

J Yfb]ggU[Y`]b`XYf`NUW\ck Yf`8cfZ_]fW\Y.
; i Xfi b`6f0bY`nY][h`]fY`?i bgh

8]Y`?0bgh`Yf]b`; i Xfi b`6f0bY`dfÅgYbh]Yfh`]fY`K`Yf`_Y`]b`XYf`
NUW\ck Yf`8cfZ_]fW\Y`"J Yfb]ggU[Y`Ua` `&("5i [i ghžV]g`*`"
C_hcVYf`Ui`g[YghY`h`"

⊕`XYf`a`U`Yf]gW\Yb`NUW\ck Yf`8cfZ_]fW\Y`VY]`BYi`VfUbXYbVi`f[
k`]fX`X]Y`?0bgh`Yf]b`; i Xfi b`6f0bY`]fY`bYi`YghYb`K`Yf`_Y`
dfÅgYbh]YfYb`"8]Y`J Yfb]ggU[Y`XYf`5i`gghY`i`b[`a`]h`XYa` `H]hY`
Di`ddYbž`A`Ug`_Ybž`@YVYbggd]Y`Y` `Z]bXYh`Ua` `GUa`ghU[ž`XYa` `&("
5i [i ghž`i`a` `%"`i` \f`ghUhh`"5b`X]YgYa` `VYgcbXYfYb`HU[`k`]fX`X]Y`
?0bgh`Yf]b`Ui`W\`gY`Vgh`UbK`YgYbX`gY]bž`i`a` `a`]h`XYb`6Ygi`W\Yfb`
0VYf`]fY`?i`bgh`ni`gd`fYW\Ybž`k`]Y`XYf`N]bbcVYf`?i`hi`f`_fY]g`
NUW\ck` `VY`_Ubbh`[UV"

8]Y`5i`gghY`i`b[`k`]fX`V]g`ni`a` `*"`C_hcVYf`ni`gY`Yb`gY]b`i`bX`
V]YhYh`Y]bYb`9]bV`]W_`]b`X]Y`VY]bXfi`W`_YbXYb`6]`XYf`i`bX`; fUZ]_Yb`
XYf`?0bgh`Yf]bž`X]Y`Xi`fW\`]\fY`J`YfV]bXi`b[`ni`f`@]dn][Yf`GW\i` `Y`
Y]bY`VYa` Yf`_Ybgk`YfhY`GhY`i`b[`]b`XYf`XYi`hgW\Yb`?i`bghgnYbY`
Y]bb]a`a`h`6YgcbXYfg`Yfj`cfni` \YVYb`]ghž`XUgg; i Xfi b`6f0bY`a`]h`
XYa` `fYbca`a`]YfhYb`A`U`Yf`6Yfb`UfX`<Y]g][`j`Yf`Y]fU`h`h`k`Ufž`
XYggYb`9]bZi`gg`]b`]fYb`5fVY]hYb`gd0fVUf`]gh"

? 0bgh`Yf]gW\` `[YZYgh][h`]b` \ U`h`]W\Y` `J`]Y`ZU`h`

<Ubg!0f[`6cgYž`XYf`J`cf]g]hnYbXY`XYg`N]bbcVYf`?i`hi`f`_fY]gYg`
NUW\ck`ž`]gh`VY[Y]ghYfh`0VYf`X]Y`F`0W`_Y`f`XYf`@]dn][Yf`GW\i` `Y`]b`
X]Y`5i`gghY`i`b[`"8]Yg`]gh`X]Y`Y`hnhY`J`YfUbghU`hi`b[`XYg`
?i`hi`fj`YfY]bg`]b`X]YgYa` `J\`fž`i`bX`X]Y`DfÅgYbn]j`cb`6f0bY`ghY`h`
Y]bYb`VYXYi`hYbXYb`<0`Ydi`b`_h`XUf`"8]Y`J`YfV]bXi`b[`ni`f`@]dn][Yf`
GW\i` `Y`]gh`b]W\h`bi`f`Y]b`A`Uf`_YbnY]W\Yb`j`cb`6f0bYg`K`YfXY[Ub[ž`

gcbXYfb`a UW`h`Ui W`X`Y`i`h`W`ž`k`j`Y`f`Y`W`X`U`h`[`i`b`X`j`j`Y`g`W`X`W`h`[`X`j`Y`X`Y`i`hg`W`Y`?`i`b`gh`gn`Y`b`Y`]`gh`ž`X`j`Y`X`i`f`W`X`j`Y`g`Y`?`Ø`b`gh`Y`f`[`f`i`d`d`Y`[`Y`d`f`Ä`[`h`k`i`f`X`Y`"

