

B Yi Y ' < Y] XY _ Òb] [] b ' B Y ` Y ` F Òfi d ` ghfU \ ` h
VY] ? f Òbi b [`] b ' 5 a Y `] b [\ U i g Y b

B Y ` Y ` F Òfi d `] gh ` X] Y ` b Yi Y ' < Y] XY _ Òb] [] b ` j c b ` 5 a Y `] b [\ U i g Y b ž
[Y k À \ ` h ` VY] a ` ' < Y] XY V ` Ø h Y b ZY gh " ` G] Y ` f Y d f À g Y b h] Y fh ` X] Y
@ Ø b Y Vi f [Y f ' < Y] XY "

5 a Y `] b [\ U i g Y b ` ` a ` ' < Y f n Y b ` X Y f ` a U ` Y f] g W X Y b ` @ Ø b Y Vi f [Y f ' < Y] XY
k i f X Y ` B Y ` Y ` F Òfi d ` ni f ` b Yi Y b ` < Y] XY _ Òb] [] b [Y _ f Òb h " ` 8] Y
& (! À \ f] [Y ` ghfU \ ` h Y `] b `] \ f Ya ` ZY gh] W X Y b ` Di f di fa U b h Y ` ž k À \ f Y b X
g] Y ` a `] h ? f c b Y ` i b X ` < Y] XY ghfUi » `] b ` X Y f ' < U b X ` j c f ` X Y b ` ? U a Y f U g
d c g] Y fh Y " ` ð f Y ` K U \ ` a U f _] Y fh ` b] W X h ` bi f ` Y] b Y b ` k Y] h Y f Y b
U i Z f Y [Y b X Y b ` A ca Y b h `] a ` F U \ a Y b ` X Y g ` hf U X] h] c b g f Y] W X Y b
< Y] XY V ` Ø h Y b ZY gh Y g ž g c b X Y f b ` U i W X ` Y] b Y b ` V Y X Y i h Y b X Y b ` 5 V g W X b] h h
] b ` X Y f ` ; Y g W] W X h Y ` X Y f ` F Y [] c b "

@] g U ` F Òh h [Y f ž ` X] Y ` j c f [À b [Y f] b ` j c b ` B Y ` Y ž ` \ U h `] b ` X Y f ` ` Y h h Y b
5 a h g n Y] h fi b X ` - \$ ` 5 i Zhf] h h Y ` U V g c ` j] Y fh i b X ` g c a `] h X] Y ` G W X Ò b \ Y] h
g c k] Y ` X] Y ` H f U X] h] c b ` X Y f ` @ Ø b Y Vi f [Y f ' < Y] XY ` a `] h j] Y ` ` 9 b [U [Ya Y b h
V Y k c f V Y b " ` 8] Y g Y `] b h Y b g] j Y ` F Y d f À g Y b h U h] c b ` Y] b Y f ` F Y [] c b ` hf À [h i n i f
9 f \ U ` h i b [` X Y f ` Ò f h] W X Y b ` ? i ` h i f i b X ` X Y f ` ; Ya Y] b g W X U Zhg] X Y b h] h À h
V Y] "

HfUX]h]cb`i bX`5i gk U\`dfcnYgg

8] Y ` K U \ ` X Y f ' < Y] XY _ Òb] [] b `] gh ` Y] b ` ZY gh ` j Y f k i f n Y ` h Y f ` 6 f U i W X `] b ` X Y f
F Y [] c b " ` l a ` g] W X ` Z Ø f ` X] Y g Y ` 9 \ fi b [` ni ` V Y k Y f V Y b ž ` a Ø g g Y b ` X] Y
? U b X] X U h] b b Y b ` Y f g h Y b g ` Ø V Y f ` % , ` ð \ f Y ` U ` h ` g Y] b ž ` n k Y] h Y b g
d Y f g Ò b `] W X ` ni f ` K U \ ` Y f g W X Y] b Y b ` i b X ` X f] h h Y b g ` V Y f Y] h ` g Y] b ž ` Z Ø f
a `] b X Y g h Y b g ` Y] b ` ð \ f ` U ` g ` F Y d f À g Y b h U b h] b ` ni f ` j Y f Z Ø [i b [` ni ` gh Y \ Y b "
8] Y g ` V Y X Y i h Y h ` Z Ø f ` X] Y ` b Yi Y ` ? Ò b] [] b `] b ` Y h k U ` % \$ \$ ` 5 i Zhf] h h Y ž ` V Y]
X Y b Y b ` g] Y ` X] Y ` G U a h [Ya Y] b X Y ` i b X ` \ f Y ` Z Ø b Z A] h [`] Y X g [Ya Y] b X Y b ž

gck]Y`XYb`@UbX_fY]g`i bX`X]Y`[YgUa hY`@ObYVi f[Yf`<Y]XY
fYdfÀgYbh]Yfh"

6Y]`YXYf`K U\``_ca a Yb`Yhk U`gYWg`V]g`nY\`b` : fUi Yb`ni gUa a Ybž
X]Y`g]W\`i a `X]Y`? fcbY`VYa Ø\Yb"8]Y`? fØbi b[`YfZc`[h`hfUX]h]cbY`
]a `FUa Yb`Y]bYg` : Yghi a ni [g`k À\fybX`XYg`<Y]XYV`ØhYbZYghYgž
Y]bYa `9j YbhžXUg`X]Y`FY[]cb`YXYg`đ\`f`nU\`fY]W\`6Ygi W\Yf
Ubn]Y\`hi bX`gca]h`Ui W\`c`_U`Y`i bhYfbY\`a Yb`i bhYfghØhnh"9]bY
XYf`VY`_UbbhYghYb`Y\`Ya U`][Yb`? Øb][]bbYb`]gh`đ`bbm`9`j Yfgž`X]Y
%- - \$]b`5a Y`b[\Ui gYb`[Y_fØbh`k`i fXY`i bX`gY]h\Yf`U`g`Gma Vc`
ZØf`X]Y`FY[]cb`[]`h"

8]Y`F c``Y`XYf`<Y]XY_Øb][]b

8]Y`F c``Y`XYf`<Y]XY_Øb][]b`[Y\`h`ØVYf`XUg`V`c`»Y`HfU[Yb`Y]bYf
? fcbY`i bX`XUg`A]hZU\`fYb`]a ` : Yghi a ni [\]bUi g"9g`]gh`Y]bY
5i Z[UVYž`X]Y`J YfUbhk`cfhi b[`i bX`9b[U[Ya Ybh`j Yf`Ub[hž`i a `X]Y
GW`Øb\`Y]h`i bX`X]Y`HfUX]h]cbYb`XYf`@ObYVi f[Yf`<Y]XY`ni `ZØfXYfb"
BY`Y`F`Øfi d`k]fX`bi b`X]Y`+(""? Øb)[]b`gY]h`XYf`YfghYb`K U\``]a `đ\`f
%- (- `gY]b`i bX`fYdfÀgYbh]Yfh`XUa]h`Y]bY`Ub[Y`HfUX]h]cb`XYg
_i`hi fY``Yb`9fVYg`X]YgYf`FY[]cb`"

8]Y` : Y]Yf`]W`_Y]hYb`fi bX`i a `XUg`<Y]XYV`ØhYbZYgh`YfghfYW`_Yb`g]W\`
ØVYf`a Y\`fYfY`HU[Y`i bX`V]YhYb`b]W\`h`bi f`X]Y`? fØbi b[ž`gcbXYfb
Ui W\`nU\`fY]W\`Y`5_h]j]h`hYb`ZØf`X]Y`6Ygi W\Yfž`X]Y`j cb`XYf
6`ØhYbdfUW\`h`XYf`<Y]XY`]bgd]f]Yfh`g]bX"8]Y` : UfVYb`XYf`V`Ø\`YbXYb
<Y]XY`i bX`X]Y`ZYgh`]W\`Y`5ha`cgd`ÀfY`n]Y\`Yb`YXYg`đ\`f`j]Y`Y
Hci f]ghYb`Ubž`k Ug`ZØf`X]Y`c`_U`Y`K]fhgW\`UZh`j cb`[fc`»Yf
6YXYi hi b[`]gh`A]h`]\`fYf`K U\``\`Uh`BY`Y`F`Øfi d`X]Y`A`Ø[`]W\`_Y]hž
X]YgY`HfUX]h]cb`k`Y]hYfni ZØ\`fYb`i bX`bYi Yg`@VYb`]b`X]Y
5_h]j]h`hYb`XYf`? Øb][]bbYb`ni `Vf]b[Yb"

8 Ug`5a h`XYf`<Y]XY_Øb][]b`VYXYi hYh`Ui W\`ž`XUgg`X]Y`bYi Y`? Øb][]b
U`g`6chgW\`UZhYf]b`ZØf`X]Y`FY[]cb`Ui Zhf]h`i bX`gca]h`Y]bY
YbhgW\`Y]XYbXY`F c``Y`VY]`XYf` : ØfXYfi b[`XYf`@ObYVi f[Yf`<Y]XY
gd]Y`h`BY`Y`k]fX`b]W\`h`bi f`VY]`c`ZZ]n]Y``Yb`5b`ÀggYbž`gcbXYfb`Ui W\`
VY] : Ygh]j U`g`i bX`UbXYfYb`9j Ybhg`dfÀgYbh`gY]bž`i a `XUg`đ`hYfYggY
Ub`XYf`FY[]cb`ni `k`YW`_Yb`i bX`ni `Yf\`U`hYb"8]YgY`DfÀgYbn`]b`XYf`

2 ZYb h]W _Y]h]ghY]b`k]W h[Yf`5gdY_hXYf`?`Ob][]bbYb!HfUX]h]cb
i bX`_Ubb`X]Y`K U\fbY\ a i b[`XYf`@ObYVi f[Yf`<Y]XY`bUW\`U`h][
dfA[Yb"

9]b`6`]W_`]b`X]Y`Ni`_i`bZh

8]Y`bAW ghY`NY]h`k]fX`ZOf`BY`Y`F`Ofi`d`Y]bY`gdUbbYbXY`FY]gYž`]b
XYf`g]Y`X]Y`HOfYb`ni`bYi`Yb`9fZU\fi`b[Yb`i`bX`X]Y`A`O[`]W _Y]h`ni`f
dYfgOb`]W Yb`9bhZU`hi`b[`OZbYh`"K`A`fYbX`g]Y`]b`X]Y`i`»`ghUdZYb
]\fYf`J`cf[`Ab[Yf]b`hf]hž`ZYi`h`g]Y`g]W`XUfUi`Z`X]Y`GW`Ob`Y]h`XYf
@ObYVi`f[Yf`<Y]XY`ni`fYdfAgYbh]YfYb`i`bX`g]W`Yf`W`j`]Y`Y
; YgW`]W`hYb`j`cb`]fYb`9f`YVb]ggYb`U`g`bYi`Y`?`Ob][]b`ni`YfnA`Yb"
=fY`?`fObi`b[`]gh`b]W`h`bi`f`Y]b`dYfgOb`]W`Yf`Hf]i`a`d`ž`gcbXYfb
Ui`W`Y]b`Gma`Vc`ZOf`X]Y`YVYbX][Y`?`i`hi`fi`bX`HfUX]h]cbž`X]Y`X]Y
@ObYVi`f[Yf`<Y]XY`ni`Y]bYa`VYgcbXYfYb`C`fh`a`U`W`h"

8]Y`HfUX]h]cb`XYf`<Y]XY`_Ob][]b

8]Y`K`U\`XYf`<Y]XY`_Ob][]b`\Uh]b`XYf`@ObYVi`f[Yf`<Y]XY`Y]bY
`Ub[Y`HfUX]h]cbž`X]Y`V]g]bg`J\`f`%-`(-`ni`fOW`fY]W`h`GY]hXYa`k`]fX
`A`f`]W`Y]bY`↑`b[Y`i`fUi`i`[Yk`A`hž`X]Y`b]W`h`bi`f`X]Y`FY`Y[]cb
fYdfAgYbh]Yfhž`gcbXYfb`Ui`W`XUg`6`fUi`W`hi`a`i`bX`X]Y`_i`hi`fY`Yb
6YgcbXYf`Y]hYb`XYf`<Y]XY`YVYbX][`A`h`8]Y`F`c`Y`XYf`?`Ob][]b
Yfa`O[`]W`h`Yg`XYf`; Yk`]bbYf]bž`c`_U`Y`J`YfUbghU`hi`b[Yb`ni`ZOfXYfb
i`bX`X]Y`GW`Ob`Y]h`XYf`FY`Y[]cb`VY`_Ubb`h`ni`a`U`W`Yb"

8]Y`?`fObi`b[`Z]bXYh]a`f`U`a`Yb`XYg`<Y]XYV`Ø`hYbZYghYg`ghU`hž`XUg
]b`XYf`FY`Y`a`5i`[i`gh[YZY]Yfh`k`]fX`"8]YgYg`i`Ygh`n]Y`h`h`Ui`gYbXY
6Ygi`W`Yf`Ub`i`bX`i`a`ZUggh`bYVYb`XYa`i`Yghi`a`ni`[`Ui`W`
nU`fY]W`Y`_i`hi`fY`Y`J`YfUbghU`hi`b[Ybž`A`Af`_hY`i`bX
5i`gghY`i`b[Yb`"8]Y`bYi`Y`<Y]XY`_Ob][]b`k`]fX`]b`X]YgYf`i`Y]Yf`]b`Y]bY
VYXYi`hYbXY`Gma`Vc`Z][i`f`XYf`FY`Y[]cb`hfUbgZc`fa`]Yfhž`k`Ug`]fY
J`YfUb`hk`cf`hi`b[`U`g`6`chgW`UZhYf]b`j`YfXYi`h]W`h"

6YXYi`hi`b[`ZOf`X]Y`c`_U`Y`i`Y`a`Y]bgW`UZh

8]Y`5a`hgY]bZØ\fi`b[`XYf`<Y]XY`_Ob][]b`\Uh`Ui`W`Y]bYb
k`YgYbh]W`Yb`gcn]U`Yb`9]bZi`gg`Ui`Z`X]Y`; Ya`Y]bXY`"G]Y`ZOfXYfh`XUg

; Ya Y]bgW\UZhg[YZØ\`i bX`Vf]b[hij YfgW\]YXYbY; YbYfUh]cbYb
ni gUa a Yb"8]Y`J YfUbgH`hi b[Ybž`VY]`XYbYb`X]Y`?`Òb][]b`Ui Zhf]hž
V]YhYb; Y`Y[Yb\Y]hYb`ZØf`9]b\Y]a]gW\Y`i bX`Hci f]ghYbž`]b`?`cbhU_h
ni`hfYhYb`i bX`g]W\`ØVYf`c_U`Y`HfUX]h]cbYb`Ui gni hUi gW\Yb"8]Yg
ghÅf`h`X]Y`×Yb]h]hÅh`XYf`F`Y[]cb`i bX`X]Y`J YfVi bXYb\Y]h`XYf
A YbgW\Yb`a]h`]\fYf`<Y]a Uh`

J cf\Yf][Y`<Y]XY_Òb][]bbYb`i bX`]fY 9]bZ`ØggY

9]b`6`]W`Ui ZX]Y`J cf[Åb[Yf]bbYb`j cb`BY`Y`F`Øfi d`nY][hž`k]Y`X]YgY
Dcg]h]cb`ØVYf`X]Y`×\fY`j YfgW\]YXYbY`DYfgÒb`]W\`Y]hYb
\Yfj cf[YVfUW\h`\Uh"8]Y`VY`_UbbhYghY`i bhYf`]\bYb`]gh`c`b`Y
Nk Y]ZY`×bbm`9]j Yfgž`X]Y`%-`-\$`ni f`<Y]XY_Òb][]b`[Y`f`Òb`h`k`i`f`XY`"
9]j Yfg`\Uh`Xi`f`W\`]fY`?`Uff]YfY`]a`A`c`XY`!`i`b`X`GW\`Ui`gd]Y`VYfY]W\
Y]bY`VfY]hYfY`ÒZY`b`h]W\Y`6Y`_Ubbh\Y]h`Yf`Ub[]h`i`b`X`j`]Y`
5i Za Yf_gUa`_Y]h`Ui`ZX]Y`HfUX]h]cbgj YfUbgH`hi b[Yb`]b`XYf`F`Y[]cb
[Ync[Yb"

BYVYb`9]j Yfg[UV`Y`g`j]Y`Y`k`Y]hYfY`?`Òb][]bbYbž`X]Y`fY`Y`j`UbhY
6Y]hfÅ[Y`ni`f`:`Øf`XYfi`b[`XYf`@ØbYVi`f[Yf`<Y]XY`[Y`Y]ghYh`\UVYb`"
8]YgY`:`f`Ui`Yb`\UVYb`b]W\h`bi`f`X`Ug`9fVY`XYf`<Y]XY`_i`h`i`f`VYk`U`lfhž
gcbXYfb`Ui`W\`k`Y[k`Y]gYbXY`Dfc`Y`_hY`]a`6YfY]W\`XYf
l`a`k`Y`hYfn]Y`\i`b[`i`b`X`b`UW\`U`h][Yb`Hci`f]ga`i`g]b]h]Uh]j`Yb`]b]h]Yfh`

Ni gUa a Ybk]f_Yb`j`cb`HfUX]h]cb`i`bX`A`c`XYfbY

8]Y`F`c`Y`XYf`<Y]XY_Òb][]b`\Uh`g]W\`ØVYf`X]Y`×\fY`[Yk`Ub`XY`h`
<Yi`hni`hU[Y`k`]fX`j`cb`XYb`?`Òb][]bbYb`b]W\h`bi`f`Yfk`UfhYhž`X`Ugg`g]Y
hfUX]h]cbY`Y`K`YfhY`j`YfhYhYbž`gcbXYfb`Ui`W\`a`c`XYfbY`æ`di`gY`]b
X]Y`7`ca`a`i`b]hm`Vf]b[Yb"8]Gc`bi`hnYb`j`]Y`Y`XYf`↑`b[Yb
F`Ydf`Å`g`Y`b`h`Ub]h]bbYb`gcn]U`Y`A`YX]Ybž`i`a`]\fY`6`chgW\UZhYb`ni
j`YfVfY]hYb`i`b`X`X]Y`F`Y[]cb`ØVYf`X][]hU`Y`?`Ub`Å`Y`ni`d`fc`ZYgg]cbY`
ni`j`Yfa`Uf`_hYb"8]Yg`nY][hž`k]Y`U`hY`HfUX]h]cbYb`YfZc`[fY]W\`a`]h
bYi`Yb`A`YX]Yb`_ca`V]b]Yfh`k`YfXYb`_ÒbbYbž`i`a`Øb[YfY
; YbYfUh]cbYb`Ubni`gdFYW\Yb`i`b`X`X]Y`G]W\hVUf`_Y]h`XYf`F`Y[]cb`ni
Yf\`Ò\`Yb"

8 i fW X]YgY`GmbH\YgY`j cb`HfUX]h]cb`i bX`A cXYfbY`V`Y]Vh`X]Y`F c``Y
XYf`<Y]XY_`Öb][]b`fY`Yj Ubh`i bX`ZÄ``h`gca]h]b`XUg`VfY]hYfY
GdY`_hfi a`XYf`?i`hi`fZÖfXYfi b[`i bX`XYg`fY[]cbU`Yb`A Uf`_Yh]b[g"

8YhU]`g

6Ygi W X Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY