

9bhXYW_Yb`G]Y`X]Y`5dZY`j]Y`ZU`h. `A`YYghYf`
?YYg`ÀXh`ni`f`9f`_i`bXi`b[`ghci`f`]b`XYf`
6Yhi`k`Y`

9bhXYW_Yb`G]Y`X]Y`5dZY`d`UbhU[`Yb`XYf`6Yhi`k`Y`a`]h`A`YYghYf`
?YYg.`6Ygi`W`Yb`G]Y`X]Y`j`]Y`ZÀ`h[`Y`C`VghfY[`]cb`XYf`
B]YXYf`UbXY"

≠`XYf`a`U`Yf]g`W`Yb`F`Y[`]cb`6Yhi`k`Y`]b`XYb`B]YXYf`UbXYb`Yfk`U`W`h`
XYf`C`VghUbVUi`ni`b`Yi`Ya`"@YVYb""8Yf`YfZU`fYbY`C`VghVUi`Yf`?YYg`
XY`>cb[`ž`Ui`W`VY`_`Ub`bh`U`g`A`YYghYf`?YYg`ž`hci`fh`a`]h`gY`]b`Ya`
HfU`_`hc`f`ž`XYa`gc[`Yb`Ub`bh`Yb`9`ghUf`!`9l`dfY`gg`ž`Xi`f`W`X]Y`Ø`dd][`Yb`
C`Vghd`Ub`hU[`Yb`ž`i`a`X`Yb`6Ygi`W`Yf`b`X]Y`;`Y`Y`a`b]ggY`XYf`
5dZY`Yfb`hY`b`À`Y`f`ni`Vf]b[`Yb`"8Yf`G]YVn][`À`f][`Y`ZÀ`f`h`X`U`V`Y`]
[`Ya`À`W`]W`a`]h`gY`]b`Yb`;`À`ghY`b`ž`V`Y`Ub`hk`c`f`h`Y`h`]f`Y`:`fU[`Yb`i`b`X`h`Y`]h`
gY`]b`i`a`Z`Ub[`f`Y]W`Y`g`K`]ggYb`Ø`V`Y`f`X]Y`F`Y[`]cb`U`]h`À`h`i`b`X`Y`b`5`b`V`U`i`
j`cb`ÿ`d`Z`Y`b"

8Ug`k`Y`fhj`c`Y`?`bck`!`ck`ni`a`C`VghUbVUi`Vf]b[`h`Ui`W`?YYg`j`Ub`
6`m`X`Y`f`j`Y`Y`b`a`]h`]b`X]Y`:`Ø`f`i`b[`Yb`ž`XYf`U`g`Y`]b`Y`f`X`Y`f`k`]W`h][`gh`Y`b`
C`Vgh[`fc`»`À`b`X`Y`f`]b`X`Y`b`B]YXYf`UbXYb`[`]h";`Ya`Y`]bg`Ua`a`Ò`W`h`Y`b`
X]Y`V`Y]X`Y`b`?YYg`X`U`Z`Ø`f`gc`f[`Yb`ž`X`U`gg`X]Y`;`À`gh`Y`a`Y`f`Ø`V`Y`f`X]Y`
J]Y`Z`U`h`i`b`X`X]Y`;`Y`g`W`]W`h`Y`X`Y`g`C`VghUbVUi`g`]b`]f`Y`f`<`Y`]a`U`h`
Y`f`Z`U`f`Y`b`ž`X`Y`b`b`j`]Y`Y`j`Y`f`V`]b`X`Y`b`X]Y`B]YXYf`UbXY`j`c`f`U`Y`a`a`]h`
?`À`g`Y`i`b`X`H`i`d`Y`b`ž`b]W`h`Y`X`c`W`a`]h`X`Y`f`5`d`Z`Y`f`b`h`Y""8]Y`F`Y[`]cb`
6`Y`h`i`k`Y`]gh`Y`X`c`W`Y`]b`k`U`f`Y`g`?`Y`f`bc`V`gh`d`U`f`U`X]Y`g`ž`X`U`g`c`Z`h`
Ø`V`Y`f`g`Y`Y`b`k`]f`X`ž`k`À`f`Y`b`X`H`ci`f]gh`Y`b`Ui`Z`X`Y`a`K`Y[`]ni`X`Y`b`
B`c`f`X`g`Y`Y`V`À`X`Y`f`b`X`Y`a`Z`fi`W`h`V`U`f`Y`b`@`Ub`X`ghf]W`k`Y`gh`]W`j`cb`
5`f`b`Y`]a`i`b`i`f`g`Y`h`Y`b`6`Y`U`W`h`i`b[`]g`W`Y`b`_`Y`b"

9]b`Y`U`b[`Y`;`Y`g`W`]W`h`Y`X`Y`g`C`V`gh`U`b`V`U`i`g`

8]Y`HfUX]h]cb`XYg`C VghUbVUi`g`j]b`XYf`6Yhi`k`Y`fY]W`h`ØVYf`%\$\$
`>U\`fY`ni`fØW`"A`UfW5bXfÅ`XY`U`Dc`fhY`ž`J`c`fg]h`nYb`XYf`XYg
fY[`]cbU`Yb`C VghVUi`Yfb!J`YfVUb`XYgž`ghY`h`ZY`ghž`XUgg`j]b`XYf`F`Y[`]cb
Y`dZY`V`YfY]hg`j`c`f`*`\$\$\$`>U\`fYb`Ub[`YVUi`h`k`i`f`XYb`ž`k`]Y
UfW`À`c`c`[`]gW`Y`:`i`b`XY`nY][`Yb`"<`Yi`hY`_`i`h`j]`YfYb`Y`hk`U`" `\$\$
C`Vgh`VUi`Yfb`j`Yfg`W`]Y`XYb`Y`G`c`fhY`b`ž`k`c`VY]`X]Y`VY`]Y`VhY`G`c`fhY`9`ghUf
ØVYf`" `) `D`f`c`n`Y`b`h`XYg`5`b`VUi`g`Ui`ga`U`W`h`"8]YgY`a`c`XYfb`Yb
GdU`]Y`f`c`Vgh`_`i`h`i`f`Yb`Y`f`g`Y`h`n`Y`b`X]Y`Y]b`g`h`ghY`Y`b`X`Ub[`YVUi`h`Y`b`ž
[`f`c`»`Yb`6`À`i`a`Y`"

5i`»`Yf`XYa` `C`Vgh`c`Z`XYg`<`c`hY`]Yf`:`c`f]g`D`Y`h`Y`f`g`ž`XYf`ØVYf`" `\$\$`U`h`Y
5`d`ZY`g`c`fhY`b`]b`g`Y]b`Ya` `B`U`h]c`b`U`Y`b`:`f`i`]h`d`Uf`_`d`f`À`g`Y`b`h]Y`f`h`ž`[`]V`h`Y`g
j`]Y`Y`A`Ò[`]W`_`Y]h`Yb`ZØf`6`Y`gi`W`Y`f`ž`X]Y`G`W`Ò`b`\`Y]h`XYf`5`d`ZY`V`Ø`h`Y
]a`:`fØ`\`U\`f`c`XYf`X]Y`9`f`b`h`n`Y]h]a` `G`d`À`h`g`c`a`a`Y`f`ni` `[`Yb]Y»`Yb`"8]Y
6`Y`hi`k`Y`k`]f`X`k`À`\`f`Y`b`X`X]Y`g`Y`f`N`Y]h`i`d`f`À`W`h][`i`b`X`Z`U`f`V`Y`b`Z`f`c`\`
K`À`\`f`Y`b`X`X]Y`:`fØ`\`]b[`g`V`Ø`h`Y`Y]b`Y`V`Y`Y]b`X`f`i`W`_`Y`b`X`Y`?`i` `]g`g`Y`V]Y`h`Y`h`ž
`U`b`b`a`U`b`]b`XYb`C`V`gh[`À`f`h`Y`b`Ui`W`k`À`\`f`Y`b`X`XYf`9`f`b`h`n`Y]h`U``h]j
k`Y`f`X`Y`b`"5`b`g`c[`Y`b`U`b`b`h`Y`b`D`Z`Ø`W`_`h`U[`Y`b`\`U`V`Y`b`6`Y`gi`W`Y`f`X]Y
A`Ò[`]W`_`Y]h`ž`g`Y`V`gh`Y`d`ZY`j`c`b`XYb`6`À`i`a`Y`b`ni` `d`Z`Ø`W`_`Y`b`c`XYf`X]Y`g`Y
X]f`Y`_`h`V`Y]a` `6`Ui`Y`f`b`ni` `_`Ui`Z`Y`b`"

5i`Z`XYa`:`U`\`f`f`UX`X`i`f`W`X`]Y`@`Ub`X`g`W`U`Zh

:`Ø`f`Y]b`Yb`Y`f`\`c`g`Ua`Y`b`HU[`]b`XYf`B`U`h`i`f`V]Y`h`Y`b`g]W`X`]Y
n`U`\`f`Y]W`Y`b`F`U`X`k`Y[`Y`]b`i`b`X`i`a`X]Y`6`Y`hi`k`Y`Ub`"9]b`V`Y`]Y`V`h`Y`f
F`U`X`k`Y[`ZØ\`f`h`j`c`b`:`Y`XY`fa`U`g`Y`b`b`U`W`i`@`Y`f`X`Ua` `i`b`X`Y`f`g`h`f`Y`W`_`h
g]W`Ø`V`Y`f`(`*`?)`c`a`Y`h`Y`f`Y`b`h`Ub[`XYg`a`U`Y`f]g`W`Y`b`:`i`g`g`Y`g`@]b[`Y`ž
X`Y`f`V`Y`_`U`b`b`h]g`h`U`g`X`Y`f`Y]b`n][`Y`:`i`g`g`ž`X`Y`f`X`i`f`W`X`]Y`[`Y`g`Ua`h`Y
:`À`W`Y`X`Y`f`B]Y`X`Y`f`U`b`X`Y`Z]Y»`h`"8]Y`g`Y`Y`b`h`g`d`U`b`b`h`Y`F`c`i`h`Y`]g`h]X`Y`U`
ZØf`Y]b`Y`b`HU[`Y`g`U`i`g`Z`i`[`ž`i`a`X]Y`f`Y]W`Y`C`V`gh`Z`c`f`U`X`Y`f`F`Y[`]c`b`ni
Y`f`_`i`b`X`Y`b`i`b`X`X]Y`Z`f]g`W`Y`@`Z`h`ni` `[`Y`b]Y»`Y`b`"

D`U`f`U`Y`ni` `X`Y`b`C`V`gh`d`U`b`h`U[`Y`b`[`]V`h`Y`g`Y]b`[`U`gh`f`c`b`c`a`]g`W`Y`g
5`b[`Y`V`c`h`ž`X`U`g`X]Y`F`Y[`]c`b`U`]h`À`h`X`Y`f`D`f`c`X`i`_`h`Y`\`Y`f`j`c`f`\`Y`V`h`"a
F`Y`gh`U`i`f`U`b`h`8`Y`G`h`U`d`Y`V`U`__`Y`f` `Y`f`Z`f`Y`i`Y`b`g]W`6`Y`gi`W`Y`f`
_`U`gg]g`W`Y`f`b]Y`X`Y`f`À`b`X]g`W`Y`f`?`i`W`Y`b`g`d`Y`n]U`]h`À`h`Y`b`k`]Y
5`d`d`Y[`Y`V`U`_`a`Y`h`G`U[`f`c`c`a` `Y]b`Ya` `_`Ø`gh]W`Y`b`5`d`ZY`_`i`W`Y`b`ž
X`Y`f`ZØf`j`]Y`Y`ni` `X`Y`b`V`Y`X`Y`i`h`Y`b`X`gh`Y`b`B`U`W`g`d`Y]g`Y`b`X`Y`g`@`Ub`X`Y`g`

nÅ\`h"K Yf`X]YgYb` ; Ybi gg`a]h`Y]bYf` , VYfbUW`hi b[`j YfV]bXYb
a ÒW`hYž`Z]bXYh`ØVYf`XUg`@UbX[i h`A Uf]Ybk UYfXh`X]Y`A Ò[`]W`_Y]hž
b]W`h`bi f`ni `X]b]YfYbž`gcbXYfb`Ui W`ni `V`Y]VYb"

Ni g`Àhn`]W`V]YhYb`X]Y`_Y]bYb` : Å\`fVcchYž`k]Y`XUg` A Uf]YhY ž
Y]bYb`W`Ufa UbhYb`HfUbgdcf`hk Y[`ØVYf`X]Y`@]b[Yž`k c`F UX`Yf`i bX
K UbXYfYf`X]Y`Gh]`Y`XYg`K UggYfg`[Yb]Y» Yb`_ÒbbYbž`k Å\`fYbX`g]Y
j cb`Y]bYa `Cfh`ni a `UbXYfYb`fY]gYb" ã `bU\Y[Y`Y[YbYb`6i fYb
g]bX`X]Y`\]ghcf]gW`Yb` ; UggYb`i bX`XUg`a]hhY`U`hYf`]W`Y` : `U]f`Y]bY
F Y]gY`k Yfh`8]Y`GHUXh`gd]Y`h`Y]bY`VYXYi hYbXY`F`c`Y]b`XYf
b]YXYf`ÀbX]gW`Yb` ; YgW`]W`hYž`XU`g]Y`U`g` DYf`Y`XYf`6Yhi k Y
VYnY]W`bYh`k]fX`i bX`\]ghcf]gW`Y`J YfV]bXi b[Yb`ni a `?Òb][g\Ui g
\Uh"

8]Y`6Yhi k Y`]gh`b]W`h`bi f`Y]b`Cfh`ZØf`cVghf]W`YbXY` ; YbØggYž
gcbXYfb`Ui W`Y]b`5i g[Ub[gdi b`_h`ZØf`_i `hi fY`Y`9f`YVb]ggY`i bX
\]ghcf]gW`Y`9bhXYW`_i b[Yb`8]Y`W`Ufa UbhYb`8 ÒfZYfž`X]Y`Xcfh
`Y[Ybž`i bX`X]Y`]Xm`]gW`Yb`@UbXgW`UZhYb`n]Y\Yb`]a a Yf`a Y\`f
F UXZU\`fYf`i bX`Hci f]ghYb`Ubž`X]Y`X]Y`J YfVi bXYb`Y]h]j cb`BUhi fž
?i `hi f`i bX` ; YgW`]W`hY`gW`ÀhnYb" ð `XYb`b`ÅW`ghYb`XU\`fYb`k]fX
Yfk UfhYhž`XUgg`X]YgY`F Y[]cb`k Y]hYf\]b`Ub`6YXYi hi b[`[Yk]bbhž
gck c`\`ZØf`9]b`Y]a]gW`Y`U`g`Ui W`ZØf`F Y]gYbXY`Ui g`U`Yf`K`Y`h"

8]Y`VYghY`F Y]gYnY]hž`i a `X]YgY`F Y[]cb`ni `Yf`_i bXYbž`]gh]j cb`5df]`
V]g`C`_hcVYfž`k cVY]`X]Y`C`VghVUi a V`ØhY`i bX`X]Y`9fbhYnY]h`X]Y
< Ò\Ydi b`_hY`XYg`XU\`fYg`XUfghY`Yb"8]Y`5bfY]gY`]gh`i b`_ca`d`]n]Yfhž
a]h`6U\bj YfV]bXi b[Yb`j cb`[fc» Yb`Gh`AXhYb`]b`8Yi hgW`UbXž`i bX
Ui W`X]Y`5bZU\`fh`a]h`XYa`5i hc`]gh`dfcV`Ya `cg`a Ò[`]W`"J cf`XYa
<]bhYf[fi bX`Y]bYg`gc`fY]W`Yb`_i `hi fY`Yb`9fVYg`i bX`XYf
Zfi W`hVUfYb`@UbXgW`UZh`dfca`Yh]Yfh`X]Y`6Yhi k Yž`Y]bY
i bj Yf[Ygg`]W`Y`9fZU\`fi b[`ZØf`U`Y`ni`gY]bž`X]Y`g]Y`VYgi W`Yb"

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY