

A cV]`Zi b_!5i gVUi `]b`< Òj Y` \ cZ. 'GWX bY`Yg
B Yhn`ZØf`6U\ bfY]gYbXY

B Yi Y`A cV]`Zi b_ghUh]cb`]b`< Òj Y` \ cZj YfVYggYfh`X]Y`@H9!`i bX
) ; !J Yfgcf[i b[`Ybh`Ub[`XYf`6U\ bghfYW_Y`DUXYfVcfb!
6fUW_k YXY`ZØf`F Y]gYbXY"

≠`XYf`j Yf[Ub[YbYb`K cWXY` \ Uh`J cXUZcbY`Y]bYb`VYXYi hYbXYb
GWXf]h`i]a `F U\ a Yb`XYg`Dfc`Y`hg` 6i bXYgk Y]hYf`A cV]`Zi b_Ui gVUi
Ybh`Ub[`XYf`GWX]YbYbghfYW_Yb `j c`nc[Yb`"8]Y`bYi Y
A cV]`Zi b_ghUh]cbž`X]Y`]a `< Òj Y` \ cZYbh`Ub[`XYf`ghUf_
ZfYei Ybh]YfhYb`6U\ bghfYW_Y`j cb`DUXYfVcfb`bUW`6fUW_k YXY
Yff]W`hYh`k i fXYž` \ Uh`XUg`Ub[Y`VYghY` \ YbXY` : i b_`cW`]b`X]YgYa
6YfY]W` [YgW` \ cggYb`"8 Ua `]h`dfc`Z]h]YfYbUi g[YfYW`bYh`X]Y`j]Y`Yb
F Y]gYbXYbž`X]Y`hU[hÄ[`]W`Ui ZX]YgYa `5VgW`b]h`i bhYfk Y[g`g]bXž
j cb`Y]bYf`XYi h`]W`j YfVYggYfhYb`A cV]`Zi b_j Yfgcf[i b["

9hk U`&`\$\$\$` : U\ f[ÄghY`hÄ[`]W`_ÖbbYb`_ØbZh][`Ui ZY]bY`ghUV]`Y
≠hYfbYhj YfV]bXi b[`ni [fY]ZYb`"8]Y`bYi Y`≠ZfUghfi _hi f`Yfa Ò[`]W`h
Ygž`k Ä\ fYbX`XYf`Ni [ZU\ fh`9!A U]`g`ni `j YfgYbXYbž`a `]h` : fYi bXYb`ni
hY`YZcb]YfYb`cXYf`A i g]_ni `ghfYUa Ybž`c\ bY`XUVY][YghÖfh`ni
k YfXYb`"HUb`U`F]W`hYfž`X]Y`HYW`b]_W`YZ]b`j cb`J cXUZcbYž` \ Uh
VYhcbhž`k]Y`k]W`h][`Y]b`Xi fW` [Äb [][Yg`A cV]`Zi b_bYhn`ZØf`X]Y
6U\ bfY]gYbXYb`]gh` `A cV]`Yg`? ca a i b]n]YfYb`i bX`5fVY]hYb`k]fX
a]h`XYa `5i gVUi `XYf`A cV]`Zi b_j Yfgcf[i b[`Ybh`Ub[`XYf`
6U\ bgW]YbYb`gW`bY`Yf`i bX`i bhYfVfYW`i b[gZfY]`Zi b_h]cb]YfYb`
8]YgY`A U» bU\ a Y`]ghY]b`HY]`XYf`[fc» Ub[Y`Y[hYb`6YghfYVi b[Ybž
X]Y`A cV]`Zi b_UVXYW`i b[`]b`8Yi hgW`Ub`X`V]g`ni a `Gca a Yf`&\$&)
Ui ZY]bY`bYi Y`9VYbY`ni ` \ YVYb"

A cV]`Zi b_ghUh]cb`Vf]b[h`bYi Y`HYW`bc`c []Yb

8]Y`bYi Y`GhUh]cb`]gh`b]W`h`bi`f`a`]h`@H9!5bhYbbYbž`gcbXYfb`Ui`W`
a`j`h`);`Ž`!`Z`À`\\`[`Y`b`5`bhYbbYb`Ui`g`[`Y`ghUhhYhž`k`Ug`Y`]b`Y`bc`W`\\`Ò`\\`Y`f`Y`
6UbXVfY]hY`i`b`X`g`W`b`Y`Y`F`Y`F`Y`U`_`h`]c`b`g`n`Y`]h`Y`b`j`Y`f`g`d`f`]W`h`"8]Y`g`]`g`h`
V`Y`g`c`b`X`Y`f`g`k`]W`h`[`ž`X`U`X`]Y`B`U`W`Z`F`U`[`Y`b`U`W`a`c`V`]`Y`a``b`h`Y`f`b`Y`h`]b`
X`Y`b`Y`h`h`Y`b`b`\\`f`Y`b`g`h`Y`h`[`[`Y`g`h`Y`[`Y`b`]`g`h`"J`c`X`U`Z`c`b`Y`d`U`b`h`ž`V`]`g`&`\$`&`
g`Y`]b`);`Ž`!`B`Y`h`m`U`b`U`Y`b`X`Y`i`h`g`W`Y`b`i`⇒`9!`G`h`f`Y`W`_`Y`b`Z`À`W`Y`b`X`Y`W`_`Y`b`X`
U`i`g`n`i`f`Ø`g`h`Y`b`ž`k`U`g`Y`]b`b`Y`i`Y`g`N`Y`]h`U`h`Y`f`X`Y`g`F`Y`]g`Y`b`g`Y`]b`À`i`h`Y`b`
_`Ò`b`b`h`Y`"

A`j`h`Ø`V`Y`f`%`*`\$`Y`f`[`À`b`n`Y`b`X`Y`b`A`c`V`]`Z`i`b`_`g`h`U`h`]c`b`Y`b`ž`X`]Y`]b`X`Y`b`
_`c`a`a`Y`b`X`Y`b`b`\\`f`Y`b`Y`f`f`]W`h`Y`h`k`Y`f`X`Y`b`ž`i`b`X`Y`h`k`U`%`\$\$\$`
A`c`X`Y`f`b`]g`]Y`f`i`b`[`g`a`U`»`b`U`\\`a`Y`b`ž`n`]Y`h`J`c`X`U`Z`c`b`Y`X`U`f`U`i`Z`U`V`ž`Y`]b`
`Ø`W`_`Y`b`c`g`Y`g`B`Y`h`m`]b`X`Y`b`k`]W`h`[`Y`b`J`Y`f`_`Y`\\`f`g`U`W`g`Y`b`n`i`g`W`U`Z`Y`b`"
B`Y`V`Y`b`X`Y`b`<`U`i`d`h`g`h`f`Y`W`_`Y`b`k`]f`X`U`i`W`U`i`Z`B`Y`V`Y`b`g`h`f`Y`W`_`Y`b`
]b`j`Y`g`h`]Y`f`h`ž`i`a`Y`]b`Y`b`U`\\`Y`n`i`_`c`a`d`Y`h`h`Y`A`c`V`]`Z`i`b`_`j`Y`f`g`c`f`[`i`b`[`
g`]W`h`Y`f`n`i`g`h`Y`Y`b`"8]Y`g`_`Ò`b`b`h`Y`]b`g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`Z`Ø`f`D`Y`b`X`Y`f`i`b`X`
F`Y`]g`Y`b`X`Y`j`c`b`[`f`c`»`Y`f`6`Y`X`Y`i`h`i`b`[`g`Y`]b`"

8]Y`?`c`c`d`Y`f`U`h`]c`b`n`k`]g`W`Y`b`J`c`X`U`Z`c`b`Y`i`b`X`X`Y`f`8`Y`i`h`g`W`Y`b`6`U`\\`b`ž`
X`]Y`]a`b`\\`f`&`\$`&`&`]b`g`@`Y`V`Y`b`[`Y`f`i`Z`Y`b`k`i`f`X`Y`ž`]g`h`Y`]b`D`U`f`U`X`Y`V`Y`]g`d`]Y`
Z`Ø`f`X`Y`b`i`c`f`h`g`W`f`]h`h`]b`X`Y`f`X`Y`i`h`g`W`Y`b`b`Z`f`U`g`h`f`i`_`h`i`f`"8]Y`g`Y`
D`U`f`h`b`Y`f`g`W`U`Z`h`j`Y`f`Z`c`[`h`X`U`g`N`]Y`ž`X`]Y`A`c`V`]`Z`i`b`_`j`Y`f`g`c`f`[`i`b`[`U`i`Z`
g`h`U`f`_`Z`F`Y`e`i`Y`b`h`]Y`f`h`Y`b`N`i`[`g`h`f`Y`W`_`Y`b`]b`8`Y`i`h`g`W`U`b`X`n`i`c`d`h`a`]Y`f`Y`b`"
8`i`f`W`X`]Y`g`Y`A`U`»`b`U`\\`a`Y`b`k`]f`X`X`]Y`F`Y`]g`Y`_`c`a`Z`c`f`h`U`V`]`]h`À`h`i`b`X`
9`Z`]n`]Y`b`n`X`Y`i`h`]W`h`[`Y`g`h`Y`[`Y`f`h`ž`i`b`X`X`]Y`6`U`\\`b`b`i`h`n`Y`f`_`Ò`b`b`Y`b`X`]Y`
J`c`f`h`Y`]Y`Y`]b`Y`f`a`c`X`Y`f`b`Y`b`?`c`a`a`i`b`_`U`h`]c`b`i`b`h`Y`f`k`Y`[`g`j`c`
U`i`g`_`c`g`h`Y`b`"

J`c`X`U`Z`c`b`Y`g`Y`V`g`h`]g`h`U`g`Y`]b`Y`f`X`Y`f`Z`Ø`\\`f`Y`b`X`Y`b`
H`Y`Y`_`c`a`a`i`b`_`U`h`]c`b`g`U`b`V`]Y`h`Y`f`]b`8`Y`i`h`g`W`U`b`X`V`Y`_`U`b`b`h`"8`U`g`
I`b`h`Y`f`b`Y`\\`a`Y`b`\\`U`h`g`]W`h`X`U`f`U`i`Z`g`d`Y`n`]U`]g`]Y`f`h`ž`X`Y`b`A`Y`b`g`W`Y`b`i`b`X`
I`b`h`Y`f`b`Y`\\`a`Y`b`]b`8`Y`i`h`g`W`U`b`X`Y`f`g`h`_`U`g`g`[`Y`
?`c`a`a`i`b`_`U`h`]c`b`g`Ø`g`i`b`[`Y`b`U`b`n`i`V`]Y`h`Y`b`"A`]h`Y`]b`Y`a`b`À`\\`f`]W`h`Y`b`
I`a`g`U`h`n`j`c`b`Y`h`k`U`%`A`j`]U`f`X`Y`b`9`i`f`c`i`b`X`Y`]b`Y`f`F`Y`]W`h`k`Y`]h`Y`j`c`b`
Ø`V`Y`f`"`\$`A`j`]c`b`Y`b`A`c`V`]`Z`i`b`_`i`b`X`Y`b`n`Y`[`h`X`U`g`I`b`h`Y`f`b`Y`\\`a`Y`b`g`Y`]b`Y`
G`h`À`f`_`Y`]b`X`Y`f`6`f`U`b`W`h`Y`"N`i`X`Y`a`k`]f`X`Y`]b`[`f`c`»`Y`f`K`Y`f`h`U`i`Z`
B`U`W`\\`U`h`[`_`Y`]h`[`Y`Y`[`h`ž`g`c`X`U`g`g`J`c`X`U`Z`c`b`Y`V`]g`&`\$`&`)`7`C`&!`b`Y`i`h`f`U`
g`Y`]b`a`Ø`W`h`Y`"

8]Y`Ni _i bZh`XYg`F Y]gYbg`i bX`XYf`X][]hU`Yb
?ca a i b]_Uh]cb

8]Y`9]bZØ\fi b[`X]YgYf`bYi Yb`A cV]`Zi b_ghUh]cb`b`<Øj Y`\cZ
a Uf_]Yfh`Y]bYb`j]Y`j YfgdfYW`YbXYb`5bZUb[`ZØf`Y]b
i a ZUggYbXYfYg`N]Y`. `Y]b`ØW`Yb`cgYg`A cV]`Zi b_bYhn`Ub`XYb
6U\bghfYW`Yb`XYg`@UbXYg`"8]YgY`J YfVYggYfi b[Yb`g]bX`k]W`h][ž
b]W`h`bi f`ZØf`X]Y`F Y]gYei U`]h`hž`gcbXYfb`Ui W`ZØf`X]Y` : ØfXYfi b[
XYg`X][]hU`Yb`K UbXY`g`]b`8Yi hgW`UbX`"A]h]a a Yf`a Y`f
A YbgW`Ybž`X]Y`Ui Za cXYfbY`?ca a i b]_Uh]cbga]hY`Ub[Yk]YgYb
g]bXž`i bhYfghØh`h`X]YgY`≠]h]Uh]j Y`X]Y`B`chk YbX][_Y]hž`]b`X]Y
X][]hU`Y`Ni _i bZh`j YfUb`hk c`fh]W`i bX`bUW`\U`h][`ni`]bj Ygh]YfYb`"≠
Y]bYf`ni bY`a YbX`X][]hU`Yb`K Y`h]gh`XYf`Ni [Ub[`ni`gW`bY`Ya
i bX`ni j Yf`Àgg][Ya`≠hYfbYh`i bYf`Àgg]W`ž`i a`X]Y`@VYbgei U`]h`h
ZØf`U`Y`ni`Yf`\Ø\Ybž`Y[U`cV`a Ub`]a`Ni [`i bhYfk Y[g`]gh`cXYf`j cb
ni`<Ui gY`Ui g`UfVY]hYh"

≠bZfUghfi _hi f`i bX`? ccdYfUh]cbYb`ZØf`XYb
A cV]`Zi b_Ui gVUi

8]Y`?ccdYfUh]cb`nk]gW`Yb`J cXUZ`cbY`i bX`XYf`8Yi hgW`Yb`6U\b`]gh
b]W`h`bi f`Y]b`]gc`]YfhYg`Dfc`Y`_hž`gcbXYfb`6YghUbXhY]`Y]bYf
i a ZUggYbXYfYb`GhfUhY[]Y`ni f`J YfVYggYfi b[`XYf
A cV]`Zi b_]bZfUghfi _hi f`]b`8Yi hgW`UbX`"5V`&\$&&k i fXY`Y]b
Dfc[fUa`a`]bg`@VYb`[Yfi ZYbž`i a`X]Y`A cV]`Zi b_]Yfgcf[i b[
Yb`h`Ub[`XYf`k]W`h][ghYb`6U\bghfYW`Yb`ni`j YfVYggYfb`"8]Yg`]gh
VYgcbXYfg`k]W`h][žXU`X]Y`Bi hni b[`j cb`Ga Ufhd`cbYg`i bX
a cV]`Yb`?ca a i b]_Uh]cbgX]YbghYb`k`À`fYbX`XYf`Ni [ZU`fhYb
ghYh][`ni b]a`a`h"; Ya`À»`Ghi`X]Yb`\UVYb`ØVYf`, \$`DfcnYbh`XYf
F Y]gYbXYb`Ub[Y[YVYbž`XUgg`g]Y`]f`A cV][Yf`h`k`À`fYbX`XYf
: U`fh`\Ài Z][`bi hnybž`gY]Yg`ZØf`XUg`J YfgYbXYb`j cb`BUW`f]W`hYb
cXYf`XUg`GhfYUa`Yb`j cb`≠\U`hYb"

9]b`k Y]hYfYf`5gdY`_h`XYf`Ni gUa`a`YbUfVY]h`]gh`X]Y`GYb`_i b[`XYf
?cghYb`ZØf`X]Y`6YfY]hghY`i b[`i bX`K Ufhi b[`j cb`A cV]`Zi b_bYhnYb`"
8 i fW`XYb`[Ya`Y]bgUa`Yb`9]bgUhn`j cb`FYggci fW`b`_ØbbYb`gck`c`
J cXUZ`cbY`U`g`Ui W`X]Y`8Yi hgW`Y`6U\b`j cb`g][b]Z]_UbhYb
?cghYbgYb`_i b[Yb`dfcZ]h]Yfh`k YfXYb`"8]YgY`GmbYf[]YYZY`_hY`g]bX

YbhgWXYXYbXž'i a 'XUg'A cV]'Zi b_bYhm'Ui Wk']b`AbX`]WXYb
; YV]YhYb`bUW\U'h][`Ui gni VUi Yb`i bX`X]Y`J Yfgcf[i b[gei U`]h`h`ini
j YfVYggYfb"

A cV]'Zi b_!J Yfgcf[i b[`]b`NU\`Yb

8Yf`U_hi Y`Y`GhUbX`XYf`A cV]'Zi b_j Yfgcf[i b[`]b`8Yi hgW\`UbX
nY][hž`XUgg`Y]bY`ni j Yf`Àgg][Y`BYhmUVXYW_i b[`ØVYf`@UbX`ZØf
A`]]cbYb`j cb`A YbgWXYb`i bYf`Àgg`]Wk`]gh" GhUh]gh]_Yb`ni Zc`[Y
bi hnYb`- -`DfcnYbh`XYf`6Yj Ò`_Yfi b[`]b`gh`Xh]gWXYb`; YV]YhYb`XUg
A cV]'Zi b_bYhmž`k À\fybX`Yg`]b`AbX`]WXYb`FY[]cbYb`bcW
<YfUi gZcfXYfi b[Yb`[]Vh" `@Ui hY]bYf`Ghi X]Y`j cb`XYf
6i bXYgbYhmU[Ybhi f`Ui g`XYa `X\`f`&\$&'`bi hnYb`- `\$DfcnYbh`XYf
8Yi hgWXYb`a]bXYghYbg`Y]bYb`A cV]'Zi b_X]Ybghž`i bX`X]Y`a Y]ghYb
j cb`]bYb`ZcfXYfb`Y]bY`j YfVYggYfhY`BYhmUVXYW_i b[ž
]bgVYgcbXYfY`Ui Z`Ub[Yb`FY]gYb"

8]Y`b]h]Uh]j Y` GWk`bY`Yg`BYhm`ZØf`gWk`bY`Y`NØ[Y`k]fX`X]YgYb
5bZcfXYfi b[Yb`[YfYW`hž`]bXYa`g]Y`b]Wk`h`bi f`X]Y`? UdUn]h`h`XYg
BYhnYg`Yf\ Ò`hž`gcbXYfb`Ui Wk`g]Wk`YfghY`hž`XUgg`X]Y`bYi YghYb
HYWk`bc`c[]Yb`k]Y`); Ž`!BYmk Yf`_Y`j YfZØ[VUf`g]bX" `8i fWk`X]Y
9]bZØ\fi b[]j cb`%*\$`bYi Yb`A cV]'Zi b_ghUh]cbYb`V]g`&\$&) `k]fX
Yfk UfhYhž`XUgg`X]Y`Bi hnYfnU\`Yb`k Y]hYf`UbghY][Yb`k YfXYbž`k Ug
k]YXYfi a`d`cg]h]j Y`5i gk]f_i b[Yb`Ui ZX]Y`K]fhgWk`UZh`\UVYb`k]fXž
]bgVYgcbXYfY`ja`6YfY]Wk`XYf`X][]hU`Yb`8]YbghY]ghi b[Yb"

F Y`Yj Ubn`ZØf`A cV]'h`h`i bX`FY]gY_ca Zc fh

8]Y`9fgWk`]Y»i b[]j cb`i b_b`ØWk`Yfb`Ybh`Ub[]_f]h]gWk`Yf
J Yf`_Y\fgUXYfb`\Uh`b]Wk`h`bi f`5i gk]f_i b[Yb`Ui ZX]Y`X]fY`_hY
Bi hni b[]j cb`A cV]'Zi b_X]YbghYbž`gcbXYfb`Ui Wk`Ui ZX]Y
U`[Ya Y]bY`@YVYbgei U`]h`h`XYf`FY]gYbXYb" `G]Wk`YfYf`Ni [Ub[`ni
a cV]'Yf`b`hYfbYhj YfV]bXi b[`Yfa Ò[`]Wk`h`Yg`DYbX`Yfbž`\fy`NY]h]ja
Ni [`VYggYf`ni`bi hnYb`gY]Yg`ZØf`[YgWk`Àž]Wk`Y`Nk YW`Yž`ni a
@YfbYb`cXYf`ni`f`I bhYf\U`hi b[" `8]YgY`9f\ Ò\i b[`XYg
FY]gY_ca Zc fhg`_ca a hY]bYa`VfY]hYfYb`Di V`_i a`ni [i hY`i bX
hfÀ[h`ni f`i`ØfXYfi b[`XYg`ÒZYb`h]Wk`Yb`J Yf`_Y\fg`VY]"

@Ui h`Y]bYf`l a ZfU[Y`XYg`8Yi hgW\Yb`6U\b_i bXYbj YfVUbXYg
[UVYb`ØVYf`+\$`DfcnYbh`XYf`Bi hnYf`Ubž`XUgg`]\bYb`Y]bY`[i hY
A cV]`Zi b_j Yfgcf[i b[`]a `Ni [`k]W\h][`]ghž`i bX`X]Yg`_Ubb
YbhgW\Y]XYbX`ZØf`X]Y`K U\``XYg`HfUbgdcfha]hhY`g`nk]gW\Yb`5i hc
i bX`Ni [`gY]b`"K Ybb`FY]gYbXY`XUg`; YZØ\```\UVYbž`XUgg`g]Y`Ui W\
i bhYfk Y[g`dfcV`Ya `cg`_ca a i b]n]YfYb`_ØbbYbž`k]fX`X]Yg`XUni
ZØ\fYbž`XUgg`a Y\f`A YbgW\Yb`Ui Z`ØZYbh`]W\Y`J Yf`_Y\fga]hhY`
i a ghY][Ybž`k Ug`k]YXYfi a `ni `Y]bYf`GYb_i b[`XYf`7C &!9a]gg]cbYb
ZØ\fYb`_Ubb"

8YhU]`g

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY