K]hhYbVYf[Yf`GhUXh_]fWXY.
GWa Ä\ d`Ugh]\_`V`Y]Vh`hfc hn`i f]gh]gWXYf
5i gY]bUbXYfgYhni b[

6i bXYgj YfZUggi b[g[Yf]W h`Y\ bh`J YfZUggi b[gVYgWk YfXY
[Y[Yb`K ]hhYbVYf[ Yf`GWa Ä\ d`Ugh]\_`UV`/?]fWXYb[Ya Y]bXY
V`Y]Vh`YbhgW`cggYb"

8 Ug`6i bXYgj YfZUggi b[ g[ Yf]W h`k]fX`g]W`b]W h`YfbYi h`a]h`XYf
i a ghf]hhYbYb`GWa Ä\ d`Ugh]_`Ub`XYf`GhUXh\_]fWXY`b`K]hhYbVYf[
VYZUggYb`"8 ]Yg`VYf]W h`h`X]Y`GØXXYi hgWY`NY]hi b[ž`X]Y`g]W`Ui Z
XYb`5bk U`h`XYg`?`Ä[ Yfg`VYn]Y`h`"8]Y`9bhgWY]Xi b[ ž`X]Y
J YfZUggi b[gVYgWk YfXY`b]W h`Ubni bY`a Ybž`YfZc`[ h`Y`c`b`Y`Y]bY
XYhU]`YfhY`9f`\_`Äfi b["8 Yf`?`Ä[Yf`gYhnh`g]W`gY]h`š`U`fYb`ZØf`X]Y
9bhZYfbi b[`XYf`gc[YbUb bhYb` š`XYbgUi `Y]bž`XU`Yf`g]W`]b`gY]bYb
DYfgØb`]W`_Y]hgYfW h`Yb`j Yf`Yhnh`ZØ`h`"

8]YgY`UVgWYi `]WY`D`Ugh]_ž`X]Y`Ui g`XYa`%`"š`U`f`i bXYfh`ghUa`a`hž
nY][h`Y]bY`j Yf`YhYbXY`8 UfghY`i b[ `j`cb`š`XYb`i bX`XYfYb
; `Ui VYb`"8 Yf`6i bXYg[ Yf]W hg`c`Z`U`h`Y`VYfY]hg`j`cf`nk`Y]`š`U`f`Yb
ZYgh[YghY`hž`XUgg`XUg`F`Y`YZ`X]Y`ØX]gWY`; Ya Y]bXY`j Yfi b[`]a`d`Zi
Hfchn`X]YgYf`YghghY`i b[ `YbhgW]YX`XYf`?]fWXYb[Ya Y]bXYfUh`j`cb
K]hhYbVYf[ž`XUg`?i bghk Yf`\_`Ub`XYf`?]fWY`ni`VY`UggYb`"5 bghUhh`Yg
ni`YbhZYfbYbž`k`i`fXY`Y]bY`6fcbnYd`U`h`Y`]bghU`Y]Yfh`i`bX`Y]b
Yf`Äi`hYfbXYf`HYI`h`\]bni [ YZØ[ hž`i`a`XUg`gc[ YbUb bhY`GW`Ub`Xa`U`
]b`Y]b`A`U`ba`U`i`a`ni`k`Ub`XY`b`"

9bhgWY]Xi b[`XYg`?]fWXYb[Ya Y]bXYfUhg

8]Y`<`U`hi`b[`XYg`?]fWXYb[Ya Y]bXYfUhgž`X]Y`GWa Ä\ d`Ugh]\_`b]W h
ni`YbhZYfbYbž`gh]Y»`Ui`Z`K ]XYfghUb`Xž]bgVYgcbXYfY`j`cb`Y]bYa
9l`dYfhYb`fUhž`XYf`ni`Y]bYf`Ub`XYfYb`5i`ZUggi b[ `Ua`"8 Yf

J c f g W \ U [ž X] Y ' d ` U g h ] g W X Y ' 8 U f g h Y ` i b [' n i ' V Y g Y] h [Y b ž ' k i f X Y
U V [Y ` Y \ b h " ' G h U h X Y g g Y b ' k i f X Y ` Y] b ' K Y [' [Y Z b X Y b ž ' X] Y
D f c V ` Y a U h] _ n i ' Y b h g W \ A f Z Y b ž] b X Y a ' ? c b h Y I h [Y g W U Z Z Y b ' k i f X Y "

8 Y f ' ? ` A [ Y f ž ' X Y f ' b i b ' d ` U b h ž ' g Y] b Y ' 6 Y g W \ k Y f X Y ' j c f ' X Y b
9 i f c d A] g W X Y b ' ; Y f] W \ h g \ c Z Z 0 f ' A Y b g W X Y b f Y W \ h Y ' n i ' V f] b [Y b ž ' g] Y \ h
a Ò [`] W X Y f k Y] g Y ' b ' X] Y g Y f ' 8] g _ i g g] c b ' Y] b Y ' V f Y] h Y f Y ' H \ Y a U h] _ X Y g
l a [U b [g ' a] h ' 9 f] b b Y f i b [g _ i ' h i f i b X ' X Y f ' 8 U f g h Y ` i b [' j c b
; Y g W \ W \ h Y " ' 8 U g ' ? i b g h k Y f _ ' k] f X ' U ' g ' H Y] ' X Y f ' \] g h c f] g W X Y b
9 f n A \ ` i b [ ' X Y f ' G h U X h ' V Y h f U W \ h Y h ž ' k A \ f Y b X ' X Y f ' ? ` A [Y f ' X U f U i Z
\ b k Y] g h ž ' X U g g ' X] Y ' 5 i g V Y i h i b [' g c ` W X Y f ' 8 U f g h Y ` i b [Y b ' Z 0 f ' j] Y ` Y
ž X Y b ' Y] b Y ' g W \ a Y f n \ U Z h Y ' 9 f] b b Y f i b [' X U f g h Y ` h ' "

8 Y f ' : U ` k ] f Z h : f U [ Y b ' X U f 0 V Y f ' U i Z ž ' k ] Y ' ; Y g Y ` g W \ U Z h Y b ' a] h i \ f Y f
J Y f [U b [Y b \ Y] h i a [Y \ Y b ' g c ` h Y b ž ' V Y g c b X Y f g ' k Y b b ' Y g ' i a
H \ Y a Y b ' [Y \ h ž ' X] Y ' n i ' G W \ U X Y b ' i b X ' 8] g _ f] a] b] Y f i b [' [Y Z 0 \ f h
\ U V Y b " ' 8] Y ' 8] g _ i g g] c b ' i a ' X] Y ' G W \ a A \ d ` U g h] _ _ 0 b b h Y ' X Y b ' K Y [Z
0 f ' A \ b `] W X Y ' 8 Y V U h h Y b '] b ' U b X Y f Y b ' G h A X h Y b ' i b X ' @ A b X Y f b ' Y V b Y b ž
X] Y ' g] W \ a] h i g W \ a Y f n \ U Z h Y b ' \] g h c f] g W X Y b ' ? c b b c h U h] c b Y b
U i g Y] b U b X Y f g Y h n Y b ' a 0 g g Y b "

6 Y X Y i h i b [' i b X ' 5 i g V `] W _

8] Y ' 9 b h g W X Y] X i b [' X Y g ' 6 i b X Y g j Y f Z U g g i b [g [Y f] W \ h g ' _ 0 b b h Y ' U ' g ' Y] b
G] [b U ` [Y X Y i h Y h ' k Y f X Y b ž ' X U g g ' X Y f ' f Y W \ h] W X Y ' K Y [' n i f ' 9 b h Z Y f b i b [g
c ` W X Y f ' ? i b g h k Y f _ Y ' V Y [f Y b n h] g h " ' 9 g ' n Y] [h ž ' X U g g ' X] Y ' b g h] h i h] c b Y b
X Y f ' ž g h] n '] a ' l a [U b [' a] h i g Y b g] V ` Y b ' H \ Y a Y b ' [f c » Y ' J c f g] W \ h
k U ` h Y b ' ` U g g Y b " ; ` Y ] W \ n Y ] h [ ' g h Y ` h i g] W \ X] Y : f U [Y ž ' k Y ` W X Y
5 ` h Y f b U h] j Y b ' Y g ' Z 0 f ' X] Y ' 6 Y h f c Z Y b Y b [] V h ž ' k Y b b ' X Y f ' f Y W \ h] W X Y
K Y [' b] W \ h Y f Z c ` [f Y] W \ '] g h "

A] h i X Y a ' <] b k Y] g ' U i Z X Y b ' 9 i f c d A] g W X Y b ' ; Y f] W \ h g \ c Z Z 0 f
A Y b g W X Y b f Y W \ h Y ' _ 0 b b h Y ' X Y f ' ? ` A [Y f ' j Y f g i W X Y b ž ' Y] b Y
] b h Y f b U h] c b U ` Y ' 5 i Z a Y f \_ g U a \_ Y ] h i U i Z X U g ' H \ Y a U ' n i ' ` Y b _ Y b " ' 8] Y g
_ 0 b b h Y ' k] Y X Y f i a ' U b X Y f Y ' C f [U b] g U h] c b Y b ' c X Y f ' D Y f g c b Y b
U b f Y [Y b ž ' A \ b `] W X Y ' A U » b U \ a Y b ' n i ' Y f [f Y] Z Y b ž i a ' ; Y f Y W \ h] [_ Y] h
i b X ' G] W \ h V U f _ Y] h Z 0 f ' X] g _ f] a] b] Y f h Y ; f i d d Y b ' n i ' Z c f X Y f b " ' 8] Y
_ c a a Y b X Y b ' A c b U h Y ' k Y f X Y b ' Y b h g W X Y] X Y b X ' g Y] b ž i a ' n i ' g Y \ Y b ž

k]Y'g]W\`X]YgY'8YVUhhY`k Y]hYfYbhk]W_Y`b`k]fX"

<]ghcf]gW\Y`? cbhYI hY`i bX`[YgY``gW\UZh`]W\Y
8YVUhhYb

8]Y'8]g_i gg]cb`i a`X]Y`GWa`A`d`Ugh]_`Ub`XYf`K]hhYbVYf[Yf
GhUXh_]fW\Y`Yf]bbYfh`Ub`A`b`]W\Y`_i`hi`fY``Y`i bX`[ YgY``gW\UZh`]W\Y
5i`gY]bUbXYfgYhni`b[Yb`]b`XYf`J`Yf[Ub[Yb`Y]h``9]bY
J`Yf[ `Y]W\`VUf`_Y]h`nY][`h`g]W\`ni`a`6Y]gd]Y``]b`XYf`?`cbhfcj`YfgYb`i`a
X]Y`8Yb`_a`A`Yf`Ui`g`XYf`NY]h`XYg`B`Uh]cb`U`gc`n]U`]ga`i`g`]b
8Yi`hgW\`UbX`"< ]ghcf]gW\Y`A`cbi`a`YbhYž`X]Y`Dc`]h]_Yf`c`XYf
?f]Y[g`Y`XYb`[ `cf]Z]n]YfYbž`k`i`fXYb`]a`a`Yf`k`]YXYf`]b`:`fU[Y
[YghY``h`?`f]h]_Yf`ZcfXYfb`c`Zha`U`g`Y]bY`9bhZYfbi`b[`c`XYf
I`a`[YghU`hi`b[`gc`W\Yf`8Yb`_a`A`Yfž`i`a`X]Y`XUa`]hj`YfVi`bXYbYb
`ghcf]gW\Yb`K`i`bXYb`ni``Y]Yb`i`bX`Y]b`NY]W\Yb`[Y[Yb
F`Ugg]ga`i`g`i`bX`5bh]gYa`]h]ga`i`g`ni`gYhnYb"

ŸXcW`g]bX`X]YgY'8YVUhhYb`Xi`fW`j`YfgW`]YXYbY`[YgY``gW\UZh`]W\Y
i`bX`dc`]h]gW\Y`?`cbhYI`hY`[ YdfA[ h`K`A`fYbX`X]Y`9bhZYfbi`b[ `j`cb
Gma`Vc`Yb`]b`Y]bYf`d`i`fU`]gh]gW\Yb`; YgY``gW\UZh`c`Zi`U`g`7`UbW`ni`f
5i`ZufVY]hi`b[`XYf`; YgW\]W\hY`VYhfUW\hYh`k`]fXž`_Ubb`g]Y`]b
UbXYfYb`?`cbhYI`hYb`Ui`W\`XYb`J`cfk`i`fZ`XYf
; YgW\]W\hgj`YfZ`gW\i`b[ `Ui`Zk`YfZYb``8]Y`K`]hhYbVYf[Yf`D`Ugh]_Yb
ghY`Yb`gca`]h`b]W\`h`bi`f`ZØf`Y]b`gd`Yn]Z]gW\Yg`ghcf]gW\Yg`9fY][`b]gž
gcbXYfb`gd]Y[ Y`b`Ui`W\`VfY]hYfY`[YgY``gW\UZh`]W\Y`GdUbbi`b[Yb
k`]XYf"

5`\_`hi`Y``Y`GhUh]gh]\_Yb`ni`f`[ YgY``gW\UZh`]W\Yb
K`U`f`b`Y`a`i`b`[

I`a`X]Y`[YgY``gW\UZh`]W\Y`K`U`f`b`Y`a`i`b`[`j`cb`5bh]gYa`]h]ga`i`g`i`bX
XYggYb`8UfghY``i`b[ `]b`XYf`?`i`bgh`ni`j`YfghY`Ybž`g]bX`U`\_hi`Y``Y
I`a`ZfU[Yb`i`bX`8UhYb`k`Yfhj`c``@Ui`hY]bYf`I`a`ZfU[Y`XYg
6i`bXYgUa`hg`ZØf`X]Y`GhUh]gh]\_`Ui`g`XYa`Ÿ\`f`&`\$`%`[UVYb`"`,`i`XYf
6YZfU[hYb`Ubž`XUgg`g]Y`g]W\`]b`XYb`Y`hnhYb`ZØbZ`Ÿ\`fYb`d`Yfg`Øb`]W\
a`]h`Ubh]gYa`]h]gW\Yb`Y`i`»`Yfi`b[Yb`Ui`gY]bUbXYfgYhnYb`a`i`gghYb"
8]Yg`gd]Y[ Y`h`Y]bY`k`Y]hj`YfVfY]hYhY`6Ygc`f[`b]g`ØVYf`XUg

5i Z_ca a Yb'Ubh]ØX]gWYf'F\Yhcf]_]b'XYf'; YgY`gWUZh'k]XYf"

8 UfØVYf`\ ]bUi g'VY`Y[h'XYf'5bh]gYa]h]ga i gVYf]W'h'XYf
6i bXYgfY[]Yfi b['j cb'&\$&&'Y]bYb'5bgh]Y['Ubh]gYa]h]gWYf
GhfUZhUhYb']b'8Yi hgW`UbXž'k Ug'X]Y'F'Y'Yj Un'XYf'8]g_i gg]cb'i a
X]Y'K]hYbVYf[Yf'D`Uh]_ 'i bhYfghfY]W'h''8Yf'6Yf]W'hj YfnY]W'bYhY
Y]bYb'5bgh]Y['i a ' &\$ı ']a 'NY]hfUi a 'j cb'&\$&%`V]g'&\$&&ž'k cVY]
ÖZZYbh]W'Y'i bX'df]j UhY'9bh[`Y]gi b[Yb'ni [Ybca a Yb'\UVYb"
Gc`W'Y'GhUh]gh]_Yb'j YfXYi h]W'Yb'XYb'Ub\U'hYbXYb
<UbX'i b[gVYXUfZ'i bX'X]Y'Bchk YbX][_Y]h'Øf'5i Z_`Àfi b['i bX
GYbg]V']g]Yfi b[']b'XYf'6Yj Ò`_Yfi b["

8YhU]`g

6Ygi W'Yb'G]Y'i bg'Ui Z.'b!U["XY