUgg`Y]b`l bXYfXc[`Ub`Y]bYa
VYgcbXYfYb`HU[`; fc» Yg`Y]ghYb`_Ubb"8]Y : fU[Y`V`Y]Vh`U`gcž`cV
»b`U`Yfb`Yi`h; YgW\]W\ hY`gW\ fY]VYb`_Ubb"

5_hi Y`Y`@Y]ghi b[gXUhYb`i bX`GhUh]gh]_Yb

8Yf` : 7`7Uf`NY]gg`»bU`\Uh]b`XYb`YhnhYb`K`cW\Yb`Y]bY
VYa`Yf`_Ybgk`YfhY`@Y]ghi b[` [YnY][h" ð`XYb`YfghYb`ZØbZ`@][Ugd]Y`Yb
X]YgYf`GU]gcb`Yfn]Y`hY`X]Y`A`UbbgW\UZh`%)`HcfY`ž`k`Ug`Y]bYa
VYY]bXfi`_YbXYb`8i`fW\gW\ b]hij`cb`'`HcfY`dfc`Gd]Y`Yb`hgd]W\ h"
8]YgY`C`ZZYbg]j`Y`k`]fX`Xi`fW\`XYb`&`!`Å\ f][Yb`K`Y]b`Ui`Yf
i`bhYfa`Ui`Yfhž`XYf`nY`b`XYf`%)`HcfY`gY`Vgh`Yfn]Y`h`\Uh"5i`W\`X]Y
8YZYbg]j`Y]ghi b[` \Uh]g]W\`j`YfVYggYfh`X]Y`A`UbbgW\UZh`\Uhg`V]g\Yf
]b`ZØbZ`Gd]Y`Yb`bi`f`ZØbZ`HcfY`ni [Y`UggYbž`k`Ug`Y]bY`Hcf`ei`chY`j`cb
Y]bYa` ; Y[Ybhcf`dfc`Gd]Y`Yf[]Vh"

GhUh]gh]gW\ `[YgY\Yb`nY][h`X]Y`U_hi`Y`Y` : cfa`j`cb`»bU`Y]bY`_`UfY
J`YfVYggYfi b[`]a`J`Yf[`Y]W\`ni`f`YhnhYb`GU]gcbž`k`c`X]Y
A`UbbgW\UZh]b`Å`b`]W\Ya`NY]hfUi`a`bi`f`XfY]`G]Y[Yb`Ui`g`ZØbZ
Gd]Y`Yb`j`YfVi`W\Yb`_`cbbhY"8]YgY`dcg]h]j`Y`9b`hk`]W`i`b[`k`]fX`ZØf
XUg`VYj`cfghY\YbXY`Dc_U`gd]Y`[Y[Yb`6UmYf`@Yj`Yf_i`gYb`U`g
YbhgW\Y]XYbXYf` : U`hc`f`Ub[YgY\Yb"9g`_ØbbhY`XYf`GW\`ØggY`ni
Y]bYa`a`Ò[`]W\Yb`9fZc`[` [Y[Yb`XYb`ZUj`cf]g]YfhYb` ; Y[bYf`gY]b"

Gcn]U`Y`i`bX`k`]fhgW\UZh`]W\Y`5gdY`_hY`XYg
Dc_U`gd]Y`g

8 Ug`Dc_U`gd]Y`V]YhYh`b]W`h`bi`f`gdc`fh]W`Y`ž`gc`b`XY`fb`Ui`W`
[YgY`g`W`U`Zi`W`Y`i`b`X`k`]fhg`W`U`Zi`W`Y`7`Ub`W`b`Z`Ø`f`X`Y`b`:`7`7`U`f`
NY]gg`ž`b`U`"8`Y`f`Dc`_`U`n]Y`h`[`fc`»`Y`5`i`Za`Y`f`_`g`Ua`_`Y]h`Ui`Z`g]W`ž`i`b`X`
Y]b`[`i`h`Y`g`5`V`g`W`b`Y]X`Y`b`_`Ø`b`b`h`Y`g`c`k`c`l`X]Y`G`d`c`b`g`c`f`Y`b`U`_`ei`]g`Y`U`g`
Ui`W`X`Y`Ni`g`W`Ui`Y`fn`U`Y`b`d`c`g]h]`V`Y`Y]b`Z`i`gg`Y`b`"ž`b`X`Y`f`F`Y`[`]c`b`
i`a`ž`b`U`k`]f`X`:`i`»`V`U`"U`g`Y]b`k`]W`h][`Y`f`g`c`n]U`Y`f`?`U`h`U`m`g`U`h`c`f`
V`Y`h`f`U`W`h`Y`h`ž`X`Y`f`:`Ya`Y]b`g`W`U`Z`i`b`X`ž`Y`b`h]h`A`h`i`g`h]Z`h`Y`h`"

Ni`X`Ya`_`Ø`b`b`h`Y`Y]b`9`f`Z`c`[`]a`Dc`_`U`Y]b`Y`b`Z]b`Ub`n]Y`Y`b`5`i`Z`g`W`k`i`b`[
V`f]b`[`Y`b`"8]Y`D`f`A`a`]Y`b`Z`Ø`f`X`U`g`9`f`f`Y]W`Y`b`X`Y`f`b`A`W`g`h`Y`b`F`i`b`X`Y`i`b`X`
X]Y`Y`f`l`Ø`h`Y`G]W`h`V`U`f`_`Y]h]a`X`Y`i`h`g`W`Y`b`:`i`»`V`U`"Ø`b`b`h`Y`b`X`Ya`?`i`i`V`
Y`Z`Y`b`ž`ž`j`Y`g`h]h]c`b`Y`b`]b`ž`f`U`g`h`f`i`_`h`i`f`i`b`X`G`d]Y`Y`f`U`W`h`e`i`]g`U`h]c`b`ni`
h`A`h][`Y`b`"@`Ui`h`c`Z]n]Y`Y`b`6`Y`f]W`h`Y`b`X`Y`f`8`:`6!`Dc`_`U`j`Y`f`k`U`h`i`b`[
k`Y`f`X`Y`b`X]Y`:`Y`X`Y`f`U`i`g`X`Y`b`9]b`h`f]h`r`g`_`U`f`h`Y`b`i`b`X`:`Y`f`b`g`Y`l`f`Y`W`h`Y`b`
V]g`ni`Y]b`Ya`[`Y`k`]gg`Y`b`:`f`U`X`U`b`X]Y`J`Y`f`Y]b`Y`j`Y`f`h`Y]h`ž`k`U`g`Z`Ø`f`X`Y`b`
:`7`7`U`f`NY]gg`ž`b`U`j`c`b`[`fc`»`Y`f`6`Y`X`Y`i`h`i`b`[`g`Y]b`_`Ø`b`b`h`Y`"

<]ghc`f]g`W`Y`J`Y`f`[`Y]W`Y`Y`

<]ghc`f]g`W`Y`V`Y`h`f`U`W`h`Y`h`i`g`h`Y`l`Y`b`X]Y`7`Ub`W`b`Z`Ø`f`ž`b`U`[`Y`[`Y`b`6`U`m`Y`f`
@`j`Y`f`_`i`g`Y`b`b]W`h`i`g`Y`l`f`[`Ø`b`g`h][`ž`X`c`W`X]Y`:`i`»`V`U`"[`Y`g`W`]W`h`Y`V]Y`h`Y`h`
Y]b][`Y`j`Y`f`[`Y]W`V`U`f`Y`5`g`d`Y`_`h`Y`"9]b`A`l`b`]W`Y`g`G`n`Y`b`U`f]c`Z`U`b`X`%`-`&`
g`h`U`h`ž`U`g`8`f]h`i][`]g`h`F`c`h`K`Y]»`9`f`Z`f`h]a`8`:`6!`Dc`_`U`Ui`Z`X`Y`b`
Z`j`c`f]g]Y`f`h`Y`b`6`i`b`X`Y`g`][`]g`h`Y`b`6`c`f`i`gg]U`8`c`f`h`a`i`b`X`h`f`U`Z`i`b`X`]b`
Y]b`Ya`gd`U`b`b`Y`b`X`Y`b`A`U`h`W`]b`g`9`Za`Y`h`Y`f`g`W`]Y]»`Y`b`[`Y`U`b`[`h`Y`
C`V`k`c`l`9`f`Z`f`h`Y`h`h]W`U`i`gg`W`]Y`X`ž`Y`f`U`b`[`h`Y`X]Y`A`U`b`b`g`W`U`Z`h`
F`Y`g`d`Y`_`h`Z`Ø`f`]l`f`Y`_`A`a`d`Z`Y`f]g`W`Y`@`Y]g`h`i`b`["8]Y`g`Y`5`f`h`j`c`b`
5`i`Z`Y]b`U`b`X`Y`f`h`f`Y`Z`Y`b`n`Y][`h`ž`X`U`g`g`5`i`»`Y`b`g`Y]h`Y`f`]a`Dc`_`U`
,`V`Y`f`f`U`g`W`i`b`[`Y`b`]Y`Z`Y`f`b`_`Ø`b`b`Y`b`"

8]Y`[`f`i`b`X`Y`[`Y`b`X`Y`8`m`b`Ua`_]`nk`]g`W`Y`b`i`b`X`Y`f`X`c`[`g`i`b`X`:`U`j`c`f]h`Y`b`
V`Y]V`h`_`c`b`g`h`U`b`h`8`Y`f`8`f`i`W`_`U`g`h`Y`h`c`Z`h`i`g`h`A`f`_`Y`f`U`i`Z`X`Y`b`:`U`j`c`f]h`Y`b`ž`
k`A`l`f`Y`b`X`X]Y`5`i`»`Y`b`g`Y]h`Y`f`X`i`f`W`Y`]b`Y`i`b`V`Y`g`W`k`Y`f`h`Y`
<`Y`f`U`b`[`Y`l`Y`b`g`k`Y]g`Y`Ø`V`Y`f`f`U`g`W`Y`b`_`Ø`b`b`Y`b`"5`i`W`k`Y`b`b`ž`b`U`[`Y`[`Y`b`
@`j`Y`f`_`i`g`Y`b`U`g`_`U`f`Y`f`5`i`»`Y`b`g`Y]h`Y`f`[`]h`ž`]g`h`Y`g`X]Y`g`Y`i`b`h`Y`f`
l`a`g`h`A`b`X`Y`b`Z`f`W`h`c`g`Y`A`Y`b`h`U`h`A`h`ž`X]Y`g]Y`ni`Y]b`Y`f`[`Y`Z`A`l`f`]W`Y`b`
<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b`[`a`U`W`Y`b`_`U`b`b`"

8YhU]g

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY