

7 fUZh! 6]Yf']a 'HYgh. 'F Ø[Ybg' =D5 ØVYfnYi [hž'?]Y`Yf'DU`Y`5`Yg`YVYbZU``g

9bhXYW_Yb'G]Y`X]Y`VYghYb`7fUZh!6]YfY`]a 'HYgh`XYf`Gh]Zhi b[
K UfYbhYgh. ; YgWla UW_gbchYbž'9a dZY`i b[Yb`i bX
<][\`][\hg`Ui g`DU`Y`5`Yg`i bX`=D5g"

≠`XYf`Vi bhYb`K Y`h`XYg`7fUZh!6]YfYg`ghY`Yb`DU`Y`5`Y`i bX`≠X]U
DU`Y`5`Y`f`D5`Ł`cW`]a `?`i fg`"8]YgY`VY]XYb`Gh]Y`nY]W`bYb`g]W`
Xi fW`]\fY`i bhYfgW`]YX`]W`Yb` ; YgWla UW_gf]W`hi b[Yb`i bX
5fca UdfcZ]Y`Ui g`K A`fYbX`=D5g`ZØf`]\fY`a Uf_UbhY`6]hhYf_Y]h
VY_Ubbh`g]bXž`VYghYW`Yb`DU`Y`5`Yg`a]h`]\fYa`a`]`XYfYb
<cdZYb[YgWla UW`"8cW`k Ug`a UW`h`X]YgY`6]YfY`gc`VYgcbXYfg3
A Y`f`XUni`]b`XYb`9f[YVb]ggYb`XYf`bYi YghYb`J Yf_cghi b[`j`cb
Gh]Zhi b[`K UfYbhYgh"

7fUZh!6]Yf`VYnY]W`bYh!6]YfYž`X]Y`ni a Y]gh]b`_`Y]bYbž
i bUV`Åb[][Yb`6fUi YfY]Yb`Yf[YghY`h`k YfXYb`"8]Y`?`i bgh`XYg
6fUi Ybg]b`X]YgYb`6Yhf]YVYb`Yfa Ø[`]W`h`Y]bY`J]Y`nU`j`cb
; YgWla ÅW_Yfb`i bX`Gh]Ybž`k Ug`X]Y`6Y`]YVh`Y]h]j`cb`7fUZh!6]YfYb
]b`XYb`Y`h`h`Yb`≠\fYb`ghUf`_`[YZØfXYfh`\Uh`"Gh]Zhi b[`K UfYbhYgh`\Uh
]bg[YgUa h`nk Ø`Z`7fUZh!6]YfY` `gYW`g`DU`Y`g`5`Yg`i bX`gYW`g`=D5g`
Ui Z<Yfn`i bX`B]YfYb`[YdfØZh`"8]Y`J Yf_cghi b[`ZUbX`]b`XYf
U_hi Y`Yb`5i g[UVY`j`cb` hYgh`f`-#&\$&(Ł`ghUhhž`VY]`XYf`nY`b
[YgWla i`hY`DfØZYf`X]Y`6]YfY`gYbgcf]gW`VYk YfhYhYb"

8 Yf`G]Y[Yf`Ui g`XYf`6]Yfj Yf_cghi b[

8]Y`9f[YVb]ggY`_ØbbhYb`_Ui a`XYi h]W`Yf`gY]b.`8 Ug
, VYfgYY`cdZYb`=D5`]j`cb`XYf`F Ø[YbYf`≠gY`!6fUi YfY`]`Uh`X]Y
J Yf_cghi b[`a`]h`6fUj`ci`f`VYghUbXYb`"9g`Yf`]\Y`h]j`cb`XYb`9l`dYfhYb
]b`XYb`?UhY[cf]Yb`5i ggY`Ybž`5fca U`i bX` ; YgWla UW`_X]Y

< ÒW ghVYk Yfhi b["8]Y`DfØZYf`VYgW fY]VYb`X]Y`6]YfUfca Yb`U`g
ghUf`_bUW`GØXZfØW hYb`i bX`VYa Yf_Yb`Y]bY`ZY]bY`BchY`j cb
FUi W`gck]Y`5b_`Àb[Y`j cb`<cb][`i bX`G`Yffm`A]h`Y]bYf
; YgUa hbc hY`j cb`%ž*`g]W`YfhY`g]W`XUg`Ð5`XYb`YfghYb`D`Uhn`ja
HYghž`YXcW`a]h`Y]bYa`DfY]g`j cb`Yhk U`bYi b`9i fc`dfc`@]hYf
[Y`Øfh`Yg`Ui W`ni`XYb`hYi YfghYb`6]YfYb`XYf`J Yf`_cghi b["

6YgcbXYfg`VYa Yf_Ybgk Yfh`Ub`X]YgYb`7fUZh`6]YfYb`g]bX`X]Y
Zfi W`h][Yb`BchYbž`X]Y`Xi fW`gdYn]Y``Y`<cdZYbnØW`hi b[Yb`i bX`X]Y
HYW`b]_`XYg`<cdZYbg hcdZYbg`YbhghY`Yb``8]YgY`A Yh`cXY`Yf`Ui Vh
Yg`XYb`6fUi Yfbž`Y]bYa`VYfY]hg`[Y`Ø`hYb`6]Yf`ni g`Àhn`]W`Yb
<cdZYb`ni ni ZØ[Ybž`k Ug`X]Y`Zfi W`h][Yb`5fca Yb`]bhYbg]j]Yfh``@Ui h
A Ufh]b`NUfb`_ck`j ca`i: cfgW`i b[gnYb hfi a`ZØf`6fUi !`i bX
@YVYbga]hY`ei U`]h`h`XYf`HI`A ØbW`Yb`Vf]b[h`X]Yg`Y]bY`J]Y`nU`
j cb`; YgW`a UW`_gbi UbW`b`]bg`Gd]Y``7fUZh`6fUi Yf
Yi dYf]a Ybh]YfYb`ni XYa`cZh`a]h`UbXYfYb`<YZYgh`A a Ybž`k Ug`X]Y
J]Y`ZU`h`XYf`5fca Yb`k Y]hYf`Yf`Ø`h`

Hcd`DU`Y`5`Yg`]a`HYgh

8]Y`J Yf`_cghi b[`XYf`DU`Y`5`Yg`VfUW`hY`YVYbZU`g`gdUbbYbXY
9f[YVb]ggY`ni hU[Y``8]Y`VY]XYb`Ua`VYghYb`VYk YfhYhYb`6]YfY
`UVYb`gck c`_`]b`XYf`gYbgcf]gW`Yb`5bU`mgY`U`g`Ui W`]b`XYf
; YgUa hVYk Yfhi b[`gY`f`[i h`UV[YgW`b]hYb``8 Ug` DU`Y`5`Y`XYf
?]Y`Yf`6fUi YfY]` @``Y`[Y`Øfh`XUni ``9g`ØVYfnYi [h`a]h`Y]bYa
Ui g[Ydf`À[hYb`_cdZYbk Øfn][Ybž`_Ufn][Yb`5fca Už`XUg`bUW`
GØXZfØW`hYb`k]Y`A UfUW`U`i bX`5bUbUg`Xi ZhYh``8]Y
; YgW`a UW`_gYfZU`fi b[`]gh`XUVY]`Yhk Ug`gi Vh]`Yfž`Yfn]Y`h`UVYf
hfchXYa`Y]bY`VYY]bXfi W`_YbXY`; YgUa hbc hY`j cb`%ž- "

8 Ug`nk Y]hY`Ui ZXYa`G]Y[YfhfYddW`Yb`ghY`h`XUg` 5h`Ubh]_!5`Y
j cb`GhØfhYVY`_Yf`6fUi gdYn]U`]h`h`Yb`Ui g`GhfU`gi bX``6Y]`X]YgYa
6]Yf`a UW`Yb`X]Y`HYghYf`j cf`U``Ya`N]hfi g!`i bX`; fUgbchYb`Ui gž
Yf[`Àbnh`Xi fW`Y]bY`_f`ÀZh][Y`YXcW`gW`bY``UV`_]b[YbXY
6]hYf`_Y]h``A]h`Y]bYa`DfY]g`j cb``YX][`]W`&ž+, `9i fc`dfc`@]hYf`]gh`Yg
ni XYa`XUg`[Øbgh][ghY`6]Yf`]a`HYgh`

Ð`XYf`i a ZUggYbXYb`5bU`mgY`XYf`7fUZh`6]YfY`k i fXY`b]W`h`bi f`XYf`

; YgWka UW_VYk YfhYh'Ui Wk'X]Y [Ygi bX\Y]h]WkYb'5gdY_hY'XYf
DfcXi _hY'k i fXYb'i bhYf'X]Y '@ dY [Ybca a Yb"Dcg]hj
\Yfj cfni \YVYb']ghžXUgg'bi f'k Yb][Y'6]YfgcfhYb'bY[Uh]j Y
5i ZÄ`][_Y]hYb'Ui Zk]YgYb"@YX]['Wk'Y]b'8cgYbV]Yf'k]Yg
6]gd\Ybc`5'f6D5Ł'Ui Zž'Y]b'GWkUXghcZZ'XYf]b'\c\Yb
?cbnYbhfUh]cbYb' [Ygi bX\Y]h]WkY'F]g]_Yb'V]f[h"8Yf'ZYgh[YghY`hY
6D5!; Y\U'h'U['YXcWk'i bhYf'XYa ' ; fYbnk YfhZØf'Hf]b_k UggYf"

5fca Yb'i bX'6fUi hYWk b]_Yb']a ' : c_i g

8]Y'K Y'h'XYg'7fUZh'6]YfYg'ZUgn]b]Yfh'b]Wk'h'bi f'Xi fWk']\fY'J]Y'ZU'hž
gcbXYfb'Ui Wk'Xi fWk'X]Y'j YfgWk]YXYbYb'HYWk b]_Ybž'X]Y'ni f
5fca Uh]g]Yfi b[' [Ybi hnh'k YfXYb"8]Y'ni bY\ a YbXY'6Y']YVh\Y]h
X]YgYf'6]YfY'nY][hžXUgg'?cbgi a YbhYb'VYfY]h]g]bXžZØf'E i U]hÄh
i bX'; YgWka UW_ni 'nU\Yb"8]Y'HYghYf[YVb]ggY'Ui g'XYf'U_hi Y`Yb
Gh]Zhi b['K UfYb'hYgh'ghY`Yb' _UfžXUgg']b'XYf'7fUZh'6]Yf'GnYbY'j]Y'
DchYbn]U'ghYW_hž'gck c\`]'b'6Yni ['Ui Z'X]Y'; YgWka UW_gj]Y'ZU'h'U'g
Ui Wk']b'XYf'DfÄgYbhUh]cb'fY[]cbU'Yf'6fUi _i bgh"9]b'k]Y'Ui Wk
]a a Yf[YUfhYhYf'5fca Ybj Yf['Y]Wk'V'Y]Vh]b'YXYf'6]Yfj Yf_cg]hi b[
Y]b'i bj Yf['Y]Wk'WkYg'9f'YVb]g"

8]Y'6YXYi hi b['j cb'7fUZh'6YYf']b'XYf ; YhfÄb_Y_i`hi f

7fUZh'6YYf'\Uh]g]Wk']b'XYb'YhnhYb'nk Y]'š\fnY\ bhYb'ni 'Y]bYa
VYXYi hYbXYb'HfYbX']bbYf\U'V'XYf'; YhfÄb_Y_i`hi f'Ybhk]W_Y'h"
8]YgY'6]YfY'nY]Wk'bYb'g]Wk'Xi fWk'\UbXk Yf_]WkY'6fUi hYWk b]_Yb
i bX'_fYUh]j Y'FYnYdhi fYb'Ui gž'k Ug'ni 'Y]bYf'J]Y'nU\`j cb
; YgWka UW_gf]Wk'hi b[Yb'i bX'!dfcZ]Yb'ZØ\fh"8Yf'9fZc'['j cb'7fUZh
6YYf']gh'Yb['a]h'XYf'k UWk'gYbXYb'BUWkZfU[Y'bUWk']bX]j]Xi Y`YfYb
i bX'ei U]hUh]j YfYb'DfcXi _hYb'j YfVi bXYb"@Ui h'XYa '8Yi hgWkYb
6fUi Yf!6i bX'g]bX']a 'š\ f'&\$&' 'ØVYf'%) \$\$'6fUi YfY]Yb']b
8Yi hgWk'UbX'hÄh][ž'j cb'XYbYb'j]Y'Y']b'X]Y'?UhY[cf]Y' 7fUZh
6fYk Yf]Yg 'ZU`Yb'i bX'g]Wk'Xi fWk']bbcj Uh]j Y'6fUi gh]Y
Ui gnY]Wk'bYb"

9]b'k]Wk'h][Yf'5gdY_h'XYg'7fUZh'6YYf'HfYbXg]gh'X]Y

F ØW_VYg]bbi b['Ui Z`c_U`Y`Ni hUHyb" J]Y`Y`?`Y]bVfUi YfY]Yb
j Yfk YbXYb`fY[]cbU`Yb`<cdZYb`i bX`A U`nž`k Ug`b]W`h`bi f`XYb
; YgW`a UW`_j YfZY]bYfhž`gcbXYfb`Ui W`X]Y`c_U`Y`K]fhgW`UZh
i bhYfghØhnh"8]Yg`U`h`ni f`9bhghY`i b[`Y]bYf`ghÅf`_Yf`j YfbYhnhYb
6]Yf`_i`hi f`[YZØ`fhž`]b`XYf`6fUi YfY]Yb`cZh]b
; Ya Y]bgW`UZhgdfc`Y`_hYb`ni gUa`a YbUfVY]hYb"

B Yi Y`HfYbXg`i bX`9bhk]W`_i b[Yb`]a`7fUZh 6YYf`GY`_hcf

æa`7fUZh`6YYf`A Uf`_h`nY][Yb`g]W`_cbh]bi]Yf`]W`bYi Y`HfYbXgž`X]Y
Ui W`X]Y`; YgW`a UW`gdfcZ]Y`j cb`DU`Y`5`Yg`i bX`Ð5g
VYY]bZi ggYb"9]bY`9bhk]W`_i b[`]gh`XYf`5bgh]Y[`j cb`U`_c`c`ZfY]Yb
i bX`[Yf]b[`U`_c`c`]gW`Yb`7fUZh`6]YfYbž`X]Y`a`a Yf`VY`]YVhYf
k YfXYb"8]YgY`V]YhYb`Y]bYb`Å`b`]W`Yb`; YgW`a UW`_k]Y`]fY
U`_c`c`c`U`h][Yb`DYbXUbhgž`Y`XcW`a`]h`k`Yb][Yf`5`_c`c`ž`k Ug`g]Y
ZØf`Y]bY`VfY]hYfY`N]Y`[fi`ddY`UhfU`_hj]`a`UW`h"8]Y`F`YgYUfW`/
A Uf`_Yhg`Ghi`X]Y`dfc[bcgh]n]Yfhž`XUgg`XYf`A Uf`_h`ZØf`U`_c`c`ZfY]Yg
6]Yf`V]g`&\$`*`Ui Z`&) `A`j`]UfXYb`8c`Uf`UbK UW`gYb`_ØbbhY"

Ni gÅhn`]W`[Yk]bbh`X]Y`BUW`U`h][_Y]h`Ub`6YXYi hi b["6fUi YfY]Yb
gYhnYb`ni bY`a YbX`Ui Zi`a`k`Y`hZfYi bX`]W`Y`DfU`_h]_Ybž`k]Y`X]Y
Bi`hni b[`j cb`Gc`UfYbYf[]Y`c`XYf`X]Y`F`YXi`n]Yfi b[`j cb
K UggYfj YfVfUi W`k`Å`fYbX`XYg`6fUi`dfcnYggYg"J]Y`Y
J YfVfUi W`Yf`gi W`Yb`Y`i`hY`[Yn]Y`h`bUW`DfcXi`_hYbž`X]Y`gcn]U`Y
i bX`Ø`c`c`[]gW`Y`J`YfU`bhk`cfhi b[`Yfbgh`bY`a`Yb"8]Yg`_ØbbhY`XYb
ni`_ØbZh][Yb`9fZc`[`j cb`7fUZh`6YYf`a`U»[YV`]W`dfÅ[Ybž`XU
ni bY`a`YbX`?`i bXYb`VYfY]h`g]bXž`ZØf`DfcXi`_hYž`X]Y`bUW`U`h][
dfcXi`n]Yfh`k`YfXYbž`a`Y`f`ni`VYnU`Yb"

8]Y`[Ygi bX`Y]h`]W`Yb`5gdY`_hY`j cb`7fUZh 6YYf

6Y]`XYf`6YhfUW`hi b[`j cb`7fUZh`6YYf`g]bX`Ui W`[Ygi bX`Y]h`]W`Y
, VYf`Y[i b[Yb`k]W`h]["Ghi`X]Yb`nY][Ybž`XUgg`a`U»j`c`Yf
6]Yf`_cbgi`a`ž`Ui W`VY]`7fUZh`6]YfYbž`a`]h`Y]bYa`j`Yff]b[YfhYb
F]g]_c`ZØf`Y]b][Y`W`fcb]gW`Y`?`fUb`_Y]hYb`j`YfVi`bXYb`gY]b`_Ubb"

B Y V Y b ' X Y b ' d c h Y b n] Y ' ' Y b ' [Y g i b X \ Y] h] W X Y b ' J c f h Y] ' Y b ' [] V h ' Y g
Y X c W ' U i W ' F] g] _ Y b ž] b g V Y g c b X Y f Y '] a ' N i g U a a Y b \ U b [' a] h
Ø V Y f a Å »] [Y a ' ? c b g i a ' i b X ' X Y b ' Y b h \ U ' h Y b Y b ' ? U ' c f] Y b "

8] Y ' 8 Y i h g W X Y ' ; Y g Y ' ' g W X U Z h ' Z Ø f ' 9 f b Å \ f i b [' Y a d Z] Y \ ' h ž ' 5 ' _ c \ c ' '] b
A U » Y b ' n i ' _ c b g i a] Y f Y b " ' 9] b ' ; ' U g ' 6] Y f ' Y b h \ Å ' h ' h m d] g W X Y f k Y] g Y
n k] g W X Y b ' %) \$ ' i b X ' & \$ \$ ' ? U ' c f] Y b ž ' k U g ' V Y] ' f Y [Y ' a Å »] [Y a ' ? c b g i a
n i ' Y] b Y f ' ; Y k] W X h g n i b U \ a Y ' Z Ø \ f Y b ' _ U b b " ' ; Ø f ' J Y f v f U i W X Y f ž ' X] Y
U i Z] \ f Y ' ; Y g i b X \ Y] h i U W X h Y b ž ' [] V h ' Y g ' U i W ' j Y f a Y \ f h ' 6] Y f Y ' a] h
f Y X i n] Y f h Y a ' ? U ' c f] Y b [Y \ U ' h i c X Y f ' X] Y ' V Y f Y] h g ' Y f k Å \ b h Y b
U ' _ c \ c ' Z f Y] Y b ' J U f] U b h Y b ž ' X] Y ' Y g ' Y f a Ø ['] W X Y b ž ' X Y b ' ; Y b i g g ' j c b
6] Y f ' n i ' Y f ' Y V Y b ž ' c \ b Y ' X] Y ' _ U ' c f] Y b f Y] W X Y ' 6 Y ' U g h i b [" "

8 Y f ' 9] b Z ' i g g ' j c b ' 7 f U Z h ' 6 Y Y f ' U i Z ' X] Y ; Y g Y ' ' g W X U Z h

7 f U Z h ' 6 Y Y f ' \ U h ' b] W X h ' b i f ' X] Y ' ; Y h f Å b _ Y] b X i g h f] Y ' V Y Y] b Z i g g h ž
g c b X Y f b ' U i W ' 5 i g k] f _ i b [Y b ' U i Z G c n] c _ i ' h i f Y ' ' Y g '] a
5 ' ' [Y a Y] b Y b " ' 6] Y f Z Y g h] U ' g ' i b X ' 7 f U Z h ' 6 Y Y f ! J Y f _ c g h i b [Y b ' n] Y \ Y b
Å \ f '] W X ' n Y \ b h U i g Y b X Y ' 6 Y g i W X Y f ' U b ' i b X ' Z Ø f X Y f b ' X] Y ' ' c _ U Y
; Y a Y] b g W X U Z h ' 8] Y g Y ' 9 j Y b h g ' V] Y h Y b ' b] W X h ' b i f ' X] Y ' A Ø ['] W X _ Y] h ž
j Y f g W X] Y X Y b Y ' 6] Y f Y ' n i ' d f c V] Y f Y b ž ' g c b X Y f b ' U i W ' X] Y ' 7 \ U b W ž ' g] W X
a] h i U b X Y f Y b ' 6] Y f '] Y V \ U V Y f b ' U i g n i h U i g W X Y b ' i b X ' X] Y ' ? i ' h i f ' X Y g
7 f U Z h ' 6 f U i Y b g ' n i ' Z Y] Y f b "

8 U f Ø V Y f ' \] b U i g \ U V Y b ' j] Y ' Y ' ? ' Y] b V f U i Y f Y] Y b ' g c n] U ' Y ' ð] h] U h] Y b
[Y g h U f h Y h ž ' i a ' V Y b U W X h Y] '] [h Y ' ; Y a Y] b g W X U Z h Y b ' n i ' i b h Y f g h Ø h n Y b
c X Y f ' i a ' U i Z ' c _ U ' Y ' 5 b '] Y [Y b ' U i Z a Y f _ g U a ' n i ' a U W X Y b " ' 8] Y g ' \ U h
X U n i ' [Y Z Ø \ f h ž ' X U g g ' 7 f U Z h ' 6 Y Y f ' b] W X h ' b i f ' U ' g ' ; Y b i g g a] h h Y ' ž
g c b X Y f b ' U i W ' U ' g ' A] h h Y ' ' n i a ' g c n] U ' Y b ' 9 b [U [Y a Y b h
k U \ f [Y b c a a Y b ' k] f X " ' 8] Y ' J Y f V] b X i b [' n k] g W X Y b ' ; Y b i g g ' i b X
g c n] U ' Y f ' J Y f U b h k c f h i b [' _ Ø b b h Y ' X Y b ' n i _ Ø b Z h] [Y b ' G h Y ' ' Y b k Y f h ' j c b
7 f U Z h ' 6 Y Y f '] b ' X Y f ' ; Y g Y ' ' g W X U Z h ' k Y] h Y f ' Z Y g h] [Y b "

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`b!U["XY