; i Xfi b`6`f`Ø`b`Y`ž`X`j`Y`U`a`i`%)`" `A`Ä`f`n`%-`(`%`j`b`6`Y`f`]`b`X`U`g`@`W`X`h`X`Y`f`K`Y`h`Y`f`V`]`W`_`h`Y`ž`V`Y`[`U`b`b`b`U`W`X`i`]`f`Y`a`i`5`V`g`W`X`i`g`g`U`b`X`Y`f`<`c`W`X`g`W`X`i`Y`Z`Ø`f`
; fUZ`_`i`b`X`6`i`W`X`i`b`gh`j`b`@`Y`]`d`n`[`f`%-`*`*`Ł`U`g`Z`f`Y`]`g`W`X`U`Z`Y`b`X`Y`
?`Ø`b`gh`Y`f`]`b`" `N`k`j`g`W`X`Y`b`i`%-`*`*`i`b`X`i`%-`+`+`k`U`f`g`]`Y`V`Y`g`c`b`X`Y`f`g`U`_`h`j`i`]`b`
@`Y`]`d`n`[`i`b`X`U`f`V`Y`]`h`Y`h`Y`n`Y`]`h`k`Y`]`g`Y`]`b`<`Y`]`g`[`g`5`h`Y`]`Y`f`" `8`]`Y`g`Y`N`Y`]`h`k`U`f`
Z`Ø`f`]`f`Y`_`Ø`b`gh`Y`f`]`g`W`X`Y`9`b`h`k`j`W`_`i`b`[`Y`b`h`g`W`X`Y`]`X`Y`b`X`ž`X`U`g`]`Y`g`c`j`j`Y`Y`
:`U`W`h`h`Y`b`X`Y`f`A`U`Y`f`Y`]`Y`f`Z`U`g`g`Y`b`_`c`b`b`h`Y`i`b`X`a`j`h`j`Y`f`g`W`X`]`Y`X`Y`b`Y`b`
?`i`b`gh`V`Y`k`Y`[`i`b`[`Y`b`i`b`?`c`b`h`U`_`h`f`U`h`"

- ; YVcfYb.`i`%)`" `A`Ä`f`n`%-`(`%`j`b`6`Y`f`]`b`
- Ghi Xji a`i`<`c`W`X`g`W`X`i`Y`Z`Ø`f`]; fUZ`_`i`b`X`6`i`W`X`i`b`gh`ž`@`Y`]`d`n`[`f`%-`*`%`!`%-`*`*`Ł`
- : fY]gW`X`U`Z`Y`b`X`Y`?`Ø`b`gh`Y`f`]`b`i`@`Y`]`d`n`[`f`%-`*`*`!`%-`+`+`Ł`
- 8cnYbh]b`Z`Ø`f`A`U`Y`f`Y`]`i`b`X`i`; fUZ`_`i`6`i`f`[`i`;`]`Y`V`]`W`X`Y`b`gh`Y`]`b`
?`i`b`gh`c`W`X`g`W`X`i`Y`<`U`Y`
- ?`i`b`gh`d`f`Y`]`g`X`Y`f`8`8`F`i`%-` ,`+`
- 5_hi`Y`Y`f`K`c`b`c`f`h`G`h`f`c`X`Y`b`Y`]`a`i`<`U`j`Y`U`b`X`

B UW`i`]`f`Y`f`N`Y`]`h`U`g`Z`f`Y`]`g`W`X`U`Z`Y`b`X`Y`?`Ø`b`gh`Y`f`]`b`Ø`V`Y`f`b`U`a`i`6`f`Ø`b`Y`
Y`]`b`Y`5`g`g`]`gh`Y`b`h`Y`b`gh`Y`Y`U`b`X`Y`f`6`i`f`[`i`;`]`Y`V`]`W`X`Y`b`gh`Y`]`b`
?`i`b`gh`c`W`X`g`W`X`i`Y`" `G`d`Ä`h`Y`f`k`i`f`X`Y`g`]`Y`X`c`f`h`8`c`n`Y`b`h`]`b`Z`Ø`f`A`U`Y`f`Y`]`i`b`X`
; fUZ`_`i`b`X`Y`Y`]`h`Y`h`Y`Y`]`b`Y`i`U`W`X`_`U`g`g`Y`" `Ä`f`Y`5`f`V`Y`]`h`U`g`@`Y`f`Y`b`X`Y`_`U`h`
g`]`Y`b`]`W`X`h`b`i`f`]`b`X`Y`f`8`8`F`ž`g`c`b`X`Y`f`b`U`i`W`X`U`f`Ø`V`Y`f`_`]`b`U`i`g`V`Y`_`U`b`b`h`
[`Y`a`U`W`X`h`8`Y`f`?`i`b`gh`d`f`Y`]`g`X`Y`f`8`8`F`ž`X`Y`b`g`]`Y`i`%-` ,`+`[`Y`k`U`b`b`ž`
k`Ø`f`X`[`h`i`f`9`b`[`U`[`Y`a`Y`b`h`i`b`X`i`]`f`Y`i`Ä`_`[`_`Y`]`h`Y`b`i`b`X`Y`f`V`]`X`Y`b`X`Y`b`
?`i`b`gh`"

8]Y`5`i`g`gh`Y`i`i`b`[`i`b`X`X`Y`5`f`V`Y`]`h`Y`b`j`c`b`i`; i Xfi b`6`f`Ø`b`Y`g`]`b`X`Y`]`b`
G`m`a`V`c`i`Z`Ø`f`X`Y`_`f`Y`U`h`j`Y`?`f`U`Z`h`k`Y`]`V`]`W`X`Y`f`?`Ø`b`gh`Y`f`i`]`b`Y`]`b`Y`f`N`Y`]`h`
i`b`X`i`; Y`g`Y`g`W`X`U`Z`ž`]`b`X`Y`f`X`Y`g`Y`c`Z`i`]`a`i`G`W`X`U`h`h`Y`b`i`]`f`Y`f`a`Ä`b`b`]`W`X`Y`b`
?`c`Y`[`Y`b`i`gh`U`b`X`Y`b`" `G`]`Y`n`Y`[`h`i`b`i`]`f`Y`b`i`K`Y`f`_`Y`b`i`b`]`W`X`h`b`i`f`h`Y`W`X`b`]`g`W`X`Y`
:`Y`f`h`[`_`Y`]`h`ž`g`c`b`X`Y`f`b`U`i`W`X`Y`a`c`h`c`b`U`Y`H`]`Y`Z`Y`i`b`X`i`[`Y`g`Y`g`W`X`U`Z`i`]`W`X`Y`
H`Y`a`Y`b`ž`X`Y`]`b`X`Y`f`_`Y`i`h`[`Y`b`N`Y`]`h`k`Y`]`h`Y`f`_`]`b`f`Y`Y`j`U`b`h`g`]`b`X`"

9]b`? i bghk Yf_ j cb`6YXYi hi b[

8]Y`VYj cfghY\YbXY`5i gghY`i b[`]b`XYf`NUW\ck Yf`8cfZ_]fW\Y`]gh
b]W\h`bi f`Y]bY` ; Y`Y[Yb\Y]hž`X]Y`K Yf_Y`j cb` ; i Xfi b`6f0bY`ni
VYk i bXYfbž`gcbXYfb`Ui W\`Y]bY`A Ò[`]W\`_Y]hž`X]Y`_0bghYf]gW\Yb
Ghf0a i b[Yb`XYf`@Y]dn][Yf`GW\i`Y`ni`k 0fX][Yb``6YgcbXYfg`X]Y
J]Y`ZU`h`Ub`A UhYf]U`]Yb`i bX`HYW\ b]_Ybž`X]Y`6f0bY`]b`]\fYb
5fVY]hYb`j Yfk YbXYhž`ÀXh`ni f`5i gY]bUbXYfgYhni b[`Y]b``ÀfY`? i bgh
k]fX`cZi`Xi fW\`Y]b`Gd]Y`a`]h: cfa Yb`i bX` : UfVYb`W\UfU`hYf]g]Yfhž
XUg`XYb`6YhfUW\hYf`]b`Y]bY`UbXYfY`K Y`h`Ybhz0\fh"

Æ`Y]bYf`NY]hž`]b`XYf`X]Y`? i bghgnYbY`g]W\`a Y`f`i bX`a Y`f`ÒZbYh
i bX`bYi Y`DYfgdY`_h] Yb`Y]bb]a` a` hž`V`Y]Vh; i Xfi b`6f0bY`Y]b
`Yi W\hYbXYg`6Y]gd]Y`Z0f`_0bghYf]gW\Y`ÆhY[f]hÀh`i bX`Æbcj Uh]cb`
8Yf`VYj cfghY\YbXYb`J Yfb]ggU[Y`k]fX`Y]b`k Y]hYfYg`? Ud]hY`]b
]\fYa` `Ub[Yb`i bX`YfZc`[fY]W\Yb`GW\UZZYb`[Yk]Xa` Yhž`i bX`X]Y
]bhYfYgg]YfhYb`6Ygi W\Yf`X0fZYb`g]W\`Ui Z`Y]bYb`i bj Yf[Ygg`]W\Yb
BUW\ a`]hU[`j c`Yf`? i bgh`i bX`Ægd]fUh]cb`ZFYi Yb"

8]Y`? 0bghYf]b` ; i Xfi b`6f0bY`]gh`b]W\h`bi f`Z0f`]\fY`A U`YfY]`i bX
; fUZ]_Yb`VY`_Ubbhž`gcbXYfb`Ui W\`Z0f`]\fY`6Y]hfÀ[Y`ni f`@Y`fY`i bX
]\fYb`9]bZi`gg`Ui Z`X]Y`? i bghgnYbY`]b`XYf`88F`"BUW\`]\fYa
Ghi X]i a` `]b`@Y]dn][`k i fXY`g]Y`ni f`k]W\h][Yb` :][i f`]b`XYf
<cW\gW\i`Ui gV]`Xi b[`Z0f`6`]XYbXY`? i bghž`k Ug`g]W\`Xi fW\`]\fY
5bghY`i b[`Ub`XYf`6i f[` ;]YV]W\YbghY]b`? i bgh\cW\gW\i`Y`<U`Y
nY][h`"ÀfY`F c`Y`U`g`8cnYbh]b`Yfa` Ò[`]W\hY`Yg`]\fž`X]Y`bÀW\ghY
; YbYfUh]cb`j cb`? 0bghYfb`ni`]bgd]f]YfYb`i bX`ni`Zcfa`Ybž
]bgVYgcbXYfY`]a`6YfY]W\`A U`YfY]`i bX` ; fUZ]_"

Æ`XYb`%- , \$Yf`J\`fYbž`U`g`g]Y`XYb`? i bghdfY]g`XYf`88F`[Yk Ubbž
k Uf`X]Yg`b]W\h`bi f`Y]bY`dYfg0b`]W\Y`5i gnY]W\bi b[ž`gcbXYfb`Ui W\
Y]bY`5bYf_Ybbi b[`XYf`_0bghYf]gW\Yb`Ghf0a i b[Ybž`X]Y`]b`XYf
88F`Zcf]YfhYb`"? 0bghYf`k]Y` ; i Xfi b`6f0bY`hfi [Yb`XUni`VY]ž`X]Y
_fYUh]j Y`5i gXfi W_gk Y]gY`i bhYf`XYb`[Y[YVYbYb`dc`]h]gW\Yb
6YX]b[i b[Yb`ni`YfZcfgW\Yb`i bX`k Y]hYfni Ybhk]W_Y`b`"Gc`W\Y
5i gnY]W\bi b[Yb`gd]Y`hYb`Y]bY`YbhgW\Y]XYbXY`F c`Y`XUVY]ž`XUg
ÒZZYbh]W\Y`ÆhYfYggY`Ub`XYf`? i bgh`ni`Z0fXYfbž`]bgVYgcbXYfY`]b
Y]bYf`NY]h`XYf`[YgY`gW\UZh]W\Yb`I a`k`À`ni b[Yb"

9]b'6`]W_`Ui Z`X]Y`@Y]dn][Yf`GWX i `Y

8]Y`@Y]dn][Yf`GWX i `Yž`Y]bY`VYXYi hYbXY`Ghf`Òa i b[`XYf`XYi hgWXYb
A U`YfY]ž`\Uhj]Y`Y`?Øbgh`Yf`\Yfj cf[YVfUWX hž`X]Y`ZØf`]\fYb
Y]bn][Ufh][Yb`Gh`i bX`\fY`h]YZ[fØbX][Yb`H\Ya Yb`VY`Ubb`h]g]bX`
; i Xfi b`6fØbYž`U`g`HY]`X]YgYf`6Yk Y[i b[ž`\Uh`X]Y`hmd]gWXYb
A Yf_a U`Y`k]Y`Y]bY`a Y`UbW`c`]gWXY` : UfVdU`YhhY`i bX`XUg`Gd]Y`a]h
Z[i fUh]j Yb`gck]Y`UVghfU`hYb`9`Ya YbhYb`]b`]\fYb`5fVY]hYb
j Yf_ØfdYfh`8]YgY`GWX i `Y`nY]W`bYhY`g]W`b]W`h`bi f`Xi fW`Y]bY
gdYn]Z]gWXY`HYW`b]_`Ui gž`gcbXYfb`Ui W`Xi fW`Y]bY`_f]h]gWXY
5i gY]bUbXYfgYhni b[`a]h`XYf`Y][YbYb` ; YgW`]W`hY`i bX`≠Ybh]h`h`

6YgcbXYfg`\Yfj cfni `YVYb`]ghž`XUgg`6fØbY`]b`Y]bYf
K YW`gY`VYn]Y`i b[`ni `]\fYa `9\Ya Ubb`6Yfb`UfX`<Y]g][`ghUbXž
Y]bYa `dfca]bYbhYb`J YfhfYhYf`X]YgYf`GWX i `Y`8]Y`≠hYfU`_h]cbYb
nk]gWXYb`XYb`VY]XYb`?Øbgh`Yfb`hfi [Yb`a Ò[`]W`Yfk Y]gY`ni `Y]bYa
_fYUh]j Yb`5i ghUi gW`i bX`ni f`9bhk]W`i b[`]\fYf`_Øbgh`Yf]gWXYb
5i gXfi W_gk Y]gYb`VY]`<Y]g][`k Uf`VY`_Ubb`h`ZØf`gY]bY
Yl dfYgg]cb]gh]gW!Z[i fUh]j Yb`K Yf_Y`i bX`VYY]bZi gghY`6fØbYg
G]W`hk Y]gY`Ui Z`X]Y`nY]h[Yb`Øgg]gWXY`?i bgh`]b`XYf`88F`

8]Y`5i gghY``i b[`Di ddYbž`A Ug_Ybž`@YVYb`ggd]Y`Y `Vf]b[`h`b]W`h`bi f
6fØbYg`5fVY]hYb`]b`XYb`A]hY`di b_hž`gcbXYfb`Zc_i gg]Yfh`Ui W`Ui Z
X]Y`H\Ya Yb`≠Ybh]h`h`i bX`Fc`Y`XYg`≠X]j]Xi i a`g`]b`XYf
; YgY``gW`UZh`Gc`W`Y`H\Ya Yb`g]bX`nY]h`cg`i bX`Yfa Ò[`]W`Yb`Yg
XYb`6Ygi W`Yfbž`XUfØVYf`bUW`ni XYb_Ybž`k]Y`?i bgh`U`g`Gd]Y[Y`
XYf`[YgY``gW`UZh]W`Yb`J Yf`AbXYfi b[Yb`Zi b[]Yfh`

8YhU]`g

6Ygi W`XYb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY