

Nk Y]ZY`Ua`GWX bØfgYb_Y`!A cfX. `BYi Y
9fa]hh`i b[Yb`ZØf`GhYZZYb`< Ufha Ubb3

⇒a` : U``GhYZZYb`< Ufha Ubbž'ghfUb[i`Yfh'&\$%+žYf\YVh'gY]b
J UhYf`Nk Y]ZY`Ua`l fhY]`i bX`ZcfXYfh'bYi Y`9fa]hh`i b[Yb
k Y[Yb`l bgh]a a][_Y]hYb"

9`nhU`!8 U`Ui ž`8Yi hgWX`UbX`!`5a`%*": YVfi Uf'&\$&) `k]fX`XYf
A cfXZU``i a`GhYZZYb`< Ufha Ubb`YfbYi h`ni a`H\Ya U" < Ufha Ubbž
XYf`Ua`%*": ž b]`&\$%+`]b`9`nhU`!8 U`Ui`ghUfVž`fY]» h`XUa`]h: fU[Yb
ni`f; YfYWXh][_Y]h`Ui Z`8Yf`&%!`À\ f][Yž[`Àb[][`VYgWX`f]YVYb`U`g
\U[Yf`i bX`j`Yf`Yh`]WX`ž`\UhY`Y]bY`Yb[Y`6Yn]Y\i b[`ni`gY]bYa
J UhYf`l`f]WX`< Ufha Ubbž`XYf`i bYfa`ØX`]WX`ZØf`Y]bY`BYi VYk`Yfhi b[
XYg: U`g`_`Àa`dZ`Hfc`h`Y]bYg`l`fhY]`gž`XUg`8Yb]g; " `ni`Y]bYf
ž [YbXghfUZY`j`cb`bYi b`ž\`fYb`i bX`gYWX`g`A`cbUhYb`j`Yfi`fhY]`hYž
V`Y]Vh`l`f]WX`< Ufha Ubb`g`_Ydh]gWX`[Y[YbØVYf`XYf`Yf[Ub[YbYb
ž`gh]nYb`hgWX`Y]Xi b["

5b`VYgU[hYa`5VYbX`VY[UVYb`g]WX`GhYZZYb`< Ufha Ubbž`8Yb]g; "
f&\$`ž\`fYłž`DUhf]W_`6`"f&+`ž\`fYłž`i bX`@Ui`fU`D`"i]b`X]Y`K`c\bi b[`j`cb
DUhf]W_`6`ž`k`c`g]Y`5`_`c\`c``_`cbgi`a`]YfhYb`"8]YgYf`Ni`ghUbX`XYf
9b`h\Ya`a`i`b[`a`ØbXYhY`VU`X`]b`Y]bYb`GhfY]h`nk`]gWX`Yb`GhYZZYb`i`bX
8Yb]gž`XYf`a`]h`GWX]a`dZk`ØfhYfb`VY[Ubb`i`bX`gWX`]Y»`]WX`]b`XYf
hØX`]WX`Yb`; Yk`U`h`YbXYhY`"8Yb]g; "ghfUb[i`YfhY`GhYZZYb`a`]h
Y]bYa`GWX`bØfgYb_Y`ž`k`Ug`a`]bXYghYbg`XfY]`A`]bi`hYb`XUi`YfhYž
k`À\`fYbX`DUhf]W_`6`"i`bh`Àh][`Ui`Z`XYf`7`ci`WX`gU» "

Nk Y]ZY`Ub`XYf`l`fhY]`gZ]bXi b[

8]Y`l`a`gh`ÀbXY`j`cb`GhYZZYbg`HcX`k`YfZYb`j`]Y`Y: fU[Yb`Ui`Z`BUWX
XYa`J`YfVfYWX`Yb`hUi`WX`hY`8Yb]g; "GhYZZYbg`?`cdZ]b`Y]bYb`9]a`Yf
a`]h`K`UggYfž`VYj`cf`Yf`i`a`%.(`-`l`\`f`X]Y`Dc`]nY]`VYbUWX`f]WX`h][`hY"

8]Y[Yf]W\hga YX]n]b]gW\Yb`i bhYfgi W\i b[Yb`Ui W\`Yf[UVYbž`XUgg
Y]bY`b]W\h`h`OX`]W\Y`A Yb[Y`K UggYf`]b`XYf`@ b[Y`XYg`C dZYfg
[YZ` bXYb`k i fXYž`k Ug`k Y]hYfY`Nk Y]ZY`Ub`XYf`HUhj Yfg]cb`Ui Zk]fZh"
8Yb`5b[UVYb`ni Zc`[Y`VY`Ui dhYhY`@Ui fU`D`ž`XUgg`GhYZZYb`i a`gY]b
@VYb`_`Äa`dZhY`"8]YgY`k YW\gY`bXYb`5i ggU[Yb`i bX`]\fY`F c`Y
k Ä`fYbX`XYg`J c fZU`g`VYfY]hYb`gck c`X`Y`a`J UhYf`U`g`Ui W\
9I dYfhYb`Gcf[Yb`"

K c`ZfUa`G\ÄX`Yfž`Y]b`fYbca`a]YfhYf`9I dYfhYž`Äi » YfhYž`XUgg`X]Y
I bgh]a`a][_Y]hYb`]a`i`U`ž`b]W\h`bi`f`]b`XYb`5i ggU[Yb`j`cb`@Ui fU
D`ž`gcbXYfb`Ui W\`]b`XYf`F c`Y`j`cb`DUhf]W`_`6`ž`Y]bY`BYi VYk Yfhi`b[
XYf`6Yk Y]g`U[Y`YfZcfXYf`]W\`a`UW\Yb`"Ni`gUa`a`Yb`a`]h`UbXYfYb
ž`f]ghYb`U`h`Yf`i`bX`gY]b`HYUa`VY[cbbYbž`Y][YbY`9fa`]h`i`b[Yb
Xi`fW\`ni`ZØ`fYb`"G]Y`ØVYfd`fØZYb`NYi [YbUi`ggU[Ybž`gc`W\Yf`k`]Y`X]Y
j`cb`@Ui fU`D`ž`X]Y`a`Y`fZUW\`]\fY`J`Yfg]cb`XYf`9fY][b]ggY`ÄbXYfhY`"

9fa]hh`i`b[Yb`bYi`Ui`Z[Yfc`h`h`

8]Y`b]h]Uh]j`Y`X]YgYf`ž`f]ghYbž`XUfi`bhYf`Ui`W\`6Yfb`UfX`K`U`i`bX
A]W\UY`6Ui`Yfa`Ubbž`n]Y`h`XUfUi`Z`UVž`Y]bY`fYW\h`]W\Y`i`fi`bX`U[Y
ZØf`Y]bY`K`]YXYfUi`ZbU`a`Y`XYg`J`YfZU`fYbg`ni`gW\UZZYb`"
6Ui`Yfa`Ubb`U`h`gc[Uf`Y]bY`B`UW\ghY`i`b[`XYf`HUh`c`f[Ub]g]Yfhi`bX
ØVYfd`fØZh`X]Y`5V`Äi`ZY`a`]h`]\`ZY`j`cb`8ci`V`Yg`"8]YgY`A`U»`bU`a`Yb
gc`Yb`XUni`X]YbYbž`@]W\h`]bg`8i`b`_Y`ni`Vf]b[Yb`i`bX`YfghY
9f[YVb]ggY`XYf`bYi`Yb`9fa`]h`i`b[Yb`nY][Ybž`XUgg`Yg`Yf`YV`]W\Y
I`b[YfY]a`h`Y]hYb`[]Vhž`X]Y`Y]bYf`6Yk Y]gZØ`fi`b[`b]W\h
ghUbX`U`hYb`"

I`f]W\`<`Ufha`Ubb`nY][h`g]W\`XUb`_VUf`ZØf`X]Y`i`bhYfghØ`hni`b[`i`bX
hi`h`U`Ygž`i`a`i`YfYW\h][_Y]h`ZØf`gY]bYb`Gc`b`ni`YffY]W\Yb`"9f`U`h
[Ya`Y]bgUa`a`]h`K`c`ZfUa`G\ÄX`Yf`Y]bY`DYh]h]cb`VY]a`VUXYb!
k`ØfhhYa`VYf[]gW\Yb`@UbXhU[`Y]b[YfY]W\hž`i`a`bYi`Y`9fa`]h`i`b[Yb
ni`ZcfXYfb`"8Yf`J`UhYf`]gh`ØVYfnYi [hž`XUgg`b]W\h`U`Y`5gdY`hY`XYg
:`U`g[Y`_`Äf`h`k`i`fXYb`"9f`YV`h`a`]h`dgmW\]gW\Yb`i`bX`d`mg]gW\Yb
6YgW\k`YfXYb`i`bX`a`i`gghY`gY]bY`5fVY]h`Ui`Z[YVYbž`k`Ug`X]Y
HfU[ØX]Y`i`a`gY]bYb`Gc`b`bc`W\`j`YfgW\ÄfZh`"

8 Ug`6i`bXYg`_f]a`]bU`Ua`h`]bZcfa`]Yfhž`XUgg`X]Y`C`dYfUh]j`Y`

: U`UbU`mgY`fC: 5L`XYf`XYi hgW`Yb`Dc`nY]`b]W`h`bi`f`Ui`Z`X`Ug
 DfcZ]`b[`UVn]Y`h`g`cbXYfb`XYb`[`YgUa`hYb`:`U``]b`_`i`g]j`Y`5`V`Ài`ZY
 i`bX`?`cb`hYI`h`UbU`mg]Yfh``8`Ug`J`c`f[`Y`Y`b`X]YgYf`9]b`Y]hYb`_`Ò`b`hY
 ZØf`X]Y`Ni`_`i`b`Zi`XYg`:`U`g`<`U`f`h`a`U`b`b`j`c`b`6`Y`X`Y`i`h`i`b[`gY]b`ž`X`U`g]Y
 d`c`h`Y`b`n]Y``Y`b`Y`i`Y`H`Y`c`f]Y`b`i`b`X`5`b`g`À`h`n`Y``]Y`Z`Y`f`b`_`Ò`b`b`Y`b`ž`i`a
 H`U`h`U`V`Ài`ZY`i`b`X`H`À`h`Y`f`g`W`U`Z`h`Y`b`V`Y`g`g`Y`f`n`i`j`Y`f`g`h`Y`Y`b``8]Y`g`Y`b`Y`i`Y`b
 9`f`_`Y`b`b`h`b]g`g`Y`_`Ò`b`b`h`Y`b`<`c`Z`Z`b`i`b[`Ui`Z`Y]b`Y`X]Z`Y`f`Y`b`n]Y`f`h`Y
 6`Y`h`f`U`W`h`i`b[`XYf`:`U``i`a`g`h`À`b`X`Y`V]Y`h`Y`b`"

8]Y`G`W`X]W`_`g`U`Y`X`Y`f`6`Y`h`Y]`][`h`Y`b`ž`g`c`k`c`\`H`U`X`i`b`X`X]Y
 <]b`h`Y`f`V`]Y`V`Y`b`Y`b`U`g`Ui`W`X`Y`<`Ui`d`h`U`_`h`Y`i`f`Y`ž`g]b`X`i`b`h`f`Y`b`b`V`U`f
 a`]h`Y]b`U`b`X`Y`f`j`Y`f`V`i`b`X`Y`b``8]Y`<`c`Z`Z`b`i`b[`Ui`Z`:`Y`f`Y`W`X`h][`_`Y]h`V`Y]V`h
 i`b`X`a`]h`X`Y`b`b`Y`i`Y`b`9`f`a`]h`i`b[`Y`b`k`]f`X`Ui`W`X`U`g`5`b`]Y[`Y`b`j`c`b
 l`f]W`X`<`U`f`h`a`U`b`b`ž`ZØf`gY]b`Y`b`G`c`\`b`n`i`_`À`a`d`Z`Y`b`ž`b`Y`i`V`Y`Y`V`h`"

8YhU]`g	
J`c`f`Z`U``	A`c`f`X`
I`f`g`U`W`X`Y`	G`h`f`Y]h`ž`5`_`c`\`c`
C`f`h`	9`n`h`U`!`8`U``U`i`ž`8`Y`i`h`g`W`X`U`b`X`
:`Y`g`h`b`U`a`Y`b`	%
E`i`Y``Y`b`	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "fYa gnY]hi b["XY • k k k "ZcW`g"XY • k k k "V_U"XY

6Ygi W`X`Y`b`G]Y`i`b`g`U`i`Z`b`!`U["XY